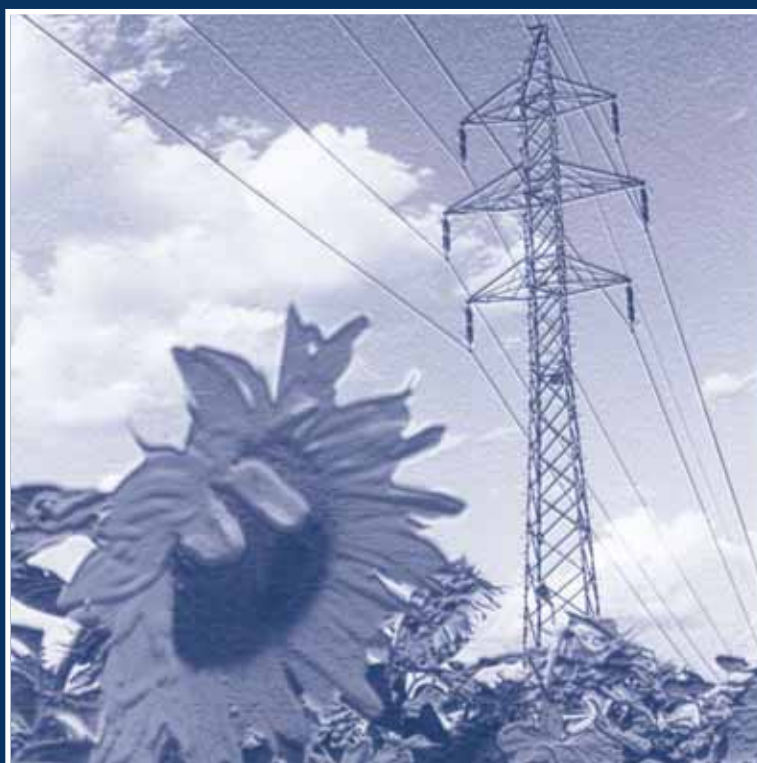


STREDOSLOVENSKE ENERGETICKE ZAVODY, s.p.



VŤROÉNÂ SPRÂVA 2001



ANNUAL REPORT 2001

STREDOSLOVENSKÉ ENERGETICKE ZÁVODY, š. p.

Skrátene SSE, š. p.
Ulica republiky 5, 010 47 Žilina

IÉO: 00152 161
DIÉO: 00152 161/694
Bankové spojenie: VÚB Žilina é.ú. 702 - 432 NSK 0200

Rozhodnutím vlády SR é. 686 z 18.7.2001 a v zmysle zákona é. 92/1991 Zb. bol dóa 31.12.2001 zrušený štátny podnik Stredoslovenské energetické závody, š. p., Ulica republiky 5, 010 47 Žilina bez likvidácie.

Dóom 1. januára 2002 všetok majetok, práva, povinnosti a záväzky, okrem práv podľa § 16 zákona é. 92/1991 Zb. v znení neskorších predpisov, zrušeného štátneho podniku prešli na akčiovú spoločnosť:

Stredoslovenská energetika, a.s. (skrátene SSE, a. s.)

Martinská teplárenská, a.s.

Zvolenská teplárenská, a.s.

Žilinská teplárenská, a.s.

Obsah - Contents

2

3	Súhrn hlavných informácií
4	Úvodné slovo generálneho riaditeľa
6	Významné udalosti roku 2001
7	Profil firmy
8	Organizácia
10	Obchod s elektrickou energiou
13	Distribúcia elektrickej energie
15	Výroba tepla a elektrickej energie
18	Stavebnomontážne činnosti
20	Správa a legislatíva
22	Ľudské zdroje
24	Informatika
26	Ekonomika a financovanie
31	Správa auditora
33	Selected information
34	Introductory word by the general director
36	Company profile
37	Organisation
38	Electricity trading
40	Electricity distribution
41	Production of heat and electricity
42	Construction activities
43	Human resources
44	Economics and finance
48	Identifikačné a kontaktné údaje, Identification and contact data

Súhrn hlavných informácií

Základné ukazovatele hospodárenia (hodnoty k 31.12. daného roka)

		1999	2000	2001
Hospodársky výsledok po zdanení	tis. Sk	1 677	- 463 419	1 573 743
Prevádzkové výnosy	tis. Sk	11 977 002	13 950 062	16 727 587
Finančné výnosy	tis. Sk	183 400	140 714	1 322 069
Mimoriadne výnosy	tis. Sk	3 634	3 331	19 992
Výnosy celkom	tis. Sk	12 164 036	14 094 107	18 069 648
Náklady celkom	tis. Sk	12 162 359	14 557 526	16 495 905
Prevádzkové náklady spolu	tis. Sk	11 729 587	14 040 879	15 367 750
Finančné náklady	tis. Sk	352 341	501 701	439 826
Mimoriadne náklady	tis. Sk	1 213	10 179	3 465
Pridaná hodnota	tis. Sk	1 823 466	2 310 293	3 597 460
Investičná výstavba (vrát. splátok úverov)	tis. Sk	698 230	1 433 198	1 147 355
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	osoby	3 661	3 570	3 541

Základné ukazovatele obchodnej a technickej (hodnoty k 31.12. daného roka)

		1999	2000	2001
Nákup elektrickej energie	MWh	7 145 052	7 175 488	7 221 998
Výroba elektrickej energie	MWh	334 591	317 052	310 733
Užitočná dodávka elektrickej energie	MWh	6 598 643	6 638 428	6 942 955
z toho: Vežkoodber	MWh	3 727 682	3 988 518	4 035 580
Maloodber podnikateľskú	MWh	712 222	653 579	797 585
Maloodber obyvateľstvo	MWh	2 036 301	1 888 456	1 995 576
ostatnú	MWh	122 438	107 875	114 214
Počet odberateľov		699 654	686 009	686 175
z toho: Vežkoodber		4 646	4 628	4 702
Maloodber podnikateľskú		84 165	79 710	78 421
Maloodber obyvateľstvo		610 843	601 671	603 052
Dĺžka elektrizačnej sústavy	km	31 391	31 438	31 622
z toho: VVN	km	2 595	2 596	2 624
VN	km	9 667	9 695	9 729
NN	km	19 129	19 147	19 269
Transformovne, rozvodne a DTS		6 722	6 843	6 888
z toho: ZVN/VVN		6	6	6
VVN/VN		40	42	44
DTS Distribučenú tr. stanice VN/NN		6 676	6 795	6 838
Inštalovaný výkon	MVA	1 821,1	1 831,1	1 856,3
Užitočná dodávka tepla	GJ	4 987 313	4 536 956	4 544 757
Rozloha oblasti pôsobnosti	km ²	17 978	17 978	17 978

Úvodné slovo generálneho riaditeľa



*h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.
generálny riaditeľ*

Vážení priatelia,

Stredoslovenské energetické závody, š.p. Žilina prežili jeden zo svojich najúspešnejších rokov vo svojej histórii, na konci ktorého sa udiala aj najvýznamnejšia zmena za posledné obdobie, vznikla akciová spoločnosť Stredoslovenská energetika, a.s..

Rok 2001 bol teda rokom, v ktorom Stredoslovenské energetické závody, štátny podnik Žilina ukončili svoju činnosť. Môžem konštatovať, že podnik si svoje hlavné poslanie zásobovať odberateľov elektrickou a tepelnou energiou s komplexnými službami s tým spojenými splnil. Za uplynulý rok sa stabilizovala ekonomická situácia podniku s kladným hospodárskym výsledkom. Podnik dosiahol zisk po zdanení vo výške 1,57 miliardy Sk. Na uvedenej sume sa najväčšou mierou podieľali nasledovné fakty: zvýšenie výnosov za elektrickú energiu, predaj akcií spoločnosti Globtel a zmena metodiky účtovania a vykazovania nevyfaktúrovanej elektrickej energie. V sume sú zahrnuté taktiež opravné položky k pohľadávkam v konkurze v celkovom objeme 841 mil. Sk. Z celkových tržieb 16 miliard Sk za predaj tvorili tržby za elektrickú energiu viac ako 15 miliard Sk. Výrazne sa zlepšili vzťahy s najdôležitejším obchodným partnerom, so Slovenskými elektrárňami, a. s.. Podarilo sa radikálne znížiť stav našich záväzkov voči SE, a.s. oproti stavu pri nástupe nového vedenia podniku v apríli 2000, kedy predstavovali hodnotu 4,5 miliardy Sk, na jednomesačnú omeškanie splatnosti faktúr.

Z hľadiska prevádzkovej situácie môžem konštatovať, že sme naplnili investičný plán v objeme 935 mil. Sk. Z veľkých investičných akcií sme úspešne zavášili rekonštrukcie transformovne 110/22 kV vo Vavrečke, 22 kV rozvodne v Handlovej, 2x110 kV vedenia Varín Kysucké Nové Mesto a 110 kV vysielacie hromadného diažkového ovládania (HDO) v transformovni v Medzibrode. Pre skvalitnenie služieb našim zákazníkom boli zakúpené v súlade so strategickým zámernom SSE, š.p. transformovne KLF Kysucké Nové Mesto, ŽOS Vrútky a ZTS Detva. Úspešne sme taktiež zvládli tri silné poveternostné kalamity, čo tiež potvrdilo schopnosti našich zamestnancov.

V súlade s celosvetovými trendami v energetike pokračovalo vedenie podniku v zmenách započatých v roku 2000 týkajúcich sa zefektívnenia riadenia podniku, racionalizácie jeho chodu a prípravy na privatizáciu. V júni bola ukončená prvá etapa s názvom „Racionalizácia systému riadenia“, ktorá stanovila hlavné a podporné procesy, pravidlá systému riadenia a bola vytvorená nová organizačná štruktúra platná od 1. 7. 2001. Jedným z hlavných výsledkov bolo zrušenie bývalých rozvodných závodov, prenos ich kompetencií na okresnú obchodnú kanceláriu a otvorenie Telefónneho zákazníckeho centra. Následne sa začala druhá etapa s názvom „Reinžiniering procesov podniku“ s cieľom prechodu podniku na procesne riadenú organizáciu s rozvíjaním toho, čo prináša podniku najvyšší zisk a pridanú hodnotu pri skvalitňovaní služieb zákazníkom a naopak eliminovaním faktorov prinášajúcich malú pridanú hodnotu, alebo stratu.

SSE, š.p. Žilina sa taktiež zodpovedne pripravovali na otvorenie trhu s elektrickou energiou. V združení členských krajín vožného obchodu s elektrickou energiou EURO ELECTRIC máme svojho zástupcu, obchodný dispečing skúšobne realizoval hodinové priebehy nákupu elektrickej energie na týždenný cyklus vyhodnocovania, naši zástupcovia pracovali v komisii pre prípravu vožného trhu pri MH SR.

Teplárenské závody SSE, š.p. prešli v roku 2001 nezáhľadnú cestu. Zníženie odberov malo za následok nesplnenie plánovanej výroby tepla, čo pri protitlakom spôsobe výroby elektriny spôsobilo i nesplnenie plánovanej výroby elektrickej energie. Všetky tri teplárne boli prevádzkované v hospodárnom prevádzkovom režime, čo potvrdili aj atesty Slovenskej energetickej agentúry (SEA). Pre riešenie problematiky odkaliska v Teplárni Zvolen bola realizovaná I. etapa suchého odberu popolčeka a boli zakúpené meracie prístroje SO₂ a NO_x pre monitorovacie imisné stanice v Žiline a v Martine.

V oblasti stavebnomontážnych činností (SMÉ) môžeme konštatovať, že dnes má SMÉ plánovaný proces od prípravy k realizácii a celý rok má útvár prácu. Je však potrebné zvýšiť podiel cudzích zákazok tak, aby boli výkonomi kryté minimálne vlastné náklady. K hlavným cudzím zákazkám SMÉ patrili práce pre obchodnú reťazec Tesco a Carrefour, Skláreň Lednické Rovne, Primazdroj Zvolen a ďalšie. Vlastné zákazky tvorili najmä likvidácie poveternostných kalamiť.

Nedá mi taktiež nedotknúť sa vzťahu s našim sociálnym partnerom, ktorým, myslím si, možno považovať za vysoko korektný a na prospech zamestnancov našej firmy. Vďaka tomuto vzťahu môžeme konštatovať, že až do konca existencie štátneho podniku boli vytvorené všetky podmienky pre zachovanie sociálneho zmiaru. Pre oddeľujúce sa teplárenské závody boli vytvorené fondy pre riešenie ich reštrukturalizácie po vzniku akciových spoločností. Sociálny partner nás podporil i pri realizácii vážnych zmien v procese zmeny systému riadenia.

Osobitnou kapitolou vývoja v roku 2001 boli udalosti súvisiace s realizáciou Uznesenia vlády SR č. 758/2000 „Návrh modelu transformácie elektroenergetiky SR a spôsobu privatizácie časti majetku podnikov elektroenergetiky“. Rozhodnutím ministra hospodárstva č. 289/2001 zo dňa 14.12.2001 došlo ku zrušeniu štátneho podniku Stredoslovenské energeticke závody, š.p. Žilina bez likvidácie ku dňu 31.12.2001. Zakladateľskou listinou a rozhodnutím zakladateľa dňa 17.12.2001 bola založená Stredoslovenská energetika, akciová spoločnosť. Podobne z pôvodných teplárenských závodov boli založené samostatné teplárenské akciové spoločnosti. Dňom 01.01.2002 Fond národného majetku SR vložil majetok bývalého štátneho podniku do nasledovných akciových spoločností :

- Stredoslovenská energetika, a.s., (SSE, a.s.)
- Martinská teplárenská, a.s.
- Zvolenská teplárenská, a.s.
- Žilinská teplárenská, a.s.

V roku 2002 bude nasledovať privatizácia 49 % SSE, a.s., ako aj všetkých teplárenských akciových spoločností, v ktorých sa predpokladá účasť dotknutých miest. Nové vedenie akciovej spoločnosti očakáva v nasledovnom období tieto hlavné úlohy a ciele:

- zabezpečiť, aby orgány akciovej spoločnosti boli funkčné a prispôbivé ich organizácii, aby sme mohli pokračovať v procese stabilizácie
- vytvoriť podmienky pre naplnenie investičného plánu na rok 2002
- ďalej pokračovať vo vnútornej reštrukturalizácii v druhej etape procesu zmeny systému riadenia
- zabezpečiť kvalitu a služby zákazníkom vo vzťahu k vytvoreniu voľného trhu s elektrickou energiou, ku vzniku Slovenskej prenosovej sústavy a.s. a poskytovaniu služieb Telefónneho zákazníckeho centra
- vypracovať projekt motivácie zamestnancov spoločnosti
- vypracovať sociálny program spoločnosti
- plniť úlohy súvisiace s vládnyim uznesením smerujúcim k privatizácii spoločnosti

Záverom už len jeden postreh. Vývoj sa nezastavuje a energetika na strednom Slovensku sa opäť vrátila ku svojej pôvodnej právnej forme, pravda na kvalitatívne oveľa vyššej úrovni. Vtedy, 31. januára 1920 vznikla prvá všeužitková účasťinná spoločnosť Stredoslovenské elektrárne, účasťinná spoločnosť Banská Bystrica. Ďalšia všeužitková elektrárnska spoločnosť Spojené elektrárne severozápadného Slovenska, účasťinná spoločnosť Žilina vznikla 29. septembra 1922. Svoju činnosť však mohli Spojené elektrárne severozápadného Slovenska začať až po zápise do podnikového registra, čo sa udialo dňa 30. apríla 1923 a tento deň je považovaný aj za oficiálny deň vzniku našej spoločnosti. Nasledoval ďalší vývoj smerujúci ku spojeniu oboch našich predchodcov, čo sa podarilo v roku 1961 ako národný podnik Stredoslovenské energeticke závody. Ďalším krokom bol vznik koncernového podniku rovnakého mena od roku 1988 a neskôr štátneho podniku v rokoch 1990 - 2001. Pevne verím, že tak ako to bolo vždy, nezávisle od právnej formy, naša firma bola na prospech svojim zákazníkom a že tomu bude tak aj naďalej a o rok budeme môcť opätovne kladne hodnotiť rok 2002.

Významné udalosti roku 2001

Január

- Generálny riaditeľ SSE, š.p. a predseda POZ ZO SOZE podpísali kolektívnu zmluvu na rok 2001.
- Oblasť strednej a južnej časti stredného Slovenska postihla námrazová kalamita spojená s prudkým vetrom. Námraza na vodičoch dosahovala až 16 cm. V priebehu dvoch dní bolo poškodených cez 300 podperných bodov na rozvodoch VN a ďalšie desiatky podperných bodov na NN rozvodoch. Vyradených bolo 20 kmeňových 22 kV vedení a 310 trafostaníc.
- SMÉ - Montážna správa Žilina a Montážna správa Banská Bystrica prevzali slovenské certifikáty STN EN ISO 9002 : 1997.

Február

- Generálny riaditeľ SSE, š.p. menoval riadiaci tím a projektový tím pre Projekt zmeny systému riadenia.

Marec

- SSE, š.p. prezentovali pre médiá a odbornú verejnosť na tlačovej konferencii v Bratislave hospodárske výsledky za rok 2000.

Apríl

- Vláda SR schválila materiál týkajúci sa elektroenergetiky SR - Zámer a postup privatizácie ZSE, š.p, SSE, š.p. a VSE, š.p. - ktorý obsahoval súhrn podmienok privatizačného procesu.
- Fond národného majetku SR v spolupráci s ministerstvami hospodárstva a privatizácie vyhlásil verejnú súťaž na výber poradcov pre privatizáciu rozvodných energetických podnikov (REP).

