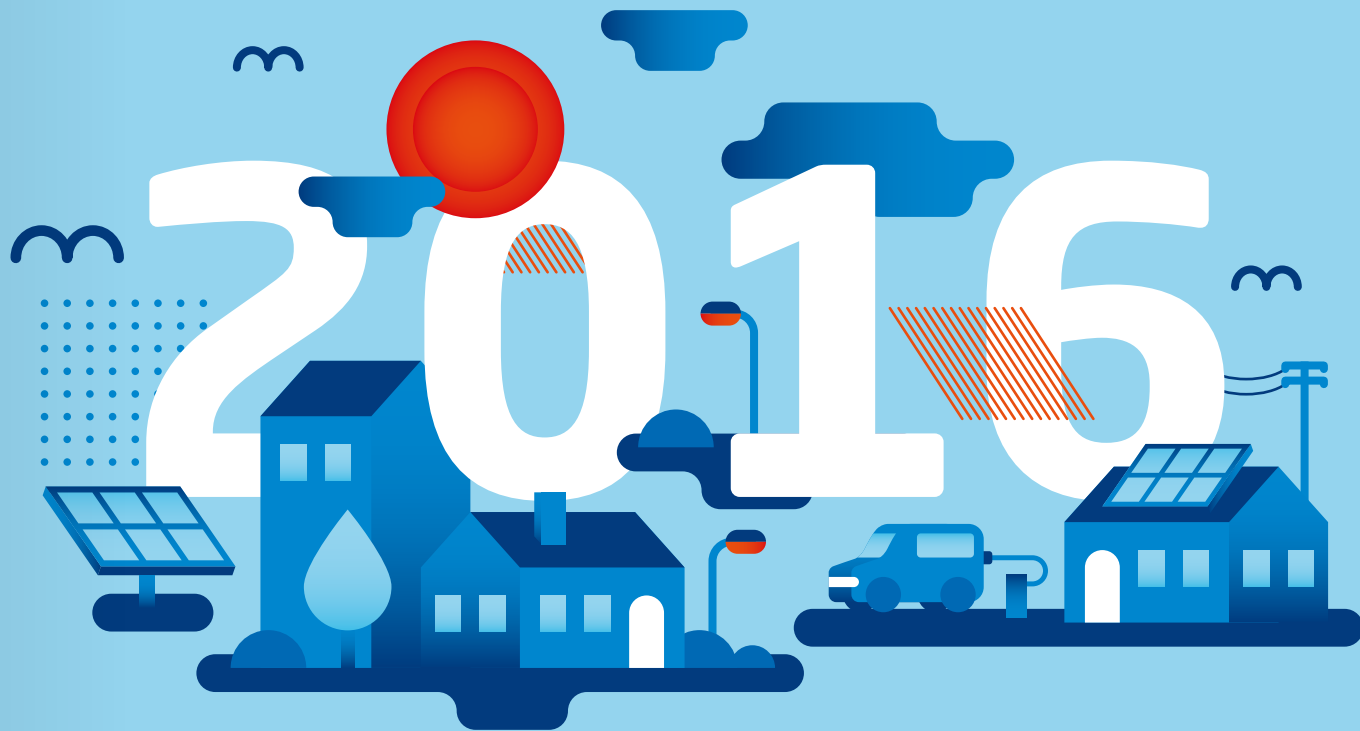


VÝROČNÁ SPRÁVA



OBSAH

1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA	4	10. SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY ZA ROK 2016	29
2. O SPOLOČNOSTI	7	11. NÁVRH PREDSTAVENSTVA NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2016	31
2.1 Základné údaje o Spoločnosti	7	12. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA	31
2.2 Predmet činnosti	7	13. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA	31
2.3 Akcionárska štruktúra	7	14. NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ	32
2.4 Identifikačné údaje	8	15. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ	32
2.5 Spoločnosti s majetkovou účasťou SSE	8	16. STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNEJ UZÁVIERKE K 31. 12. 2016 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2016	32
2.6 Vedenie Spoločnosti	9		
2.7 Organizačná štruktúra	10		
3. VÝZNAMNÉ UDALOSTI V ROKU 2016	11		
4. AKTIVITY SPOLOČNOSTI	13		
4.1 Obchod a služby	13		
4.2 Financie a služby	16		
4.3 Stratégia a rozvoj podnikania	16		
5. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA	18		
5.1 Spoločenská zodpovednosť	18		
5.2 Ochrana životného prostredia a oblasť BOZP	18		
6. ZAMESTNANCI	21		
7. POSTAVENIE NA TRHU	24		
8. BUDÚCNOSŤ	25		
9. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2016	27		
9.1 Finančné výsledky	27		

PRÍLOHA 1.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ ÚČTOVNEJ UZÁVIERKY K 31. DECEMBRU 2016 A ÚČTOVNÁ UZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2016

1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

VÁŽENÍ ZÁKAZNÍCI, OBCHODNÍ PARTNERI, SPOLUPRACOVNÍCI,

som veľmi rád, keď môžem o uplynulom roku 2016 povedať, že bol pre Stredoslovenskú energetiku naozaj úspešným. Nielenže sa nám podarilo naplniť náš obchodný plán a dosiahnuť priaznivý hospodársky výsledok, ale zaznamenali sme aj výrazný progres v tých oblastiach činnosti, ktoré prispievajú k posilneniu pozície na trhu a vytváraniu dobrých podmienok pre naše budúce pôsobenie.

Aktívne napĺňanie našej stratégie - prinášať klientom okrem kvalitnej dodávky elektriny a plynu aj komplexné energetické riešenia a vysoký štandard zákazníckej starostlivosti - prinieslo i v minulom roku svoje výsledky.

V oblasti predaja pre B2B zákazníkov sme realizovali zazmluvnené dodávky elektriny a plynu v plánovaných objemoch a veľmi pozitívne môžeme hodnotiť aj zazmluvnenie dodávok elektriny na roky 2017 až 2019. S neočakávanými trhovými trendmi vlnajšiška sme sa vyrovnali vďaka efektívnym nákupným stratégiám a časovo správne rozvrhnutým rozhodnutiam pri nákupe elektriny a plynu.

V rastúcom konkurenčnom tlaku pri predaji oboch energetických komodít sme zasa uspeli zásluhou našich silných stránok, ako sú znalosť trhu, vzťahy so zákazníkmi, aktívny predaj, príprava riešení šitých na mieru klientovi a kvalitný zákaznícky servis v oblasti energetiky.

Ako kľúčový nástroj úspešnosti sa nám osvedčilo rozšírenie produktového portfólia o služby energetickej efektívnosti pre všetky odberateľské segmenty a v uplynulom roku sme zaznamenali výrazný nárast záujmu o služby energetickej efektívnosti zo strany priemyslu, samospráv i domácností. V tejto oblasti sa usilujeme naďalej hľadať a navrhovať opatrenia, ktoré vedú k zníženiu energetickej náročnosti.

Pre svojich zákazníkov z priemyslu realizujeme viaceré projekty výmeny osvetlenia vo výrobných halách, rekonštrukcie systémov stlačeného vzduchu, tepelného hospodárstva, výroby chladu či vzduchotechniky, pričom poskytujeme aj možnosť financovania takýchto projektov. Vo viacerých obciach sme zmodernizovali a prevádzkujeme verejné osvetlenie, čím obce dosiahli okamžitú úsporu energií a nákladov s nulovou vlastnou investíciou.

Zákazníkom zo segmentu domácností sme v oblasti energetickej efektívnosti priniesli počas minulého roka nový produkt - LED žiarovky, s ktorými môžu ušetriť až 90% elektrickej energie na svietenie - a aktívne sme sa zapojili

aj do národného dotačného programu Zelená domácnostiam. V rámci neho poskytujeme domácnostiam poradenstvo, pomáhame so získaním štátnej dotácie na podporované zariadenia obnoviteľných zdrojov a zabezpečujeme aj inštaláciu týchto technológií.

Teší ma, že ďalší pokrok sme v minulom roku zaevidovali aj v oblasti zákazníckej starostlivosti. Jej vysoký štandard sme posunuli ešte vyššie. V roku 2016 sme otvorili dve nové zákaznícke centrá - v Liptovskom Mikuláši a vo Zvolene.

Na silnejúci dopyt po online službách sme reagovali spustením novej webstránky www.sse.sk, novej verzie mobilnej aplikácie Moja SSE i novej facebookovej stránky SSE, ktorá je ďalším komunikačným prostriedkom s našimi zákazníkmi.

Za to, že môžem uplynulý rok hodnotiť ako úspešný, patrí vďaka všetkým zamestnancom našej Spoločnosti. Bez ich vysokého pracovného nasadenia, aktívnej osobnej angažovanosti a často mimoriadnych ľudských kvalít by to nebolo možné. Moje poďakovanie patrí aj našim zákazníkom zo všetkých segmentov, obchodným partnerom a akcionárom Spoločnosti.

Verím, že vynakladané úsilie, zodpovedná práca a spoločná motivácia všetkých menovaných je garanciou prosperity Stredoslovenskej energetiky aj v nasledujúcich rokoch.



