

2014

VÝROČNÁ SPRÁVA

ANNUAL REPORT



Energia pre váš život

SOM ANASTASIA KUZMINOVÁ, Klientka SSE

Som olympijská víťazka, slovenská reprezentantka v biatlone, manželka a matka dvoch krásnych detí. A rovnako ako vy dôverujem Stredoslovenskej energetike ako dodávateľovi energií pre moju domácnosť.

I AM ANASTASIA KUZMINOVÁ, SSE CLIENT

I am an Olympic winner, Slovak representative in biathlon, wife, and mother of two beautiful children. And just like you, I also trust Stredoslovenská energetika as the energy supplier for my home.



OBSAH

1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA	2
2. O SPOLOČNOSTI	3
2.1 Základné údaje o spoločnosti	3
2.2 Predmet činnosti	3
2.3 Akcionárská štruktúra	3
2.4 Identifikačné údaje	3
2.5 Spoločnosti s majetkovou účasťou SSE	4
2.6 Vedenie spoločnosti	5
2.7 Organizačná štruktúra	6
3. VÝZNAMNÉ UDALOSTI V ROKU 2014	7
4. AKTIVITY SPOLOČNOSTI	8
4.1 Obchod a služby	8
4.2 Finančie a služby	9
4.3 Stratégia a rozvoj podnikania	10
5. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREĐIA	10
5.1 Spoločenská zodpovednosť	10
5.2 Ochrana životného prostredia a oblasť BOZP	11
6. ZAMESTNANCI	11
7. POSTAVENIE NA TRHU	12
8. BUDÚCNOSŤ	12
9. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2014	13
9.1 Finančné výsledky	13
10. SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY ZA ROK 2014	14
11. NÁVRH PREDSTAVENSTVA NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2014	16
12. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA	16
13. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA	16
14. NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ	16
15. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ	17
16. STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNÉJ ZÁVIERKE K 31. 12. 2014 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2014	17

PRÍLOHA 1
SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O OVERENÍ ÚČTOVNÉJ ZÁVIERKY K 31. DECEMBRU 2014
A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2014

TABLE OF CONTENTS

1. SPEECH OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER	2
2. ABOUT THE COMPANY	3
2.1 Basic data about the company	3
2.2 Scope of activities	3
2.3 Shareholder structure	3
2.4 Identification data	3
2.5 Companies with shares in SSE	4
2.6 Management of the company	5
2.7 Shareholder structure	6
3. SIGNIFICANT EVENTS IN 2014	7
4. COMPANY'S ACTIVITIES	8
4.1 Commercial and services	8
4.2 Finance and services	9
4.3 Strategy and business development	10
5. SOCIAL RESPONSIBILITY AND PROTECTION OF ENVIRONMENTAL	10
5.1 Social responsibility	10
5.2 Environmental protection and the area of OSH	11
6. EMPLOYEES	11
7. MARKET POSITION	12
8. FUTURE	12
9. REPORT ON THE ECONOMIC RESULTS AND OPERATION OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2014 SSE	13
9.1 Financial results	13
10. REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR THE YEAR 2014	14
11. A PROPOSAL FROM THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ALLOCATION OF PROFITS FOR THE YEAR 2014	16
12. SPECIAL RELEVANCE EVENTS OCCURRING AFTER THE ACCOUNTING PERIOD FOR WHICH THE ANNUAL REPORT IS PREPARED	16
13. EXPENSES RELATED TO ACTIVITIES IN THE FIELD OF RESEARCH AND DEVELOPMENT	16
14. ACQUISITION OF OWN SHARES, TEMPORARY PAPERS, BUSINESS SHARES AND STOCKS	16
15. ORGANISATIONAL UNITS OF THE ACCOUNTING ENTITY ABROAD	17
16. OPINION OF THE SUPERVISORY BOARD OF STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A.S. TO PROPER SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31 DECEMBER ON THE ALLOCATION OF PROFITS FOR THE YEAR 2014	17

APPENDIX 1
REPORT BY THE EXTERNAL AUDITOR ON THE VERIFICATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31. DECEMBER 2014 AND THE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31 DECEMBER 2014

VÍŤAZSTVO JE VÝSLEDOK TVRDEJ PRÁCE A DOBREJ ENERGIE

V športe som sa naučila, že ak chcem zvíťaziť, musím byť na seba náročná. Rovnako náročná som aj na svojho dodávateľa energie pre domácnosť. V SSE som našla spoľahlivého partnera, a preto mu dôverujem.

VICTORY IS THE RESULT OF HARD WORK AND GOOD ENERGY

Sport has taught me that if I want to win I always have to be very demanding to myself. And I am also very demanding to the supplier of energy for my household. In SSE I have found a reliable partner, and that's why I trust them.



1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

Vážení zákazníci, obchodní partneri, spolupracovníci, rok 2014 sa pre spoločnosť Stredoslovenská energetika (SSE), a. s., niesol v znamení zmien, ktoré boli pokračovaním významných udalostí, ku ktorým došlo na prelome rokov 2013 a 2014. Najzásadnejšími boli príchod nového akcionára a odčlenenie činností súvisiacich s prevádzkou distribučnej sústavy do dcérskej spoločnosti. Všetky aktivity si vyžadovali nemalé úsilie a bolo nevyhnutné ich zavedenie do praxe. Rok 2014 bol tak prvým rokom, keď sme fungovali v novej podobe, po úspešnej implementácii projektu „Nová DSO“.

Obchodná činnosť spoločnosti SSE bola zameraná najmä na plnohodnotný predaj tradičných komodít - elektrickej energie a zemného plynu. Dôležitá bola pre nás starostlivosť o zákazníkov i vývoj nových produktov a služieb s cieľom poskytnúť našim klientom komplexnú ponuku.

Medzi úspešné produkty za uplynulý rok patria služby energetickej efektívnosti, služba verejného osvetlenia, určená predovšetkým samosprávam. Benefitom obce, ktorá využíva túto službu, je nulová vstupná investícia. Obec tak získa moderné verejné osvetlenie, ktoré zabezpečí splnenie najaktuálnejších technických noriem. Prvý úspešný projekt verejného osvetlenia bol implementovaný v obci Porúbka pri Žiline.

V roku 2014 naši klienti prejavovali najväčší záujem o rekonštrukciu osvetlenia v priemyselných objektoch. Pilotné projekty výmeny osvetlenia za modernú LED technológiu sme realizovali u zákazníkov v Čadci a v Dubnici nad Váhom.

Aj vstup na trh s plynom sa ukazuje ako správne rozhodnutie. Predajnú aktivity v tejto komodite sme v druhnej polovici roka 2014 posilnili, vďaka čomu sa nám pre rok dodávky 2015 podarilo zazmluvniť takmer sto firemných zákazníkov s celkovým objemom dodávky plynu vyše 250 GWh.

V roku 2014 sme dosiahli zvýšený objem dodanej elektriny firemným klientom nad hranicu 2,5 TWh. Veľký podiel mala na tom úspešná retencia doplnená o akvizície na Slovensku a v Českej republike. Napriek konkurenčnému tlaku sme vďaka ponúkaným produktom, ktoré prinášajú výhody zákazníkom, dokázali zazmluvniť významnú časť zákazníckeho portfólia aj na roky dodávky 2015, 2016 a dokonca aj 2017.

Rok 2014 bol zlomový v rozhodnutí o zmene vizuálnej identity spoločnosti. Spoločnosť sa pustila do intenzívnej prípravy rebrandingu SSE. Zákazníci tak mohli postrehnúť aj v rámci vizuálnej komunikácie, že spoločnosť vykročila na novú cestu.

Som nesmierne rád, že sa nám podarilo dosiahnuť hospodársky výsledok po zdanení vo výške 51,8 mil. €, čo je v porovnaní s rokom 2013 viac o 28,5 mil. €.

Výsledky a úspechy spoločnosti by nebolo možné realizovať bez mimoriadnej aktivity zamestnancov, dôvery našich zákazníkov, spolupráce obchodných partnerov, ako aj podpory akcionárov, za čo patrí všetkým podávanie.

SSE vyvinie maximálne úsilie, aby aj nadálej zvyšovala svoju konkurencieschopnosť, kvalitu a služby, aby ste si nás nielen v roku 2015, ale aj v budúcnosti vybrali ako svojho preferovaného dodávateľa energií.

Bc. Stanislav Coufal
generálny riaditeľ

1. SPEECH OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Dear customers, business partners, employees,

2014 for company Stredoslovenská energetika (SSE), a. s., was marked by changes that were a continuation of the major events that occurred at the turn of the years 2013 and 2014. The breakthrough was the arrival of a new shareholder and the divestment of activities related to the operation of the distribution system to the subsidiary. All activities require considerable effort and it was necessary to put them into practice. 2014 was the first year when we worked in a new form, after the successful implementation of the project "New DSO".

The business activities of the company were focused in particular on the full sale of traditional commodities SSE-electricity and natural gas. It was important for us to customer care and the development of new products and services in order to provide our clients with a comprehensive offer.

The successful products of the past year include energy efficiency services, service of public lighting, addressed primarily to self-governments. The benefit for municipality which makes use of this service is the zero entry investment. A municipality will have modern public lighting, which will ensure compliance with the latest technical standards. The first successful project of public lighting has been implemented in the municipality of Porúbka in Žilina.

In 2014 our clients showed the greatest interest in the reconstruction of lighting in industrial buildings. Pilot projects for exchange of lighting into a modern LED light technology were implemented for customers in Čadca and Dubnica nad Váhom.

Entry to the market with gas also shows as a right decision. We supported the sales activities in this commodity in the second half of the year 2014, which was beneficial for conclusion of contracts for supplies in 2015 with nearly one hundred corporate customers with a total volume of contracted gas supplies of more than 250 GWh.

In 2014, we have increased the volume of electricity delivered to corporate clients over the threshold of 1.5 TWh. A large proportion of the successful retention should be supplemented by acquisitions in Slovakia and in the Czech Republic. Despite the competitive pressure, thanks to the product offered, which brings benefits to customers, we have been able to contract a significant part of our customer portfolio for the years 2015, 2016 too, and even for 2017.

2014 was a breakthrough in the decision about the change of our visual identity of the company. The company has embarked on intensive training of the rebranding of the SSE. Customers could also perceive within the visual communication that the company step on a new path,

I am extremely pleased that we were able to achieve a profit after tax of EUR51,8 million, which was, compared to the year 2013, more about EUR 28.5 million.

The results and achievements of the company would not have been possible without the extraordinary activity of the employees, trust of our customers, business partners, as well as support from shareholders, for which I would like to thank everyone of you.

SSE shall make every effort to continue to increase its competitiveness, quality and service, so that you choose us not only in 2015, but also in the future, as your preferred supplier of energy.