Jún

- Ministerstvo privatizácie SR ukončilo práce na základnom privatizačnom projekte SSE, š.p. a uznalo ho spôsobilým na vydanie rozhodnutia o privatizácii.
- V SSE, š.p. prebehli pre zamestnancov prezentácie Projektu zmeny systému riadenia, v súvislosti s prípravou zmeny organizačného usporiadania podniku a zrušením rozvodných zâvodov.

Júl

- Bola zavedená nová organizačná štruktúra podniku ako výsledok realizácie prvej etapy Projektu zmeny systému riadenia. Boli zrušené rozvodné zâvody.
- Vláda SR schválila plošne započítanie pohľadávok Železníc SR, rozvodných energetických podnikov, Slovenských elektrární, a.s. a štátu.
- Vláda SR rozhodla o privatizácii SSE, š.p. Za privatizačného poradcu pre SSE, š.p. vybrala HSBC Investment Bank.

August

- SSE, š.p. sa stali spoluzakladateľom prvého Vedecko-technologického parku v SR v Žiline.
- Do rutínnej prevádzky bolo spustené Telefónne zákaznícke centrum SSE, š.p.
- SSE, š.p. predali svoj majetkový podiel v spoločnosti Globtel a.s.

September

- SSE, š.p. v spolupráci s firmou ENERMET usporiadali v Tatranskej Lomnici medzinárodný seminár na tému „Voňný trh s elektrickou energiou v európskej únii“.

Október

- Bola začatá stavba nového vedenia 2 x 110 kV z transformovne Varín do Kysuckého Nového Mesta.
- Uskutočnili sa voľby členov volených zamestnancami do dozorných rád pre Stredoslovenskú energetiku a.s., Martinskú teplárenskú a.s., Zvolenskú teplárenskú a.s. a Žilinskú teplárenskú a.s.

November

- Vláda SR a Fond národného majetku vypísali verejnú súťaž na privatizáciu 49 - percentného podielu štátu v rozvodných energetických podnikoch.

December

- Rozhodnutím ministra hospodárstva é. 289/2001 zo dňa 14.12.2001 došlo ku zrušeniu štátneho podniku Stredoslovenskú energetickú zâvody, š.p. Žilina bez likvidácie ku dňu 31.12.2001.
- Zakladateľskou listinou a rozhodnutím zakladateľa dňa 17.12.2001 bola založená Stredoslovenská energetika, akciová spoločnosť. Z pôvodných teplárenských zâvodov boli založené samostatnú teplárenskú akciovú spoločnosť.
- 31.12.2001 zanikli Stredoslovenskú energetickú zâvody, š.p. Žilina.

Profil firmy

Tradícia a súčasnosť

Vznik a počiatky Stredoslovenských energetických závodov, š.p. Žilina sú spojené s rokmi 1920 - 1923, kedy na území stredného Slovenska vznikali prvé elektrárenské vŕeužitoeéne spoločnosti. Predchodcami SSE boli Stredoslovenské elektrárne, ũeastinná spoločnosť v Banskej Bystrici a Spojené elektrárne severozápadného Slovenska, ũeastinná spoločnosť v Žiline. Obidve prešli v priebehu rokov radom reorganizácií, ktoré 1.1.1961 vyŕstili v ich zlúenie a vznik jedného podniku, Stredoslovenské energetické závody.

Dnes sú Stredoslovenské energetické závody, štátny podnik, (od 1.1.2002 Stredoslovenská energetika, a. s.) so sídlom v Žiline, moderným distribučným elektroenergetickým podnikom. Vo svojej hlavnej činnosti sa zaoberajú nákupom, vŕrobou, predajom a distribúciou elektrickej energie vrátane poskytovania služieb súvisiacich s dodávkou, odberom alebo používaním elektrickej energie. Riadia distribučnú sústavu 110 kV a nižšie napŕfové sústavy na vymedzenom území. Podnikajú v oblasti projekčných a stavebnomontážnych činností zameraných na prenosové zariadenia elektrickej energie vysokého a nízkeho napŕtia. SSE vyrábajú a predávajú tepelnú energiu (do 31.12.2001). Pôsobia na území Žilinského, Banskobystrického a časti Trenčianskeho kraja. Elektrickou energiou zäsobujú región o rozlohe 17 978 km² s približne 1 611 000 obyvateľmi.

Predmet činnosti

Predmet činnosti SSE pozostáva z nasledujúcich hlavných činností:

- nákup, rozvod a odbyt elektriny a tepla vrátane poskytovania služieb súvisiacich s dodávkou, odberom alebo používaním elektriny a tepla (od 1.1.2002 už len elektriny)
- vŕroba elektrickej energie
- dovoz elektrickej energie
- tranzit elektriny
- vŕkup elektriny
- vŕroba tepla (do 31.12.2001)
- montáž a opravy meracej a regulačnej techniky
- oprava elektromerov, montáž vodomerov a meračov tepla
- kalibrácia meradiel elektrických veličín
- projektovanie elektrických zariadení
- projektová činnosť v investičnej výstavbe
- obchodná činnosť v rozsahu vozných živností
- montáž, oprava, ũdržba vyhradených elektrických zariadení
- montáž, oprava vŕrobov a zariadení priemyselnej elektroniky a VT
- revízie elektrických zariadení a sietí
- elektroinštalácie
- poskytovanie neverejných telekomunikačných služieb prostredníctvom pozemných satelitných staníc a sietí VSAT
- projekčné, montážne a servisné práce na telekomunikačných zariadeniach jednotnej telekomunikačnej siete
- poskytovanie verejných telekomunikačných služieb okrem verejnej hlasovej telefónnej služby a výstavby verejnej telekomunikačnej infraštruktúry
- prevádzkovanie stredísk kalibračnej služby
- ďalšie činnosti vykonávané na základe živnostenského listu a koncesných listín

Organizácia

V súlade s celosvetovými trendami v energetike pokračovalo vedenie SSE v zmenách započatých v roku 2000 týkajúcich sa zefektívnenia riadenia podniku, racionalizácie jeho chodu a prípravy na privatizáciu. V júni bola ukončená prvá etapa s názvom „Racionalizácia systému riadenia“, ktorá stanovila hlavné a podporné procesy a pravidlá systému riadenia. Bola vytvorená nová organizačná štruktúra SSE, š.p., ktorá vstúpila do platnosti od 1. 7.2001. V rámci jej zavedenia boli zrušené rozvodné závody a ich kompetencie sa presunuli na okresné obchodné kancelárie a oblastné kancelárie údržby.

Organizačná štruktúra SSE, š.p. k 31.12. 2001

DOZORNÁ RADA SSE, š.p.

PhDr. Ján Oravec, CSc.
JUDr. Ing. Ján Hiji, PhD.
Ing. Milan Kachut
Ing. Blanka Lehocká
Ing. Štefan Széke
p. Miroslav Hruška
Ing. Miroslav Kadlec
Ing. Jozef Turianik
Ing. Igor Pišík
Ing. Peter Marko

Ministerstvo hospodárstva SR
Ministerstvo hospodárstva SR
Ministerstvo hospodárstva SR
Ministerstvo hospodárstva SR
Slovenská sporiteľňa Žilina
SSE, š.p.
SSE, š.p.
SSE, š.p.
SSE, š.p.
SSE, š.p. - tajomník

GENERÁLNY RIADITEĽ SSE, š.p.

Kancelária generálneho riaditeľa
Kontrola
Obrana a ochrana
Tepláreň Martin
Tepláreň Zvolen
Tepláreň Žilina

h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.
Ing. M. Grôf asistent generálneho riaditeľa
Ing. P. Marko vedúci
Ing. F. Bronéek vedúci
Ing. I. Antony poverený riadením
Ing. P. Kminiak poverený riadením
Ing. F. Lukáč poverený riadením

DISTRIBÚCIA

Riadenie distribučnej sústavy
Stratégia rozvoja distribučnej sústavy
Obnova distribučnej sústavy
Údržba VN a NN Martin
Údržba VN a NN Lučenec
Údržba VN

Ing. Jaroslav Hanzel riaditeľ
Ing. J. Turianik manažer
Ing. J. Ostrovský manažer
Ing. I. Kováčik manažer
Ing. M. Košéo manažer
Ing. Ľ. Kollárik manažer
Ing. J. Popluhár manažer

EKONOMIKA A FINANCOVANIE

Ing. Slavomír Brudóak riaditeľ

OBCHOD S ELEKTRICKOU ENERGIOU

Obchodné služby
Zmluvné vzťahy
Predaj elektrickej energie Banská Bystrica
Predaj elektrickej energie Žilina
Informatika

Ing. Peter Jedinák riaditeľ
Ing. M. Špalek manažer
Ing. E. Baránek manažer
Ing. P. Gembala manažer
Ing. J. Hlavna manažer
Ing. F. Krakovský, CSc. manažer

ĽUDSKÉ ZDROJE

Ing. Jozef Lazar riaditeľ

SPRÁVA A LEGISLATÍVA

Ing. Slavomír Brudóak poverený riadením

STAVEBNOMONTÁŽNE ČINNOSTI

Stavebnomontážne činnosti B. Bystrica
Stavebnomontážne činnosti Žilina

Ing. Vladimír Baránek riaditeľ
Ing. L. Hudák manažer
Ing. D. Petrík manažer

Organizačná štruktúra SSE, a.s. od 1.1.2002

DOZORNÁ RADA SSE, a.s.

Ing. Peter Kliment

Ing. Peter Huóor

Doc. Ing. Juraj Altus, PhDr.

PhDr. Ján Oravec, CSc,

„ubomír Hvojník

Ing. Marián Liškay

Ing. Ivan Propper

Ing. Martin Šikulaj

Miroslav Hruška

Ing. Mikuláš Košéo

Ing. Jozef Turianik

Ing. „ubomír Kollárik

Ing. Peter Marko

Ministerstvo hospodárstva SR - predseda

Fond národného majetku SR - podpredseda

Žilinská univerzita

Ministerstvo hospodárstva SR

SSE, a.s.

PCHZ Žilina

súkromný podnikateľ

Ministerstvo hospodárstva SR

POZ ZO SOZE pri SSE, a.s.

SSE, a.s.

SSE, a.s.

SSE, a.s.

SSE, a.s. - tajomník

PREDSTAVENSTVO SSE, a.s.

h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.

Ing. Pavel Meleg

Ing. Vladimír Baránek

Ing. Jaroslav Hanzel

Ing. Stanislav Tupť

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

podpredseda predstavenstva a riaditeľ ekonomiky a financovania

élen predstavenstva a riaditeľ stavebnomontážnych éinností

élen predstavenstva a riaditeľ distribúcie

élen predstavenstva a riaditeľ správy a legislatívy

GENERÁLNY RIADITEĽ SSE, a.s.

Kancelária predstavenstva

Kancelária generálneho riaditeľa

Kontrola

Obrana a ochrana

h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.

Ing. M. Gróf

Ing. P. Marko

Ing. F. Bronéek

asistent generálneho riaditeľa

vedúci

vedúci

DISTRIBÚCIA

Riadenie distribúenej sústavy

Štratégia rozvoja distribúenej sústavy

Údržba VN a NN Martin

Údržba VN a NN Luéeneč

Údržba VVN

Ing. Jaroslav Hanzel

Ing. J. Turianik

Ing. J. Ostrovský

Ing. M. Košéo

Ing. „. Kollárik

Ing. J. Popluhár

riaditeľ

manažer

manažer

manažer

manažer

manažer

EKONOMIKA A FINANCOVANIE

Ekonomika a plánovanie

Ing. Pavel Meleg

Ing. D. Gábrišová

riaditeľ

manažer

OBCHOD S ELEKTRICKOU ENERGIU

Zmluvné vzťahy

Zákaznícke služby

Predaj elektrickej energie Banská Bystrica

Predaj elektrickej energie Žilina

Ing. Peter Jedinák

Ing. B. Kadaš

Ing. M. Špalek

Ing. P. Gembala

Ing. J. Hlavna

riaditeľ

manažer

manažer

manažer

manažer

„UDSKÉ ZDROJE

Ing. Jozef Lazar

riaditeľ

SPRÁVA A LEGISLATÍVA

Správa a údržba majetku

Ing. Stanislav Tupť

Ing. J. Mlynár

riaditeľ

manažer

STAVEBNOMONTÁŽNE ÉINNOSTI

Obnova distribúenej sústavy

Stavebnomontážne éinnosti B. Bystrica

Stavebnomontážne éinnosti Žilina

Ing. Vladimír Baránek riaditeľ

Ing. I. Kováeik

Ing. L. Hudák

Ing. D. Petrík

manažer

manažer

manažer

STRATÉGIA

Informaéne technológie

Ing. František Krakovský, CSc.

Ing. M. Ziman

riaditeľ

manažer

Obchod s elektrickou energiou

Útvar Obchodu s elektrickou energiou prešiel v roku 2001 viacerými zmenami, ktoré boli iniciované tak zvonku - zákazníci, legislatívne podmienky, zlepšenie vzťahov s hlavným dodávateľom elektriny, ako aj zvnútra spoločnosti organizačné zmeny s cieľom sprehľadniť štruktúru za účelom zvýšenia efektívnosti. Len efektívne hospodáriaca spoločnosť má perspektívu v liberalizovanom prostredí, ktoré determinuje budúcnosť svetovej i slovenskej energetiky. Tieto udalosti boli sprevádzané intenzívnou prípravou na zmenu právnej formy zo štátneho podniku na akciovú spoločnosť, ako aj oekávanou privatizáciou.

V sledovanom období došlo k zásadným zmenám aj v legislatívnych podmienkach pre podnikanie v oblasti éinností, ktoré Stredoslovenské energetické závody, š.p. vykonávali. V prvom rade to bolo schválenie Zákona é.276/2001 o regulácii v sieťových odvetviach, ktorý podstatne zmenil abecedu energetiky - Zákon o energetike é.70/98, éím vytvoril lepšie podmienky na objektívne a nezávislé uréovanie cien, éo je základným predpokladom pre otvorenie trhu s elektrickou energiou. Na tomto mieste je potrebné zdôrazniť, že otvorenie trhu s elektrickou energiou zaruéí zákazníkovi, aby si žiadny subjekt nemohol uréovať neprimerane vysoké ceny. Je možné predpokladať, že konkurenti, pôsobiaci v tom istom priestore, ponúknu veźmi rýchlo nižšie ceny. Dozor nad dodržiavaním zákonných podmienok bude od roku 2003 vykonávať v súlade so Zákonom é.276/2001 zriadený Úrad pre reguláciu sieťových odvetví.

V závere roka vydaná Vyhláška Ministerstva hospodárstva é. 562 uréila podmienky postupného otvárania trhu, éím sa jednoznaéne umožnilo zatiaľ najvléšim odberateľom elektriny na Slovensku zvoliť si za dodávateľa žubovolný subjekt, ktorý splní podmienky zákona a získa licenciú na obchodovanie v rámci Slovenska. Reálne sa tým vytvorili podmienky na vytvorenie konkurencie na trhu obchodovania s elektrinou, éo pre nástupnícky subjekt (od 1.1.2002 Stredoslovenská energetika, a.s.) znamená tak riziko straty, ako aj rovnocennú príležitosť na získanie nových zákazníkov.

Práve uvedená úprava legislatívneho prostredia bola podnetom na spomínané zmeny organizaénej štruktúry. Úéelom zmeny (ktorá je správne zrealizovaná, ak sa nedotkne zákazníka) bolo sprehľadnenie finančných tokov v rámci obchodovania s elektrickou energiou, ako aj poskytovanie kvalitnejších služieb. V prvom prípade to znamená pre spoločnosť, akou sú Stredoslovenské energetické závody, š.p. - regionálny dodávateľ elektrickej energie - efektívne obchodovanie. Ak sú dnes ceny elektrickej energie uréené ako maximálne, jedinou možnosťou na ich zníženie je efektívne hospodárenie, hlavne minimalizácia nákupných cien a racionalizácia režijných nákladov. Práve za týmto úéelom bol na útvar Obchodu s elektrickou energiou vytvorený Obchodný dispečing ako zložka permanentne sledujúca vŕvoj spotreby a zabezpečujúca rovnováhu medzi nákupom a predajom elektrickej energie. Ďalším nástrojom na efektívnosť obchodovania, ktorého cieľom je minimalizovať ovplyvniteľné náklady sú kontrolné skupiny, vytvorené za úéelom dodržiavania podmienok uréených legislatívou.

Nesporne kvalitatívnou zmenou v dnešnej dobe bolo v podmienkach SSE, š.p. zriadenie Telefónneho zákazníkoveho centra ako modernej platformy pre kontakt so zákazníkovi. Každý zákazník Stredoslovenskej energetiky môže dnes podstatnú časť štandardných požiadaviek vyriešiť telefonicky. Spokojnosť zákazníkov, ktorí túto službu využili, už dnes keď ešte nie je plne využiteľná - jednoznaéne potvrdila návratnosť investície do tohto projektu vlozenej.

Ďalšou významnou aktivitou v uplynulom roku bola realizácia vŕstavby vysielaceá HDO v Tr 220/110kV Medzibrod. Týmto krokom sa rozšírili regulaéne možnosti Obchodného dispečingu SSE, š.p. ktorý taktiež zaznamenal kladné vŕsledky v optimalizácii nákupu elektrickej energie od SE, a.s..