JUDr. Zdeněk Schraml
generálny riaditeľ

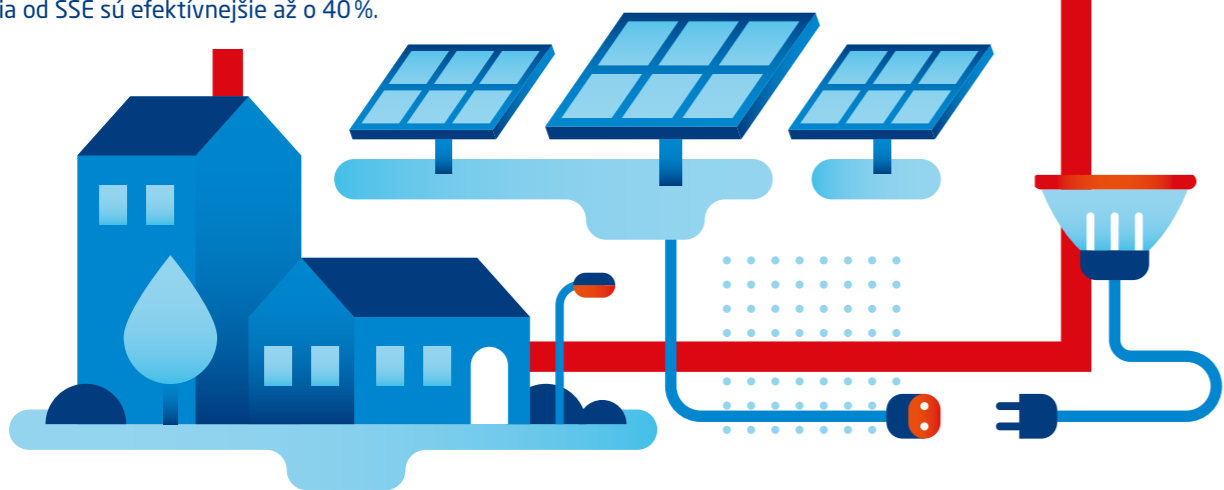
NA NAŠU ZEM
DOPADÁ NEUSTÁLE

173 000

terawattov slnečnej energie,
čo je až **10 000-násobne** viac,
ako spotrebuje celý svet.

Slnčná energia sa využíva
aj vo vesmíre, kde poháňa napríklad
družice okolo našej planéty.

Charles Fritts vytvoril prvý solárny článok
už v roku 1883, keď mal efektívnosť
na úrovni 1%. Dnešné fotovoltaické
riešenia od SSE sú efektívnejšie až o 40%.



2. O SPOLOČNOSTI

2.1 ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Stredoslovenská energetika, a. s., (SSE) je dodávateľská energetická spoločnosť. Svojim zákazníkom poskytuje komplexné služby súvisiace s dodávkou a používaním elektrickej energie a plynu. SSE vznikla 1. januára 2002.

V súčasnosti sú akcionármi Spoločnosti Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, a spoločnosť EP Energy, a. s., so sídlom v Prahe.

2.2 PREDMET ČINNOSTI

SSE podniká na základe licencií udelených podľa osobitných zákonov Slovenskej republiky v týchto hlavných činnostiach:

- dodávka elektriny,
- výroba elektriny,
- dodávka plynu.

Okrem licencovaných činností podniká SSE na základe pridelených živnostenských oprávnení v ďalších činnostiach:

- poskytovanie energetickej služby s garantovanou úsporou energie,
- poskytovanie energetickej podpornej služby,
- výkon činnosti energetickeho audítora,
- finančné sprostredkovanie - výkon činnosti viazaného finančného agenta v sektore poistenia alebo zaistenia.

2.3 AKCIONÁRSKA ŠTRUKTÚRA

Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, so sídlom Mierová 19, 827 15 Bratislava, IČO: 00683832, majoritný akcionár vlastníaci 1 793 508 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 59 544 465,60 eur a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 793 508 (51 %).

Spoločnosť EP Energy, a. s., so sídlom Praha, Pařížská 130/26, Jozefov, Praha 1, Česká republika, Identifikačné číslo: 29 259 428, zapísaná v obchodnom registri Mestského súdu v Prahe, oddiel B, vložka č. 21733, minoritný akcionár vlastníaci 1 723 174 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 57 209 376,80 eur a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 723 174 (49 %).



2.4 IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

Stredoslovenská energetika, a. s.
Pri Rajčianke 8591/4B
010 47 Žilina
IČO: 36 403 008
IČ DPH: SK 202 010 6682
Bankové spojenie
VÚB, a. s. Žilina, č. účtu: 702 432/0200
Identifikačné číslo IBAN:
SK91 0200 0000 0000 0070 2432

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10328/L, deň zápisu 1. január 2002.

Telefón: 041/519 1111
E - mail: sse@sse.sk
Fax: 041/519 2575
Internet: www.sse.sk

2.5 SPOLOČNOSTI S MAJETKOVOU ÚČASŤOU SSE

Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a. s.

Spoločnosť bola založená 22. marca 2006. Stredoslovenská energetika-Distribúcia, a.s., (SSE-D) je distribučná energetická spoločnosť. Pôsobí v Žilinskom, v Banskobystrickom a v časti Trenčianskeho kraja, kam distribuuje elektrickú energiu pre viac ako 700 000 zákazníkov - podnikateľov a domácností. Svojim zákazníkom poskytuje služby súvisiace s prevádzkou distribučnej sústavy. SSE vlastní 100% akcií.

Elektroenergetické montáže, a. s.

Spoločnosť bola založená 2. júla 2003. Hlavnou činnosťou spoločnosti je výstavba, obnova a rozvoj elektroenergetických zariadení na území celého Slovenska. SSE vlastní 100% akcií.

SSE - Metrológia, s. r. o.

Dcérska spoločnosť SSE - Metrológia, s. r. o., bola založená 3. apríla 2003. Hlavnou činnosťou je overovanie elektromerov a vodomerov ako súčasť meračov tepla a kalibrácia meradiel elektrických veličín. SSE vlastní 100% podiel.

SSE - CZ, s. r. o.

Spoločnosť SSE - CZ, s. r. o., bola založená 13. októbra 2005. Zaoberá sa obchodovaním s elektrickou energiou a dodávkou elektriny koncovým odberateľom na českom trhu. SSE vlastní 100% podiel.

Stredoslovenská energetika - Project Development, s. r. o.

Spoločnosť bola založená 3. júna 2008 s cieľom výstavby plynovej elektrárne (rok 2009) a jej následnej prevádzky (od roku 2010). SSE vlastní 100% podiel.

SSE - Solar, s. r. o.

Spoločnosť bola založená dňa 2. apríla 2010 s cieľom vybudovania a prevádzkovania fotovoltických elektrární. SSE vlastní 100% podiel.

SPX, s. r. o.

Zakladateľmi SPX, s. r. o., sú tri spoločnosti - SSE, VSE a ZSE. Činnosť tejto spoločnosti je zameraná na výmenu informácií pri obchodovaní s elektrinou prostredníctvom internetového portálu SPX. Spoločnosť bola založená 24. novembra 2004. SSE vlastní 33,33% podiel.

Energotel, a. s.

Spoločnosť bola založená 7. februára 2000 na účely poskytovania dátových a telekomunikačných služieb. SSE vlastní 20% akcií. Ďalšími akcionármi spoločnosti sú ZSE, VSE, SE a Transpetrol.

2.6 VEDENIE SPOLOČNOSTI

Predstavenstvo:

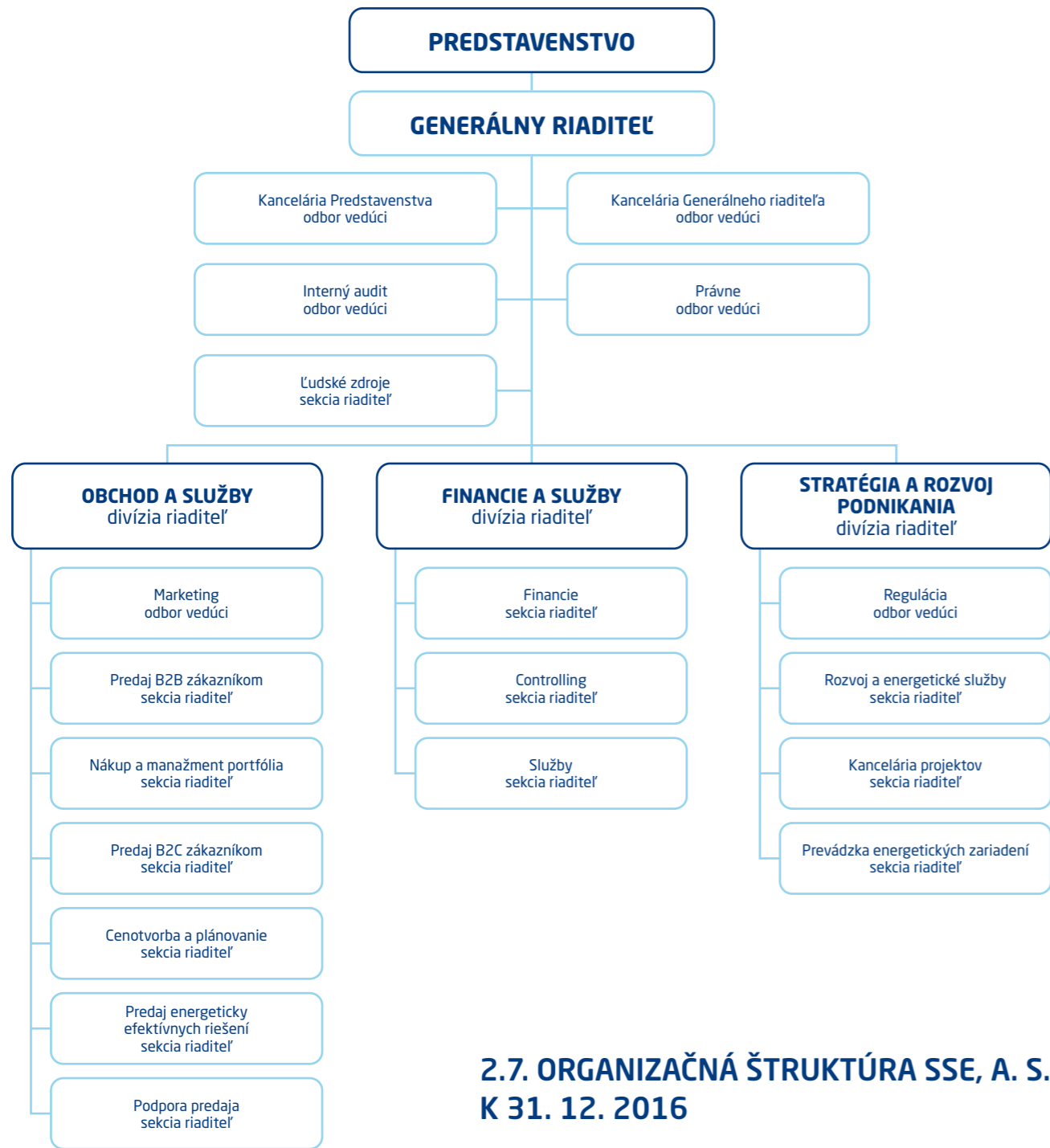
Mgr. Martin Fedor - predseda (do 27. 06. 2016)
Mgr. Petr Sekanina - predseda (od 28. 06. 2016)
Mgr. Ing. Máriaus Hričovský, Dr. oec. - podpredseda (do 20. 12. 2016)
Mgr. Ing. Máriaus Hričovský, Dr. oec. - podpredseda (od 21. 12. 2016)
Ing. Pavol Mertus - člen (do 20. 12. 2016)
Mgr. Ing. Pavol Kolenčík, PhD. - člen (od 21. 12. 2016)
Ing. Jiří Feist - člen
Mgr. Richard Flimel - člen (do 27. 06. 2016)
Ing. Petr Tomášek - člen (od 28. 06. 2016)