Bc. Stanislav Coufal
Chief Executive Officer

2. O SPOLOČNOSTI

2.1 ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Stredoslovenská energetika (SSE), a. s., je dodávateľská energetická spoločnosť. Svojim zákazníkom poskytuje komplexné služby súvisiace s dodávkou a používaním elektrickej energie a plynu. SSE vznikla 1. januára 2002. Jej jediným zakladateľom bol Fond národného majetku Slovenskej republiky. Na základe uznesenia vlády SR č. 538 zo dňa 22. mája 2002 získala 49% podielu Fondu národného majetku SR priamym predajom spoločnosti Electricité de France International (EDFI). Dňa 31. októbra 2002 spoločnosť vstúpila do SSE ako strategický partner.

Dňa 27. novembra 2013 EDFI a Energetický a průmyslový holding (EPH), a. s., úspešne dokončili transakciu, ktorouj predmetom bol prevod minoritného podielu 49% a manažérskej kontroly v spoločnosti SSE z EDFI na EPH.

Dňom 1. augusta 2014 prešla majetková účasť Fondu národného majetku SR v SSE v súlade s § 47da zákona č. 92/1991 Zb. do vlastníctva štátu, v mene ktorého koná Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky. V dôsledku realizácie fúzie spoločností EPH Financing II, a. s., a EP Energy, a. s., sa v auguste 2014 stala minoritným akcionárom SSE, a. s., spoločnosť EP Energy, a. s.

2.2 PREDMET ČINNOSTI

SSE podniká na základe licencí udelených podľa osobitných zákonov Slovenskej republiky v týchto hlavných činnostiach:

- dodávka elektriny,
- výkup el. energie,
- údržba a výstavba elektrických sietí a zariadení,
- výroba elektriny,
- dodávka plynu.

Okrem licencovaných činností podniká SSE na základe pridelených živnostenských oprávnení v ďalších činnostiach:

- meranie,
- kalibrácia meradiel el. veličín,
- inžiniering.

2.3 AKCIONÁRSKA ŠTRUKTÚRA

Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, so sídlom Mierová 19, 827 15 Bratislava, IČO: 00683832, majoritný akcionár vlastniaci 1 793 508 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 59 544 465,60 € a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 793 508 (51 %).

Spoločnosť EP Energy, a. s., so sídlom Příkop 843/4, 602 00 Brno, Česká republika, IČO: 29259 428, zapísaná v obchodnom registri Mestského súdu v Brne, oddiel B, vložka č. 6278, minoritný akcionár vlastniaci 1 723 174 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 57 209 376,80 € a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 723 174 (49 %).

2.4 IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

Stredoslovenská energetika, a. s.
Pri Rajčianke 8591/4B
010 47 Žilina
IČO: 36 403 008
IČ DPH: SK 202 010 6682
Bankové spojenie:
VÚB, a. s., Žilina, č. účtu: 702 432/0200
Identifikačné číslo IBAN:
SK91 0200 0000 0000 0070 2432

Akcia spoločnosti je zaregistrovaná v obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10328/L, deň zápisu 1. január 2002.

Telefón: 041/519 1111
Fax: 041/519 2575
E-mail: sse@sse.sk
Webová adresa: www.sse.sk

2. ABOUT COMPANY

2.1 BASIC DATA ABOUT THE COMPANY

Stredoslovenská energetika (SSE) is a power supply company. The company provides to its customers comprehensive services related to the supply and use of electricity and gas. The SSE was founded on 1 January 2002. Its only founder was the national property Fund of the Slovak Republic. On the basis of the resolutions of the Government of the Slovak Republic No. 538 of 22. May 2002, 49% of the share of the national property Fund of the Slovak Republic was acquired by direct sales to Electricité de France International (EDFI). On 31 October 2002, the company entered into a SSE as a strategic partner. On 27 November 2013 Energetický a průmyslový holding (EPH), a.s. successfully completed the transaction, which has been the subject of a transfer of a share of 49% of the minority and managerial control in the company of SSE of EDFI to EPH. On 1 August 2014 ownership property was passed the national property Fund of SR participation in SSE in accordance with section 47da of Act No. 92/1991 Coll. to the State ownership, which is represented by the Ministry of Economy of the Slovak Republic. As a result of the implementation of the merger of EPH Financing II, a.s., and EP Energy, a.s. in August 2014, EP Energy, a.s. became a minority shareholder in SSE, a.s.

2.2 SCOPE OF ACTIVITY

SSE is undertaking, on the basis of licences issued under the specific laws of the Slovak Republic in the following main activities:

- electricity supply
- power purchase
- maintenance and construction of electrical networks and devices
- power generation
- supply of gas

In addition to the licensed activities, on the basis of the assigned business rights, the company also undertakes in other activities

- Measurement
- Calibration of measuring instruments of power characteristics
- Engineering

2.3 SHAREHOLDER STRUCTURE

The Slovak Republic, on behalf of the Ministry of Economy of the Slovak Republic, having its registered seat on Mierová 19 street, 827 15 Bratislava, registration number: 00683832, a majority shareholder owning 1,793,508 shares in a company with a nominal value of 59 544,465.60 and the number of votes in the General Assembly 1,793,508 (51 %).

EP energy company, a.s., based in Brno, Příkop 843/4, 602 00, Czech Republic, identification number: 29259 428, registered in the register municipal court in Brno, section B, insert No. 6278, minority shareholder owning 1,723,174 shares in a company with a nominal value of EUR 57,209,376.80 and the number of votes in the General Assembly of 1,723,174 (49 %).

2.4 IDENTIFICATION DATA

Stredoslovenská energetika, a.s.
Pri Rajčianke 8591/4B
010 47 Žilina
Company ID No.: 36 403 008
VAT ID: SK 202 010 6682
Bank
VÚB, a.s. Žilina, Account No.: 702,432/0200
IBAN: SK91 0200 0000 0000 0070 2432

Public limited company is registered in Business register maintained by District Court Žilina, Section: Sa, Insert no.: 10328/L, date of registration on 1st January 2002.

Phone: 041/519 1111
Facsimile: 041/519 2575
E-mail: sse@sse.sk
Internet: www.sse.sk

2.5 SPOLOČNOSTI S MAJETKOVOU ÚČASŤOU SSE

Sredoslovenská energetika - Distribúcia, a. s.

Spoločnosť bola založená 22. marca 2006. Stredoslovenská energetika - Distribúcia (SSE-D), a. s., je distribučná energetická spoločnosť. Pôsobí v Žilinskom, v Banskobystrickom a v časti Trenčianskeho kraja, kam distribuuje elektrickú energiu takmer pre 700 000 zákazníkov - podnikateľov a domácností. Svojim zákazníkom poskytuje služby súvisiace s prevádzkou distribučnej sústavy. SSE vlastní 100% akcií. Aktívnu činnosť spoločnosť začala od 1. júla 2007 po realizácii oddelenia Prevádzkovateľa distribučnej sústavy podľa § 25, odsek 1 zákona č. 656/2004 Z. z. o energetike a o zmene niektorých zákonov (unbundling) vkladom časti podniku - divízia 7000 SSE Prevádzkovateľ Distribučnej sústavy - do základného imania dcérskej spoločnosti SSE-D.

Elektroenergetické montáže, a. s.

Spoločnosť bola založená 2. júla 2003. Na základe výsledkov mimoriadneho Valného zhromaždenia SSE bola schválená zmluva o predaji časti spoločnosti divízie Stavebnomontážnych činností do novozaloženej dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. SSE vlastní 100% akcií. S účinnosťou od 1. septembra 2004 vznikol na slovenskom trhu nový právny subjekt, ktorého hlavným poslaním je výstavba, obnova a rozvoj elektroenergetických zariadení, zásobujúcich zákazníkov SSE elektrinou.

SSE - Metrológia, s. r. o.

Dcérská spoločnosť Metrológia, s. r. o., bola založená 3. apríla 2003. Od 1. januára 2004 nadviazala svoju činnosťou na päťdesiatročnú činnosť metrológie SSE v oblasti overovania elektromerov, ktorú spoločnosť postupne rozšírila aj na overovanie vodomerov ako súčasti meračov tepla a kalibráciu meradiel elektrických veličín. SSE vlastní 100% podiel. Od 1. januára 2008 sa zmenil názov spoločnosti na SSE - Metrológia, s. r. o., a spoločnosť začala vykonávať aj činnosť ako kontrola odberateľských miest elektrickej energie a fakturačné meranie.

SSE - CZ, s. r. o.

Spoločnosť SSE - CZ, s. r. o., bola založená 13. októbra 2005. Zaoberá sa obchodovaním s elektrickou energiou a dodávkou elektriny koncovým odberateľom na českom trhu. SSE je jediným spoločníkom tejto spoločnosti a vlastní 100% podiel.

Stredoslovenská energetika - Project Development, s. r. o.

Spoločnosť bola založená 3. júna 2008 na účel výstavby plynovej elektrárne v roku 2009 a jej funkčnej prevádzky od roku 2010. SSE vlastní 100% podiel.

SSE - Solar, s. r. o.

Spoločnosť bola založená dňa 2. apríla 2010 na účel vybudovania a prevádzkovania fotovoltaických elektrární. SSE vlastní 100% podiel.

SPX, s. r. o.

Zakladateľmi SPX sú tri spoločnosti: SSE, VSE a ZSE. Činnosť tejto spoločnosti je zameraná na výmenu informácií pri obchodovaní s elektrinou prostredníctvom internetového portálu SPX. Spoločnosť bola založená 24. novembra 2004 na základe iniciatívy sekcie Nákup a obchodovanie s elektrickou energiou. SSE vlastní 33,33% podiel.

Energotel, a. s.

Spoločnosť bola založená 7. februára 2000 na účely poskytovania dátových a telekomunikačných služieb. SSE vlastní 20% akcií.

2.5 COMPANIES WITH SHARES IN SSE

Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a.s.

The company was founded on 22 March 2006. Stredoslovenská energetika - Distribúcia (SSE-D), a.s., is a power distribution company. It operates in Žilina, Banská Bystrica and Trenčín region, where it distributes electricity to almost 700 000 customers - entrepreneurs and households. The company provides to its customers with services related to the operation of the distribution system. SSE owns 100% of the shares. Active activity of the company started on 1 July 2007, after the implementation of the Department's distribution system operator pursuant to § 25 (1) of the Act No. 656/2004 Coll. on energy and on amendment of some acts (unbundling) by a deposit of part of the business - a division 7000 SSE the Distribution system operator - into the capital of a subsidiary SSE-D.

Elektroenergetické montáže, a.s.

The company was founded on 2 July 2003. On the basis of the results of SSE extraordinary general meeting, the contract for the sale of part of the company's Building and construction activities division to the newly established subsidiary - Elektroenergetické montáže, a.s. SSE owns 100% of the shares. With effect from 1 September 2004 a new legal entity originated in the Slovak market, whose main mission is the construction, renovation and development of electricity facilities, supplying power to customers SSE.

SSE - Metrológia, s. r. o.