Na tomto mieste považujem za potrebné spomenúť aj snahu SSE, š.p. smerom ku skvalitúovaniu systémov obchodného merania u našich zákazníkov. Tento náš zámer sme minulý rok začali napúoať prostredníctvom obnovy jestvujúcich meračích súprav u veľkoodberateľov za súpravy vybavené štvorkvadrantnými statickými elektromermi. V oblasti metrológie sme splnili všetky požadované úlohy, éo vytvorilo základné podmienky pre splnenie si našej povinnosti z hľadiska dodržania doby overenia fakturačných elektromerov namontovaných v sieti.

Uplynulý rok jednoznaéne ukázal, že konkurencieschopnosť v budúcnosti nie je spojená s jednoznačnými a istými cestami, kde máme zaručený spoľahlivý finančný zisk. Budúcnosť v energetike a špeciálne v obchodovaní s elektrinou, to je úzky chodníček s riskantnými skokmi.

Na záver niekôzko éišel z obchodnej bilancie SSE, š.p. za elektrickú energiu.

Veľkoodberateľom bolo dodané 4 036 GWh, podnikateľom z NN systému 798 GWh a domácnostiam 1 996 GWh. Užitoená dodávka predstavovala 6 943 GWh. Náklady na nákup od SE, a.s. predstavovali 10,5 mld.Sk. Náklady na nákup zo všetkých zdrojov boli 11,3 mld. Sk. Pohľadávky voči odberateľom boli znížené o 56,7 mil. Sk.

Bilancia nâkupu a predaja elektrickej energie v GWh za rok 2001

Nâkup:	Slovenskê elektrârne, a.s.	6 629,53 GWh
	Ostatnê	592,47 GWh
	Celkovÿ nâkup	7 221,99 GWh
Predaj:	Uÿitoená dodávka	6 942,96 GWh
	Veÿkoodber	4 035,58 GWh
	Maloodber podnikateÿskÿ	797,59 GWh
	Maloodber obyvateÿstvo	1 995,58 GWh
	Susednê REP a ostatnâ spotreba	114,21 GWh
	Straty	279,04 GWh

Bilancia nâkupu a predaja elektrickej energie v tis. Sk za rok 2001

Nâkup:	Slovenskê elektrârne, a.s.	10 477 254 tis. Sk
	Ostatnê zdroje	866 065 tis. Sk
	Teplârne	442 803 tis. Sk
	Vodnê dielo Źilina	252 804 tis. Sk
	Zâvodnê elektrârne a malê vodnê elektrârne	125 197 tis. Sk
	REP, zahraniéie	29 881 tis. Sk
	Vÿrobné SSE	15 380 tis. Sk
	Predaj:	Veÿkoodber
Maloodber podnikateÿskÿ		2 255 435 tis. Sk
Maloodber obyvateÿstvo		4 579 033 tis. Sk
REP, zahraniéie		43 332 tis. Sk
Ostatnâ spotreba		48 843 tis. Sk
Na vÿrobu tepla		86 209 tis. Sk
Jalovina		26 769 tis. Sk

Odberatelia elektrickej energie podÿa poétu (ÿivê odbery)

Veÿkoodber	4 702
Maloodber podnikateÿskÿ	78 421
Maloodber obyvateÿstvo	603 052

Odberatelia elektrickej energie podÿa odberu v GWh

Veÿkoodber	4 035,58 GWh
Maloodber podnikateÿskÿ	797,59 GWh
Maloodber obyvateÿstvo	1 995,58 GWh

Stavy v nevyfakturovanej elektrickej energii vypoítané podÿa novej metodiky sÿ zÿvÿšenê o 308454 MWh, a 566 857 tis. Sk. Zârveó boli o tieto hodnoty navÿÿšenê položky v predaji za maloodber a znÿÿzenê celkovê straty. Vzhâdom k tejto skutoénosti neodráÿa bilancia elektrickej energie za rok 2001 skutoénÿ stav v predaji pre maloodber a v celkovÿch stratách.

Vývoj mesačnej užitočnej dodávky elektrickej energie v GWh

Mesiac	1999	2000	2001
Január	707	746	991,07
Február	651	654	604,91
Marec	638	659	620,42
Apríl	501	483	540,21
Máj	443	420	454,21
Jún	439	443	459,94
Júl	412	447	452,65
August	432	475	452,80
September	454	509	501,14
Október	554	548	537,97
November	631	588	622,91
December	737	667	704,73

Vývoj predaja elektrickej energie podľa kategórií odberu v GWh

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Vežkoodber	4737	4407	4052	3728	3989	4035,58
Maloodber obyvateľstvo	1902	1966	2064	2036	1888	1995,58
Maloodber podnikateľský	675	696	709	712	654	797,59
Spolu	7314	7069	6825	6476	6531	6828,75

Distribúcia elektrickej energie

Pokračovanie reštrukturalizácie SSE, š.p v roku 2001 vyústilo 1. 7. 2001 k prechodu na novú procesnú riadenie. Prevádzkovo údržbovú štruktúru bývalých RZ sa preskupili do dvoch systémovo orientovaných útvarov údržby zariadení VVN. Obnova distribučnej sústavy, Riadenie distribučnej sústavy a Stratégia sa zmenili na riadiace štábne útvary úseku Distribúcie.

Okrem zabezpečenia stabilného chodu elektrizačnej sústavy bolo poslaním útvarov Distribúcie zabezpečiť a koordinovať:

- širšie rozvinutie investičnej výstavby vďaka vyššiemu objemu finančných prostriedkov,
- systémový rozvoj preventívnej údržby elektrických zariadení,
- strategický rozvoj technickej politiky a inžinierskej činnosti, vrátane vnútornej správy majetku.

Napriek trom poveternostným kalamitám v roku 2001, ktoré nám spôsobili navýšenie prevádzkových nákladov o 50 mil. Sk, môžeme chod sústavy hodnotiť ako stabilizovaný s klesajúcim trendom počtu porúch. V 110 kV sústave sme zaevidovali 29 porúch s celkovým obmedzením dodávok elektrickej energie 81,73 MWh. V porovnaní s rokom 2000 evidujeme pokles porúch s poškodením zariadenia s indexom $K = 0,57$, pričom merná poruchovosť s poškodením zariadenia dosiahla 0,075 poruchy na 100 km vedenia.

Prevádzka distribučných sústav VVN a VN bola v priebehu roku 2001 narušená atmosférickými vplyvmi (veterná smršť v mesiaci jún, snehové prívaly v novembri) a hlavne rozsiahlou kalamitou v južných oblastiach v mesiaci január spôsobenou namázačujúcim náľadom. Celkovo z titulu porúch došlo k 1 824 výpadkom, z toho bolo 399 obmedzení s poškodením zariadenia.

Merná poruchovosť s poškodením zariadenia VN dosiahla hodnoty 3,9 poruchy na 100 km vedenia.

V sieťach NN sa na poruchovosti podpísala hlavne námrazová činnosť začiatkom roka v južných okresoch, silné vetry v mesiaci jún a veľké prívaly snehu v severných oblastiach koncom novembra. Podobne ako v sieťach VN aj tu sa podarilo obnoviť dodávku elektrickej energie v prijateľnej dobe iba vďaka maximálnemu nasadeniu a obetavosti výkonných zamestnancov SSE, š.p. .

Napriek tomu, že od 1.10.2001 riadenie denného diagramu záťaže (DDZ) podliehalo na 70% riadeniu Obchodného dispečingu a zbytok energetickému podnikovému dispečingu (EPD), sústavne evidujeme jednotlivé parametre DDZ. Takto distribučnými sieťami SSE, š.p., bol v roku 2001 zaistený nákup a distribúcia elektrickej energie v celkovom množstve 7222 GWh. Najvyššie dosiahnuté maximum zaťaženia bolo zaznamenané 14. 12. 2001 o 20,00 hod. a predstavovalo 1 185,9 MW. V porovnaní s minulým rokom je to pokles o 43,9 MW.

Vývoj mesačných maxim zaťaženia sústavy v MW

Mesiac	1999	2000	2001
Január	1180,4	1229,8	1128,2
Február	1206,7	1138,6	1070,5
Marec	1091,2	1052,5	1042,2
Apríl	1032,8	920,3	944,0
Máj	825,1	773,9	757,2
Jún	783,1	762,8	802,8
Júl	747,9	770,4	746,3
August	702,3	780,5	752,0
September	823,2	914,0	898,2
Október	1031,5	990,5	946,9
November	1160,0	1034,4	1087,4
December	1185,2	1074,7	1185,9

Výrazne vyšší objem finančných prostriedkov oproti predchádzajúcim rokom, v rámci investičného plánu umožnil širšie rozvinutie výstavby nových zariadení. V priebehu roku boli koordinované tieto najdôležitejšie akcie:

- 110 kV vysielacie hromadného diažkového ovládania v transformovni Medzibrod,
- 2 x 110 kV vedenie Varín - Kysucké Nové Mesto v dĺžke 14,54 km,
- rozšírenie rozvodne 110 kV Varín o dve polia,
- dobudovanie transformovne 110/22 kV Vavrečka v rozsahu troch 110 kV polí a novej rozvodne 22 kV. (táto investičná akcia má veľkú dôležitosť aj pre zásobovanie budovaného priemyselného parku PUNCH pri Námestove.),
- započatá rekonštrukcia transformovne 110/22 kV Handlová, kde do konca roka bola uvedená do prevádzky nová rozvodňa 22 kV. Pokračovanie rekonštrukcie je v roku 2002.
- zahájená ekologizácia stanovišť transformátorov 110/22 kV, inštalácia rozvodne 22 kV a budovanie diažkového ovládania transformovne Lietavská Lúčka,
- rekonštrukcia 110 kV vedenia é. 7778 Považská Bystrica - Strelná bola ukončená v III. štvrťroku,
- ekologizácia transformátorov v transformovni 110/22 kV Žiar nad Hronom ukončená v II. štvrťroku,
- ekologizácia transformátorov v transformovni 110/22 kV Kremnica vrátane havarijnej nádrže,
- v transformovni 110/22 kV Biotika - Slovenská Ľupča a Banská Bystrica - Bânoš, boli vybudované nové riadiace a informačné systémy, čo umožnilo previesť tieto stanice do režimu diažkového ovládania,
- z investičných prostriedkov bol realizovaný Upgrade všetkých piatich rajónových dispečingov a nasadenie systému TIS, ako základne na plánovanie odstávok VN a NN a hlavne plánované riadenie NN sústavy v reálnom čase.

V priebehu roka 2001 boli zo strategických dôvodov odkúpené od cudzích majiteľov transformovne 110/22 kV ŽOS Vrútky a KLF - ZVL Kys. Nové Mesto. Z týchto transformovní SSE, š.p. zásobuje svojich odberateľov v príslušných oblastiach.

Pri zmenách organizačnej štruktúry prešli pod správu Riadenia distribúenej sústavy malé vodné elektrárne (MVE) Union Zvolen, Staré Hory a Jelenec. Na MVE bol splnený plán výroby el. energie v období mesiacov 7. - 12. / 2001 na 171%, čo predstavuje 2 732 MWh.

Výroba tepla a elektrickej energie

Úsek výroby energií zabezpečoval výrobu tepla a elektrickej energie cestou troch výrobných závodov v Martine, Zvolene a v Žiline. V roku 2001 plnil požiadavky zákazníkov odoberajúcich tepelnú energiu v požadovanej kvalite a množstve. Dodávka tepla bola realizovaná teplotnosným médium horúcou vodou a parou. Zároveň v kombinovanom cykle využitej teplárenskej výroby realizoval aj výrobu a dodávku elektrickej energie. Dodávkou do rozvodnej energetickej sústavy prispel k stabilizácii ekonomických výsledkov SSE, š.p. Žilina v roku 2001. Súčasťou výroby elektrickej energie bola aj výroba v malých vodných elektrárnach začlenených v Teplárni Zvolen.

Na výsledky teplárenských výrobní rozhodujúcou mierou vplýval klimatický charakter daného obdobia. V prípade roku 2001 bol tento okrem štvrtej dekády klimaticky podnormálny, čo v zásade spôsobilo mierne nedodržanie plánovaných dodávok tepla a plánovanej výroby elektrickej energie. Na neplnení výroby elektrickej energie sa podstatne podiežala aj porucha na prevodovom systroji turbogenerátora č. 5 v Teplárni Zvolen.

Plánovaná a skutočná dodávka tepla v GJ

	Plán	Skutočnosť	%
SSE, š.p.	5 250 000	5 052 136	96,2
TP Martin	1 700 000	1 714 879	100,8
TP Zvolen	900 000	816 256	90,7
TP Žilina	2 650 000	2 521 001	95,1

Plánovaná a skutočná výroba elektrickej energie v GWh

	Plán	Skutočnosť	%
SSE, š.p.	330	300,6	91,1
TP Martin	105	102,7	98,8
TP Zvolen	100	77,9	77,9
TP Žilina	125	120,1	96,1

Vývoj ceny tepelnej energie v Sk/GJ

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Tp Zvolen	168,77	169,90	178,44	188,18	203,00	239,50	239,50	264,45
Tp Martin	164,04	164,73	171,94	184,12	187,67	221,00	227,0	237,00
Tp Žilina	155,36	157,57	162,62	172,11	187,40	215,00	221,70	232,00

Rok 2001 bol pre teplárenstvo SSE, š.p. Žilina aj prípravou na novú organizačnú usporiadanie. Podľa Uznesenia Vlády č. 686/2001 sa príprava uskutočňovala v druhom polroku 2001, s termínom osamostatnenia k 1. 1. 2002. Boli zrealizované všetky organizačné, majetkové a ďalšie nevyhnutné operácie podmieňujúce vytvorenie samostatných teplárenských spoločností. Bola uskutočnená taktiež personálna reštrukturalizácia úseku Výroby energií (300) podnikového riaditeľstva SSE, š.p. Žilina s delimitovaním jednotlivých zamestnancov na pracovnú funkciu do novovytváraných samostatných spoločností v Martine, Zvolene a Žiline k 1. 7. 2001.

Modernizácia a rozvoj teplárenských zariadení

V rámci plánovaného rozvoja teplárenstva bola určená pre rok 2001 hlavná priorita - rozširovanie odberateľskej sféry. V jednotlivých sústavách, t.j. v Martine, Zvolene a Žiline sa realizovali tepelné prípojky k novým zákazníkom, ktorí sa získali vplyvom praktickej marketingovej aktivity, čím pribudli ďalšie odbery a ďalší stabilní zákazníci.

- K teplárenskej sústave Teplárne Martin bol pripojený Supermarket Tesco Martin a zrealizovaná rekonštrukcia III. etapy rozvodov na sídlisku Podháj.
- K teplárenskej sústave Teplárne Zvolen bol pripojený Supermarket Dolná Lanica a vybudovaná parná prípojka pre zimný štadión Zvolen.
- K teplárenskej sústave Teplárne Žilina boli pripojené Obchodné strediská Hypermarket Tesco a Obchodné centrum Carrefour.

Týmto aktivitám zodpovedala potreba plánu investičných prostriedkov vo výške 44,4 mil. Sk. Z dôvodu potreby zabezpečiť odber suchého popolčeka v Teplárni Zvolen a dodatočného zaplatenia odvodu za vyčatie PPF na novom odkalisku v Teplárni Martin bol plán potreby investičných prostriedkov zvýšený pre rok 2001 na úroveň 63,4 mil. Sk.

Zameranie rozvojových činností bolo orientované na využitie fondov Európskej únie. Bola započatá príprava projektov „Odsírenie spalín v Teplárni Zvolen“ a „Modernizácia kotla K3 v Teplárni Žilina“. Táto príprava bola úspešne zavášaná na 1. stupni s výsledkom zaradenia týchto projektov Ministerstvom životného prostredia SR medzi prioritné projekty ochrany ovzdušia.

Životné prostredie a teplárne

Stalo sa už tradíciou, že teplárenská výroba v SSE, š.p. Žilina priebežne napĺňa požiadavky legislatívy v oblasti životného prostredia. V Teplárniach Martin a Zvolen bola začatá realizácia emisného monitoringu stavu zaťaženia územia v obytných zónach. Tepláreň Žilina sa aktívne zapojila do smogového varovného a regulačného programu riadeného Krajským úradom Žilina.

V oblasti odpadového hospodárstva vplyvom prekategORIZÁCIE odpadu po spažovaní hnedého uhlia sa vytvorili podmienky pre jeho využitie pri výrobe staventých hmôt. V Teplárni Zvolen bol doplnený spôsob využitia možnosťou suchého odberu s jeho využitím pri výrobe cementových zmesí v a.s. HOLCIM Rohožník.

Znižovanie nepriaznivého vplyvu na ovzdušie bolo dosiahnuté generálnou opravou odľučovacej pri kotli K5 v Teplárni Žilina, realizáciou ktorej sa dosiahli hodnoty 30 mg./m³, ktoré sú hlboko pod limitnou hodnotou. Zároveň boli zrealizované aj menšie ekologické opatrenia, ako GO kanalizácie a oprava vaní pod transformátormi.

Zaujímavý je aj vývoj vypúšťaných emisií, ktoré má v jednotlivých teplárenských výrobniciach za posledných rokov klesajúcu tendenciu, o čom svedčí aj uvedená tabuľková spracovanie (príloha é.1).