Dozorná rada:

Ing. Ján Voštenák - predseda (do 20. 12. 2016)
Mgr. Karol Haťapka - predseda (od 21. 12. 2016)
Ing. Jozef Antošík - podpredseda
Ing. Pavol Čerňan - člen (do 20. 12. 2016)
JUDr. Vladimír Urbílik - člen (do 20. 12. 2016)
Ing. Tibor Lehotský - člen (do 20. 12. 2016)
Ing. Eduard Rada - člen (do 20. 12. 2016)
Ing. Ján Voštenák - člen (od 21. 12. 2016)
Ing. Branislav Sidor - člen (od 21. 12. 2016)
Ing. Ivan Ivanič - člen (od 21. 12. 2016)
Ing. Miroslav Martoník - člen
Ing. Igor Pištík - člen
Mgr. Juraj Kadaši - člen

Výkonné vedenie:

JUDr. Zdeněk Schraml - generálny riaditeľ
Mgr. Szilárd Mangult - riaditeľ divízie Obchod a služby
Ing. Petr Tomášek - riaditeľ divízie Financie a služby (do 31. 03. 2016)
Ing. Michal Kľučár - riaditeľ divízie Financie a služby (od 01. 04. 2016)
Ing. Pavel Bárdoš - riaditeľ divízie Stratégia a rozvoj podnikania
Mgr. Andrea Maarová - riaditeľka divízie Zákaznícke služby (do 01. 12. 2016)



**2.7. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SSE, A. S.,
K 31. 12. 2016**

3. VÝZNAMNÉ UDALOSTI V ROKU 2016

Uplynulý rok charakterizovalo v SSE viacero udalostí, ktoré potvrdzujú, že Spoločnosť systematicky pracuje na vlastnom zdokonaľovaní sa, tiež na neustálom posilňovaní kreditu spoločensky zodpovednej organizácie.

Začiatkom roka 2016 - 9. februára - sme otvorili nové partnerské zákaznicke centrum v Liptovskom Mikuláši, ktorého prioritou je opäť aktívna starostlivosť o zákazníkov SSE v tejto lokalite.

15. apríla naši zamestnanci bezplatne darovali krv v rámci odberu, ktorý sme usporiadali v spolupráci s mobilnou jednotkou Národnej transfúznej služby (NTS) SR. Táto vysoko cenená a humanitne zameraná dobrovoľnícka činnosť pritom nie je zamestnancom SSE cudzia a zúčastňujú sa jej opakovane.

Počas prvého letného mesiaca sa uskutočnil pravidelný dohľadový audit zameraný na štandardy kvality ISO 9002:2008. Vďaka efektívne nastaveným procesom v spoločnosti a bezchybnej spolupráci jednotlivých oddelení SSE, ktoré zabezpečujú dodržiavanie štandardov kvality, audit potvrdil súlad systému manažérstva kvality s požiadavkami normy pre činnosti dodávky elektriny a plynu.

Aj napriek vysokému pracovnému nasadeniu si naši zamestnanci našli čas a zapojili sa 10. a 11. júna do najväčšieho dobrovoľníckeho maratónu na Slovensku „Naše mesto“.

V čase školských prázdnin a dovolenkového obdobia SSE spustila do prevádzky novú firemnú webovú stránku - www.sse.sk, ktorá prispieva k lepšej prehľadnosti a dostupnosti informácií pre všetky segmenty zákazníkov SSE a k zvýšeniu komfortu internetovej komunikácie medzi dodávateľom energií a klientmi.

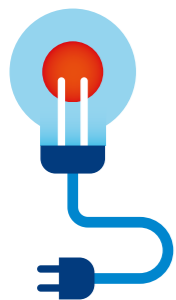
Septembrové dianie i nasledujúce mesiace výrazne ovplyvnila vyhláška o cenovej regulácii v elektroenergetike, ktorú vydal Úrad pre reguláciu sieťových odvetví 19. septembra 2016.

V dňoch 16. až 22. septembra sa SSE zapojila do európskej kampane na podporu udržateľnej mobility pod názvom „Európsky týždeň mobility“.

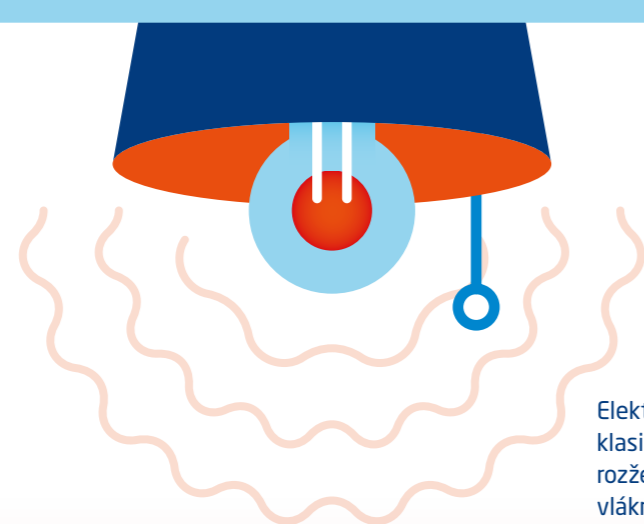
O dva mesiace neskôr, 16. novembra, prišlo na rad otvorenie ďalšieho zákaznickeho centra vo Zvolene. SSE v tomto období tiež opätovne získala cenu „Leading HR Organisation“. Ocenenie za efektívne riadenie ľudí a najlepšie praktiky v oblasti ľudských zdrojov na trhu slovenských energetických firiem, udeľuje spoločnosť PricewaterhouseCoopers a opakovane získané prvenstvo znamená pre SSE potvrdenie správneho smeru riadenia ľudských zdrojov v našej spoločnosti.

Začiatkom decembra spustila SSE novú fanúšikovskú stránku na Facebooku. Tá sa stala nielen príležitosťou na priblíženie sa k existujúcim zákazníkom či na oslovení nových, ale aj moderným spôsobom ako komunikovať so širokou verejnosťou.

V predvianočnom období vyvrcholilo celoročné firemné dobrovoľníctvo zorganizovaním Vianočných trhov skupiny SSE. Zamestnanci sa kolektívne predstavili svojimi vlastnoručne zhotovenými výrobkami a celý finančný výtazok z podujatia venovali Detskému domovu z Kráľovej Lehoty pri Liptovskom Hrádku.



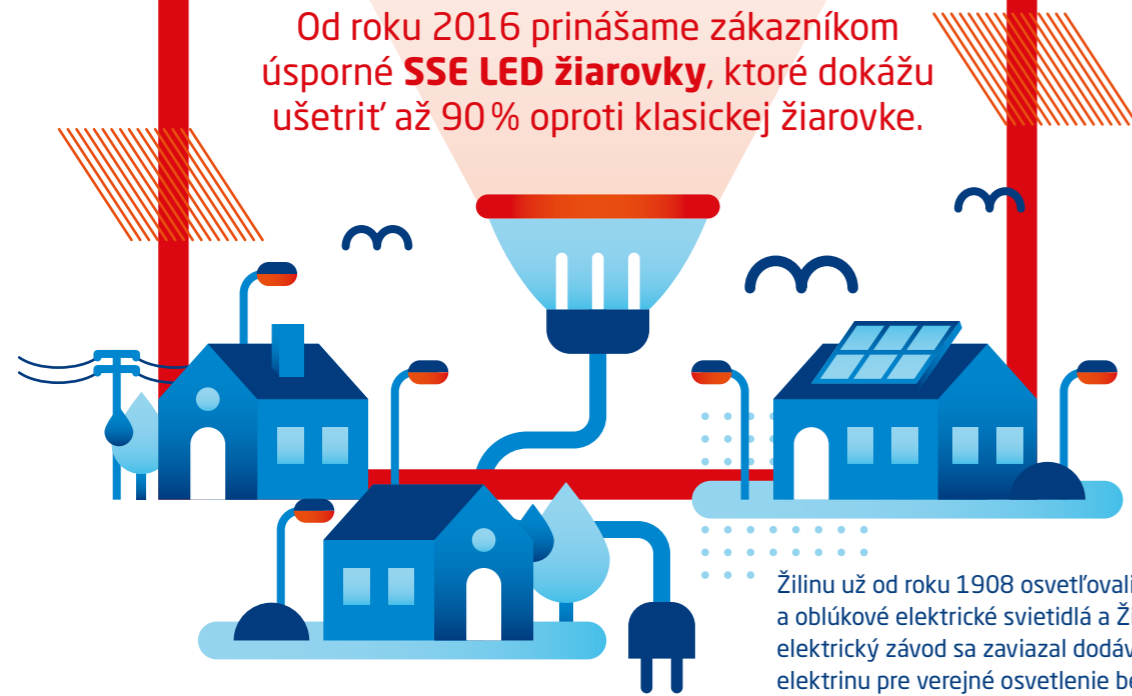
Elektrickú žiarovku vynášali nezávisle od seba dvaja vynálezcovia. Angličan Joseph Swan v roku 1878 a Američan Thomas Edison v roku 1879.