Metrológia, s.r.o. subsidiary was founded on 3 April 2003. Since 1 January 2004 it followed up with its activity 50-year activity of metrology department of SSE in the field of verification of electricity meters, which was gradually extended by the company to the verification and calibration of measuring instruments for heat gauges and calibration of meters of power characteristics. SSE owns 100% of the shares. Since 1 January 2008, the name of the company was changed to SSE - Metrológia, s. r. o., and the company began to check points of power consumption and measurements for billing.

SSE - CZ, s. r. o.

SSE - CZ, s.r.o. was founded on 13 October 2005. It deals with the trading of power and the supply of power to final customers on the Czech market. SSE is the sole member of this company and owns 100% of the market share.

Stredoslovenská energetika - Project Development, s. r. o.

The company was founded on 3 June 2008 for the purpose of the construction of a gas power plant in 2009 and its functional operation from 2010. SSE owns 100% of the shares.

SSE - Solar, s. r. o.

The company was founded on 2 April 2010 for the purpose of the establishment and operation of photovoltaic power plants. SSE owns 100% of the shares.

SPX, s. r. o.

SPX was founded by 3 companies - SSE, VSE and BA. The activity of this company is aimed at the exchange of information in the marketing of electricity through an Internet portal SPX. The company was founded on 24 November 2004, on the initiative of section Purchase and trading with electricity. SSE owns 33.33% of the shares.

Energotel, a.s.

The company was founded on 7 February 2000, for the purposes of the provision of data and telecommunications services. SSE owns 20% of the shares.

2.6 VEDENIE SPOLOČNOSTI

PREDSTAVENSTVO:

Mgr. Martin Fedor
predseda predstavenstva
(do 16. 6. 2014)

Ing. Jan Špringl
predseda predstavenstva
(od 17. 6. 2014)

Mgr. Ing. Márius Hričovský, Dr. oec.
podpredseda predstavenstva

Ing. Pavol Mertus
člen predstavenstva

Mgr. Petr Sekanina
člen predstavenstva
(do 16. 6. 2014)

Mgr. Martin Fedor
člen predstavenstva
(od 17. 6. 2014)

Ing. Jiří Feist
člen predstavenstva

DOZORNÁ RADA:

Ing. Ján Voštenák
predseda

Mgr. Marek Spurný
podpredseda
(do 31. 3. 2014)

Ing. Jozef Antošík
podpredseda
(od 1. 4. 2014)

JUDr. Marián Cesnek
člen
(do 16. 6. 2014)

Ing. Pavol Čerňan
člen
(od 17. 6. 2014)

JUDr. Vladimír Urblík
člen

Ing. Tibor Lehotský
člen

Ing. Eduard Rada
člen

Ing. Dušan Majer
člen

Ing. Miroslav Martoník
člen

Ing. Igor Pištík
člen

VÝKONNÉ VEDENIE:

Ing. Vladimír Valach
generálny riaditeľ
(do 30. 11. 2014)

Bc. Stanislav Coufal
generálny riaditeľ
(od 1. 12. 2014)

Ing. Jaroslav Hanzel
zástupca generálneho riaditeľa

Ing. Petr Tomášek
riaditeľ divízie Financie a služby
(poverený)

Mgr. Szilárd Mangult
riaditeľ divízie Obchod a služby

Ing. Pavel Bárdóš
riaditeľ divízie Stratégia
a rozvoj podnikania

Mgr. Andrea Maarová
riaditeľka divízie Zákaznícke služby

2.6 MANAGEMENT OF THE COMPANY

BOARD OF DIRECTORS:

Mgr. Martin Fedor
Chairman of the Board of Directors
(until 16. 06. 2014)

Ing. Jan Špringl
Chairman of the Board
(since 17. 06. 2014)

Mgr. Ing. Márius Hričovský
Dr. oec., Vice-Chairman of the
Board of Directors

Ing. Pavol Mertus
Member of the Board of Directors

Mgr. Peter Sekanina
Member of the Board of Directors
(until 16. 06. 2014)

Mgr. Martin Fedor
Member of the Board of Directors
(since 17. 06. 2014)

Ing. Jiří Feist
Member of the Board of Directors

SUPERVISORY BOARD:

Ing. Ján Voštenák
Chairman of the SB

Mgr. Marek Spurný
Vice-Chairman of the SB
(until 31. 03. 2014)

Ing. Jozef Antošík
Vice-President
(since 01. 04. 2014)

JUDr. Marian Cesnek
Member of the SB
(until 16. 06. 2014)

Ing. Pavol Čerňan
Member of the SB
(since 17. 06. 2014)

JUDr. Vladimír Urblík
Member of the SB

Ing. Tibor Lehotský
Member of the SB

Ing. Eduard Rada
Member of the SB

Ing. Dušan Majer
Member of the SB

Ing. Miroslav Martoník
Member of the SB

Ing. Igor Pištík
Member of the SB

EXECUTIVE MANAGEMENT:

Ing. Vladimír Valach
Chief Executive Officer
(until 30. 11. 2014)

Bc. Stanislav Coufal
Chief Executive Officer
(since 01. 12. 2014)

Ing. Jaroslav Hanzel
Deputy CEO

Ing. Petr Tomášek
Director of Finance
and services division
(delegated)

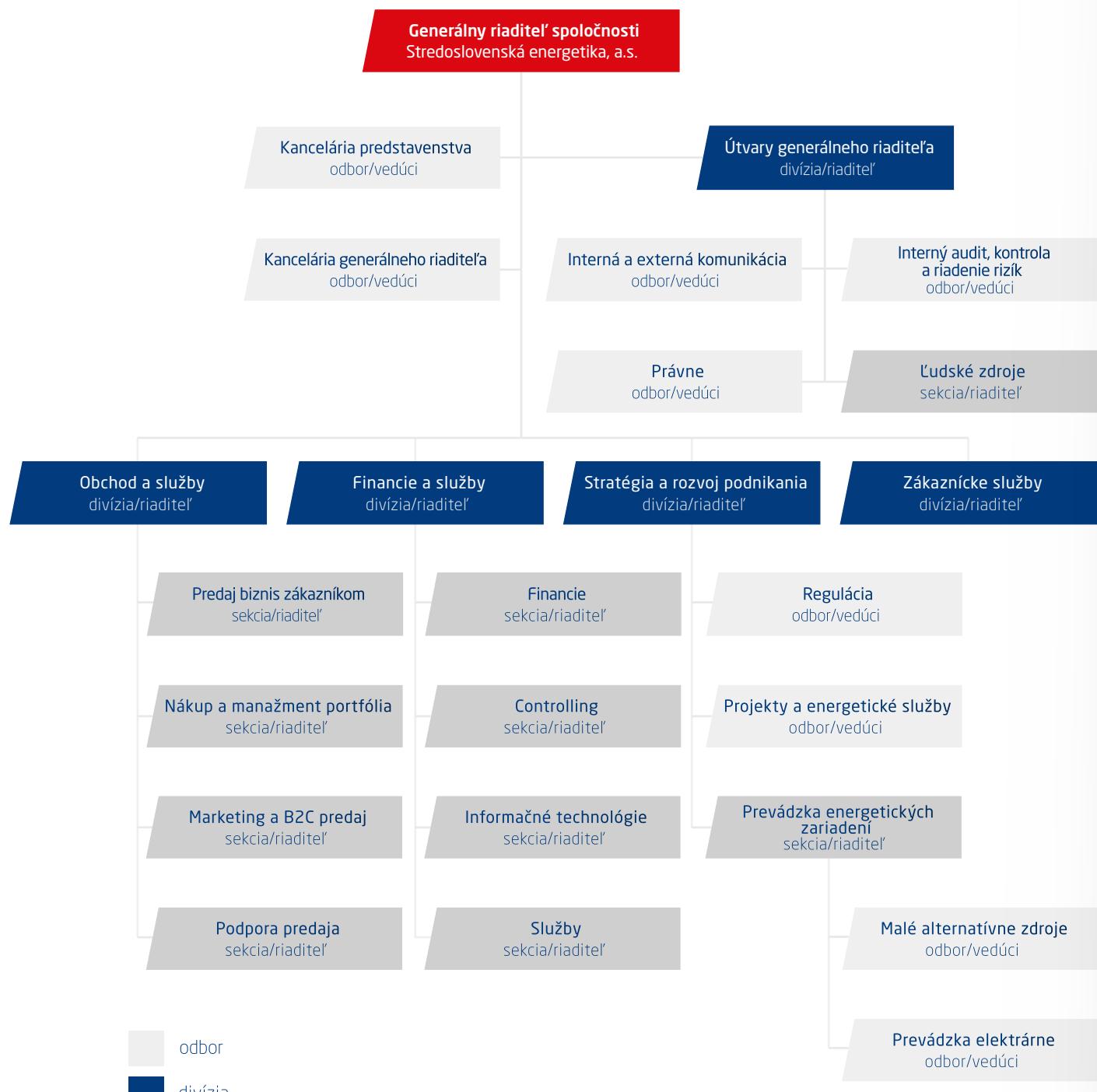
Mgr. Szilárd Mangult
Director of Commercial
and Services division