Úsek Výroby energií SSE, š. p. Žilina je už v súčasnosti minulosťou. O to intenzívnejšie je potrebné v novom prostredí samostatných spoločností realizovať myšlienky opodstatňujúce hospodárnosť kombinovanej výroby elektriny a tepla v teplárenských zariadeniach.

Touto cestou bývalé vedenie ďakuje za úsilie a profesionálny um všetkým zamestnancom na bývalom úseku Výroby energií a v jednotlivých teplárňach v roku 2001, ako aj v predchádzajúcich obdobiach.

Plnenie emisných limitov

Plnené

Tepláreň Martin	na kotloch K4, K5, K6, K7, HK1, HK2
Tepláreň Tp Žilina	na kotloch K1, K2, K5
Tepláreň Zvolen	na kotloch K6

Neplnené

Tepláreň Zvolen	na kotloch K01, K02, K4, K5
Tepláreň Žilina	na kotloch K3, K4

Množstvo vypúšťaných emisií - Tepláreó Martin

	Tuĥe látky (t)	SO ₂ (t)	NO _x (t)	CO (t)
1991	3509	5650	957	170
1992	2471	5416	1016	180
1993	405	5754	548	68
1994	40	5079	610	57
1995	41	4845	598	57
1996	57,7	4360	659	130
1997	49,7	4276	504	106
1998	22,5	1839	340,9	36,9
1999	14,6	1377	264,6	25,2
2000	3,2	1104,8	346,5	50,9
2001	4,4	1202,2	355,1	48,3

Množstvo vypúšťaných emisií - Tepláreó Zvolen

	Tuĥe látky (t)	SO ₂ (t)	NO _x (t)	CO (t)
1991	428	2368	620	56
1992	230	2360	414	92
1993	105	2006	884	77
1994	100,6	2178	1008,5	83
1995	82,05	2077	991,4	82,5
1996	64,5	2787,5	686	85,5
1997	47,1	3888,6	660,8	96,5
1998	37,5	3392,8	604,4	85,7
1999	35,6	3118,5	534	76,6
2000	57	3181	498	105
2001	47,2	3124,9	454,7	39,4

Množstvo vypúšťaných emisií - Tepláreó Žilina

	Tuĥe látky (t)	SO ₂ (t)	NO _x (t)	CO (t)
1991	710	8932	1725	280
1992	416	8158	1574	255
1993	157	4728	1023	166
1994	158	5178	1023,6	166,2
1995	214,3	5305,8	945,8	163,7
1996	64,5	4501	1050	145
1997	245	3379,2	995,1	137,3
1998	209,7	1966,7	936	128,6
1999	121	1684,7	822,1	113,5
2000	438	1287	821,5	236,6
2001	305,7	1816,7	762,4	182,1

Stavebnomontážne éinnosti

Stavebnomontážne éinnosti (SMÉ) zaznamenali v roku 2001 podstatný nárast svojich výkonov oproti rokom minulým a realizovali alebo sa podiežali na výstavbe rozhodujúcich investícií podniku, čím potvrdili svoje postavenie a opodstatnenie v rámci energetiky.

Zmenou organizačnej štruktúry SSE š.p. došlo k zrušeniu kapacít SMÉ na rozvodných závodoch a prakticky celý objem investičnej výstavby bol realizovaný práve kapacitami útvaru SMÉ. Ďalšou príčinou nárastu realizovaného objemu stavieb a montážnych prác bola výstavba vedení éiastoéne alebo úplne poškodených poveternostnou kalamitnou situáciou v jarých mesiacoch v južnej éasti nášho regiónu.

V roku 2001 sa celkovo zrealizovali stavby v objeme 540 786 tis. Sk vrátane dodávok rozhodujúcich tovarov, ktoré predstavovali 149 761 tis. Sk. Na cudzích zákazkách sa dosiahli tržby v objeme 77 064 tis. Sk. Vlastné investície boli zrealizované v objeme 128 810 tis. Sk a menovité opravy boli preúétované vo výške 185 245 tis. Sk.

Realizácia SMÉ za rok 2001

Cudzie investície	77 064	tis. Sk
Vlastné investície	128 810	tis. Sk
Menovité opravy	185 245	tis. Sk
Dodávky rozhodujúcich tovarov	149 761	tis. Sk
Celkový realizovaný objem	540 786	tis. Sk

V prvom štvrtroku 2001 sa SMÉ významnou mierou podiežali pri odstraovaní následkov poveternostnej kalamity, poškodených elektrických zariadení a to nielen v našom regióne. Zaéali na výpomoci v Stupave, kde došlo k zniéniu 110 kV vedenia, ktoré je majetkom ZSE š.p.. Podiel SMÉ SSE, š.p. bol hodnotený veľmi dobre a naše montáže potvrdili svoju profesionálnu úroveň a efektívny prístup.

Súčasne bola riešená kalamita i v regióne SSE, š.p. v Banskej Štiavnici, Krupinských Lazoch, (Litava), Starej Hute, Detvianskej Hute, Kokave a Vežkom Kríži. Dobre zvládnutá organizácia, profesionalita montérov SMÉ, dopravy, mechanizácie a dielní dokázali vytvoriť so zamestnancami prevádzky jeden dobre organizovaný celok a zabezpečiť obnovenie dodávok elektrickej energie v relatívne krátkom éase.

Dodávky pre externých odberateľov

- výstavba elektrorozvodov a trafostanice pre obchodné reťazce Tesco, Carrefour, Billa
- prekládky el. rozvodov pri výstavbe ciest a diazníc
- rekonštrukcia verejných osvetlení a predčzenie NN vedení pre obce
- práce pre ZSE, š.p. na kalamitách v Stupave
- prekládky VN a NN vedení pri rekonštrukcii 400 kV vedenia Varín - Nošovice
- výmena transformátorov a NN rozvádzačov pre CRYSTAL Lednické Rovne
- trafostanice a rozvody VN pre letisko Hriéov
- elektrorozvody a prekládky pre obchodný dom Prima Zvolen

Dodávky pre vnútornú potrebu SSE

- priemyselne centrum PUNCH Námestovo - VN vedenie vzdušne, káblové, v rámci ktorej bola uplatnená nová technológia podtunnelovania rieky Orava
- dobudovanie rozvodne 110/22 kV Vavreéka - kompletizácia celej rozvodne s osadením zapuzdrenej 22 kV rozvodne a rekonštrukcie 110 kV polí, vrátane 22 kV káblového rozvodu do mesta
- rozšírenie rozvodne Varín 110/22 kV o dve nové polia, vrátane kompletáže a pripojenie novej linky
- výstavba rozhodujúcej éasti 2x110 kV vedenia Varín K. N. Mesto v náročných terénnych, ale i poveternostných podmienkach (bolo vybudovaných spolu tridsať stožiarov, natiahlo sa 21,915 km 110 kV vodičov a 7,305 km kombinovaného zemného lana)
- rekonštrukcia rozvodne 110/22 kV Lietavská Lúéka
- montáž 12 ks diažkovo ovládaných úseéníkov
- montáž trafostaníc Ružomberok - Hrabovo - Ski
- rekonštrukcia 22 kV vedenia Ružomberok - Donovaly
- 22 kV prepoj Éierny Balog
- rekonštrukcia 2x22 kV vedenia Sielnica - Zvolen
- obchodný dom Prima Zvolen

Rok 2001 bol pre SSE, š.p. rokom výrazných zmien, v rámci ktorých bolo riešené i plánované odčlenenie SMÉ od SSE. Boli vypracované viaceré alternatívy možného jestvovania SMÉ ako dcérskej akciovej spoločnosti.

Taktiež v tomto roku bol ukončený proces získania medzinárodného certifikátu kvality ISO 9001 : 2001, ktorý preverovala firma ITC Zlín.

Medzi ďalšie klady je možné spomenúť výraznejšiu obnovu dopravnomechanizačných prostriedkov, keď popri čiastočnej obnove osobných (aj terénnych) motorových vozidiel boli zakúpené 4 rýpadlo - nakladače, 10 terénnych dodávkových vozidiel ako náhrada za typ AVIA, nákup renovovaných strojov UDS a T 815 a ďalšia modernizácia SZNR a výrobovej techniky. Uvedená modernizácia, profesionalita a naše skúsenosti dávajú SMÉ možnosti na lepšie uplatnenie na vnútornom, vonkajšom, ale i medzinárodnom trhu.

Priority SMÉ pre ďalšie obdobie budú smerovať k úlohám vyplývajúcim z privatizácie energetiky a pôsobenia v akciovej spoločnosti pri maximálnom využití kapacít, udržaní a zvyšovaní kvality a spokojnosti našich zákazníkov.

Počet zamestnancov SMÉ v roku 2001

	Počet zamestnancov spolu	Robotníci	Majstri	Zamestnanci
SMÉ Žilina	197	150	11	36
SMÉ Banská Bystrica	163	124	11	28
SMÉ spolu	360	274	22	64

Právne éinnosti

Hlavné aktivity v oblasti právnej v roku 2001 boli smerované do éinností a úkonov súvisiacich s prípravou privatizačného projektu, transformácie SSE, š.p. na akciovú spoločnosť, právnu službu pri zostavovaní informačného memoranda a v neposlednom rade vykonanie právnych úkonov pri zrušení štátneho podniku a vzniku SSE, a.s.. Veľký dôraz bol kladený i na právne éinnosti v súdnych a exekučných konaniach pri znižovaní objemu a počtu pohľadávok, respektíve záväzkov SSE, š.p. po lehote splatnosti. Dôležitou súčasťou právnych služieb pre organizačnú jednotku SSE, š.p. bolo vypracovanie právnych stanovísk a posudkov k uzatváraným zmluvám a iným právnym dokumentom vrátane aktívnej spolupráce pri procese kolektívneho vyjednávania. V priebehu roka bol taktiež dotvorený a zavedený do rutínnej prevádzky systém centrálnej evidencie zmlúv v SSE.

Legislatíva majetku

V súvislosti s vypracovaním privatizačného projektu na základe uznesenia vlády SR é. 578 zo dňa 26.9.2000, boli vykonávané špecifikácie nehnuteľného majetku, preukazovanie spôsobu nadobudnutia majetku štátu, ako i špecifikácie nehnuteľného majetku.

V značnom rozsahu bola zrealizovaná zmena druhu pozemkov z kategórie poľnohospodárska pôda na ostatnú, resp. zastavanú plochu, čím nedošlo k delimitácii pozemkov na Slovenský pozemkový fond, ale tvorili obsah privatizovaného majetku. Jednalo sa prevažne o pozemky nachádzajúce sa v areáloch rozvodní.

Za významný prínos považujeme právne usporiadanie územia rozvodne v katastrálnom území Štrba v rozsahu 22 100 m², ktoré nebolo možné doteraz preukázať výpisom z listu vlastníctva.

Súčasne s procesom transformácie boli vykonávané ďalšie úkony spojené s prevodom a nadobudnutím majetku a iné právne úkony spojené s nakladaním majetku.

Verejnú obstarávanie

Počas roka boli priebežne zabezpečované organizačné, realizačné a kontrolné procesy súvisiace s verejným obstarávaním služieb, tovarov a prác, v zmysle platných legislatívnych noriem a interných podnikových riadiacich aktov. Celkovo bolo za rok 2001 realizovaných 69 verejných súťaží, 8 užších súťaží, jedno rokovacie konanie so zverejnením a 57 rokovacích konaní bez zverejnenia. Z tohoto počtu bolo 14 súťaží zrušených pričom 5 z nich bolo zrušených Úradom pre verejnú obstarávanie SR.

Kvalita

Ako jedna z priorit stratégie SSE, š.p. pokračovalo udržiavanie systému riadenia kvality v už certifikovaných oblastiach a ďalšia implementácia nových systémov riadenia kvality do vybraných éinností. Postupne boli realizované:

- transformácia systému kvality útvaru Metrológia z normy STN EN ISO 9002:1997 na normu STN EN ISO 9001:2001 a recertifikáciu systému kvality vykonanú slovenským certifikačným orgánom CE Qualite Slovakia s.r.o. Nová Dubnica,
- transformácia systému kvality útvaru Stavebno-montážna éinnosť z normy STN EN ISO 9002 : 2002 na revidovanú normu ISO 9001 :2000 a získanie certifikátov systému kvality:
 - slovenského certifikátu certifikačného orgánu CEQS s.r.o. Nová Dubnica,
 - éeských certifikátov certifikačných orgánov ITC, a.s. Zlín a CEQS Praha,
 - certifikátu medzinárodného združenia pre certifikáciu IQNet,
 - získanie certifikátov systému kvality útvaru Údržba WVN:
 - slovenského certifikátu certifikačného orgánu CEQS s.r.o. Nová Dubnica,
 - éeských certifikátov certifikačných orgánov ITC, a.s. Zlín a CEQS Praha,
 - certifikátu medzinárodného združenia pre certifikáciu IQNet, v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2000.

Komunikácia s verejnosťou

SSE, š.p. patria k najvýznamnejším hospodárskym subjektom na strednom Slovensku. Uvedomujú si svoju úzku súvislosť s územím regiónu v ktorom pôsobia a s jeho obyvateľmi. Preto sa podnik snaží byť vo vzťahu k nim aktívny a podieľať sa v rámci svojich možností finančných ale i technických a tvorivým potenciálom zamestnancov na jeho rozvoji a podpore.

V oblasti riadeného finančného sponzoringu bolo v roku 2001 vynaložených 1 919 270 Sk a to na podporu zdravotníctva, školstva, sociálnych ústavov, detských domovov, kultúry a športu.

V rámci externých a interných procesov komunikácie s verejnosťou bol kladený dôraz na zvyšovanie informovanosti médií, obyvateľstva, zákazníkov a zamestnancov o dianí v podniku. Pokračoval proces zlepšovania a upevňovania vzťahov s najvýznamnejšími obchodnými partnermi, hospodárskymi, štátnymi, kultúrnymi, spoločenskými a ďalšími subjektami v regióne. Dôležitou oblasťou bolo poskytovanie služieb a servisných činností pre organizačnú jednotku SSE, hlavne v oblasti rozvoja zákazníckych služieb a internej komunikácie.

Medzi najdôležitejšie aktivity v roku 2001, v rámci Projektu zmeny systému riadenia, patrilo zabezpečenie a realizácia prezentácií organizačných zmien pre zamestnancov a verejnosť. Taktiež bol konsolidovaný a zavedený nový proces riadenia sponzoringu a uzatvárania zmlúv o reklame s prepojením vstupov do podnikovej centrálnej evidencie zmlúv.

Už tradične sa zamestnanci Komunikácie s verejnosťou významnou mierou podieľali na organizácii spoločenských, kultúrnych a športových podujatí pre zamestnancov a pre verejnosť.

”udské zdroje

Útvar ľudských zdrojov v roku 2001 podporoval zámery vedenia SSE, š.p. v týchto strategických oblastiach:

- príprava a realizácia organizačných zmien spojených s prechodom na procesné riadenie,
- príprava podkladov pre privatizačný projekt, vrátane organizačných a personálnych dopadov na jeho realizáciu,
- realizácia personálnej politiky v smere efektívneho rozvoja, riadenia a podpory ľudských zdrojov.

Organizačné zmeny

Rok 2001 bol rokom významných organizačných zmien, ktoré z hľadiska rozsahu a hĺbky mali dopad na všetky oblasti riadenia SSE. Zámerom týchto zmien bolo navrhnúť a implementovať novú organizačnú štruktúru postavenú na princípoch procesného riadenia s cieľom zrušiť jeden stupeň riadenia (závody) k termínu 30. júna.

Návrh novej štruktúry a systému riadenia pripravoval projektový tím zamestnancov rôznych úrovní a oblastí riadenia podniku pod vedením externých konzultantov. Výsledkom práce tímu akceptovaného a podporeného odborárskym vedením podniku, bola rozhodnutím generálneho riaditeľa SSE, implementovaná organizačná štruktúra postavená na dvoch podnikateľských procesoch „Distribúcia“ a „Obchod s elektrickou energiou“. Podnikateľské procesy mali podporiť tzv. prierezové, ako „Ekonomika a financovanie“, „Ľudské zdroje“, „Správa a legislatíva“ postavené rovnako ako podnikateľské na úrovni riaditeľa útvaru. Napriek náročnosti realizovaných zmien boli splnené podmienky zmeny, ktoré stanovilo vedenie podniku:

- minimalizovať negatívne dopady na zamestnancov, t.j. dochádzanie na novú vzdialenú pracovisko, druh práce, mzda a pod.,
- každý zamestnanec musí nájsť primeranú uplatnenie,
- zákazník by mal pociťovať realizovanú zmenu pozitívne.

Rozvoj a riadenie ľudských zdrojov

Podľa Uznesenia vlády SR mali byť výstupom bývalého š.p. SSE, Žilina štyri podnikateľské subjekty, SSE, a.s., Žilinská teplárenská, a.s., Martinská teplárenská, a.s. a Zvolenská teplárenská, a.s. .

K tomuto sa postupne pripravovali a realizovali kroky, aby prechod v pracovno - právnej oblasti mal na zamestnancov „minimálny“ dopad. Z tohto dôvodu bol v predstihu zrušený úsek Vŕtroby energií a jeho zamestnanci boli podľa znalostí a spôsobilosti zaradení do potrebných pracovných pozícií budúcich organizačných štruktúr teplárenských spoločností.

Vedenie podniku, v snahe zistiť proklamovaných prezamestnanosť v teplárenstve, nechalo spracovať personálny audit so zámerom zistiť pomocou expertnej konzultačnej firmy skutočný stav využitia fondu pracovného času jednotlivých útvarov a pracovných pozícií.