Elektrický prúd rozsvieti klasickú žiarovku, keď rozžeraví jej Volfrámové vlákno na 2 500 °C.

90%

Od roku 2016 prinášame zákazníkom úsporné **SSE LED žiarovky**, ktoré dokážu ušetriť až 90% oproti klasickej žiarovke.



Žilinu už od roku 1908 osvetľovali žiarovkové a oblúkové elektrické svietidlá a Žilinský elektrický závod sa zaviazal dodávať elektrinu pre verejné osvetlenie bezplatne.

4. AKTIVITY SPOLOČNOSTI

4.1 OBCHOD A SLUŽBY

Predaj B2B zákazníkom

Uplynulý rok hodnotíme v segmente Predaj pre B2B zákazníkov ako mimoriadne úspešný. Podarilo sa nám realizovať zazmluvnené dodávky elektriny a plynu v očakávaných objemoch, a tým sme splnili obchodný cieľ stanovený pre rok 2016.

Našou hlavnou aktivitou počas celého roka bol predaj elektriny na roky dodávky 2017 až 2019 a dosiahnuté výsledky môžeme hodnotiť veľmi pozitívne. Sme spokojní s úrovňou zazmluvnenej obchodnej marže, ku ktorej významne prispel aj predaj zelenej elektriny. Pri predaji plynu sme síce dosiahli plán obchodnej marže, avšak akvizície nových klientov nepribúdali takým tempom, ako sme očakávali.

Konkurenčný tlak v komoditnom biznise naďalej rastie. Pri predaji sa môžeme opierať o svoje silné stránky, ktorými sú znalosť trhu, vzťahy so zákazníkmi, aktívny predaj, príprava riešení šitých na mieru zákazníkovi a kvalitný zákaznícky servis v oblasti energetiky, ktorými sa snažíme diferencovať od konkurencie. Veľa energie sme venovali rozvoju nových produktov energetickej efektívnosti a ich predaju.

Predaj B2C zákazníkom

Na trhu sme pozorovali určitú konsolidáciu medzi dodávateľmi a stabilizáciu zákazníckych portfólií. Naše strategické priority sa zameriavali na retenciu zákazníkov a rozvoj dodávky plynu a predaja nekomoditných produktov, najmä v súvislosti s produktami a riešeniami na zvyšovanie energetickej efektívnosti a dosahovanie úspor na strane zákazníka. Kľúčovým nástrojom úspešnosti sa stávajú predajné kanály, kde sme úspešne posilnili tím interných obchodných zástupcov a dokázali rozšíriť produktové portfólio pre tento predajný kanál. Takto sa nám podarilo aktívne vstúpiť do segmentu komunálnej sféry s ponukou

rekonštrukcie a modernizácie verejného osvetlenia, a to s viacerými realizovanými projektami. Samosprávam poskytujeme podporu pri získavaní prostriedkov z fondov, spracovaní energetických auditov, energetických hodnotení a projektovej dokumentácie.

V roku 2016 sme priniesli zákazníkom viacero novinek v podobe atraktívnych ponúk produktov a služieb. Uviedli sme novú webstránku a hlavne aktívne napĺňame našu stratégiu - prinášať klientom okrem kvalitnej dodávky elektriny a plynu aj komplexné energetické riešenia a služby pre domácnosti a malých podnikateľov.

V tomto roku sme sa sústredili na zvyšovanie kvality zákazníckeho servisu. S cieľom byť neustále dostupnejší pre všetkých svojich klientov sme otvorili dve nové zákaznícke centrá, jedno v Liptovskom Mikuláši a druhé vo Zvolene. Takto reálne potvrdzujeme a napĺňame svoju stratégiu byť blízko svojim zákazníkom. Záujem zákazníkov o osobný kontakt dokazuje samotná návštevnosť zákazníckych centier a neustále narastajúce množstvo vybavených požiadaviek.

Naďalej sa nám darí prinášať energeticky efektívne riešenia pre našich klientov - malých podnikateľov, obce, ale aj domácnosti. V oblasti energetickej efektívnosti sa usilujeme hľadať a prichádzať s návrhmi opatrení, ktoré vedú k zníženiu energetickej náročnosti. V súčasnosti realizujeme viaceré projekty výmeny priemyselného alebo kancelárskeho osvetlenia, rekonštrukcie systémov stlačeného vzduchu, tepelného hospodárstva, výroby chladu, vzduchotechniky a podobne. Poskytujeme aj možnosť financovania takýchto projektov a v rámci roka sme zaznamenali výrazný nárast záujmu o tieto služby. Vo viacerých obciach sme aj v tomto roku zmodernizovali a prevádzkujeme verejné osvetlenie, čím aj obce s nulovou vlastnou investíciou dosiahli okamžitú úsporu energií a nákladov.

Zákazníkom zo segmentu domácností sme v oblasti energetickej efektívnosti priniesli nový produkt, LED žiarovky, s ktorými môžu vďaka ich výnimočnej patentovanej technológii ušetriť až 90% elektrickej energie. V rámci pohodlia si ich môžu zákazníci navyše objednať priamo z domu, cez e-shop. Výrazné úspory v domácnosti je možné dosiahnuť modernými technológiami.

Aktívne sme sa zapojili aj do programu Zelená domácnostiam. Ako zhotoviteľ poskytujeme domácnostiam poradenstvo k solárnym panelom, fotovoltike, ku kotlom na biomasu a tepelným čerpadlám. Svojim zákazníkom pomáhame so získaním štátnej dotácie na podporované zariadenia obnoviteľných zdrojov až do výšky 50% investície a zabezpečujeme aj inštaláciu.

Nákup a manažment portfólia

Stredoslovenská energetika je dlhodobo súčasťou liberalizovaného energetického trhu ako tradičný obchodník/dodávateľ pre koncových zákazníkov v Slovenskej republike. Na základe tejto svojej úlohy na trhu musí flexibilne reagovať na meniace sa prostredie a podmienky. Liberalizácia trhu a deregulácia cien komodít neustále zvyšujú konkurenčné prostredie, ktorého súčasťou je aj naša spoločnosť.

Napriek neočakávaným trhovým trendom sa nám v roku 2016 podarilo naplniť vytýčené ciele. Konkurenčný boj na trhu s elektrinou a plynom v rámci Slovenska si vyžadoval efektívne nákupné stratégie a manažment portfólia pre udržanie trhovej pozície a splnenie ekonomických očakávaní našej spoločnosti. Sekcia Nákup a manažment portfólia aktívne prispievala k dosiahnutiu týchto cieľov najmä časovo správnymi rozvrhnutými rozhodnutiami pri nákupe elektriny a plynu.

Ceny obchodovaných energetických komodít - elektrina a plyn - sa na veľkoobchodnom trhu na Slovensku i v celom svete niesli v klesajúcom trende, ale iba v prvom štvrtroku 2016. Po dosiahnutí dna nastal postupný nárast u elektriny z úrovne cca 25 €/MWh (forward kontrakt) až

na koncoročnú cenu cca o viac ako 40% vyššiu. Najväčším vplyvom na uvedený rast ceny elektriny bolo všeobecné posilňovanie celosvetovej ekonomiky, stabilizácia ceny ropy na svetových trhoch, nárast ceny uhlia a produkcie elektriny z neho a neistý výhľad vývoja emisných povoleniek. V druhej polovici roka, a zvlášť vo štvrtom štvrtroku, bola najväčším driverom cien komodít situácia vo Francúzsku, kde neplánované odstávky jadrových zdrojov spôsobili rast spotových i forwardových cien elektriny.

V rámci zvyšujúceho sa záujmu zákazníckeho portfólia sme pokračovali v obchodovaní so zárukami pôvodu elektriny - certifikovaný nákup elektriny z obnoviteľných zdrojov. V uvedenej oblasti sú aktívni partneri s uzavretými zmluvami z predošlého obdobia, avšak z dôvodu rozširovania portfólia partnerov a prípadného zvyšovania likvidity tohto aktíva budeme naďalej aktívne monitorovať možnosti uzavretia nových zmlúv v tejto oblasti.

Cenotvorba a plánovanie

Úrad pre reguláciu sieťových odvetví vydal vyhlášku o cenovej regulácii v elektroenergetike, ktorá priniesla viacero zmien v oblasti regulovaných cien. Jednou z nich je aj zjednotenie taríf pre domácnosti a podnikateľov. Uvedená vyhláška mala významný dopad na úpravu zákazníckych systémov ako i na samotných zákazníkov.

V priebehu roka 2016 Úrad pre reguláciu sieťových odvetví novelizoval štandardy kvality za dodávku elektriny a plynu. S cieľom väčšej ochrany zákazníkov implementoval nové typy štandardov. Realizovali sme analýzu požiadaviek novej normy, úpravu podporných procesov ako i úpravy IT systémov tak, aby sme splnili požiadavky regulátora.

Spoločnosť absolvovala dohľadový audit, ktorý potvrdil súlad systému manažerstva kvality s požiadavkami normy ISO 9001:2008 pre činnosti dodávky elektriny a plynu. Obhajoba tohto certifikátu zároveň potvrdila funkčnosť integrovaného systému manažerstva kvality, ktorého

súčasťou je aj systém manažerstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci v zmysle požiadaviek normy OHSAS 18001:2007 a systém environmentálneho manažerstva v zmysle požiadaviek normy ISO 14001:2015.

Spustili sme projekt online merania spotreby elektriny u najväčších zákazníkov, ktorý nám umožní v budúcnosti aktívne znižovať náklady na odchýlku bilančnej skupiny.