Ing. Pavel Bárdóš
Director of Strategy and business
development division

Mgr. Andrea Maarová
Director of Customer
services division

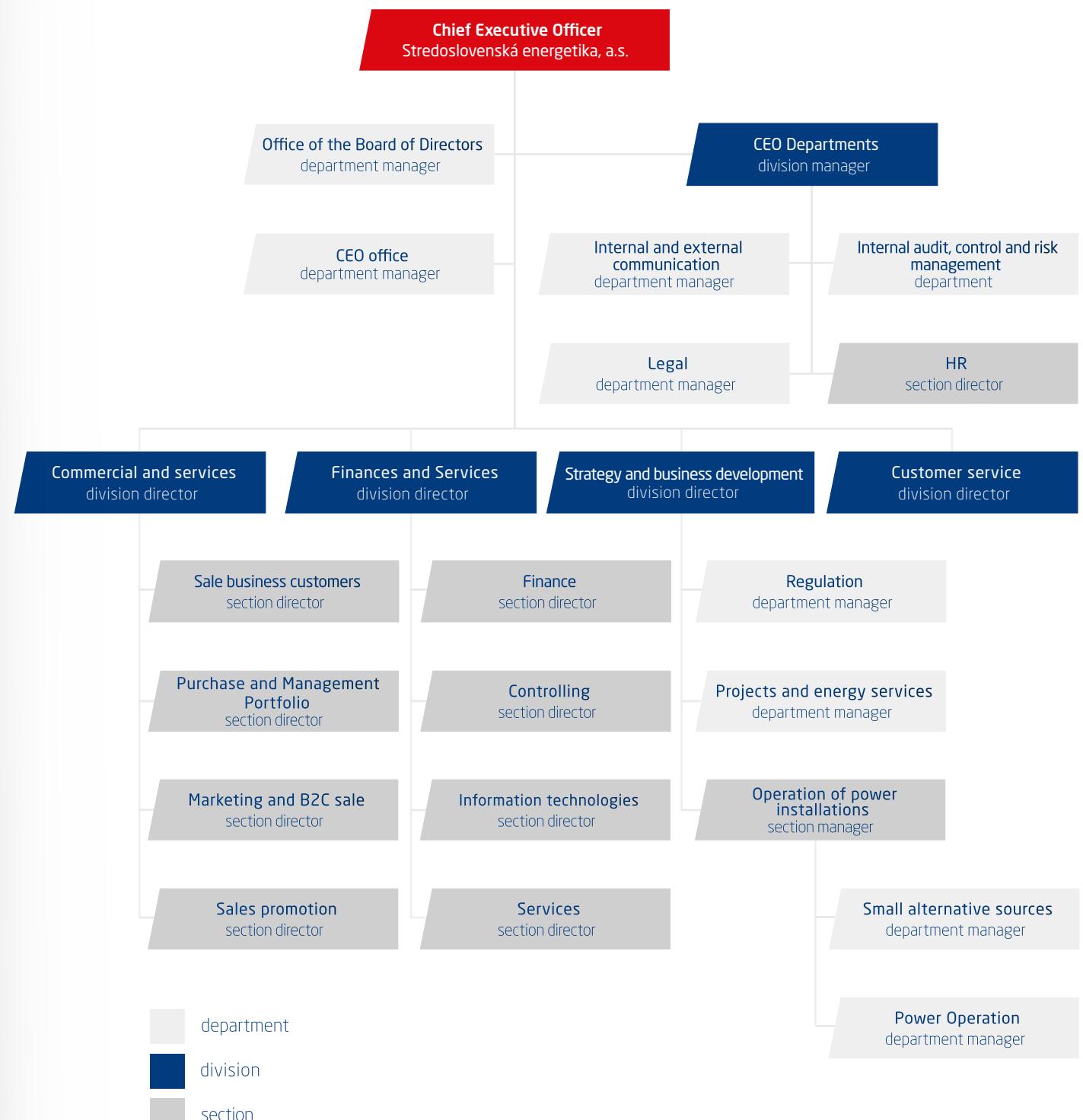
2.7 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA K 31. 12. 2014

Predstavenstvo spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s.



2.7 SHAREHOLDER STRUCTURE AS AT 31. 12. 2014

The Board of Directors of Stredoslovenská Energetika



VÍŤAZSTVO PATRÍ TÝM, KTORÍ IDÚ NA PLNÝ PLYN

V športe neplatia žiadne kompromisy.
A kompromisy nerobím ani pri výbere dodávateľa plynu.
Práve preto som si k elektrine pridala aj plyn od SSE.
Toto je moja víťazná kombinácia.

VICTORY BELONGS TO THOSE GOING AT FULL THROTTLE

In sport there are no compromises.
And I make no compromises even when choosing
my gas supplier. And that is why I chose SSE not only
as my supplier of electricity, but also for gas.
It is my winning combination.



3. VÝZNAMNÉ UDALOSTI V ROKU 2014

JANUÁR

K 1. januáru 2014 spustila spoločnosť OKTE centrálnu fakturáciu poplatkov. Na trhu s plynom došlo k zmene merných jednotiek z m³ na kWh.

SSE spustila dodávku elektrickej energie pre zahraničného zákazníka Tesco Stores ČR, a. s.

FEBRUÁR

Od 1. februára 2014 sme v oblasti platobného styku úspešne implementovali SEPA štandardy pre platby, inkasá a bankové výpisy.

V spolupráci s mobilnou jednotkou Národnej transfúznej služby (NTS) SR v Žiline sa konala dobrovoľnícka aktivita pre zamestnancov - bezplatné darovanie krvi. Aktivitu sme zopakovali aj v septembri.

APRÍL

SSE začala v roku 2014 poskytovať službu verejného osvetlenia (VO), ktorá spočíva vo vybudovaní a v prevádzke sústavy VO na náklady SSE. Benefitom obce, ktorá využíva túto službu, je nulová vstupná investícia, pričom obec získava moderné verejné osvetlenie, ktoré zabezpečí spĺňanie technických norem upravujúcich úroveň osvetlenia cestných komunikácií.
V apríli 2014 sa pilotnou obcou pre službu verejného osvetlenia stala obec Porúbka v Žilinskom okrese.

Zástupcovia spoločnosti prevzali ocenenie od Žilinskej regionálnej komory SOPK - zlatú medailu za „Mimoriadne zásluhy o rozvoj ekonomiky a podnikania v Slovenskej republike“.

SSE podporila 20. ročník festivalu s názvom Vysoké hory 2014.

JÚN

SSE sa zapojila do podujatia firemného dobrovoľníctva Naše Mesto, ktoré organizuje Nadácia Pontis a skupina firiem Engage.

Už po tretí raz odovzdala spoločnosť do užívania vozidlo s elektrickým pohonom. K mestskej polícii v Banskej Bystrici a vo Zvolene sa tak pridal aj vozový park mesta Žilina.

SSE podporila projekt Dni energií na Slovensku 2014, ktorý je súčasťou celoeurópskej rodiny podujatí pod názvom Energy Days in Europe.

AUGUST

SSE sa stala hlavným partnerom akcie Donovaly Night Run 2014, prvého ročníka série nočných behov.

SEPTEMBER

SSE sa stala členom organizácie ISA - Investment Support Association - otvoreného združenia profesionálnych spoločností pôsobiacich na Slovensku, poskytujúcich služby pre investorov v odboroch umožňujúcich realizáciu širokej škály investičných zámerov. Cieľom združenia je podpora a rozvoj investícií a podnikateľského prostredia na Slovensku prostredníctvom profesionálnych služieb jeho členov a partnerov.

NOVEMBER

Realizácia pripojenia Rumunska v rámci market couplingu.

DECEMBER

Zmena na poste generálneho riaditeľa SSE, a. s.
Od 1. decembra 2014 spoločnosť vedie Bc. Stanislav Coufal.

Realizácia pilotného projektu výmeny osvetlenia za modernú LED technológiu u zákazníka Ribe Slovakia v Dubnici nad Váhom.

Program 25:25 získal v roku 2014 na základe hodnotenia komisie ocenenie Via Bona Slovakia „Inspiratívny projekt“ v kategórii Skvelý zamestnávateľ.

3. SIGNIFICANT EVENTS IN 2014

JANUARY

As at 1 January 2014, OKTE company launched the central billing of the fees. In the gas market, there has been a change in meters from m³ to kWh.

SSE launched electricity supply for a foreign customer, Tesco Stores ČR, a.s.

FEBRUARY

From 1 February 2014 we successfully implemented SEPA standards for payments, direct debits and bank statements.

In collaboration with the mobile unit of the national blood transfusion services (NTS) SR in Zilina voluntary activity for employees - free blood donation - took place. Activity took place again in September.

APRIL

In 2014, SSE started to provide public lighting service, which lies in the establishment and operation of the public lighting system at the expense of SSE. The benefit for municipality which makes use of this service is the zero entry investment, while the municipality gets a modern public lighting, to ensure compliance with the technical standards governing the level of illumination of the road.
In April 2014, pilot municipality for the public lighting service was a municipality Porúbka in Žilina district.

Company representatives were given a award from the Žilina Regional Chamber of SOPK - a gold medal for "extraordinary contributions to the development of the economy and business in the Slovak Republic".

SSE funded 20th year of the Festival, called the Vysoké hory 2014.

JUNE

SSE engaged in the events of the corporate volunteering Naše Mesto, organised by the Foundation Pontis and the Group of companies Engage.

The company gave 3rd vehicle with power drive for use. Apart from city police Banská Bystrica and Zvolen, also fleet of Žilina received the car.

SSE supported a project Energy days in Slovakia, 2014, which is part of a Europe-wide group of events called Energy Days in Europe.

AUGUST

SSE became the main partner of the event Donovaly Night Run 2014, the first year of night run series.

SEPTEMBER

SSE has become a member of the ISA-Investment Support Association-professional association of companies operating in Slovakia and providing services to investors in the fields, enabling the implementation of a wide range of investment objectives. The aim of the Association is to support and development of investment and the business environment in Slovakia by means of professional services to its members and partners.

NOVEMBER

The realization of the connection of Romania within the framework of Market coupling.

DECEMBER

Change the Chief Executive Officer of SSE, a.s. From 1 December 2014 the company is lead by Bc. Stanislav Coufal.

Implementation of the pilot project for the exchange of lighting for modern LED technology in Slovakia for Ribe Slovakia in Dobnica nad Váhom.

Program 25:25 was awarded in 2014 on the basis of the Commission's assessment Via Bona Slovakia "Inspirational project" in the category Great employer.

4. AKTIVITY SPOLOČNOSTI

4.1 OBCHOD A SLUŽBY

PREDAJ BIZNIS ZÁKAZNÍKOM B2B

V uplynulom roku sme obchodnú činnosť v segmente B2B zamerali na plnohodnotný predaj troch produktov, ktorími sú popri tradičnej dodávke elektriny aj dodávka zemného plynu a služby energetickej efektívnosti.

V roku 2014 sme dokázali zvýšiť objem dodanej elektriny B2B klientom nad hranicu 2,5 TWh, na čom sa podieľala úspešná retencia doplnená o viaceré väčšie akvizície na Slovensku a v Českej republike. Konkurenčný tlak na Slovensku naďalej rastie, ale i napriek tomu sme dokázali dosiahnuť svoje obchodné ciele, a to aj v podobe nárastu jednotkovej obchodnej marže. Na predaji sa významou mierou podieľal produkt StepOn, umožňujúci klientom nakupovať elektrinu po tranzích. Transparentnosť tohto produktu zabezpečuje viazanosť ceny na referenčné ceny elektriny na burze PXE v Prahe. Aj vďaka tomuto produktu sme dokázali zazmluvniť významnú časť zákazníckeho portfólia aj na roky dodávky 2015, 2016 a dokonca aj 2017.

Vstup na trh s plynom sa jednoznačne ukazuje ako správne rozhodnutie. Predajná aktivita zosilnená v druhej polovici roka 2014, vďaka čomu sa nám pre rok dodávky 2015 podarilo zazmluvniť takmer sto B2B zákazníkov s celkovým objemom dodávky plynu vyše 250 GWh. Rast portfólia nám umožní znížiť náklady za distribučnú kapacitu, čo zlepší našu konkurenceschopnosť do budúcnosti a vytvára predpoklady na ďalšie akvizície.

Veľké úsilie sme venovali rozvoju služieb energetickej efektívnosti, ich propagáciu a predaju. V uplynulom roku naši klienti prejavovali najväčší záujem o rekonštrukciu osvetlenia v priemyselných objektoch a o energetický audit. Úspešne sme zrealizovali pilotné projekty výmeny osvetlenia za modernú LED technológiu u klientov v Čadci a v Dubnici nad Váhom. Viaceré ďalšie projekty sú vo fáze pred realizáciou. Služby energetickej efektívnosti považujeme za priestor na trhu s obrovským potenciálom.