Na potrebu riešenia nevyhnutnej redukcie počtov zamestnancov v jednotlivých teplárňach vytvorilo vedenie SSE finančné zdroje tak, aby mohli byť naplnené dohody so sociálnym partnerom prijaté na úrovni podnikovej kolektívnej zmluvy. Tento ústretový krok bol výrazným pozitívom v éase delenia SSE, š.p. na novú podnikateľskú subjektu, prispel k zmierneniu ostrého štartu samostatných teplárenských spoločností v konkurenčnom prostredí.

Personál a jeho úspechy

Hore uvedené éasti hodnotenia vývoja v SSE, š.p. mali dopad na atmosféru, medzizusé vzťahy, výkonnosť zamestnancov, pracovných tímov a v neposlednom rade dopady na jednotlivcov.

Tí, ktorí pochopili a prijali zmenu ako výzvu, zapojili sa do procesu prípravy, pozitívnej komunikácie a následne implementácie, našli uplatnenie na nových pracovných pozíciách, kde boli a sú pre SSE prínosom. Je prirodzené, že éasť zamestnancov zmeny takéhoto rozsahu prekvapili a nebolo ľahké pretvoriť myslenie a zvyky v rokmi zaužívaných postupoch systému riadenia.

Napriek uvedenému možno konštatovať, že zamestnanci SSE, š.p. zmeny zvládli vďaka záujmu vľášiny z nich identifikovať sa s podnikom v ťažkých chvíľach a vďaka ich znalostiam a spôsobilosti pri plnení každodenných povinností a mimoriadných úloh. Chcem všetkým, ktorí prispeli k splneniu svojich a tým aj podnikových ciešov úprimne poďakovať.

Výsledky ľudských zdrojov v číslach

priemerná mzda	19 377 Sk / zamestnanec
náklady na vzdelávanie	8 371 tis. Sk
čerpanie sociálneho fondu	7 507 tis. Sk
prostriedky na sociálne účely na osobných účtoch zamestnancov	4 924 tis. Sk
príspevok na doplnkovú dôchodkovú pripoistenie	11 016 tis. Sk
percento zamestnancov pripoistených v DDP	62 %

Vývoj plánovaného a skutočného stavu zamestnancov

Rok	XII. 1998	VI. 1999	X. 1999	XII. 1999	I. 2000	IV. 2000	XII. 2000	XII. 2001
Plán	3723	3723	3694	3693	3676	3650	3650	3570
Skutočnosť	3700	3659	3641	3653	3615	3581	3580	3538

Priemerný vek zamestnancov podľa profesných skupín v roku 2001

Profesná skupina	Počet zamestnancov	Priemerný vek
SSE celkom	3538	40,10
TOP manažeri	8	45,61
Stredný manažment	396	44,23
Ostatní THP	798	39,25
Majstri	117	43,48
Robotníci	2219	39,19

Porovnanie fluktuácie zamestnancov

Zamestnanci	1998	1999	2000	2001	index
Nástup	257	146	138	106	0,768
Výstup	234	211	193	148	0,766

Štruktúra vzdelania zamestnancov k 31.12.2001

Základné vzdelanie	Stredné vzdelanie bez maturity	Úplné stredné vzdelanie s maturitou	Bakalárske vzdelanie	Vysokoškolské vzdelanie	Spolu
136 3,8 %	1289 36,5 %	1699 48,0 %	33 0,9 %	381 10,8 %	3538 100,0 %

Úsek Informatiky zabezpečoval v priebehu roka 2001 podporu chodu všetkých podnikových procesov, prostredníctvom spoľahlivého prevádzkovania informačných a komunikačných technológií. Ide predovšetkým o podporu dispečerského riadenia elektrizačnej sústavy, riadenia technologických procesov, o podporu ekonomického, obchodného a administratívneho riadenia podniku. Zároveň tento útvar zabezpečoval chod telekomunikačnej siete energetiky so všetkými službami dovnútra podniku a poskytoval komerčné služby v oblasti prenosu dát. Zabezpečovaním rozvoja informačných technológií prispieval k zvyšovaniu efektivity, kvality a úrovne vyššie uvedených podnikových procesov.

Prevádzkovanie informačných technológií, ako aj ich rozvoj, prebiehalo v zmysle plánovaných zámerov.

Z organizačného hľadiska, útvar Informatika od začiatku roka pracoval ako samostatný úsek. V nadväznosti na zmeny organizačnej štruktúry štátneho podniku bol od 1.7.2001 do 31.12.2001 začlenený ako organizačná jednotka podliehajúca riaditeľovi pre obchod s elektrickou energiou.

Po základných analýzach jestvujúceho stavu informatiky v SSE, v nadväznosti na základnú rámcovú strategickú materiál schválenú v zámere roka 2000, definujúce dôvody, východiská a ciele informatiky, menovanú tým zamestnancov Informatiky vypracoval v priebehu roka rozsiahly základný strategický dokument - Stratégiu Informatiky, ktorá bude ovplyvňovať nielen smerovanie organizačnej jednotky Informatika, ale vo veľkej miere aj prácu hlavných i podporných procesov celej firmy. Ide o nasledovnú strategickú materiál:

- „Systémová aplikačná architektúra Integrovaného informačného systému SSE“, ktorá mapuje skutočnosť a definuje cieľový stav v pokrytí podnikateľských aktivít SSE Integrovaným informačným systémom. Definuje aplikačné portfólio SSE a integračné zóny medzi aplikáciami. Predstavuje bázu pre existenciu detailných analýz procesov prebiehajúcich v SSE a požiadaviek na ich pokrytie informačnými systémami.
- „Systémová technická architektúra Integrovaného Informačného systému SSE (IIS)“, ktorá mapuje skutočnosť a definuje cieľový stav zastrešenia Integrovaného informačného systému SSE informačnými technológiami. Monitoruje a posudzuje aktuálne trendy v oblasti Informačných technológií.

Jedná sa o základnú strategickú materiál, ktorú vytvárajú bázu pre existenciu tzv. „politík“, definujúcich a regulujúcich rôzne aspekty Informatiky tak, aby odrážali ciele zadefinované v Stratégii. Z týchto materiálov možno spomenúť nasledovne:

- „Politika rozvoja aplikačnej architektúry Integrovaného Informačného systému SSE“
- „Politika rozvoja technickej architektúry Informačných systémov“
- „Politika bezpečnosti Integrovaného Informačného systému SSE“
- „Personálna politika Informatiky“
- „Politika riadenia zdrojov“
- „Politika outsourcingu“

V priebehu roka prebehlo niekoľko závažných projektov ovplyvňujúcich prácu viacerých útvarov. Pozornosť bola venovaná projektu Zákazníckeho informačného systému CIS - Open SGC, kde sa v spolupráci s dodávateľom uvedeného systému (Soluzion a.s.) ukončila fáza implementácie fakturácie zákazníkov pre kategórie Maloodber obyvateľstva a Maloodber podnikateľov v rámci celého územia, na ktorom pôsobí SSE, š.p.. Zároveň začala implementácia riešenia pre kategóriu Veľkoodberateľov. Tu stojí za zmienku zabezpečenie a sprevádzkovanie veľkokapacitnej tlačiarne Ricoh Aficio 350, a nadväzne i zabezpečenie a sprevádzkovanie nového obálkovacieho zariadenia KERN, ktoré budú slúžiť najmä pre potreby Zákazníckeho informačného systému CIS.

Vážnym krokom bolo zabezpečenie upgrade SAP R3 na verziu 4.6 na novom serveri Compaq GS80 s optickým diskovým požom a následne ku koncu roka odčlenenie troch samostatných teplárenských akciových spoločností vo finančnom systéme. Závažným krokom bolo i zavedenie technológie CITRIX, ktorá umožňuje prevádzkovať užívateľské aplikácie v architektúre „tenký klient“. Nutné je poukázať na priebežné aktivity riešiteľského tímu SSE v spolupráci s dodávateľmi v oblasti riešenia bezpečného pripojenia siete SSE na Internet. V neposlednom rade treba spomenúť i množstvo práce zabezpečujúcej chod a využívanie prevádzkovaných systémov.

Poskytovanie telekomunikačných služieb vo vnútri podniku i navonok (komerčná činnosť v rámci vozňého združenia Energotel) možno hodnotiť naďalej ako stabilizovanú, so zvyšovaním príjmov z oblasti komerčnej činnosti. V priebehu roka, v zmysle uznesenia vlády SR, sa SSE š.p., tak ako ďalšie energetické spoločnosti, podieľal na zakladaní telekomunikačnej spoločnosti Energotel a.s.. Vzhľadom na fakt, že Energotel a.s. bol založený až v novembri 2001, externí zákazníci v oblasti telekomunikácií, tak ako bolo uvedené, prinášali tržby priamo jeho jednotlivým akcionárom.

V nadväznosti na plán investičného rozvoja sa postupne dobudoval zber informácií, technológia pre riadenie ďalších transformovň 110/22 kV (Vavrečka, Handlová, Bánoš, Biotika Slovenská "upéa, Varín) a pokračovala inovácia technológie dispečerských riadiacich systémov na Rajónnych dispečingoch ďalšími realizáciami RD Banská Bystrica, RD Liptovská Mikuláš, RD Žiar nad Hronom, RD Rimavská Sobota.

Významnou akciou bola participácia na výstavbe systémov Hromadného diažkového ovládania (HDO) a to HDO Medzibrod a nadväzne i rekonštrukcia výzobňých élenov HDO Rajec.

Z veľkého množstva ďalších aktivít sa javí potrebným poukázať na:

- zabezpečovanie zaisteného napájania v obchodňých kanceláriách - UPS zdroje (Ružomberok, Dolná Kubín, Námestovo, Banská Štiavnica, Zvolen, Rimavská Sobota), v elektrických staniách spolu s rozvážačmi (Žarnovica, Banská Štiavnica, Éadca), motorgenerátory (Varín, Považská Bystrica, Rimavská Sobota), vrátane realizácie centrálného dohľadového diagnostického systému UPS zdrojov,
- zabezpečovanie technickej a softvérovej podpory pri výstavbe Telefónneho zákaznickeho centra,
- diažkovú ovládanie úsečníkov v regióne rajónneho dispečingu Žilina,
- údržbu a prevádzkovanie zariadení pre externých zákazníkov ochrany, napájanie, meranie, telekomunikácie (okrem prevádzkovania a plánovanej údržby vlastných zariadení).

Na záver možno vysloviť snahu celého tímu zamestnancov Informatiky byť i do ďalšieho obdobia na takej úrovni, aby v každom okamihu boli podporným procesom v plnom zmysle slova pre všetky útvary, éi činnosti firmy SSE.

Celková bilancia

Na dosiahnuté hospodárske výsledky SSE, š.p. Žilina v roku 2001 mal vplyv celkovú ekonomickú vývoj v štáte. V priebehu roku došlo k stabilizovaniu ekonomickej situácie podniku a dosiahnutiu kladného hospodárskeho výsledku.

K 31.12.2001 bola vykonaná za SSE, š.p. riadna a zároveň mimoriadna účtovná zväierka z dôvodu zrušenia SSE, š.p. bez likvidácie v zmysle rozhodnutia ministra hospodárstva é. 289/2001 zo dňa 14.12.2001.

Podnik za rok 2001 dosiahol zisk po zdanení 1 573 743 tis. Sk pri obrate 18 069 648 tis. Sk. Na dosiahnutom zisku sa najväčšou mierou podieľali zvýšené výnosy za predaj elektrickej energie, zmena metodiky vykazovania a účtovania nevyfaktúrovanej elektrickej energie a predaj akcií spoločnosti Globtel a.s..

Celkové náklady dosiahli výšku 16 495 905 tis. Sk, čo predstavuje o 13,3 % viac ako v roku 2000. Výnosy podniku boli 18 069 648 tis. Sk a oproti roku 2000 je to nárast o 28,2%, pričom na zvýšení výnosov sa najväčšou mierou podieľali tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb. Výnosy za elektrickú energiu vo výške 15 075 287 tis. Sk, ktoré vzrástli oproti roku 2000 o 2,7 mld. Sk, boli spôsobené nárastom predajnej ceny pre jednotlivé kategórie odberateľov a zmenou metodiky výpočtu nevyfaktúrovanej elektrickej energie čiastkou 566,8 mil. Sk. V oblasti predaja tepelnej energie došlo v porovnaní s rokom 2000 k zvýšeniu tržieb o 64 073 tis. Sk. V roku 2001 tržby za teplo predstavovali objem 1 052 798 tis. Sk.

Prevádzkovú hospodársky výsledok predstavoval zisk vo výške 1 359 837 tis. Sk, čo je oproti roku 2000 viac o 1 450 654 tis. Sk. O priaznivom prevádzkovom výsledku hovorí i tvorba pridanej hodnoty, ktorej objem činí 3 597 460 tis. Sk a oproti roku 2000 sa zvýšila o 1 287 167 tis. Sk.

Výsledok z finančných operácií predstavuje zisk 882 243 tis. Sk, čo bolo spôsobené predovšetkým predajom akcií Globtel a.s. vo výške 1 226 800 tis. Sk. Výnosy z predaja boli znížené o zúčtovanie obstarávacej ceny akcií vo výške 1 64 050 tis. Sk a poplatkov spojených s predajom akcií v čiastke 38 968 tis. Sk. Podnik zrušil opravnú položku k akciám Priemyselnej banky vytvorenej v roku 2000 vo výške 64 000 tis. Sk.

Mimoriadny hospodársky výsledok predstavuje zisk 10 759 tis. Sk.

Pretrvávajúcim nepriaznivým vplyvom na hospodárenie podniku zostáva vysoký stav pohľadávok za odber elektrickej energie a tepla, ktorých nárast bol zaznamenaný v predchádzajúcich rokoch. V porovnaní stavu pohľadávok k 31.12.2001 oproti stavu na konci roka 2000 možno konštatovať zlepšenie inkasa, keď krátkodobé pohľadávky z obchodného styku k 31.12.2001 boli v objeme 2 749 434 tis. Sk, čo predstavuje o 579 043 tis. Sk menej oproti roku 2000. Na uvedenom znížení sa podieľali vytvorené a zúčtované opravné položky v objeme 841 279 tis. Sk, ktoré sa vytvorili na pohľadávky v konkurznom a vyrovnávacom konaní.

Priaznivo sa vyvíjala i strana záväzkov, kde k 31.12.2001 podnik vykazoval krátkodobé záväzky z obchodného styku vo výške 3 353 596 tis. Sk oproti 4 527 821 tis. Sk z roku 2000. Problematická oblasť záväzkov voči Slovenským elektrárňam a.s., kde výška záväzku na konci roka 2000 bola na úrovni 3 miliárd korún, sa v priebehu roku 2001 riešila poukázaním prostriedkov za predaj akcií Globtel a.s. v prospech zníženia tohoto záväzku, ktorý k 31.12.2001 bol 1,3 mld. Sk.

Cudzie zdroje k 31.12.2001 predstavovali výšku 5 796 009 tis. Sk, z čoho úvery tvorili objem 1 341 663 tis. Sk, dlhodobé záväzky 58 244 tis. Sk.

Podnik mal k 31.12.2001 majetok v celkovej výške 12 774 819 tis. Sk. Oproti roku 2000 je to viac o 1 316 360 tis. Sk. Stále aktíva, tvorené NIM, HIM a finančnými investíciami, narástli o 1 60 093 tis. Sk na hodnotu 7 657 030 tis. Sk. Obežné aktíva, ktoré tvoria zásoby, pohľadávky a finančný majetok, poklesli o 314 118 tis. Sk na objem 3 585 694 tis. Sk, pričom krátkodobé pohľadávky sa znížili o 692 613 tis. Sk. Čiastka 841 279 tis. Sk pripadá na tvorbu opravnej položky k pohľadávkam voči podnikom v konkurze. Ostatné aktíva - prechodné účty aktív sa zvýšili o 1 470 385 tis. Sk na čiastku 1 532 095 tis. Sk, čo bolo spôsobené zmenou účtovania nevyfaktúrovanej elektrickej energie.

Na strane zdrojov krytia majetku sa vplyvom vykázaného zisku zvýšilo vlastné imanie o 1 592 155 tis. Sk a jeho výška predstavuje 6 932 682 tis. Sk. Cudzie zdroje poklesli o 278 049 tis. Sk na objem 5 796 009 tis. Sk. Na znížení sa podieľali rezervy na kurzové straty o 20 091 tis. Sk, dlhodobé záväzky o 52 616 tis. Sk, záväzky z obchodného styku o 1 174 225 tis. Sk a naopak nárast v cudzích zdrojoch oproti roku 2000 nastal v zákonných rezervách na opravu investičného majetku o 102 599 tis. Sk a ostatných rezervách o 1 16 334 tis. Sk. Oproti roku 2000 došlo k zvýšeniu stavu úverov o 9 407 tis. Sk na objem 1 341 663 tis. Sk.