Možnosť rozširovania počtu odberných miest s inštalovaným inteligentným meracím systémom (IMS) predstavuje zvýšené nároky na úpravu i údržbu informačných systémov. Inteligentné meracie systémy na druhej strane predstavujú pre dodávateľov možnosť ponúknuť zákazníkom nové typy produktov a služieb. Pripravili sme cenový produkt pre IMS sadzbu v segmente domácností zakomponovaný v regulačnej vyhláške. Hlavným zámerom je poskytnúť zákazníkom riešenie na dosiahnutie úspor nákladov na elektrinu.

Predaj energetickej efektívnych riešení

Tak ako predchádzajúce roky, aj v roku 2016 sme naplňali ambíciu rozširovať portfólio doplnkových, nekomoditných produktov, a to rozšírením takýchto produktov nielen v segmente biznis zákazníkov, ale aj v segmente domácností. V nadväznosti na Národný program „Zelená domácnostiam“ a dotačnú schému z operačného programu Kvalita životného prostredia štrukturálnych fondov Európskej únie, ktorý predstavila Slovenská inovačná a energetická agentúra (SIEA), sme pripravili v roku 2016 ponuku inštalácie malých zariadení na využívanie obnoviteľných zdrojov energie v rodinných a bytových domoch. Domácnosti tak môžu žiadať o podporu formou poukážky, ktorú si môžu uplatniť u registrovaného zhotoviteľa na obstaranie jednej z technológií, ako sú fotovoltické panely, solárne kolektory, tepelné čerpadlá a kotle na biomasu. Stredoslovenská energetika sa stala registrovaným zhotoviteľom a ponúka klientom komplexný produkt na kľúč.

Pokračovali sme v poskytovaní energetických služieb širokej skupine odberateľov energií z priemyslu, služieb, obchodu či komunálnej sféry. V tomto segmente sa naďalej orientujeme na projekty energetickej efektívnosti, kde poskytujeme nielen poradenstvo, ale participujeme aj formou spolufinancovania takýchto riešení. Rok 2016 bol v znamení dobrovoľných energetických auditov, ktoré vo väčšine prípadov odhalili slabé miesta podnikov v procese spotreby energií. Energetický audit definuje opatrenia, ktoré by mali byť nevyhnutné, aby sa zákazník správal energeticky racionálnejšie. Druhým krokom je realizácia opatrení, čo je oblasť, v ktorej sme zaznamenali v tomto roku vzostup záujmu zo strany klientov.

Dominantou v rámci projektov energetickej efektívnosti okrem projektov na modernizáciu osvetlenia výrobných hál a prevádzok boli projekty rekonštrukcie systémov vykurovania, vzduchotechniky, využitie rekuperácie alebo zefektívnenie výroby stlačeného vzduchu. Vďaka týmto návrhom sú podniky schopné šetriť od 30 až do 60% nákladov na energie. Návratnosť investície sa pohybovala spravidla v rozmedzí 3 až 5 rokov.

Marketing

Trend online služieb má silne rastúcu tendenciu a zákazníci vyžadujú rýchle riešenia požiadaviek dostupných z pohodlia domova. Svoju novú webstránku www.sse.sk sme preto vytvorili s cieľom poskytnúť svojim zákazníkom užívateľský komfort a jednoduché vyhľadávanie informácií. Dôležitou novinkou sú na nej dostupné formuláre na zadanie zmien, ktoré si môžu zákazníci zrealizovať prostredníctvom webstránky online.

Ďalším krokom k inováciám bolo spustenie novej verzie mobilnej aplikácie Moja SSE, ktorá ponúka zákazníkovi možnosť mať spotrebu energie vo svojej domácnosti plne pod kontrolou.

Intenzívnejšia komunikácia so zákazníkom bola dôvodom na spustenie novej facebookovej fanpage SSE, ktorá odľahčeným spôsobom prináša svojim fanúšikom zaujímavé energetické novinky i zábavu.

4.2 FINANCIE A SLUŽBY

Financovanie Spoločnosti bolo v roku 2016 realizované v súlade s dohodnutou stratégiou, rešpektujúc zásady vyvážení dlhodobých aktív a pasív, vyvážení krátkodobých aktív a pasív a akceptovateľnej miery zadlženosti.

V oblasti fakturácie dodávky elektriny a plynu pokračuje trend zvyšovania podielu zákazníkov s elektronickým doručovaním faktúr a s využitím spôsobu platby Priame inkaso, čo zvyšuje komfort komunikácie a obsluhy zákazníkov. Odráža sa to taktiež vo vysokej miere inkasácie.

4.3 STRATÉGIA A ROZVOJ PODNIKANIA

Spoločnosť sa aj v roku 2016 zameriavala na prípravu strategických iniciatív, riadenie projektov v oblasti energetickej efektívnosti a súvisiacich energetických služieb. V oblasti regulácie sme sa zamerali na legislatívu a vzťah so štátnymi inštitúciami.

V rámci tohto procesu sme pokračovali v príprave a implementácii projektov v nasledovných oblastiach:

- verejného osvetlenia,
- priemyselného osvetlenia,
- systémov stlačeného vzduchu,
- elektrických pohonov a ich riadenia, ako aj
- klimatizácie a vzduchotechniky.

V oblasti elektromobility sme pokračovali v spolupráci s mestami Banská Bystrica, Zvolen a Žilina formou zapožičania áut na elektrický pohon. Naším kľúčom prístupu je podniková a spoločenská zodpovednosť a finančná realizovateľnosť.



V roku 2016 sa naša SSE webstránka ukázala na internetovej sieti v novom svetle.

Najväčší internetový vyhľadávač na svete spotrebuje na 10 vyhľadávaní toľko energie ako klasická 60-wattová žiarovka za 3 minúty.

Elektrické rozvody v domácnostiach dokážu popri elektrine aj pripájať ľudí na internet.

5. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

5.1 SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

Spoločenská zodpovednosť je jedným zo základných bodov, ktorým sa SSE intenzívne venuje. Ak konáme zodpovedne ako spoločnosť, znamená to, že sa správame zodpovedne a s rešpektom voči zamestnancom, obchodným partnerom, regiónu, životnému prostrediu.

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., je členom združenia Business Leaders Forum. Spolu s ostatnými členmi prispievame k presadzovaniu a dodržiavaniu princípov spoločenskej zodpovednosti.

Formou sponzoringu podporujeme rôzne organizácie, ktoré pôsobia v oblasti rozvoja kultúrneho dedičstva a environmentu. V roku 2016 sme finančne podporili občianske združenie Kalvársky fond, ktoré sa podieľa na celkovej obnove Banskoštiavnickej kalvárie, už tradične Záchranú stanicu v Zázrivej a aj Výcvikovú základňu záchranárskych psov v Domaniži.

5.2. OBLASŤ BOZP A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Oblasť BOZP

Vedenie Spoločnosti pokladá zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci svojich zamestnancov, dodávateľov, odberateľov a verejnosti za prioritnú podmienku svojho podnikateľského zámeru. Výsledkom aktivít Spoločnosti bolo, že v roku 2016 sme nezaznamenali žiadne smrteľné ani závažné pracovné úrazy svojich zamestnancov.

Spoločnosť sa aktívne zapojila do celoeurópskej kampane „Zdravé pracoviská - Týždeň bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci - Zdravé pracoviská pre všetky vekové kategórie“, organizovanej Európskou agentúrou pre bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. Zároveň sa SSE zapojila aj do stretnutí Národnej siete BOZP, ktorá je zriadená pri Národnom inšpektoráte práce.

Francúzsky fyzik **Jean-Antoine Nollet** sa pokúsil zmerať rýchlosť elektrického prúdu už v roku 1764. **Využil veľkú železnú cievku, primitívny typ batérie a 200 mníchov**, ktorí sa držali za ruky. Tí na elektrickú energiu reagovali súčasne, z čoho fyzik usúdil, že rýchlosť je extrémne vysoká. Dnes vieme, že rýchlosť elektrického prúdu je rovná rýchlosti svetla.

Ochrana životného prostredia

SSE úspešne absolvovala recertifikačný audit integrovaného systému manažérstva zavedeného v roku 2013, ktorý potvrdil platnosť certifikátov v zmysle normy OHSAS 18001:2007 systému manažérstva ochrany zdravia a bezpečnosti a ako jedna z prvých spoločností na Slovensku splnila podmienky v zmysle aktualizovanej normy ISO 14001:2015 systému environmentálneho manažérstva.

SSE podporuje využívanie obnoviteľných zdrojov energie a efektívne využívanie energie podľa princípov trvalo udržateľného rozvoja.

Vykonáva pravidelné hodnotenia environmentálneho správania, environmentálnych cieľov a programov. Pozitívne motivuje svojich zamestnancov k dosahovaniu stanovených cieľov prostredníctvom zvyšovania ich environmentálneho povedomia. Využíva dostupné prostriedky a možnosti pre informovanie zamestnancov, zákazníkov, dodávateľov i ostatnej verejnosti o environmentálnych vplyvoch SSE.