NÁKUP A MANAŽMENT PORTFÓLIA

Zvyšovanie konkurenčného boja na liberalizovanom energetickom trhu v rámci Slovenska si aj v roku 2014 vyžadovalo efektívne nákupné stratégie a manažment portfólia pre udržanie trhovej pozície a naplnenie ekonomických očakávaní SSE. V náročných trhových podmienkach sa o to pričinila i sekcia Nákup a manažment portfólia, kde sa vysoko sofistikovanými a správne časovo rozvrhnutými rozhodnutiami dosahovali výborné výsledky tak pri nákupe elektriny, ako i pri obchodovaní s plynom.

V rámci market couplingu sa v roku 2014 okrem Česka, Slovenska a Maďarska pripojilo i Rumunsko. Vstupom ďalšej krajiny sa opäť čiastočne zvýšila likvidita slovenského trhu s elektrickou energiou. Sentiment z nárastu cien elektriny z dôvodu pripojenia balkánskej krajiny sa pomaly rozplýva. Fyzikálne toky elektriny medzi uvedenými krajinami sú v plnom riadení energetických dispečingov, ktoré dohliadajú a zamedzujú pretáženiu sústav, s čím súvisia rozpojenia trhov v rámci obchodných tokov.

S pomalšie sa rozbiehajúcim a rozširujúcim sa trhom s plynom si prostredie v SR vyžaduje viacero úprav. Jednou z prvých zmien bola od 1. januára 2014 zmena merných jednotiek, a to z kubických metrov na kWh. S touto zmenou sa podstatne ulahčilo a transparentnile celkové trhové prostredie pre obchodníkov, ako aj pre zákazníkov.

Počas roku 2014 sa cena elektriny a taktiež i ceny súvisiacich komodít ako napríklad uhlie, ropa, EUA, plyn a iné makroekonomicke ukazovatele pohybovali prevažne v klesajúcom trende, kde niektoré z nich atakovali historické minimá.

4. COMPANY'S ACTIVITIES

4.1 COMMERCIAL AND SERVICES

SALE BUSINESS CUSTOMERS B2B

In the past year, we focused on the full-featured B2B sales segment of the commercial activity in three products, which are, in addition to the traditional delivery of electricity, natural gas supply and energy efficiency services.

In 2014, we managed to increase the volume of electricity delivered to B2B clients over the threshold of 2,5 TWh, which was supported by successful retention accompanied by a number of major acquisitions in Slovakia and in the Czech Republic. Competitive pressure on Slovakia continues to grow, but we were able to achieve our business objectives in spite of, even in the form of an increase in unit margins. The sale was significantly supported by StepOn product, enabling clients to buy electricity in tranches. Transparency of this product provides linking to reference prices of electricity on PXE stock exchange in Prague. Also, thanks to this product, we managed to contract an important part of the customer portfolio for the delivery in the years 2015, 2016, and even 2017.

Entry to the market with gas also clearly shows as a right decision. We supported the sales activities in this commodity in the second half of the year 2014, which was beneficial for conclusion of contracts for supplies in 2015 with nearly one hundred 2B2 customers with a total volume of contracted gas supplies of more than 250 GWh. The growth of the portfolio will enable us to reduce the cost of distribution capacity, which improves our competitiveness in the future and creates the prerequisites for further acquisitions.

We devote great efforts to the development of energy efficiency services, their promotion and sale. Last year our clients showed the greatest interest in the reconstruction of lighting in industrial buildings and energy audit. We successfully implemented pilot projects for exchange of lighting into a modern LED light technology for customers in Čadca and Dubnica nad Váhom. Several other projects are in the stage before implementation. We consider energy efficiency services as a space on the market with a huge potential.

PURCHASE AND MANAGEMENT PORTFOLIO

Increasing competition in the liberalised energy market in Slovakia in the year 2014 required effective buying strategies and portfolio management to maintain the market position and the fulfilment of the economic expectations of the SSE. In difficult market conditions this was also helped by the Purchase and management of the portfolio section, where excellent results in purchase and trade in natural gas were achieved thanks highly sophisticated decisions made in the right time.

In the framework of the market coupling in 2014, in addition to the Czech Republic, Slovakia and Hungary, also Romania joined. The entry of a new country again partially increased the liquidity of the Slovak electricity market. The sentiment due to the increase in the price of electricity due to the connections of the Balkan country are slowly dwindling. The physical flows of electricity among the listed countries are in full control of the energy centres, which supervise and prevent overloading the systems, which are related to wrenching markets within the framework of trade flows.

With the slower rising and extending market with gas, the environment in the Slovak Republic requires multiple treatments. One of the first changes was from 1 January 2014 a change measurement units, namely cubic metres for kWh. With this change the overall market environment for traders as well as for customers became significantly easier and more transparent.

During the year 2014 the price of electricity, and also prices of related commodities, such as coal, oil, EUA, gas and other macro-economic indicators were mostly had declining trend, where some of them attached the historical lows.

MARKETING A B2C PREDAJ

Obchodné činnosti boli i naďalej významne ovplyvnené reguláciou v segmente domácností, ako i stále pretrvájúcou reguláciou časti podnikateľov a organizácií. Predajné aktivity sa tak sústredili najmä na retenciu existujúceho portfólia v dodávke elektriny, akvizičná činnosť bola zameraná predovšetkým na ponuku plynu ako druhej komodity pre existujúcich zákazníkov v segmente podnikateľov.

Rok 2014 hodnotíme ako veľmi úspešný z pohľadu stabilizácie portfólia, keďže bilancia odchodu zákazníkov bola na minimálnych úrovniach tak v segmente domácností, ako i podnikateľov a organizácií.

Okrem dôrazu na kvalitu zákazníckej starostlivosti pri zabezpečovaní dodávky elektriny a plynu boli významne naštartované aktivity vývoja nových produktov kvôli poskytnutiu komplexných služieb a ponuky našim klientom. S uvedením produktu asistenčných služieb súvisela realizácia úspejnej predajnej kampane na segment domácností s ponukou výhod tak na strane dodávky elektriny, ako i doplnkovej nekomoditnej služby.

Pri zvyšovaní konkurencieschopnosti sme naďalej pokračovali v rozširovaní predajných kanálov a tiež posilňovaním ich kapacity. SSE sa i v tomto roku ako jediný dodávateľ na trhu jasne vyhrala voči využívaniu podomového predaja, keďže kvalita tohto predajného kanála nespĺňa štandardy, ktoré máme vo vztahu k zákazníkom nastavené.

Stabilizácia zákazníckeho informačného systému v poimplementačnom období umožnila opäť sa zamerat' na zvyšovanie kvality zákazníckej starostlivosti, ktorá je našou prioritou a konkurenčnou výhodou. SSE pri vyhodnocovaní zákazníckej spokojnosti potvrdila pozitívny trend, pričom sa nám podarilo zlepšiť' všetky sledované parametre v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Rok 2014 bol zlomový, aj čo sa týka rozhodnutia o zmene vizuálnej identity spoločnosti, keďže prebiehali intenzívne prípravy na rebranding spoločnosti.

PODPORA PREDAJA

Na množstvo podporných procesov obchodovania malo významný dosah spustenie centrálnej fakturácie poplatkov sústavy spoločnosťou OKTE, a. s., k 1. januáru 2014. To si vyžiadalo realizáciu zmien vo viacerých interných procesoch, ako i úpravy zmluvných vztáhov s obchodnými partnermi.

V oblasti cenových produktov pre biznis zákazníkov boli uvedené nové flexibilné produkty, ktoré umožňujú zákazníkom dosiahnuť dodatočnú úsporu nákladov z poklesu trhových cien.

V rámci starostlivosti o biznis zákazníkov sme pokračovali v budovaní a prehlbovaní vztáhov so zákazníkmi formou dvoch kontaktných osôb (front a back office), s dôrazom okrem iného na osobnejšiu formu kontaktu pri riešení servisných požiadaviek zákazníka.

V rámci riadenia kreditného rizika pre biznis zákazníkov sme implementovali opatrenia, ktoré vedú k zjednodušeniu a zefektívneniu práce pri tvorbe cenových ponúk. Realizované úpravy v SAP CRM prispeli k automatizácii a zefektívneniu práce v oblasti podporných činností.

4.2 FINANCIE A SLUŽBY

Financovanie spoločnosti bolo v roku 2014 realizované v súlade s dohodnutou stratégiou, rešpektujúc zásady vyváženosťi dlhodobých aktív a pasív, vyváženosťi krátkodobých aktív a pasív a akceptovateľnej miery zadlženosťi.

V oblasti fakturácie dodávky elektriny a plynu pokračuje trend zvyšovania podielu zákazníkov s elektronickým doručovaním faktúr a s využitím spôsobu platby Priame inkaso, čo do značnej miery zvyšuje komfort komunikácie a obsluhy zákazníkov.

V roku 2014 sme v plnej mieri zosúladili nastavenie svojich systémov a procesov so SEPA štandardom platným pre oblasť platieb, inkás, ako aj transakčnej výmeny dát a komunikácie s bankami. V oblasti riadenia pohľadávok pokračujeme vo využívaní nových spôsobov upomínania a vymáhania pohľadávok po lehote splatnosti, čím sa darí stabilizovať objem pohľadávok po lehote splatnosti z obchodného styku.

MARKETING AND B2C SALE

Business activities continue to be significantly influenced by the regulation of household segment, as well as still controlling the part of businessmen and organizations. Sales activities are focused mainly on the retention of the existing portfolio in the supply of electricity, acquisition activity was focused primarily on the supply of gas as a second commodities for existing customers in the segment of business owners.

We consider the year 2014 as a very successful year from the perspective of a stabilisation, when the balance of the portfolio was at minimum levels, in the household, as well as business owners and organizations segments.

In addition to the emphasis on the quality of customer care in ensuring the supply of electricity and gas, the activities of the development of new products, to provide comprehensive services and offers to our clients, were meaningfully started. The launch of the product of assistance services was connected with the successful sales campaign for the household segment with an offer on the part of electricity supply, as well as the benefits of additional non-commodity service.

With the increase of competitiveness, we continued to expand sales channels and also in strengthening their capacities. SSE is also the only supplier on the market this year which clearly states its opinion against door-to-door sale, as the quality of the this selling channel does not meet the standards that we have in relation to the customer.

Customer information system in the post-implementation period of stabilization allowed us once again to focus on improving the quality of customer care is our priority and a competitive advantage. In evaluating customer satisfaction, SSE confirmed the positive trend, and we managed to improve all monitored parameters, in comparison with the previous year. 2014 was a breakthrough, also in respect to the decision on the change of the visual identity, with the intensive preparations for rebranding of the company.