Výkaz ziskov a strát

TEXT		Skutočnosť v účtovnom období sledovanom v tis. Sk	Skutočnosť v účtovnom období minulom v tis. Sk
I.	Tržby za predaj tovaru	742	223
A.	Náklady vynaložené na predaný tovar	732	209
	Obchodná marža	10	14
	Výroba	16 507 498	13 804 092
II.1.	Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb	16 348 010	13 649 328
2.	Zmena stavu vnútropodnikových zásob vlastnej výroby -	3 400	1 433
3.	Aktivácia	162 888	153 331
B.	Výrobná spotreba	12 910 048	11 493 417
B.1.	Spotreba materiálu a energie	12 361 451	10 959 564
B.2.	Služby	548 597	533 853
	Pridaná hodnota	3 597 460	2 310 689
C.	Osobné náklady	1 192 898	1 050 153
C.1.	Mzdové náklady	823 222	729 791
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie	303 405	272 058
C.4.	Sociálne náklady	66 271	48 304
D.	Dane a poplatky	30 322	31 229
E.	Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	678 559	680 092
III.	Tržby z predaja investičného majetku a materiálu	3 872	4 420
F.	Zostatková cena predaného investičného majetku a materiálu	3 200	3 284
G.	Tvorba rezerv a časového rozlíšenia prevádzkových nákladov	218 934	
V.	Zúčtovanie opravných položiek do prevádzkových výnosov	84 148	19 201
H.	Tvorba opravných položiek do prevádzkových nákladov	232 816	692 611
VI.	Ostatné prevádzkové výnosy	131 327	122 126
I.	Ostatné prevádzkové náklady	100 241	89 884
	Prevádzkový hospodársky výsledok	1 359 837	- 90 817
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a vkladov	1 226 800	
K.	Predané cenné papiere a vklady	164 050	
XI.	Zúčtovanie rezerv do finančných výnosov	20 092	128 262
L.	Tvorba rezerv na finančné náklady		20 091
XII.	Zaúčtovanie opravných položiek do finančných výnosov	64 000	
M.	Tvorba opravných položiek do finančných nákladov		64 000
XIII.	Výnosové úroky	7 950	10 690
N.	Nákladové úroky	133 421	156 150
XIV.	Ostatné finančné výnosy	3 227	1 762
O.	Ostatné finančné náklady	142 355	261 460
	Hospodársky výsledok z finančných operácií	882 243	- 360 987
R.	Daó z príjmov za bežnú činnosť	679 096	4 767
R.1.	- splatná	679 096	4 767
	Daó z príjmov za bežnú činnosť	679 096	4 767
	Hospodársky výsledok za bežnú činnosť	1 562 984	- 456 571
XVI.	Mimoriadne výnosy	19 992	3 331
S.	Mimoriadne náklady	3 465	10 179
T.	Daó z príjmov z mimoriadnej činnosti	5 768	
T.1.	- splatná	5 768	
	Mimoriadny hospodársky výsledok	10 759	- 6 848
	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	1 573 743	- 463 419

Súvaha v plnom rozsahu k 31. 12. 2001

AKTÍVA		V bežnom účetnom období Netto v tis. Sk	V minulom účetnom období Netto v tis. Sk
	AKTÍVA CELKOM	12 774 819	11 458 459
B.	Stále aktíva	7 657 030	7 496 937
B.I.	Nehmotný investičný majetok	96 787	136 713
B.I.1.	Zriaďovacie výdavky	1 325	
B.I.3.	Software	95 141	126 889
B.I. 6.	Nedokončené nehmotné investície	321	9 824
7.	Poskytnuté preddavky na nehmotný investičný majetok		
B.II.	Hmotný investičný majetok	7 458 243	7 196 174
B.II.1.	Pozemky	591 992	576 053
2.	Budovy, haly a stavby	4 157 861	4 086 444
3.	Stroje, prístroje a zariadenia, dopravné prostriedky a inventár	2 295 333	2 366 291
7.	Nedokončené hmotné investície	431 307	163 857
8.	Poskytnuté preddavky na hmotný investičný majetok	8 750	3 529
B.III.	Finančné investície	75 000	164 050
B.III.3.	Ostatné investičné cenné papiere a vklady	75 000	164 050
C.	Obežné aktíva	3 585 694	3 899 812
C.I.	Zásoby	209 252	260 760
C.I.1.	Materiál	195 088	248 628
2.	Nedokončená výroba a polotovary	5 070	8 470
4.	Zvieratá	10	10
5.	Tovar	33	42
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	9 051	3 610
C.II.	Dlhodobé pohľadávky	1 626	3 229
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku	1 626	3 229
C.III.	Krátkodobé pohľadávky	2 832 096	3 524 709
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	2 749 434	3 328 477
4.	Štát - daňové pohľadávky	76 931	193 860
8.	Iné pohľadávky	5 731	2 372
C.IV.	Finančný majetok	542 720	111 114
C.IV.1.	Peniaze	1 051	810
2.	Účty v bankách	541 669	110 304
D.	Ostatné aktíva - prechodné účty aktív	1 532 095	61 710
D.I.	Ďasové rozlíšenie	41 380	61 287
D.I. 1.	Náklady budúcich období	41 112	40 453
2.	Príjmy budúcich období	268	743
3.	Kurzové rozdiely aktívne		20 091
D.II.	Dohadné účty aktívne	1 490 715	423

PASÍVA		V bežnom účetnom období Netto v tis. Sk	V minulom účetnom období Netto v tis. Sk
	PASÍVA CELKOM	12 774 819	11 458 459
A.	Vlastné imanie	6 932 682	5 340 527
A.I.	Základné imanie	4 896 245	4 880 849
A.I. 1.	Základné imanie	4 896 245	4 880 849
A.II.	Kapitálové fondy	296 630	293 343
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy	290 130	286 843
4.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účasí	6 500	6 500
A.III.	Fondy zo zisku	166 064	629 754
A.III.1.	Zákonný rezervný fond	164 825	628 244
3.	Štatutárne a ostatné fondy	1 239	1 510
A.IV.	Hospodársky výsledok minulých rokov		
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov		
A.V.	Hospodársky výsledok bežného účtovného obdobia	1 573 743	- 463 419
B.	Cudzie zdroje	5 796 009	6 074 058
B.I.	Rezervy	218 933	20 091
B.I.1.	Rezervy zákonné	102 599	
2.	Rezerva na kurzové straty		20 091
3.	Ostatné rezervy	116 334	
B.II.	Dlhodobé záväzky	58 244	110 860
B.II.4.	Emitované dlhopisy		
5.	Dlhodobé zmenky na úhradu	46 501	99 347
6.	Iné dlhodobé záväzky	11 743	11 513
B.III.	Krátkodobé záväzky	4 177 169	4 610 851
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	3 353 596	4 527 821
3.	Záväzky voči zamestnancom	74 480	45 666
4.	Záväzky zo sociálneho zabezpečenia	43 236	25 336
5.	Štát - daňové záväzky a dotácie	683 126	8 463
9.	Iné záväzky	22 731	3 565
B.IV.	Bankové úvery a vŕpomoci	1 341 663	1 332 256
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé	1 040 779	982 256
2.	Bežné bankové úvery	300 884	350 000
C.	Ostatné pasíva - prechodné účty pasív	46 128	43 874
C.I.	Ďasové rozlíšenie	3 940	18 333
C.I. 1.	Vŕdavky budúcich období	3 938	17 894
2.	Vŕnosy budúcich období	2	150
3.	Kurzové rozdiely pasívne		289
C.II.	Dohadné účty pasívne	42 188	25 541

Pohľadávky a záväzky z obchodného styku

Pohľadávky v tis. Sk

	IQ/99	IIQ/99	IIIQ/99	IVQ/99
Krátkodobé	2 862 172	2 942 006	3 005 378	3 676 086
Odberatelia spolu	2 596 058	2 641 984	2 669 060	2 932 040
Odberatelia tepla	566 902	503 266	460 359	657 019
Odberatelia elektriny	1 889 198	1 973 722	2 066 814	2 134 843
Ostatní odberatelia	139 958	164 996	141 887	140 178
Zmenky k inkasu spolu	20 737	20 737	20 737	279 684
Ostatné pohľadávky	245 377	279 285	315 581	464 362

	IQ/00	IIQ/00	IIIQ/00	IVQ/00
Krátkodobé	4 311 002	4 344 505	3 734 146	3 421 739
Odberatelia spolu	3 159 209	3 280 679	3 158 158	2 818 677
Odberatelia tepla	706 360	566 755	532 349	348 148
Odberatelia elektriny	2 297 258	2 556 080	2 438 394	2 305 189
Ostatní odberatelia	155 591	157 844	187 415	165 340
Zmenky k inkasu spolu	413 365	394 769	143 621	142 418
Ostatné pohľadávky	738 428	669 057	432 367	460 644

	IQ/01	IIQ/01	IIIQ/01	IVQ/01
Krátkodobé	3 879 934	4 123 364	3 454 327	3 590 713
Odberatelia spolu	3 261 576	3 292 726	2 865 794	3 012 438
Odberatelia tepla	348 065	190 792	270 325	428 657
Odberatelia elektriny	2 803 348	2 987 923	2 455 798	2 507 977
Ostatní odberatelia	110 163	114 011	139 671	75 804
Zmenky k inkasu spolu	141 845	141 845	21 544	21 531
Ostatné pohľadávky	476 513	688 793	566 989	556 744

Záväzky v tis. sk

	IQ/99	IIQ/99	IIIQ/99	IVQ/99
Krátkodobé	3 642 179	3 509 429	3 407 229	4 072 774
z toho SE, a. s. Bratislava	3 428 129	3 183 884	3 085 684	3 788 386
z toho po lehote splatnosti	2 671 553	2 679 402	2 434 168	2 845 308

	IQ/00	IIQ/00	IIIQ/00	IVQ/00
Krátkodobé	4 695 078	4 363 206	3 386 724	3 312 378
z toho SE, a. s. Bratislava	4 461 215	4 105 887	3 265 457	3 043 981
z toho po lehote splatnosti	3 501 950	3 381 970	2 457 380	2 061 640

	IQ/01	IIQ/01	IIIQ/01	IVQ/01
Krátkodobé	3 688 740	3 461 275	1 126 566	2 158 053
z toho SE, a. s. Bratislava	3 374 516	3 172 919	886 706	1 293 268
z toho po lehote splatnosti	2 339 215	2 376 045	40 306	204 150

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre vedenie štátneho podniku

SSE š.p. Žilina

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky štátneho podniku Štredoslovenské energetické závody štátny podnik so sídlom v Žiline, IČO: 00152161 za rok, ktorý sa skončil k 31. decembru 2001.

Vedenie podniku je v zmysle platných predpisov zodpovedné za účtovníctvo a za zostavenie účtovnej závierky. Našou zodpovednosťou je vyjadriť kvalifikovaný názor na túto účtovnú závierku, ktorý vychádza z výsledkov auditu.

Audit sme uskutočnili v súlade so Slovenskými auditorskými štandardami. Podľa týchto štandardov musíme audit naplánovať a vykonať tak, aby sme získali objektívne presvedčenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit obsahuje zhodnotenie účtovných princípov použitých pri vypracovaní účtovnej závierky a zhodnotenie významných odhadov, ktoré urobilo vedenie podniku, ako aj celkové zhodnotenie účtovnej závierky. Audit ďalej zahŕňa overenie dokladov na základe výberov, ktoré podporujú sumy v účtovnej závierke. Podnik zdokumentoval inventarizáciu všetky položky súvahy okrem účtu 413 - ostatné kapitálové fondy a účet 391 - opravná položka k pohľadávkam (v konkurze) bol inventarizovaný formálne, vecné prehodnotenie vykonané nebolo. Auditorský tím je presvedčený, že audit poskytol objektívny základ pre náš názor.

Podľa nášho názoru, okrem skutočností uvedených v predchádzajúcich odsekoch, účtovná závierka štátneho podniku SSE š.p. so sídlom v Žiline, zostavená k 31.12.2001, vyjadruje vo všetkých významných súvislostiach verný obraz o majetku, záväzkoch, finančnej situácii podniku a o výsledku hospodárenia za uvedený rok, pri rešpektovaní opatrenia MF SR č. 43/103/93 z 10.5.1993. Účtovná závierka je zostavená v súlade so zákonom č. 563/1991 Zb. o účtovníctve a osobitnými predpismi vydanými Ministerstvom financií Slovenskej republiky.

Bez toho aby sme ďalej podmienili náš názor upozorňujeme, že štátny podnik eviduje k 31.12.2001 objem 48 mil. Sk majetkovoprávne nevysořiadanych pozemkov. Súvisí to s pozemkami, na ktorých sa nachádzajú energetické zariadenia a tieto pozemky nebolo nutné v minulosti vyspořiadat, nakoľko v zmysle platných zákonov bol podnik oprávnený stavať energetické diela na cudzích pozemkoch.

Štátny podnik postupoval pri účtovnej závierke špecifickým spôsobom, keď v súlade s opatrením MF SR č. 43/103/93 z 10.5.1993 netvoril, resp. rozpustil vytvorené opravné položky, okrem opravnej položky k pohľadávkam v konkurze, ktorá je vo výške 841,3 mil. Sk. V prípade, že by podnik nekončil svoju činnosť zrušením bez likvidácie, bolo by potrebné dotvoriť opravné položky k jednotlivým zložkám majetku vo výške cca o 1 012 mil. Sk.

Ku dňu vydania nášho výroku nebola predložená na overenie výročná správa štátneho podniku.

Banská Bystrica 27. február 2002

Ing. Dagmar Mihálová
Zodpovedný audитор
Dekrét SKAU č 53

BDR, spol. s r.o. Banská Bystrica
licencia SKAU č. 000006
Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica
Oddiel: Sro, Vložka číslo: 98/S



STREDOSLOVENSKEĀ ENERGETICKEĀ ZĀVODY, ŗ.p.

Abbreviation SSE, ŗ.p.

Ulica republiky 5, 010 47 Źilina

ID no.: 00152 161

Tax ID: 00152 161/694

Bank account: VŮB Źilina, account number: 702 - 432 NSK 0200

Resolution no. 686 of the Government of the Slovak Republic, passed on 18.7.2001 in accordance with law coll. no. 92/1991, wound up the state company StredoslovenskeĀ energetickeĀ zĀvody, ŗ.p. Ulica republiky 5, 010 47 Źilina as of 31.12.2001 without liquidation. As of 1 January 2002, all property, rights, duties and obligations of the wound-up state company (except for rights under ŗ 16 of law coll. no. 92/1991 as amended) passed to the following joint stock companies:

StredoslovenskĀ energetika, a.s. (abbreviation SSE, a.s.)**MartinskĀ teplĀrenskĀ, a.s.****ŹvolenskĀ teplĀrenskĀ, a.s.****ŹilinskĀ teplĀrenskĀ, a.s.**

Selected information

Basic economic data

(values as of 31.12. of the given year)

		1999	2000	2001
Profit after tax	thousand SKK	1 677	- 463 419	1 573 743
Operating revenues	thousand SKK	11 977 002	13 950 062	16 727 587
Financial revenues	thousand SKK	183 400	140 714	1 322 069
Extraordinary revenues	thousand SKK	3 634	3 331	19 992
Total revenues	thousand SKK	12 164 036	14 094 107	18 069 648
Total expenses	thousand SKK	12 162 359	14 557 526	16 495 905
Total operating expenses	thousand SKK	11 729 587	14 040 879	15 367 750
Financial expenses	thousand SKK	352 341	501 701	439 826
Extraordinary expenses	thousand SKK	1 213	10 179	3 465
Added value	thousand SKK	1 823 466	2 310 293	3 597 460
Real estate developments (incl. loan repayments)	thousand SKK	698 230	1 433 198	1 147 355
Average number of employees	Persons	3 661	3 570	3 541

Basic commercial and technical data

(values as of 31.12. of the given year)

		1999	2000	2001
Total electricity purchases	MWh	7 145 052	7 175 488	7 221 998
Electricity production	MWh	334 591	317 052	310 733
Effective electricity supply	MWh	6 598 643	6 638 428	6 942 955
of which: Industrial customers	MWh	3 727 682	3 988 518	4 035 580
Commercial customers	MWh	712 222	653 579	797 585
Households	MWh	2 036 301	1 888 456	1 995 576
Others	MWh	122 438	107 875	114 214
Number of customers		699 654	686 009	686 175
of which: Industrial customers		4 646	4 628	4 702
Commercial customers		84 165	79 710	78 421
Households		610 843	601 671	603 052
Total length of transmission lines	km	31 391	31 438	31 622
of which: VHV	km	2 595	2 596	2 624
HV	km	9 667	9 695	9 729
LV	km	19 129	19 147	19 269
Transformer, distribution and DT stations		6 722	6 843	6 888
of which: EHV/VHV		6	6	6
VHV/HV		40	42	44
Distrib. trans. stations HV/LV		6 676	6 795	6 838
Installed capacity	MVA	1 821,1	1 831,1	1 856,3
Effective heat supply	GJ	4 987 313	4 536 956	4 544 757
Area of operation	km ²	17 978	17 978	17 978

Introductory word by the general director



*h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.
general director*

Dear friends,

Stredoslovenské energetické závody, š.p. Žilina has had one of the most successful years in its history, at the end of which it underwent the most significant change of recent years, becoming a joint stock company: Stredoslovenská energetika, a.s.

2001 was therefore the year in which Stredoslovenské energetické závody, štátny podnik Žilina came to an end. I am pleased to say that the business was successful its primary mission to supply its customers with electricity, heat and the full range of related services. Last year, the company stabilised its economic situation and made a profit. It achieved an after-tax profit of 1,57 billion SKK. The most significant factors in this achievement were increased revenues from electricity sales, sale of shares in the Globtel telecoms company and changed accounting and reporting procedures for uninvoiced electricity. The sum also includes adjustments to receivables subject to bankruptcy proceedings with a total value of 841 million SKK. Total revenues of 16 billion SKK included more than 15 billion SKK from the sale of electricity. There were significant improvements in relations with our most important business partner, Slovenské Elektrarne a.s. We have managed to radically reduce our debts to SE a.s. from the level they stood at when the new management took over the business in April 2000. At that time, these debts were 4,5 billion SKK. We are now just one month late in paying our invoices.