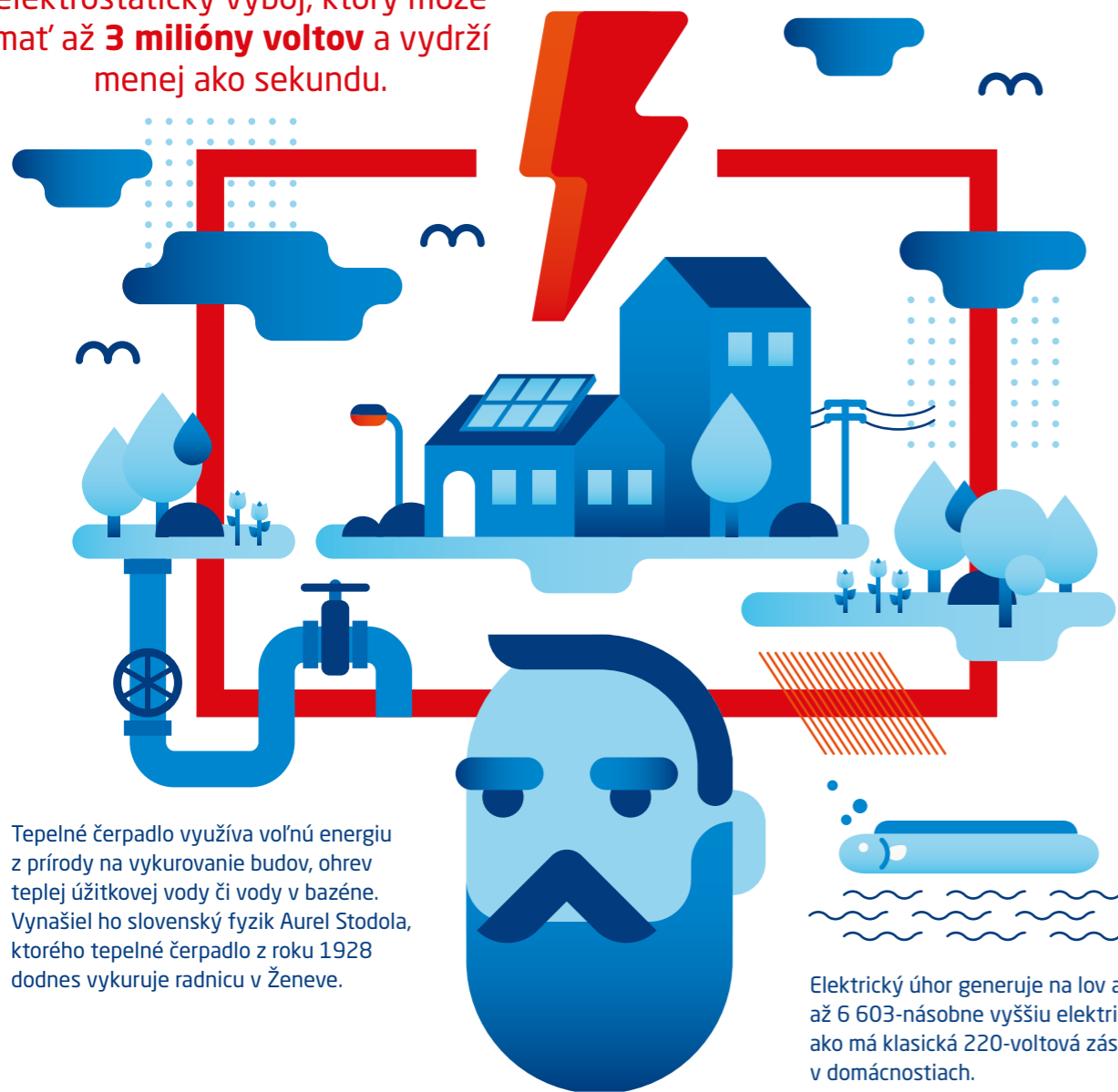
Odpadové hospodárstvo

Máme zavedený triedený centrálny zber papiera a plastov v tzv. zelených kútikoch v administratívnom objekte spoločnosti. Podarilo sa nám vyseparovať viac ako 5 ton papiera a lepenky, plastov a vyradených zariadení. O tom, že aj v tejto oblasti sa nám darí, svedčí aj skutočnosť, že nám zo strany štátnych kontrolných orgánov nebola uložená žiadna sankcia za porušenie povinností v oblasti ochrany životného prostredia.

Aktivity podporujúce ochranu životného prostredia

V roku 2016 mali zamestnanci možnosť zúčastniť sa firemných „ENVIRO dní“. Organizovali sme pre nich rôzne vzdelávacie a poznávacie aktivity v Žiline, Banskej Bystrici, exkurzie na Muránskej planine a v Zázrivej. S veľkým záujmom sa stretli aj prednášky o separovaní a kompostovaní odpadov. Zamestnanci mali tiež možnosť vyskúšať si výrobu elektrickej energie v cyklogenerátore na využiteľný stabilný elektrický prúd – výrobu mixovaných nápojov a zsvietenie žiaroviek. Priamo v praxi mali možnosť vidieť, ako končia komunálne odpady na dotriedňovacej linke a čo sa z nich dá ešte vyseparovať a využiť.

Blesk je prírodný elektrostatický výboj, ktorý môže mať až **3 milióny voltov** a vydrží menej ako sekundu.



Tepelné čerpadlo využíva voľnú energiu z prírody na vykurovanie budov, ohrev teplej úžitkovej vody či vody v bazéne. Vynašiel ho slovenský fyzik Aurel Stodola, ktorého tepelné čerpadlo z roku 1928 dodnes vykuruje radnicu v Ženeve.

Elektrický úhor generuje na lov a obranu až 6 603-násobne vyššiu elektrickú energiu ako má klasická 220-voltová zásuvka v domácnostiach.

6. ZAMESTNANCI

SSE je jedným z významných zamestnávateľov pôsobiacich v regióne stredného Slovenska. Svojím zamestnancom poskytuje nadštandardné pracovné prostredie, možnosť odborného rozvoja a kariérneho rastu.

Počet zamestnancov k 31. 12. 2016 bol 304 osôb. V spoločnosti pracuje 74% žien a 26% mužov. Stredoslovenská energetika je organizáciou s priemerným vekom 40,23 rokov a 68% podielom vysokoškolsky vzdelaných zamestnancov. Priemerný počet odpracovaných rokov na zamestnanca v spoločnosti bol 11,90.

Počas uplynulého roka prijala SSE z externého prostredia do pracovného pomeru 69 nových zamestnancov, prevažne pre oblasť obchodu a služieb pre zákazníkov. Dobrovoľná fluktuácia v roku 2016 bola na úrovni 6,1%.

Pokračovali sme v realizácii aktivít vyplývajúcich z konceptu vzdelávania a rozvoja zamestnancov. Nadviazali sme na ciele a efektívne využívanie finančných prostriedkov investovaných do vzdelávania, kde sme sa z dôvodu neustále stúpajúcich nárokov na zamestnancov obchodu a zákazníckych služieb zamerali hlavne na rozvoj komunikačných zručností, typológiu zákazníka, zvládanie a riešenie konfliktov. Novinkou v oblasti vzdelávania bol rozvoj zručností v projektovom riadení a tréning nášho audítora na výkon interného auditu.

Do vzdelávania zamestnancov sme investovali 87 000 eur a priemerne strávil každý zamestnanec Spoločnosti na vzdelávacích aktivitách viac ako 3 dni.

Taktiež bolo podporených 9 zamestnancov pri zvyšovaní ich kvalifikácie štúdiom na vysokých školách a univerzitách.

Na podporu rovnováhy medzi pracovným a súkromným životom zamestnancov ponúkame množstvo atraktívnych benefitov. K už štandardným benefitom patrí predĺžený nárok na dovolenku, flexibilný pracovný čas, príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie, príspevok na predškolské zariadenia pre deti zamestnancov, rôzne športové a kultúrne podujatia pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov a množstvo iných. Zároveň majú naši zamestnanci možnosť využiť výhodnejšie podmienky či zľavy u rôznych obchodníkov a poskytovateľov služieb. Naďalej sa aktívne venujeme podpore žien na materskej a rodičovskej dovolenke.

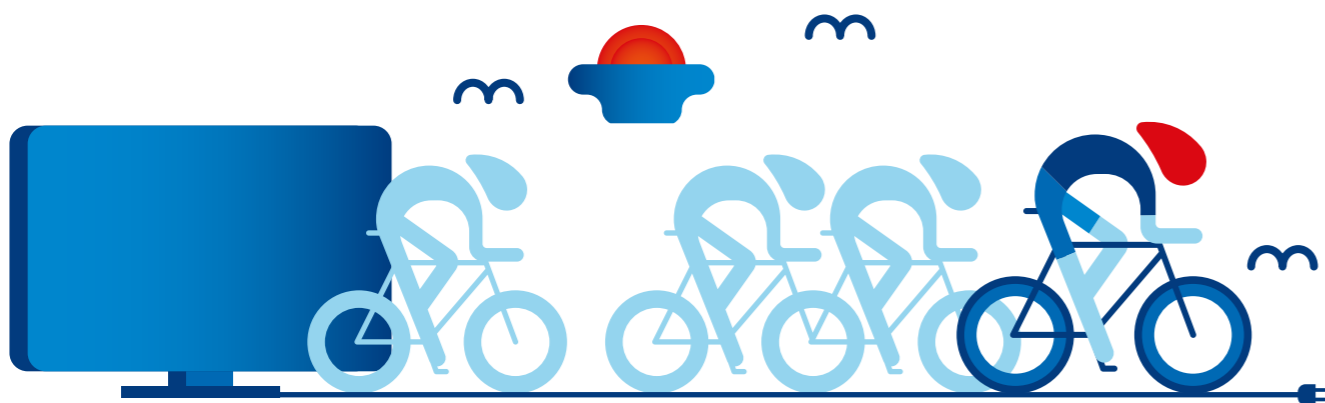
Spustenie ďalšieho ročníka TRAINEE PROGRAMU v roku 2016 bolo samostatnou kapitolou. Cieľom je ešte počas štúdia nájsť a vybrať tých najtalentovanejších študentov do našich tímov. Aktuálny TRAINEE PROGRAM je dvojročný a určený pre denných ambiciózných a talentovaných vysokoškolských študentov štvrtého ročníka. Vybrali sme sedem stážistov pre oblasti obchodu, fakturácia, controlling, riadenie rizík, služby, regulácia a projektový manažment. Program ponúka priestor na získanie odborných a praktických zručností a vedomostí z oblasti pravidiel a princípov obchodovania na energetickom trhu, ako aj na pochopenie fungovania jednotlivých organizačných jednotiek spoločnosti ako celku a zároveň možnosť uplatniť teoretické vedomosti získané počas štúdia v praxi.

Jedna z foriem podpory komplexnej gramotnosti a rozvoja praktických zručností mladej generácie bolo aj zapojenie sa do medzinárodného programu ERASMUS PLUS. Tridsiati študenti stredných škôl z Poľska, Španielska, Nemecka, Grécka a Slovenska sa zúčastnili workshopu „How to survive a job interview“ a aj prakticky si u nás vyskúšali reálne výberové konanie na rôzne pracovné pozície v našej Spoločnosti.