SALES PROMOTION

The amount of support processes had a significant impact to run central billing fees system of OKTE, a.s. as of 1 January 2014. This required the implementation of changes in a number of internal processes, as well as the adjustment of contractual relations with business partners.

In the field of pricing products for business customers have been referred to the new flexible products that allow customers to achieve additional cost savings from the decline in market prices.

Within the care of business customers, we continue to build and deepen customer relationships with customers in a form of two contact persons (front and back office), with emphasis on, inter alia, take the form of more personal contact when dealing with service requirements of the customer.

In the framework of the management of credit risk for business customers, we have implemented measures that lead to simplification and streamlining of the work in making bids. Adjustments made in the SAP CRM contributed to automation and streamlining of work in the field have the outreach activities.

4.2 FINANCE AND SERVICES

Financing of the company in 2014 was carried out in accordance with the agreed strategy respecting the principle of the balance between long-term assets and liabilities, the balance between short-term assets and liabilities and an acceptable degree of indebtedness.

In the field of electricity and gas billing, there is a continuing trend of increasing the share of customers with electronic delivery of invoices and using direct debit the payment method, which largely increases the comfort of communication and servicing customers.

In 2014 we fully align the settings of our systems and processes with the SEPA standards applicable in the field of direct payments, as well as the exchange of transaction data and communications with the banks. In the field of the management of the claims we use new ways of reminding and overdue debt recovery, thus we succeed in stabilizing the volume of receivables overdue trade payables.

4.3 STRATÉGIA A ROZVOJ PODNIKANIA

Počas roka 2014 vznikla divízia Stratégia a rozvoj podnikania, ktorá sa zameriava na prípravu strategických iniciatív, riadenie projektov a prostredníctvom odboru Regulácia na legislatívu a vzťah so štátnymi inštitúciami.

V roku 2014 sme sa zamerali na rozvoj projektov a iniciatív zameraných na energetickú efektívnosť a spojené energetické služby. V rámci tohto procesu sme v spolupráci divízií Obchod a služby a Stratégia a rozvoj podnikania pripravili a implementovali pilotné projekty v nasledovných oblastiach:

- verejné osvetlenie,
- priemyselné osvetlenie,
- systémy stlačeného vzduchu,
- elektrické pohony a riadenie pohonov,
- klimatizácie a vzduchotechniky.

Pokračovali sme v iniciatíve osvetvy v oblasti elektromobility a po mestách Banská Bystrica a Zvolen sme odovzdali vozidlo s elektrickým pohonom aj mestu Žilina. Kľúčom nášho prístupu je podniková a spoločenská zodpovednosť a finančná realizovateľnosť.

4.3. STRATEGY AND BUSINESS DEVELOPMENT

During 2014, a division of Strategy and business development was established, which focuses on training, project management and strategic initiatives through the Department of legislation and regulation relationship with national institutions.

In 2014 we will focus on the development of projects and initiatives on energy efficiency and energy services. In the process, we cooperate with Commerce and services and Strategy and business development, and we prepared and implement pilot projects in the following areas:

- public lighting
- industrial lighting
- systems of compressed air
- electrical drives and control of actuators
- air conditioning and ventilation systems

We continued in the education in the field of electromobility and we gave electric vehicles to the cities of Banská Bystrica and Zvolen, as well as to the city of Žilina. The key to our approach is a corporate and social responsibility and financial feasibility.

ZVÍŤAZÍ LEN TEN, KTO VIĘ MYSLIEŤ DOPREDU

Rovnako ako v športe, aj v bežnom živote musíte byť pripravení na nečakané situácie. Práve preto som si zvolila poistenie od SSE, vďaka ktorému viem, že môj domov je v bezpečí.

WINNERS THINK AHEAD

In sport as well as in everyday life you need to be prepared for unexpected situations. That is the reason why I have opted for insurance from SSE. Thanks to this I know my home is safe.



5. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

5.1 SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., sa intenzívne venuje oblasti zodpovedného podnikania a je členom združenia Business Leaders Forum. Spolu s ostatnými členmi prispievame k presadzovaniu a dodržiavaniu princípov spoločenskej zodpovednosti, kam patrí aj príspevok k ochrane životného prostredia. SSE formou sponzoringu podporuje rôzne organizácie, ktoré pôsobia v oblasti environmentu. V roku 2014 sme finančne podporili 20. ročník festivalu s názvom Vysoké hory a Záchrannú stanicu v Zázrivej. Nevynechali sme ani dobrovoľnícku činnosť a v októbri pod heslom „SSE - energia, ktorá pomáha“ mali zamestnanci možnosť zapojiť sa do pomocných prác v Záchrannej stanici a Ekocentre Zázrivá.

V rokoch 2013 a 2014 SSE bezplatne odovzdala do užívania elektromobily mestám Banská Bystrica, Zvolen a Žilina, čím podporila využívanie elektromobilu ako ekologického prostriedku, a tým aj elektromobilu v mestách. Zároveň plánujeme predĺžiť lehotu na používanie elektromobilov pre jednotlivé mestá.

Podporili sme tiež projekt Dni energií na Slovensku, a to svojou účasťou dňa 12. júna v Žiline na Hlinkovom námestí a 17. júna v Banskej Bystrici na Námestí SNP, kde sme prezentovali elektromobil, výhody jeho používania ako moderného mestského vozidla.

Ďalšou z možností, ako pristupovať zodpovedne k životnému prostrediu, je grantový program, ktorý SSE vyhlásila v spolupráci s Nadáciou Pontis - Školy šetria energiu. Jeho cieľom bolo pomôcť školám v Žilinskom kraji ušetriť finančne za elektrickú energiu a plyn. Cieľom grantového programu je názorným spôsobom motivať deti a mládež k efektívnejmu využívaniu elektrickej energie a plynu s cieľom dosiahnutia úsporu nákladov a hľadať alternatívy vo využívaní obnoviteľných zdrojov energie. Okrem toho prispieť k zvýšeniu ekologického uvedomenia žiakov a študentov v školách, naučiť ich efektívne využívať dostupné zdroje energie a ich alternatívy, a tým prispievať aj k ochrane životného prostredia. Do programu sa zapojili materské, základné a stredné školy a víťazné projekty boli podporené celkovou sumou 18 000 €.

5.2 OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA A OBLASŤ BOZP

OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Stredoslovenská energetika, a. s., je obchodná spoločnosť, ktorá svojim zákazníkom dodáva elektrinu a plyn a ponúka komplexné riešenia pre zvyšovanie energetickej efektívnosti, optimalizáciu spotreby a manažment energií. Od roku 2013 sme držiteľmi certifikátu environmentálneho systému manažérstva podľa normy ISO 14 001:2004. Vykonávame pravidelné hodnotenie svojho environmentálneho správania, environmentálnych cieľov a programov. Pozitívne motivujeme svojich zamestnancov k dosahovaniu stanovených environmentálnych cieľov prostredníctvom zvyšovania ich environmentálneho povedomia. Využívame dostupné prostriedky a možnosti na informovanie zamestnancov, zákazníkov, dodávateľov i ostatnej verejnosti o svojich environmentálnych vplyvoch.

V roku 2014 spoločnosť ukončila partnerskou dohodou participovanie na projekte LIFE Ochrana orla krikľavého na Slovensku, ktorý bol jedným z environmentálnych cieľov roka. Regiónom pre tento projekt bola Horná Orava. Za obdobie 4 rokov spoločnosť zabezpečila inštaláciu dodatočných technických opatrení na 22 kV sieti, ktorými prevádzkovateľ distribučnej siete eliminoval riziká úhynov chránených druhov vtákov. Celkovo bolo v rámci projektu namontovaných 1 413 konzolových chráničiek.

Využiteľné zložky odpadov separujeme z komunálneho odpadu v spolupráci s mestom Žilina. Na zber využiteľných zložiek komunálneho odpadu využívame nádoby a kontajnery na zber papiera a plastov. Vývoz týchto druhov odpadov zabezpečuje mesto Žilina v súlade s VZN o odpadoch. V administratívnej budove je zabezpečený zber týchto komodít vo vyznačených priestoroch: „Zelené kútky“. Venujeme pozornosť starostlivosti o zariadenia obsahujúce plyn SF₆ (fluorid sírový), ktorý je zaradený medzi fluorované skleníkové plyny poškodzujúce ozónovú vrstvu Zeme. Za rok 2014 sme nezaregistrovali žiadny únik chlórfuorovaných uhlíkovodíkov sledovaných podľa zákona o ochrane ozónovej vrstvy Zeme, ktoré sú používané v klimatizačných jednotkach v administratívnom objekte v Žiline.

5. SOCIAL RESPONSIBILITY AND PROTECTION OF ENVIRONMENT

5.1 SOCIAL RESPONSIBILITY

Stredoslovenská energetika, a.s., has intensely devoted to the field of responsible business and is a member of the Association of Business Leaders Forum. Along with other members, we help to promote and respect for the principles of corporate social responsibility, where it is also a contribution to environmental protection. SSE, in the form of sponsoring organization, supports a variety of organizations operating in the field of environmental policy. In 2014 we financially support 20th year of the festival Vysoké hory and Rescue Station in Zázrivá. We did not miss voluntary activities and in October, under the slogan "SSE - energy, which helps", the employees had an opportunity to engage in voluntary works in the Rescue Station and Ekocentrum Zázrivá.

In 2013 and 2014 SSE gave for free use electric vehicles to the cities of Banská Bystrica, Zvolen, Žilina, and thus supported the use of electric vehicles as an eco-friendly vehicle, and thus also in the electro-mobility in towns. At the same time we are planning to extend the time limit on the use of electric vehicles for individual towns.

We also supported the project of energy in Slovakia by our presence on 12 June in Žilina on Hlinkovo námestie square and on 17 June in Banská Bystrica on SNP square, where we presented the benefits of its use of a electric vehicle as a modern city vehicle.

Another option, how to approach responsibly towards the environment, is a grant program that SSE announced in cooperation with the Foundation of the Pontis - "School save energy". Its aim was to help schools in Žilina region to save finance for electricity and gas. The aim of the grant program is the perfect way to motivate children and youth to the efficient use of electricity and gas, in order to achieve cost savings and look for alternatives in the use of renewable energy sources, and also to help raise awareness of pupils and students in schools, learn eco-efficient use of available energy sources and their alternatives, and thus also to contribute to the protection of the environment. Schools, nursery schools, primary and secondary schools participated in the program and the winning projects have been supported by a total of EUR18,000.

5.2. ENVIRONMENTAL PROTECTION AND THE AREA OF OSH

PROTECTION OF ENVIRONMENT

Stredoslovenská energetika, a.s., is a commercial company, which supplies electricity and gas to its customers and offers comprehensive solutions for improving energy efficiency, optimize the consumption and energy management. Since 2013, we hold a certificate of environmental management system according to the standard ISO 14 001:2004. We regularly evaluate our environmental behaviour, environmental targets and programmes. We positively motivate our employees to reach defined environmental targets through the support of environmental awareness. We use available sources and possibilities to inform employees, customers, suppliers and other public on our environmental influence.