With regard to our operations, I am pleased to report that we have completed an investment programme with a value of 935 million SKK. We have successfully completed a number of large-scale investment programmes including the reconstruction of a 110/22 kV transformer station in Vavrečka, a 22 kV substation in Handlova, 2x110 kV lines from Varín to Kysucké Nové Mesto and a 110 kV mass remote control transmitter in the transformer station at Medzibrod. In order to improve services to our customers and in line with our strategic goals, we have purchased the transformer stations of KLF Kysucké Nové Mesto, ŽOS Vrútky and ZTS Detva. We also successfully dealt with the wind damage caused by three serious storms. Our employees made clear their high level of ability in dealing with these crises.

Following the global trend affecting energy companies, the company management continued the changes begun in 2000 with a view to increasing the effectiveness of management, rationalising its procedures and preparing it for privatisation. The first stage of these changes was completed in June. Under the title "Rationalisation of the management system", it established principal and support processes, rules for the management system and a new organisation structure that became valid on 1.7.2001. One of its main results was the cancellation of the former distribution offices and the transfer of their responsibilities to district sales offices. We also opened a customer call centre. We then began the second stage of reorganisation under the title "Re-engineering the business process," in order to introduce process management in the company. We aim to develop whatever brings the highest profit to the business and adds value through improved customer service and whatever adds little value or produces a loss.

SSE, š.p. Žilina has also been making responsible preparations for the de-regulation of the electricity market. We are represented in EURO ELECTRIC (an association for the free trading of electricity). Our commercial despatching division has tested hourly monitoring of the purchase of electricity on a weekly evaluation cycle. Our representatives sat on the Ministry of Economy's commission preparing for the free market.

SSE's heating plants did not have a very easy year in 2001. Reduced consumption meant that they did not achieve their target for heat production or electricity production, because they generate heat only according to demand. All three heating plants operated in an economical mode, as confirmed by certification from the Slovak Power Agency (SEA). As part of the repairs to the blow down plant in Zvolen, we carried out the first stage of the dry removal of light ash. We purchased instruments to measure SO₂ and NO_x in the emission monitoring stations at Žilina and Martin.

Our Construction Activities division now has a planned process leading from the first preparations to implementation, and works the whole year round. It is in fact necessary to increase the number of external orders so that at least our own costs are covered. Our principal external orders included work for the retail chains TESCO and Carrefour, Sklárne Lednické Rovne and Primazdroj Zvolen amongst others. Internal orders mainly involved the repair of damage caused by strong winds.

I cannot overlook our relations with our social partner. I think that their conduct has been absolutely correct and has always been in the interests of our firm's employees. This good relationship has enabled us to create the necessary conditions for social peace in the run-up to company's transformation. When the heating plants were spun off from the main business, funds were established to pay for their restructuring after their transformation into joint stock companies. Our social partner has also supported us in making serious changes in our management system.

An individual chapter of our development in 2001 is formed by the implementation of Resolution no. 758/2000 of the Slovak government: "A proposed model for the transformation of electricity generation in Slovakia and the method of privatisation of part of the property of electricity generating companies." Decree no. 289/2001 of the Ministry of Economy wound up Stredoslovenské energetické závody, š.p. Žilina without liquidation on 14.12.2001. The joint stock company Stredoslovenská energetika, a.s. was established by charter and the founders' decision on 17.12.2001. In the same way the heating plants became independent joint stock heating companies. On 01.01.2002 the National Property Fund of SR transferred the property of the former state company to the following joint stock companies:

- Stredoslovenská energetika, a.s., (SSE, a.s.)
- Martinská teplárenská, a.s.
- Zvolenská teplárenská, a.s.
- Žilinská teplárenská, a.s.

This will be followed by the privatisation of 49% of SSE, a.s. as well as of all the heating plant companies, in which the affected towns are expected to take part. The new management of the joint stock companies expects the following tasks and goals to be crucial in the near future:

- to guarantee that the joint stock company's bodies function correctly and to adapt their organisation so that stabilisation processes can continue
- to create the right conditions for carrying out 2002's investment plans
- to go on in internal restructuring in the second stage of the changes in the company's management system
- to maintain quality and customer service in relation to the creation of a free market in electricity and the creation of Slovak Transmission Network a.s. as well as the provision of services through our customer call centre
- to prepare a project for motivating the company's employees
- to prepare a social programme for the company
- to carry out tasks related to the government's undertaking to privatise the companies.

I would like to conclude with one more observation. Progress never halts and electricity generation in Central Slovakia has returned to its original legal status, albeit on a much higher level of quality. 31 January 1920 saw the foundation of the first universal utility company in our region, Stredoslovenské Elektrarne (Central Slovak Power Stations), Banská Bystrica. Another universal utility company, Spojené elektrárne severozápadného Slovenska (United Power Stations of Northwest Slovakia), Žilina, was established on 29 septembra 1922. However, it was only able to begin operations after it was entered in the Companies' Register on 30 April 1923, and we take this day as the official birthday of our company. Further developments saw the unification of our ancestors, which was achieved in 1961 with the creation of the national company Stredoslovenské energetické závody (Central Slovak Electricity Works). The company underwent additional reorganisations in 1988 and 1990, when it became an independent state-owned company. I firmly believe that company will continue serve its customers well, as it always did through all the changes in its legal status, and that next year we will be able to present you once again with a favourable report.

Company profile

Tradition and the present

The origins of today's SSE, a.s. can be found between the years 1920 and 1923, when the first general electricity companies appeared in central Slovakia. The forerunners of SSE, a.s. were Stredoslovenské elektrárne (the Central Slovak Power Stations) in Banská Bystrica and Spojené elektrárne severozápadného Slovenska (United Power Stations of Northwest Slovakia) in Žilina. In the course of their existence, both firms underwent a series of reorganisations, which culminated in their merger on 1.1.1961, and the creation of one company: Stredoslovenské energetické závody (Central Slovak Electricity Works).

Today the state company, Stredoslovenské energetické závody, (from 1.1.2002 the joint stock company, Stredoslovenská energetika, a.s.) with its headquarters in Žilina, is a modern electricity distribution company. Its principal activities include the purchase, generation, sale and distribution of electricity together with services related to the supply, consumption or use of electricity. It manages 110kV distribution network and lower voltage networks in designated areas. It is also engaged in design and construction activities focused on high and low voltage electrical transmission equipment. SSE produced and sold heat (until 31.12.2001). It provides electricity for a region with an area of 17 978 km² and about 1 611 000 inhabitants.

Areas of activity

SSE's main business activities are as follows:

- purchase, distribution and sale of electricity and heat including the provision of services related to supply, consumption and use of electricity and heat (from 1.1.2002 electricity only)
- electricity generation
- importing of electricity
- electricity transit
- repurchase of electricity
- heat production (to 31.12.2001)
- installation and repair of measurement and regulatory technology
- repair of electrometers, installation of water meters and heat meters
- calibration of electrometers
- design of electrical equipment
- construction design
- general commercial activities
- installation, repair and maintenance of designated electrical equipment
- installation, repair of industrial electrical and computer products and equipment
- inspection of electrical equipment and networks
- electroinstallation
- provision of non-public telecommunication services via terrestrial satellite stations and VSAT networks
- design, installation and servicing of unified telecommunication network equipment
- provision of public telecommunication services except for public voice telephone services and construction of public telecommunication infrastructure
- operation of calibration service centres
- other licensed activities

Organisation

Organisational structure of SSE, a.s. from 1.1. 2002

SUPERVISORY BOARD OF SSE, a.s.

Ing. Peter Kliment	Ministry of Economy of SR	Chairman
Ing. Peter Huóor	National Property Fund of SR	Vice-chairman
Doc. Ing. Juraj Altus, PhDr.	Žilina University	
PhDr. Ján Oravec, CSc,	Ministry of Economy of SR	
”ubomír Hvojník	SSE, a.s.	
Ing. Marián Liškay	PCHZ Žilina	
Ing. Ivan Propper	private businessman	
Ing. Martin Šikulaj	Ministry of Economy of SR	
Miroslav Hruška	POZ ZO SOZE for SSE, a.s. (union representative)	
Ing. Mikuláš Košéo	SSE, a.s.	
Ing. Jozef Turianik	SSE, a.s.	
Ing. ”ubomír Kollárik	SSE, a.s.	
Ing. Peter Marko	SSE, a.s. - secretary	

BOARD OF DIRECTORS OF SSE, a.s.

h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.	Chairman of the board and General Director
Ing. Pavel Meleg	Vice-chairman of the board and Director of Finance and Economics
Ing. Vladimír Baránek	Member of the board and Director of Construction Activities
Ing. Jaroslav Hanzel	Member of the board and Director of Distribution
Ing. Stanislav Tupt	Member of the board and Director for Legislation and Administration

GENERAL DIRECTOR OF SSE, a.s.

Office of the board of directors	h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc.	
Office of the general director		
Control	Ing. M. Grôf	Assistant to the Gen. Director
Defence and security	Ing. P. Marko	head
	Ing. F. Bronéek	head

DISTRUBUTION

Distribution network control	Ing. Jaroslav Hanzel	director
Strategy of distribution network development	Ing. J. Turianik	manager
HV and LV maintenance, Martin	Ing. J. Ostrovskt	manager
HV and LV maintenance, Luéenec	Ing. M. Košéo	manager
Maintenance of VHV	Ing. ”. Kollárik	manager
	Ing. J. Popluhár	manager

ECONOMICS AND FINANCE

Economics and planning	Ing. Pavel Meleg	director
	Ing. D. Gábrišovâ	manager

ELECTRICITY TRADING

Contractual relations	Ing. Peter Jedinâk	director
Customer services	Ing. B. Kadaš	manager
Electricity sales, Banskâ Bystrica	Ing. M. Špalek	manager
Electricity sales, Žilina	Ing. P. Gembala	manager
	Ing. J. Hlavna	manager

HUMAN RESOURCES

	Ing. Jozef Lazar	director
--	------------------	----------

ADMINISTRATION AND LEGISLATION

Administration and property maintenance	Ing. Stanislav Tupt	director
	Ing. J. Mlynâr	manager

CONSTRUCTION

Renovation of the distribution network	Ing. Vladimír Baránek	director
Construction activities, B. Bystrica	Ing. I. Kováeík	manager
Construction activities, Žilina	Ing. L. Hudâk	manager
	Ing. D. Petrík	manager

STRATEGY

Information technology	Ing. František Krakovskt, CSc.	director
	Ing. M. Ziman	manager

Electricity trading

The electricity trading division underwent several changes in 2001, which had both external causes customers, legislative conditions, improved relations with our main supplier and internal causes organisational changes to make the structure more transparent and thereby increase effectiveness. Only an effectively managed company has a future in the liberalised environment that awaits both global and Slovak utility companies. These events were accompanied by intensive preparations for the change in our legal status from state company to joint-stock company, as well as our anticipated privatisation.

The period in question also saw significant changes in the legislative environment in which Stredoslovenské energetické závody, š.p. did business. The most important of these was the passing of law no. 276/2001 on utility regulation. This law fundamentally changed the alphabet of utilities, law no. 70/98 on utilities, by creating better conditions for determining prices objectively and independently. This is a basic requirement for liberalisation of the electricity market. It should be mentioned here that liberalising the electricity market promises the customer that no supplier will be able to charge unreasonably high prices. We may suppose that competitors in the same field will very soon begin to offer lower prices. From 2003, supervision of how suppliers abide by the legal requirements will be carried out by the Office for Utility Regulation as established by law no. 276/2001.

At the end of the year, Decree no. 562 of the Ministry of Economy began the gradual opening of the market by enabling some customers to purchase electricity from any supplier who satisfies the legal requirements and has obtained a licence to do business in Slovakia. Although this option is currently only available to the largest consumers of electricity in Slovakia, this measure has created real conditions for competition in the electricity market. This means that our successor (from 1.1.2002 Stredoslovenská energetika, a.s.) faces the risk of losses as well as the opportunity to acquire new customers.

It was this amendment to the legislative environment that led us to change our organisation structure. The purpose of the change (which is correctly implemented only if it has no impact on customers) was to increase the transparency of cash flows in electricity deals, and also to provide a higher quality of service. For a company like Stredoslovenské energetické závody, š.p. a regional electricity supplier this means doing business effectively. If we take today's electricity prices as the maximum, the only way to reduce prices is to make effective savings mainly by reducing the purchase price or rationalising operating costs. It was for precisely this reason that the Electricity Trading Division created the Commercial Despatching Department to constantly monitor consumption patterns and maintain the balance between electricity purchases and sales. Another instrument for doing business effectively by minimising costs is checking teams, created for the purpose of abiding by the rules given in legislation.

A doubtless change for the better in today's world was SSE's creation of a customer call centre as a modern platform for contact with customers. Now all SSE's customers can sort out a significant part of their standard requirements by telephone. The satisfaction of customers that have used this service even today, when it is still not fully operational, clearly shows that we will get a good return on the investment that we made in this project.

Another significant activity in the previous year was the installation of a mass remote control transmitter in the 220/110kV transformer station at Medzibrod. This measure has expanded the regulatory options available to the Commercial despatching department of SSE, š.p. It also helped to generate profits by optimising the purchase of electrical energy from SSE, a.s..

I would also like to mention here our company's efforts to improve commercial measurements for our customers. We began to work towards this goal last year by replacing industrial consumers' existing meters with four-quadrant static electrometers. With regard to metrology we carried out all the tasks necessary to meet the deadline for insepcting electrometers installed in our network.

Last year unambiguously showed that our future competitiveness is not connected with clear roads leading to reliable financial profits.

Balance of purchase and sale of electricity in GWh

Purchase:	SE, a.s.	6 629,53 GWh
	Others	592,47 GWh
	Total purchases	7 221,99 GWh
Sales:	Effective supply	6 942,96 GWh
	Industrial customers	4 035,58 GWh
	Households	1 995,58 GWh
	Commercial customers	797,59 GWh
	Neighbouring EDCs ¹ and other consumption	114,21 GWh
	Losses	279,04 GWh

Balance of purchase and sale of electricity in thousand SKK

Purchase:	SE, a.s.	10 477 254 thousand SKK
	Other sources	866 065 thousand SKK
	Heating plants	442 803 thousand SKK
	Žilina HEPS ²	252 804 thousand SKK
	ZE ⁴ and SHEPS ³	125 197 thousand SKK
	EDCs ¹ , abroad	29 881 thousand SKK
	Prod. plants SSE SHEPS ³	15 380 thousand SKK
Sales:	Industrial customers	8 166 372 thousand SKK
	Commercial customers	2 255 435 thousand SKK
	Households	4 579 033 thousand SKK
	EDCs ¹ , abroad	43 332 thousand SKK
	Other consumption	48 843 thousand SKK
	For heat production	86 209 thousand SKK
	Waste	26 769 thousand SKK

Consumers of electricity by number (live connections)

Industrial customers	4 702
Commercial customers	78 421
Households	603 052

Consumers of electricity by consumption in GWh

Industrial customers	4 035,58 GWh
Commercial customers	797,59 GWh
Households	1 995,58 GWh

The states in uninvoiced electrical energy calculated according to the new methodology are increased by 308454 MWh, and Skk 566 857 thousand. At the same time those values have been increased by items in sales for small-scale take-off and reduced total losses. Considering that fact, the electrical energy balance for the year 2001 does not reflect the real state for small-scale take-off and in total losses.

¹ EDCs Electricity distribution companies

² HEPS Hydroelectric power station

³ SHEPS Small hydroelectric power stations

⁴ Industrial power plants - (power plants that are located in factories)

Electricity distribution

The continuing restructuring of SSE, š.p in 2001 brought about the introduction of process management on 1. 7. 2001. The operational maintenance units of the former distribution offices reorganised into two systems oriented divisions for maintaining VHV equipment. Renovation of the distribution network, management of the distribution network and strategy became the responsibility of management units in the Distribution division.

- In addition to maintaining stable operation of the electricity network the Distribution division's mission includes maintaining and co-ordinating :
- broader development of construction thanks to greater availability of financial resources,
- systematic development of preventative maintenance of electrical equipment,
- strategic development of technical policy and engineering activities including internal property administration.

Despite three calamities caused by strong winds in 2001 , which together increase operating costs by 50 million SKK, we can say that network operation is stable with a declining trend in the number of disruptions. In the 110 kV network we recorded 29 incidents with a total reduction in electricity supplies of 81,73 MWh. In comparison with 2000 we have recorded a fall in interruptions resulting in equipment malfunction with an index of $K = 0,57$ where the measurable rate of failures resulting in equipment failure was 0,57 incidents per 100 km of power line.

Operation of the VHV and HV distribution networks was interrupted by atmospheric factors in 2001 (strong winds in June, and blizzards in November)and especially the widespread catastrophe in southern areas in January that was caused by equipment becoming encrusted with ice. There were a total of 1 824 incidents, of which 399 incidents resulted in damage to equipment.

Measurable rate of failures resulting in damage of HV equipment was 3,9 incidents per 100 km of power line.