V roku 2016 mali zamestnanci prvýkrát možnosť zapojiť sa aj do Zamestnaneckého grantového programu pod názvom „Energia, ktorá pomáha“. Nadačný fond EPH a skupina SSE vyčlenili 11 250 eur na podporu 16 projektov. Podporu dostali nápady súvisiace s hľadaním lyžiarskych talentov, rozvojom pohybových zručností, ale napríklad aj inštaláciou fitness zariadení či nakúpením ľahko identifikovateľných

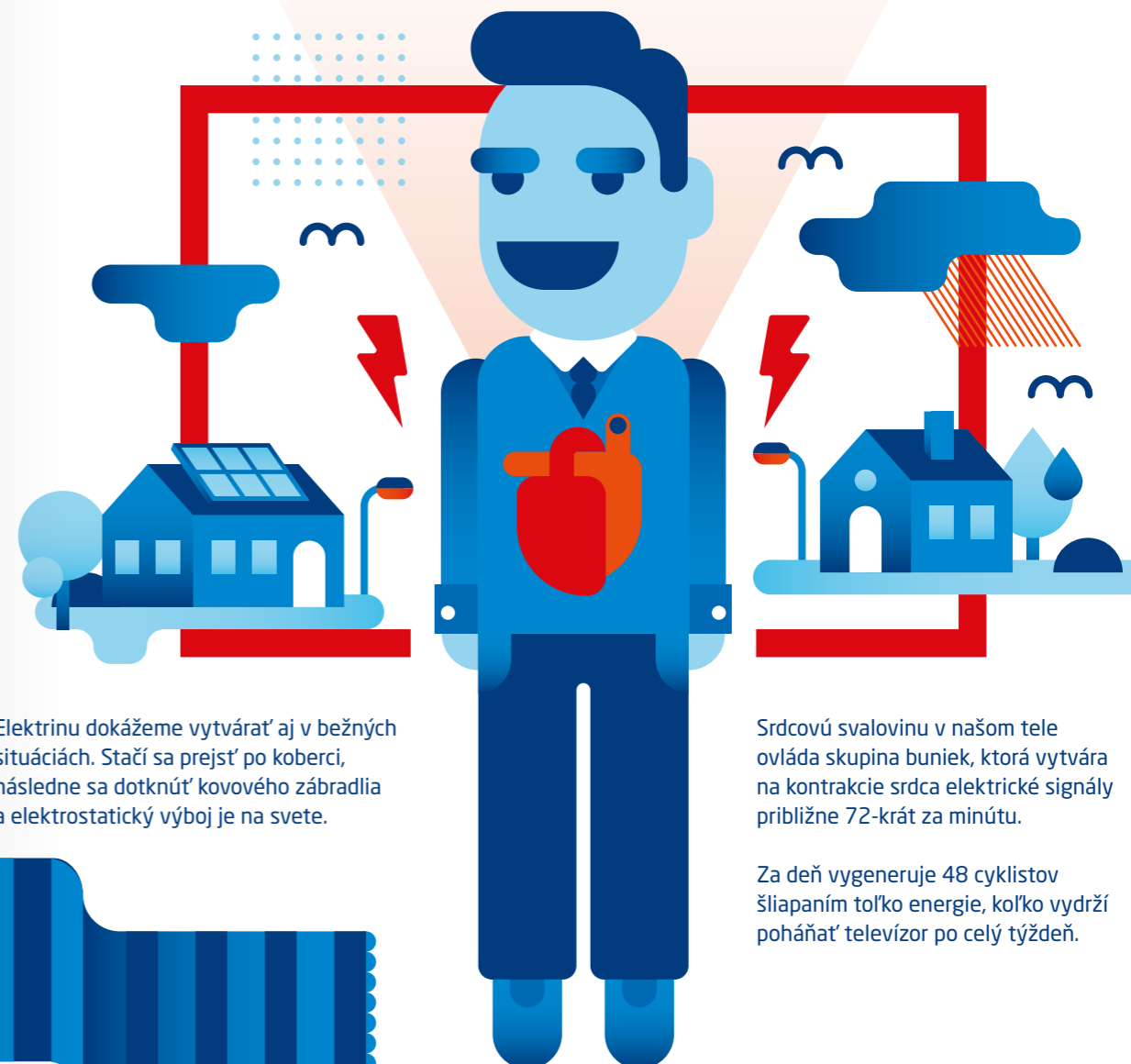
pracovných odevov pre legálnych predavačov časopisov z radov bezdomovcov, aby sa dali jednoznačne odlíšiť od tých, ktorí časopis predávajú „načierno.“ Folklórny súbor sa podujal vrátiť do života už skoro zabudnuté riekanky, klub priaznivcov cestovania priúchal deti umeniu fotografovať.

Stredoslovenská energetika bola opäť ocenená v oblasti efektivity riadenia ľudského kapitálu. V roku 2016 získala už druhýkrát za sebou titul „Spoločnosť s najefektívnejším riadením ľudského kapitálu v sektore energetika“. Tento titul udeľuje spoločnosť PwC ako ocenenie tým firmám, ktoré najefektívnejšie riadia svoj ľudský kapitál a určujú najlepšie praktiky v oblasti ľudských zdrojov na trhu.



Za deň vygeneruje 48 cyklistov šľapaním toľko energie, koľko vydrží poháňať televízor po celý týždeň.

Každý z 304 zamestnancov SSE má elektrickú energiu v srdci.



Elektrinu dokážeme vytvárať aj v bežných situáciách. Stačí sa prejsť po koberci, následne sa dotknúť kovového zábradlia a elektrostatický výboj je na svete.

Srdcovú svalovinu v našom tele ovláda skupina buniek, ktorá vytvára na kontrakcie srdca elektrické signály približne 72-krát za minútu.

Za deň vygeneruje 48 cyklistov šľapaním toľko energie, koľko vydrží poháňať televízor po celý týždeň.

7. POSTAVENIE NA TRHU - SITUÁCIA NA TRHU, PRAVIDLÁ TRHU, IMPLEMENTÁCIA PRAVIDIEL TRHU

Rok 2016 bol posledným rokom regulačného obdobia 2012 - 2016, kedy sa naďalej uplatňovala legislatívne zavedená cenová regulácia dodávky elektriny zraniteľným odberateľom, ktorými sú odberatelia elektriny aj plynu v domácnosti a malé podniky. Úradom pre reguláciu sieťových odvetví boli pre rok 2016 schválené predložené návrhy zmeny cien v oblasti dodávky elektriny, ktoré reflektovali pokles vývoja cien komodity, čo predstavovalo pokles ceny dodávky o 2%. Posledný rok regulačného obdobia bola v oblasti dodávky plynu uplatnená možnosť prevzatia regulovaných cien a zároveň zachovaná garantovaná 9% zľava pri uplatňovaní cien voči koncovým odberateľom. Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., sa v priebehu roka zamerala na dodávku elektriny a udržanie si pozície významného dodávateľa najmä na území stredného Slovenska.

V nadväznosti na nadchádzajúce regulačné obdobie od 1.1.2017 sa aktivity Spoločnosti sústredili na nastavenie podmienok uplatnenia regulovaných cien, ako aj na zmeny v zaradení odberateľov do novej štruktúry taríf zo strany dodávateľa. Prioritou sa stalo zabezpečenie funkčnosti systémov v súvislosti s legislatívnymi zmenami pre nové regulačné obdobie od 1. 1. 2017.

Spoločnosťou Stredoslovenská energetika, a. s., bola v roku 2016 v zmysle vykonávacích predpisov Úradu pre reguláciu sieťových odvetví vyhodnotená úroveň dodržiavania štandardov kvality za oblasť dodávky elektriny na úrovni 100%, za oblasť dodávky plynu na úrovni 99,2%.

8. BUDÚCNOSŤ

V roku 2017 bude spoločnosť SSE v súlade so schválenou podnikovou stratégiou posilňovať svoju pozíciu v oblasti dodávky plynu a súčasne sa zameriavať na udržanie pozície v oblasti dodávky elektrickej energie.

Svoju pozornosť budeme tiež naďalej zameriavať na rozvoj a zabezpečenie služieb v oblasti energetickej efektívnosti. V rámci projektov budeme uplatňovať parametre riadenia a finančnej realizovateľnosti a zároveň podporovať sociálnu zodpovednosť SSE.

Aktívne sme sa zapojili do projektu štátnych dotácií na technológie produkujúce energiu z obnoviteľných zdrojov - Zelená domácnostiam. Ako zhotoviteľ ponúkame svojim zákazníkom komplexný servis - odbremeníme ich od administratívnej záťaže spojenej s podaním oficiálnej prihlášky do projektu a zároveň im poskytneme odborné poradenstvo.

V oblasti energetickej efektívnosti sa usilujeme prichádzať s návrhmi opatrení, ktoré vedú k zníženiu energetickej náročnosti. V súčasnosti realizujeme viaceré projekty výmeny priemyselného, verejného alebo kancelárskeho osvetlenia, rekonštrukcie systémov stlačeného vzduchu, tepelného hospodárstva, výroby chladu, vzduchotechniky a podobne. SSE poskytuje aj možnosť financovania takýchto projektov.

Zaujímavou oblasťou do budúcnosti je e-mobilita. Toto odvetvie sa veľmi dynamicky rozvíja a v strednodobom horizonte sa očakáva skutočná revolúcia v doprave. Preto sa budeme v budúcom roku zameriavať okrem iného na budovanie infraštruktúry nabíjajúcich staníc.

PRVÚ ELEKTRÁREŇ NA SVETE
SPUSTIL V ROKU

1882

THOMAS EDISON V NEW YORKU.

O dva roky neskôr malo
svoju prvú elektrárňu aj Slovensko.
Fungovala v mlyne S. Ludwiga v Bratislave.