In 2014, the company terminated the agreement on the participation of the partner project LIFE Protection of Lesser Spotted Eagle in Slovakia, which was one of the environmental objectives of the year. The region of this project was the region of Horná Orava. Over a period of four years, the company ensured the installation of additional technical measures for 22 kV network, by which the operator of the distribution network eliminate the risk of deaths of protected species of birds. Total of 1413 console barriers were mounted within the framework of the project.

We separate recyclable parts of waste into municipal waste, in cooperation with the city of Žilina. We use bins and containers for the collection of paper and plastics for the collection of usable components of municipal waste. The export of these types of waste is provided by the city of Žilina in accordance with VZN. Collection of these commodities takes place in the administrative building in the selected areas: "Green corners".

We pay attention to the care of equipment containing SF₆ gas (sulphur hexafluoride), which is ranked between fluorinated greenhouse gases that deplete the ozone layer of the Earth. In 2014, we have not registered any leak of chloro-fluoro hydrocarbons, according to the law on the protection of the ozone layer of the Earth, which are used in air conditioning units in the administrative building in Žilina.

Spoločnosť využíva ekologické typy vozidiel typu hybridných vozidiel a elektromobilov. Stredoslovenská energetika má v prevádzke 5 elektromobilov a 6 hybridných vozidiel. Prevádzkou 5 elektromobilov ušetríme cca 15 ton emisií CO₂ za rok a znižujeme vplyv dopravy na životné prostredie.

OBLAST BOZP

Vedenie spoločnosti skupiny SSE pokladá zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci svojich zamestnancov, návštevníkov, dodávateľov, odberateľov a verejnosti za prioritnú podmienku svojho podnikateľského zámeru.

V roku 2014 spoločnosti skupiny úspešne absolvovali dozorový audit integrovaného systému manažérstva, ktorý potvrdil platnosť certifikátov v zmysle nariem OHSAS 18001 a ISO 14001.

Aktívne sme sa zapojili aj do celoeurópskej kampane „Zdravé pracoviská - Týždeň bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci - Zdravé pracoviská bez stresu“, za čo sme od Európskej agentúry pre bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci získali osvedčenie o účasti.

The company uses eco-friendly types of vehicles from the type of hybrid vehicles and electric vehicles. Stredoslovenská energetika has 5 electric cars in operation and 6 hybrid cars. By the use of 5 electric vehicles we save 15 tonnes of CO₂ per year and reduce the impact of transport on the environment.

OSH AREA

The company's management believes that the safety and health of the SSE group work of its employees, visitors, contractors, customers and the public is a priority prerequisite of its business plan.

In 2014, companies within the group have successfully completed a supervisory audit of the integrated management system, which confirmed the validity of certificates in accordance with OHSAS 18001 and ISO 14001 standards.

We Actively engage into a pan-European campaign "Healthy workplaces - a week for safety and health at work - Healthy workplaces without stress", for which received a certificate of participation from the European Agency for safety and health at work.

AK CHCETE ZVÍŤAZIŤ, MUSÍTE DAŤ DO TOHO SRDCE

Za roky praxe som sa naučila, že bez lásky a vášne k športu by sa úspech nedostavil. Na SSE sú mi preto sympatické dobrovoľnícke aktivity, ktoré prispievajú k rozvoju a podpore športu, vzdelávania, zdravotníctva a kultúry.

IF YOU WANT TO WIN,
YOU HAVE TO PUT YOUR HEART IN IT

For years of practice I have learned that there would have been no success without love and passion for sport.
What I like about SSE are their voluntary activities which help to develop and promote sports, education, health care and culture.



6. ZAMESTNANCI

Spoločnosť SSE je jedným z významných zamestnávateľov pôsobiacich v regióne stredného Slovenska, ktorý poskytuje zamestnancom viac než štandardné pracovné prostredie a stabilné záemie. V tomto roku ovplyvnil oblasť riadenia ľudských zdrojov spoločnosti najmä presun činností súvisiacich s prevádzkou distribučnej sústavy vrátane ľudských zdrojov do distribučnej spoločnosti Stredoslovenská energetika - Distribúcia (SSE-D), a. s., z dôvodu zmeny regulačného prostredia k 1. januáru 2014.

Z tohto dôvodu bol rok 2014 rokom zlăďania novej organizačnej štruktúry spoločnosti vrátane pracovných pozícii.

K 31. decembru 2014 mala spoločnosť 380 zamestnancov, z čoho bolo 63% žien.

Priemerný vek zamestnancov bol na úrovni 40,64 roka a priemerne odpracovaný čas v spoločnosti bol 13 rokov.

Prioritne sme sa v oblasti riadenia ľudských zdrojov v roku 2014 sústredili na vytvorenie a zavedenie nástrojov, ktoré podporujú a prispievajú k naplneniu vízie a strategických cieľov spoločnosti a zároveň využívajú potenciál našich zamestnancov. Zamerali sme sa na podporu rozvoja poskytovaných služieb, podporu projektov v oblasti predaja komodít a rozvoj zákazníckych služieb.

V roku 2014 sme z externého prostredia prijali do pracovného pomeru 72 nových zamestnancov.

Vzdelávanie zamestnancov aj naďalej patrí k oblastiam, ktorým sa spoločnosť dlhodobo a systematicky venuje. Hlavnými oblastami rozvoja, na ktoré sme sa v roku 2014 zamerali, boli odborné vedomosti

a zručnosti. Pre vybrané skupiny zamestnancov sme zorganizovali tréningy „štít na mieru“. Z dôvodu potreby vysokoškolsky vzdelených zamestnancov, a to predovšetkým v odbore elektroenergetika, bola Z zamestnancom s preukázaným potenciáлом budúcich nástupcov na pozície špecialistov, prípadne riadiacich zamestnancov ponúknutá možnosť zvýšiť si kvalifikáciu na Žilinskej univerzite pri získaní titulu inžinier v rámci „Programu 25:25“.

V apríli 2014 sme ukončili realizáciu už druhého ročníka Programu Trainee. Na programe sa zúčastnili 4 študenti 5. ročníka vysokých škôl so zameraním na oblasť ekonomiky a IT. Trainees mali možnosť nadobudnúť skúsenosti v rôznych oddeleniach spoločnosti SSE v rámci rotácie, zoznámiť sa s kultúrou spoločnosti, pracovnými postupmi a aj aktívne sa zúčastniť na prebiehajúcich projektoch. Po ukončení programu 3 trainees získali so SSE pracovnú zmluvu na hlavný pracovný pomer.

Spoločnosť venuje trvalú pozornosť sociálnemu dialógu so sociálnym partnerom zameranému na pracovné a sociálne podmienky zamestnancov, ako aj bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci. Nadálej sa udržuje vysoký štandard sociálnej politiky a poskytovaných benefitov pre zamestnancov. V rámci svojej sociálnej politiky smeruje aktivity na podporu zamestnancov a ich rodiny. Poskytuje široké spektrum prorodinných príspevkov a opatrení, nadštandardne podporuje ženy na materskej a rodičovskej dovolenke a veľkú pozornosť venuje mnohým formám špecifického pracovného voľna s náhradou mzdy.

6. EMPLOYEES

The company is one of the major employers of the SSE region of Central Slovakia, which gives employees more than the standard working environment and a stable background.

This year, the area of human resources management of the company was affected, in particular by the transfer of activities related to the operation of the distribution system, including the human resources to the distribution companies Stredoslovenská energetika - distribution (SSE-D) due to changes in the regulatory environment as per 1 January 2014. For this reason, 2014 was the year of harmonization of the new organizational structure of the company including job positions.

As per 31 December 2014, the company had 380 employees, of which 63% were women. The average age of employees was 40.64 and average time worked in the company was 13 years.

We focused our priorities in the field of human resource management on the creation and implementation of instruments by 2014 that support and contribute to the fulfilment of the vision and the strategic objectives of the company and at the same time exploiting the potential of our employees. We focused on supporting the development of the services provided projects in the field of sales of commodities and support the development of customer service. In 2014, we have adopted the external environment of the 72 new employees.

Training of employees continues to belong to the areas of long term and systematic approach by the company. The main areas of development, on which we were focused in 2014, were expertise and skills. We organise trainings "tailor-made" for a select group of employees.

Due to the needs of employees with university degree, and in particular in the field of electric power, 2 employees with proven potential of future successors for positions of specialists or managing employees were given an opportunity to increase their qualifications at Žilina University to obtain the title master of sciences within the framework of the "Programme 25:25".

In April 2014 we completed implementation of the second year of the program Trainee. The programme was attended by 4 students of 5 class of universities with a focus on the economy and IT area. Trainees had the opportunity to acquire experience in the different departments of the company in the context of the rotation of the SSE employees, to become familiar with the culture of the company, as well as actively participate in work flows and on-going projects. After completion of the programme 3 trainees obtained a contract with SSE for the full time employment.

The company pays attention to the continuous social dialogue with the social partners focused on labour and social policies, as well as the safety and health of employees at work. We continue to maintain a high standard of social policy and provide benefits for employees.

In the framework of its social policy, we direct our activities towards a support of the employees and their families. We provide a wide range of pro-family posts and supports, we provide extra support for women on maternity leave and parental leave and pay a great deal of attention to many of the specific forms of leave with pay.

7. POSTAVENIE NA TRHU

V roku 2014 bola naďalej dodávka elektriny a plynu regulovaná Úradom pre reguláciu sietových odvetví (ďalej len ÚRSO), ktorý schválil maximálne ceny pre segment malých podnikov a domácností. V rámci vecnej regulácie boli uplatňované úradom schválené obchodné podmienky pre poskytovanie univerzálnej služby, ktoré definujú najmä podmienky dodávky, uplatňovania cien, zmluvné vzťahy voči koncovým odberateľom. Spoločnosť SSE v jeseni zabezpečovala dodávku poslednej inštancie v zmysle právoplatných rozhodnutí ÚRSO a legislatívnych podmienok stanovených v Pravidlách pre fungovanie trhu s elektrinou a plynom. V rámci vypísaného tendra na dodávateľa poslednej inštancie spoločnosť SSE splnila a obhájila

svoje postavenie dodávateľa poslednej inštancie pre koncových odberateľov elektriny na časti vymedzeného územia, na ktorom vykonáva distribúciu elektriny Stredoslovenská energetika - Distribúcia, a. s. Do popredia sa v roku 2014 dostala aj téma ochrany spotrebiteľa, kde boli formou zmien v legislatívnych predpisoch posilnené práva odberateľov, ktoré sa týkajú aj zmluvných vzťahov dodávateľa. Spoločnosť SSE venovala pozornosť uvedenej oblasti a v priebehu roka harmonizovala svoje postupy a procesy tak, aby bola zabezpečená ochrana spotrebiteľa a jeho práv v prípade dodávky elektriny a plynu.