In the LV networks failures were mainly due to frosts at the beginning of the year in the southern districts, strong winds in June and blizzards in the northern parts at the end of November. In both these networks and the HV networks we were only able to renew the electricity supply without unacceptable delay thanks to the maximum efforts and sacrifices of SSE, š.p. employees.

Although management of the daily-load diagram has been divided between Commercial Despatching (70%) and Utility Company Despatching (30%) since 1.10.2002, we continuously record the individual parameters of the daily-load diagram. In 2001, SSE's distribution networks recorded total purchase and distribution of electricity as 7222 GWh. The highest value of maximum load was recorded on 14.12.2001 at 8 p.m. and was 1 185,9 MW. This is a fall of 43,9 MW in comparison with the preceding year.

Production of heat and electricity

The energy production division carried out production of heat and electricity at three production facilities in Martin, Zvolen and Žilina. In 2001 it satisfied customers' requirements for heat with the desired quality and quantity. Heat was supplied through heat transmission media in the form of hot water and steam. At the same time the combined cycle of heat production allowed us to generate and supply electricity. Supply to the electricity network helped to stabilise SSE's results in 2001. Small hydroelectric power stations controlled by the heating plant in Zvolen also generated electricity.

The climatic conditions in a given period have a decisive influence on heat production. The year 2001, except for fourth decade, was climatically subnormal which prevented us from achieving the planned levels of heat and electricity supply. Another significant factor in the underproduction of electricity was the breakdown in generator unit no. 5 in the Zvolen heating plant.

Planned and actual supply of heat in GJ

	Planned	Actual	%
SSE š.p.	5 250 000	5 052 136	96,2
HP Martin	1 700 000	1 714 879	100,8
HP Zvolen	900 000	816 256	90,7
HP Žilina	2 650 000	2 521 001	95,1

Planned and actual production of electricity in GWh

	Planned	Actual	%
SSE š.p.	330	300,6	91,1
HP Martin	105	102,7	98,8
HP Zvolen	100	77,9	77,9
HP Žilina	125	120,1	96,1

Construction activities

The construction activities division registered significant growth in its performance in comparison with the preceding years and carried out or took part in the construction of the company's important investments.

SSE's new organisation structure meant that the capacity for construction activities in the distribution offices was cancelled and nearly all investment construction was carried out by the Construction Activities division. Another reason for growth in the amount of construction and installation work carried out was the reconstruction of lines wholly or partly destroyed by the strong winds that affected the southern parts of our region in the spring.

In 2001 we carried out construction work with a total value of 540 786 thousand SKK, including supplies of important goods, which amounted to 149 761 thousand SKK in value. We achieved revenues of 77 064 thousand SKK from external orders. Internal investment amounted to 128 810 thousand SKK and the repairs accounted for 185 245 thousand SKK

Work carried out by the Construction Activities division

External investments	77 064 thousand SKK
Internal investments	128 810 thousand SKK
Repairs	185 245 thousand SKK
Supplies of important goods	149 761 thousand SKK
Total value	540 786 thousand SKK

Human resources

The human resources division supported the aims of the management of SSE, š.p. in the following strategic areas in 2001:

- preparation and implementation of organisational changes related to the introduction of process management
- the preparation of forecasts for the privatisation project, including the likely effects of its implementation on the organisation and its personnel
- implementation of personnel policies aimed at making the development, management and support of human resources more effective.

Organisational changes

2001 saw significant changes whose breadth and depth meant that they would have an influence on all aspects of SSE's management. The aim of these changes was to design and implement a new organisational structure founded on the principles of process management, in order to remove one level of management (branch offices) by June 30.

The design of the new structure and system of management was prepared by a project team of employees from various levels and areas of the company management under the leadership of external consultants. The team's work was accepted and supported by the union leadership in the company. As a result of this work, the general director of SSE implemented an organisational structure based on two business processes "Distribution" and "Electricity Trading." Business processes should be supported by so-called "cross-section" processes such as "Economics and Finance", "Human Resources", "Administration and Legislation" based, like the business processes, on the level of a divisional management. Although these changes were difficult to implement, they fulfilled the requirements laid down by the company management.

- to minimise the negative effects on staff, i.e. transfer to new workplaces, type of work, salary and so on.
- all employees must have some reasonable justification for their employment
- the customer should feel that positive changes have taken place.

Development and management of human resources

According to the Decree of the Slovak Government, four businesses should be created from the former state company SSE, Žilina: SSE, a.s., Žilinská teplárenská, a.s., Martinská teplárenská, a.s. a Zvolenská teplárenská, a.s.

To this end we have gradually prepared and implemented measures to "minimise" the effect of changes in the sphere of labour law upon our employees. For this reason, we wound up the Energy Production division in advance, and transferred workers to necessary positions in the future organisational structures of the heating plant companies.

In order to implement the inevitable reduction in the number of workers in individual heating plants, the management of SSE has set aside financial resources for fulfilling an agreement made with our social partner at the level of collective bargaining in the company. This step towards compromise had a very positive effect on the process of dividing SSE, š.p. into new companies, and helped to cushion the introduction of the heating plant companies to a competitive environment.

Development of the planned and actual number of employees

Year	XII. 1998	VI. 1999	X. 1999	XII. 1999	I. 2000	IV. 2000	XII. 2000	XII. 2001
Planned	3723	3723	3694	3693	3676	3650	3650	3570
Actual	3700	3659	3641	3653	3615	3581	3580	3538

Economics and finance

Overall balance

The economic performance of SSE, š.p. Žilina in 2001 was influenced by the overall economic development of the state. In the course of the year, the company stabilised its economic situation and made a profit.

As to 31.12.2001 SSE, š.p. had both ordinary and at the same time extraordinary accounts prepared. This measure was necessitated by the winding up of the company without liquidation in accordance with Decree no. 289/2001 of the Ministry of Economy made on 14.12.2001.

In 2001 the company made an after-tax profit of 1 573 743 thousand SKK on a turnover of 18 069 648 thousand SKK. This profit was achieved mainly thanks to increased revenues from electricity sales, a new method of presenting and accounting uninvoiced electricity and the sale of shares in the company Globtel, a.s..

Total costs were 16 495 905 thousand SKK, which is 13,3 % more than in 2000. The company's revenues were 18 069 648 thousand SKK, a rise of 28,2% in comparison with 2000. Most of the increase in revenues came from revenues from the sale of the company's own products and services. Revenues from electricity sales were 15 075 287 thousand SKK, 2,7 billion SKK higher than in 2000. This increase was caused by a rise in the sale price for individual categories of customers and by the new method of calculating uninvoiced electrical energy worth 566,8 million SKK. Sales of heat rose by 64 073 thousand SKK in comparison with 2000. In 2001 revenues for heat were 1 052 798 thousand SKK.

Operating profit was 1 359 837 thousand SKK, which was 1 450 654 thousand SKK up on 2000. The company's good performance can also be seen in the creation of added value, worth 3 597 460 thousand SKK in 2001, 1 287 167 thousand SKK higher than in the preceding year.

Financial operations made a profit of 882 243 thousand SKK, mainly thanks to the sale of shares in Globtel, a.s., for 1 226 800 thousand SKK. Revenues from the sale were reduced by accounting for the purchase price of the shares (164 050 thousand SKK) and fees related to the sale (38 968 thousand SKK). The company cancelled a provision for shares in Priemyselna banka worth 64 000 thousand SKK that was created in 2000.

There was an extraordinary profit of 10 759 thousand SKK.

A continuing negative influence on the company's performance is the high level of receivables for the purchase of electricity and heat, which had expanded in preceding years. A comparison of the level of receivables as of 31.12.2001 with the situation at the end of 2000 suggests that there has been an improvement since short-term trade receivables as of 31.12.2001 were worth 2 749 434 thousand SKK, down 579 043 thousand SKK on 2000. This reduction was assisted by the creation of provisions worth 841 279 thousand SKK to cover receivables that are subject to legal proceedings.

There were also positive developments with regard to payables, where as of 31.12.2001 the company reported short-term trade payables of 3 353 596 thousand SKK compared with 4 527 821 thousand SKK in 2000. The company cleared its problematic debt to Slovenské Elektrarne a.s., which had been 3 billion SKK at the end of 2000, by using the proceeds for the sale of shares in Globtel, a.s.: As of 31.12.2001 debts to SE stood at 1,3 billion SKK.

As of 31.12.2001 external liabilities were 5 796 009 thousand SKK, of which 1 341 663 thousand SKK was for loans and long-term payables were 58 244 thousand SKK.

As of 31.12.2001 the company had total assets of 12 774 819 thousand SKK. This figure is 1 316 360 higher than in 2000. Fixed assets made up of tangible and intangible assets and financial investments grew by 160 093 thousand SKK to stand at 7 657 030 thousand SKK. Current assets consisting of stock, receivables and financial assets fell by 314 118 thousand SKK to 3 585 694 thousand SKK, while short-term receivables were reduced by 692 613 thousand SKK. The sum of 841 279 thousand SKK was set aside as a provision for receivables from bankrupt companies. Other assets temporary accounts of assets increased by 1 470 385 thousand SKK to a total of 1 532 095 thousand SKK, as a result of a change in the accounting of uninvoiced electricity.

With regard to the sources of asset coverage the company's profit allowed it to increase its registered capital by 1 592 155 thousand SKK to a total of 6 932 682 thousand SKK. External liabilities fell by 278 049 thousand SKK to stand at 5 796 009 thousand SKK. Among the areas affected were reserves for foreign exchange losses (down by 20 091 thousand SKK), long-term payables (down by 52 616 thousand SKK), trade payables (down by 1 174 225 thousand SKK). On the other hand growth in external liabilities compared to 2001 took place in statutory reserves for property repairs (up by 102 599 thousand SKK), and other reserves (up by 116 334 thousand SKK). In comparison with 2000, our debt burden rose by 9 407 thousand SKK to stand at 1 341 663 thousand SKK.

Profit / Loss statement

T E X T		Actual status in the current accounting period in thousand SKK	Actual status in the previous accounting period in thousand SKK
I.	Sales revenues	742	223
A.	Costs for goods sold	732	209
	Trade margin	10	14
	Production	16 507 498	13 804 092
II. 1.	Revenues from sale of own products and revenues	16 348 010	13 649 328
2.	Change in own production inventory	- 3 400	1 433
3.	Capitalisation	162 888	153 331
B	Production consumption	12 910 048	11 493 417
B.1.	Energy and material consumption	12 361 451	10 959 564
B.2.	Services	548 597	533 853
	Added value	3 597 460	2 310 689
C.	Personal costs	1 192 898	1 050 153
C.1.	Wage costs	823 222	729 791
C.3.	Social security costs	303 405	272 058
C.4.	Social costs	66 271	48 304
D.	Taxes and fees	30 322	31 229
E.	Depreciation of tangible and intangible assets	678 559	680 092
III.	Revenues from sales of fixed assets and material	3 872	4 420
F.	Residual price of fixed assets and material sold	3 200	3 284
G.	Additions to reserves and deferred operating expenses	218 934	
V.	Clearing of adjustments to operating revenues	84 148	19 201
H.	Additions of adjustments to operating costs	232 816	692 611
VI.	Other operating revenues	131 327	122 126
I.	Other operating expenses	100 241	89 884
	Operating profit/loss	1 359 837	- 90 817
VIII.	Revenues from sale of securities and interests	1 226 800	
K.	Securities and interests sold	164 050	
XI.	Accounting for reserves to financial revenues	20 092	128 262
L.	Additions for reserves to financial expenses		20 091
XII.	Accounting for adjustments to financial revenues	64 000	
M.	Additions for adjustments to financial expenses		64 000
XIII.	Interest revenue	7 950	10 690
N.	Interest expense	133 421	156 150
XIV.	Other financial revenues	3 227	1 762
O.	Other financial expenses	142 355	261 460
	Profit/loss from financial operations	882 243	- 360 987
R.	Income tax on ordinary income	679 096	4 767
R.1.	- due	679 096	4 767
	Income tax on ordinary income	679 096	4 767
	Income tax on ordinary income	1 562 984	- 456 571
XVI.	Extraordinary revenues	19 992	3 331
S.	Extraordinary expenses	3 465	10 179
T.	Income tax on extraordinary income	5 768	
T.1.	- due	5 768	
	Extraordinary profit/loss	10 759	- 6 848
	Profit/loss for current accounting period	1 573 743	- 463 419

Full balance sheet as of 31. 12. 2001

ASSETS		In current accounting period Net in thousand SKK	In previous accounting period Net in thousand SKK
	TOTAL ASSETS	12 774 819	11 458 459
B.	Fixed assets	7 657 030	7 496 937
B.I.	Intangible fixed assets	96 787	136 713
B.I.1.	Incorporation expenses	1 325	
B.I.3.	Software	95 141	126 889
B.I.6.	Uncompleted intangible investments	321	9 824
7.	Advance payments for intangible fixed assets		
B.II.	Tangible fixed assets	7 458 243	7 196 174
B.II.1.	Land	591 992	576 053
2.	Buildings, halls and constructions	4 157 861	4 086 444
3.	Machines, instruments and equipment, means of transport and inventory	2 295 333	2 366 291
7.	Uncompleted tangible fixed assets	431 307	163 857
8.	Advance payments for tangible fixed assets	8 750	3 529
B.III.	Financial investments	75 000	164 050
B.III.3.	Other securities and ownership interests	75 000	164 050
C.	Current assets	3 585 694	3 899 812
C.I.	Stock	209 252	260 760
C.I. 1.	Material	195 088	248 628
2.	Work in progress and semi-finished products	5 070	8 470
4.	Animals	10	10
5.	Merchandise	33	42
6.	Advance payments for stock	9 051	3 610
C.II.	Long-term receivables	1 626	3 229
C.II.1.	Trade receivables	1 626	3 229
C.III.	Short-term receivables	2 832 096	3 524 709
C.III.1.	Trade receivables	2 749 434	3 328 477
4.	State tax receivables	76 931	193 860
8.	Other receivables	5 731	2 372
C.IV.	Financial assets	542 720	111 114
C.IV.1.	Cash	1 051	810
2.	Bank accounts	541 669	110 304
D.	Other receivables temporary accounts of assets	1 532 095	61 710
D.I.	Accruals	41 380	61 287
D.I. 1.	Deferred expenses	41 112	40 453
2.	Accrued revenues	268	743
3.	Foreign currency exchange losses		20 091
D.II.	Estimated receivables	1 490 715	423

LIABILITIES		In current accounting period Net in thousand SKK	In previous accounting period Net in thousand SKK
	TOTAL LIABILITIES	12 774 819	11 458 459
A.	Shareholders' equity	6 932 682	5 340 527
A.I.	Registered capital	4 896 245	4 880 849
A.I.1.	Registered capital	4 896 245	4 880 849
A.II.	Capital funds	296 630	293 343
A.II.2.	Other capital funds	290 130	286 843
4.	Gains/ losses from investmenst	6 500	6 500
A.III.	Funds from profit	166 064	629 754
A.III.1.	Statutory reserve account	164 825	628 244
3.	Statutory and other funds	1 239	1 510
A.IV.	Profit/loss from previous years		
A.IV.1.	Retained profit from previous years		
A.V.	Profit/loss from current accounting period	1 573 743	- 463 419
B.	External liabilities	5 796 009	6 074 058
B.I.	Reserves	218 933	20 091
B.I.1.	Statutory reserves	102 599	
2.	Exchange rate loss allowance		20 091
3.	Other reserves	116 334	
B.II.	Long-term payables	58 244	110 860
B.II. 4.	Bons issued		
5.	Long-term bills of exchange to be paid	46 501	99 347
6.	Other long-term payables	11 743	11 513
B.III.	Short-term payables	4 177 169	4 610 851
B.III.1.	Trade payables	3 353 596	4 527 821
3.	Payables to employees	74 480	45 666
4.	Payables to social security	43 236	25 336
5.	State tax payables and state subsidies	683 126	8 463
9.	Other payables	22 731	3 565
B.IV.	Bank loans and financial assistance	1 341 663	1 332 256
B.IV.1.	Long-term bank loans	1 040 779	982 256
2.	Current bank loans	300 884	350 000
C.	Other liabilities temporary accounts of liabilities	46 128	43 874
C.I.	Accruals	3 940	18 333
C.I. 1.	Accruad expenses	3 938	17 894
2.	Accrued revenues	2	150
3.	Foreign currency exchange gains		289
C.II.	Estimated payables	42 188	25 541

Identifikačné a kontaktné údaje

Stredoslovenská energetika, a.s.

Ulica republiky 5
010 47 Žilina

IÉO: 36 403 008
DIÉ: 0036 403 008 / 694

Bankové spojenie: VÚB, a.s. Žilina, é. účtu: 702 432 / 0200

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka éíslo: 10328/L, deó zâpisu 01.01.2002.

Telefôn: 041/519 1111
Fax: 041/519 2575

E-Mail: sse@sse.sk
Internet: www.sse-za.sk

Identification and contact data

Stredoslovenská energetika, a.s.

Ulica republiky 5
010 47 Žilina

Identification Number: 36 403 008
Tax Identification Number: 0036 403 008 / 694

Bank details: VÚB, a.s. Žilina, account number: 702 432 / 0200

Registered as a joint stock company in the Companies' Register at the District Court in Žilina, section Sa, entry no. 10328/L, date of entry 01.01.2002.

Telephone: 041/519 1111
Fax: 041/519 2575

E-Mail: sse@sse.sk
Internet: www.sse-za.sk