Na Slovensku sú v prevádzke 4 jadrové
reaktory. Dva sú v Jaslovských Bohuniciach
a dva v Mochovciach, pričom ich spoločný
výkon je 1 950 MW.

V roku 1889 začala v Kropáčoch
pracovať prvá vodná elektrárňu
na Slovensku. Mala výkon 22 kW.

9. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2016

9.1. FINANČNÉ VÝSLEDKY

Individuálny výkaz ziskov a strát SSE, a. s.	(v tisícoch EUR)	
	2016	2015
Tržby	645 932	682 282
Nákup elektrickej energie, plynu, distribučné a súvisiace poplatky	-604 578	-636 221
Osobné náklady	-9 232	-11 237
Spotreba materiálu a poddodávky	-1 024	-561
Ostatné prevádzkové výnosy	4 032	7 383
Ostatné prevádzkové náklady	-9 238	-10 792
EBITDA	25 892	30 854
Odpisy a opravné položky k majetku	-1 125	-3 905
Prevádzkový zisk	24 767	26 949
Výnosové úroky	879	1 178
Nákladové úroky	-726	-985
Príjmy z dividend	55 078	41 474
Ostatné finančné výnosy	5 533	4 744
Finančné výnosy, netto	60 764	46 411
Zisk pred zdanením	85 531	73 360
Daň z príjmov	-7 521	-7 714
Zisk za účtovné obdobie	78 010	65 646

Individuálna účtovná závierka spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2016 bola zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné účtovníctvo (IFRS) v znení prijatom Európskou úniou. Za rok 2016 predstavoval dosiahnutý prevádzkový hospodársky výsledok vyjadrený ukazovateľom EBITDA hodnotu 25,9 mil. eur, čo je v porovnaní s rokom 2015 pokles o 5,0 mil. eur (najmä vplyv poklesu tržieb z vnútrogrupinových IT služieb o 8,2 mil. eur v dôsledku reorganizácie v rámci skupiny). Uvedený pokles je mierne kompenzovaný nárastom hrubej marže z predaja elektrickej energie a plynu o 2,6 mil. eur).

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je dodávka elektrickej energie a plynu najmä v regióne stredného Slovenska. Výnosy z predaja elektrickej energie a plynu tvorili najvýznamnejší podiel z celkových tržieb. Ďalšiu časť tržieb tvorili tržby za pripojovanie a preskúšavacie poplatky pre odberateľov elektrickej energie, tržby za služby pre dcérske spoločnosti na základe SLA zmlúv a tiež tržby z projektov energetickej efektívnosti. V roku 2016 nastal pokles výnosov z poskytovania vnútrogrupinových IT služieb pre dcérske spoločnosti. Tento pokles výnosov súvisí so zmenou organizačnej štruktúry skupiny SSE. To má na druhej strane za následok pokles personálnych nákladov, ako aj ďalších prevádzkových nákladov (okrem iného aj odpisov).

Podobne najvýznamnejší podiel z celkových nákladov tvorili náklady na nákup elektrickej energie a plynu.

Vývoj jednotlivých nákladových, ako aj výnosových položiek bol v roku 2016 ovplyvnený už spomínanou zmenou organizačnej štruktúry v rámci skupiny SSE, a preto aj pri medziročnom porovnávaní treba mať tento fakt na zreteli.

Výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 78,0 mil. eur je v porovnaní s rokom 2015 vyšší o 12,4 mil. eur najmä v dôsledku už vyššie spomenutých vplyvov, nižších odpisov (2,8 mil. eur) a nárastu prijatých dividend od dcérskych spoločností o 13,6 mil. eur.

Podrobnejšie finančné údaje sú uvedené v Správe nezávislého audítora k individuálnej účtovnej závierke k 31. 12. 2016.



10. SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., ZA ROK 2016

Dozorná rada počas celého roku pracovala v nasledovnom zložení:

Ing. Ján Voštenák - predseda	(do 20. 12. 2016)
Mgr. Karol Haťapka - predseda	(od 21. 12. 2016)
Ing. Jozef Antošík - podpredseda	
Ing. Pavol Čerňan - člen	(do 20. 12. 2016)
JUDr. Vladimír Urbík - člen	(do 20. 12. 2016)
Ing. Tibor Lehotský - člen	(do 20. 12. 2016)
Ing. Eduard Rada - člen	(do 20. 12. 2016)
Ing. Ján Voštenák - člen	(od 21. 12. 2016)
Ing. Branislav Sidor - člen	(od 21. 12. 2016)
Ing. Ivan Ivanič - člen	(od 21. 12. 2016)
Ing. Miroslav Martoník - člen	
Ing. Igor Pištík - člen	
Mgr. Juraj Kadaši - člen	

Dozorná rada sa na svojich zasadnutiach v roku 2016 stretla päťkrát, pričom na každom zasadnutí bola uznášaniaschopná.

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov Spoločnosti a Obchodného zákonníka:

(a) schválila:

- návrhy pohyblivých častí odmien členov predstavenstva za jednotlivé obdobia;
- Správu o činnosti Dozornej rady za rok 2015;
- Stanovisko Dozornej rady k Auditovanej riadnej individuálnej účtovnej závierke zostavenej k 31. 12. 2015 podľa štandardov IFRS a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2015;
- Stanovisko Dozornej rady k auditovanej konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej k 31. 12. 2015 podľa štandardov IFRS;
- návrh trojročného Strategického plánu ďalšieho rozvoja Skupiny SSE a významných projektov Skupiny SSE;
- zvolila za predsedu Dozornej rady Mgr. Karola Haťapku.

(b) zobrala na vedomie:

- štvrtročné výkazy manažmentu zahŕňajúce výkaz ziskov a strát, súvahu a výkaz peňažných tokov za príslušné obdobia;
- návrh ročného rozpočtu a obchodného plánu Skupiny SSE, a. s., na rok 2016;
- návrh individuálneho ročného plánu a obchodného plánu Spoločnosti na rok 2016;

- riadnu individuálnu účtovnú závierku SSE, a. s., za rok 2015 vrátane Správy audítora a návrh na rozdelenie zisku SSE, a. s. za rok 2015;
- riadnu konsolidovanú účtovnú závierku zostavenú k 31. 12. 2015;
- informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia SSE, a. s., ako aj informácie o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov SSE, a. s., v zmysle § 193 Obchodného zákonníka pre obdobie roku 2016;
- vyhlásenie predstavenstva pre členov Dozornej rady v zmysle článku XII (22) (a) (ii) Stanov o finančných transakciách, ktoré Spoločnosť uskutočnila so Spriaznenými stranami, pri ktorých hodnota ktorejkoľvek takejto transakcie jednotlivu alebo série súvisiacich transakcií spoločne prevyšuje sumu stotisíc eur (100 000 €), a transakciách Spoločnosti, ktoré sa uzatvorili za iných ako Bežných obchodných podmienok;
- informáciu o závažných súdnych sporoch;
- informáciu o návrhu na vymenovanie audítora;
- informáciu o spôsobe vybavovania žiadostí o nové pripojenia doručených do SSE-D, a. s.

Dozorná rada v priebehu roka 2016 nepožiadala predstavenstvo Spoločnosti o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V Spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2016 k zvýšeniu, resp. zníženiu základného imania.

ZÁVER:

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov Spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

Táto správa bola schválená na zasadnutí Dozornej rady SSE, a. s., konanom dňa 18. mája 2017.

V Bratislave dňa 18. mája 2017



Mgr. Karol Hat'apka
predseda Dozornej rady
Stredoslovenská energetika, a. s.

11. NÁVRH PREDSTAVENSTVA NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2016

Auditovaný čistý zisk za rok 2016	78 009 675,17 EUR
Prídel do zákonného rezervného fondu	0,00 EUR
Prídel do sociálneho fondu	0,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 EUR
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	41 009 675,17 EUR
Podiel z výsledku hospodárenia bežného roka (2016)	
navrhovaný na vyplatenie	37 000 000,00 EUR
Nerozdelený zisk z minulých období navrhnutý na vyplatenie	0,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom	37 000 000,00 EUR
z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	
- dividendy pre akcionára MH SR 51 %	18 870 000,00 EUR
- dividendy pre akcionára EP Energy, a. s., 49 %	18 130 000,00 EUR

12. UDALOSTI OSOBITÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA

Po 31. decembri 2016 nenastali udalosti osobitého významu, ktoré by bolo potrebné zverejňovať vo výročnej správe.

13. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., nemala v roku 2016 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

14. NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie a dočasné listy.

15. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

16. STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE K 31. 12. 2016 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2016

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., na svojom zasadnutí dňa 18. mája 2017 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku Spoločnosti k 31. decembru 2016, vrátane správy nezávislého audítora KPMG Slovensko, spol. s r. o., licencia SKAU č. 96 zo dňa 16. marca 2017 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku Spoločnosti za rok 2016.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., odporúča Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

1. schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2016;
2. schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2016 nasledovne:

Auditovaný čistý zisk za rok 2016	78 009 675,17 EUR
Príděl do zákonného rezervného fondu	0,00 EUR
Príděl do sociálneho fondu	0,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 EUR
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	41 009 675,17 EUR
Podiel z výsledku hospodárenia bežného roka (2016) navrhovaný na vyplatenie	37 000 000,00 EUR
Nerozdelený zisk z minulých období navrhnutý na vyplatenie	0,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom	37 000 000,00 EUR
z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	
- dividendy pre akcionára MH SR 51 %	18 870 000,00 EUR
- dividendy pre akcionára EP Energy, a. s. 49 %	18 130 000,00 EUR

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň odporúča Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schváliť vyplatenie dividend na účty akcionárov v jednej platbe do 30 dní po konaní Valného zhromaždenia.

V Bratislave dňa 18. mája 2017



Mgr. Karol Hat'apka
predseda Dozornej rady
Stredoslovenská energetika, a. s.

PRÍLOHA 1.
SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY K 31. DECEMBRU 2016
A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2016