7. MARKET POSITION

In 2014, the supply of electricity and gas was still regulated by the Office for regulation of network industries (hereinafter referred to as the URSO), which approved the maximum prices for the segment of small businesses and households. In the framework of the regulation commercial terms and conditions approved by the authority were implemented for provision of universal service, in particular prices and conditions of supply, which define the contractual relations to the end-users. SSE ensures a supply of last resort in the autumn of in terms of final decisions of URSO and legislative conditions laid down in the rules for the functioning of the electricity market and gas market. In the framework of the tender for a supplier of last resort, the company

met the conditions and defended its position as the supplier of last resort for end users of electricity to parts of the territory on which Stredoslovenská energetika, a.s. carries out a limited distribution of electricity.

In 2014, the main theme was the theme of consumer protection, where rights of customers were reinforced in the form of changes in the legislation, which also relate to the contractual relations of the supplier.

The company paid attention to that area, and in the course of the year SSE harmonised its procedures and processes so as to ensure the protection of the consumer and of his rights in the case of the supply of electricity and gas.

8. BUDÚCNOSŤ

V roku 2015 bude spoločnosť SSE v súlade so schválenou podnikovou stratégiou posilňovať svoju pozíciu v oblasti predaja plynu a súčasne sa zameriavať na udržanie pozície v oblasti predaja elektrickej energie. Súčasťou stratégie bude plne rozvinúť služby v oblasti energetickej efektívnosti. Ideálne projekty by mali splňať parametre podnikového riadenia a finančnej realizovateľnosti a zároveň podporovať sociálnu zodpovednosť SSE.

8. FUTURE

In 2015 the company, in accordance with the approved corporate strategy, will strengthen its SSE position in the areas of sale of gas and at the same time to focus on maintaining a position in the field of electricity sales. Part of the strategy will be to develop services in the field of energy efficiency. Ideal projects should meet the parameters of the corporate governance and financial feasibility and to promote corporate social responsibility at the SSE.

VÍŤAZ SA NIKDY NEDÁ ODRADIŤ PREKÁŽKAMI

V športe, ako aj v bežnom živote, nevychádza vždy všetko podľa predstáv. Je preto skvelé mať partnera, ktorý vám pomôže v nečakaných situáciach.
SSE takýmto partnerom pre mňa rozhodne je.

A WINNER NEVER GETS DISCOURAGED BY OBSTACLES

In sport - as in everyday life - things are not always as one would expect. Therefore it is great to have a partner who will help you in unforeseen situations. SSE is definitely such a partner for me.



9. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2014

9.1 FINANČNÉ VÝSLEDKY

Individuálny výkaz ziskov a strát SSE, a. s. (v tisícoch €)

Opis	2014	2013
Tržby	614 567	677 188
Nákup elektrickej energie, súvisiace poplatky a distribučné poplatky	-569 507	-571 372
Personálne náklady	-11 044	-31 641
Spotreba materiálu a tovaru	-2 048	-8 678
Predaný materiál	0	-10 726
Poddodávky zákazkovej výroby a iné poddodávky	-238	-9 583
Ostatné prevádzkové výnosy	2 656	1 926
Ostatné prevádzkové náklady	-12 315	-17 162
EBITDA	22 071	29 952
Odpisy a opravné položky k majetku	-7 616	-9 619
Prevádzkový zisk / - strata	14 455	20 333
Výnosové úroky	1 709	2 600
Nákladové úroky	-1 250	-1 205
Kurzové zisky	222	67
Kurzové straty	-225	-113
Príjmy z dividend	39 079	5 828
Ostatné finančné výnosy	1 213	2 012
Ostatné finančné náklady	-60	-201
Finančné výnosy, netto	40 688	8 988
Zisk pred zdanením	55 143	29 321
Daň z príjmov	-3 352	-6 067
Zisk za účtovné obdobie	51 791	23 254

9. REPORT ON THE ECONOMIC RESULTS AND OPERATION OF THE COMPANY FOR THE YEAR 2014 SSE

9.1 FINANCIAL RESULTS

Individual profit/loss statement of SSE, a.s.

Description	2014	2013
Sales	614 567	677 188
Purchase of electricity related charges and distribution fees	-569 507	-571 372
Personnel expenses	-11 044	-31 641
Consumed raw materials and goods consumption	-2 048	-8 678
Material sold	0	-10 726
Sub lots of contract manufacturing and other sub lots	-238	-9 583
Other operational income	2 656	1 926
Other operational expenses	-12 315	-17 162
EBITDA	22 071	29 952
Depreciation and value adjustments to assets	-7 616	-9 619
Operating profit/loss	14 455	20 333
Interest income	1 709	2 600
Interest expense	-1 250	-1 205
Exchange rate gains	222	67
Exchange rate losses	-225	-113
Income from dividends	39 079	5 828
Other financial revenues	1 213	2 012
Other financial charges	-60	-201
Net financial revenues	40 688	8 988
Profit before tax	55 143	29 321
Income tax	-3 352	-6 067
Profit for the financial year	51 791	23 254

Individuálna účtovná závierka spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2014 bola zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné účtovníctvo (IFRS) v znení prijatom Európskou úniou. Za rok 2014 predstavoval dosiahnutý prevádzkový hospodársky výsledok vyjadrený ukazovateľom EBITDA hodnotu 22,1 mil. €, čo je v porovnaní s rokom 2013 pokles o 7,9 mil. € (najmä vplyv poklesu hrubej marže z predaja elektrickej energie o 7,8 mil. €).

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je dodávka elektrickej energie a plynu najmä v regióne stredného Slovenska. Výnosy z predaja elektrickej energie a plynu tvorili najvýznamnejší podiel z celkových tržieb. Ďalšiu časť tržieb tvorili tržby za pripojovanie a preskúšavacie poplatky pre odberateľov elektrickej energie, tržby za služby pre dcérské spoločnosti na základe SLA zmlúv a tiež predaj materiálu dcérskym spoločnostiam. V roku 2014 nastal významný pokles výnosov z poskytovania vnútroskupinových služieb pre dcérské spoločnosti. Tento pokles výnosov súvisí so zmenou organizačnej štruktúry skupiny SSE a s presunom viacerých činností do SSE-D, a. s. To má na druhej strane za následok pokles personálnych nákladov, materiálových nákladov, ako aj ďalších prevádzkových nákladov.

Podobne najvýznamnejší podiel z celkových nákladov tvorili náklady na nákup elektrickej energie a plynu.

Vývoj jednotlivých nákladových, ako aj výnosových položiek bol v roku 2014 značne ovplyvnený už spomínanou zmenu organizačnej štruktúry v rámci skupiny SSE, a preto aj pri medziročnom porovnávaní treba mať tento fakt na zreteli.

Výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 51,8 mil. € je v porovnaní s rokom 2013 vyšší o 28,5 mil. € najmä v dôsledku nárastu prijatých dividend od dcérskych spoločností o 33,3 mil. €.

Podrobnejšie finančné údaje sú uvedené v Správe nezávislého audítora k individuálnej účtovnej závierke k 31. decembru 2014.

Individual accounts of Stredoslovenská energetika, a.s. for the year 2014 was compiled according to the International standards for financial accounting (IFRS), as adopted by the European Union. Operating profit expressed as an indicator of EBITDA achieved in 2014 amounted to EUR 22.1 million, compared to the year 2013, which was less about EUR 7.9 million. (in particular, impacted by the decline in gross margin on sales of electricity by EUR 7.8 million).

The main subject of activity of the company is the supply of electricity and gas, in particular, in the region of Central Slovakia. Proceeds from the sale of electricity and gas accounted for the most significant proportion of the total sales. The next part of the turnover is attributable to sales for plugging and checking fees for electricity, for services to the subsidiaries on the basis of SLA contracts and also the sale of material subsidiaries. There is a significant drop in revenue in 2014 from the provision of intra-group services to the subsidiaries. This decrease in revenue is associated with the change of the organisational structure of the Group and of the movement of a number of activities to SSE D, a.s. This has resulted in a decrease in personnel costs on the other hand, material costs as well as other operating expenses.

Similarly, a major proportion of the total costs accounted for the cost of the purchase of electricity and gas.

Development of individual cost items as well as income in 2014 was greatly influenced by the already mentioned change in the organisational structure within the group, and therefore this also need to be considered in year-on-year comparing.

The economic result after tax amounted to EUR 51.8 million, which was, compared to the year 2013, more about EUR 28.5 million, in particular, as a result of an increase in dividends received from subsidiaries by EUR 33.3 million.

More detailed financial data are contained in the report of the independent auditor to the separate financial statements as at 31 December 2014.

10. SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY ZA ROK 2014

DOZORNÁ RADA POČAS CELÉHO ROKU PRACOVALA
V NASLEDOVNOM ZLOŽENÍ:

Ing. Ján Voštenák predseda DR	JUDr. Vladimír Urblík člen DR
Mgr. Marek Spurný podpredseda DR (do 31. 3. 2014)	Ing. Tibor Lehotský člen DR
Ing. Jozef Antošík podpredseda DR (od 1. 4. 2014)	Ing. Eduard Rada člen DR
JUDr. Marián Cesnek člen DR (do 16. 6. 2014)	Ing. Dušan Majer člen DR
Ing. Pavol Čerňan člen DR (od 17. 6. 2014)	Ing. Miroslav Martoník člen DR
	Ing. Igor Pištík člen DR

10. REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR 2014

THE BOARD OF SUPERVISORS WORKED IN THE
FOLLOWING COMPOSITION: THROUGHOUT THE YEAR

Ing. Ján Voštenák President of the Supervisory Board	JUDr. Vladimír Urblík Member of the Supervisory Board
Mgr. Marek Spurný Vice-President of the Supervisory Board (until 31. 03. 2014)	Ing. Tibor Lehotský Member of the Supervisory Board
Ing. Jozef Antošík Vice-President of the Supervisory Board (since 01. 04. 2014)	Ing. Eduard Rada Member of the Supervisory Board
JUDr. Marian Cesnek member of the Supervisory Board (until 16. 06. 2014)	Ing. Dušan Majer Member of the Supervisory Board
Ing. Pavol Čerňan member of the Supervisory Board since 17. 06. 2014)	Ing. Miroslav Martoník Member of the Supervisory Board
	Ing. Igor Pištík Member of the Supervisory Board

DOZORNÁ RADA SA NA SVOJICH ZASADNUTIACH V ROKU 2014 STRETLA ŠESTKRÁT.

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomní
7. 2. 2014	9	všetci členovia prítomní
2. 4. 2014	8	ospravedlnený člen DR - JUDr. Vladimír Urblík
7. 5. 2014	8	ospravedlnený člen DR - Ing. Eduard Rada
25. 6. 2014	9	všetci členovia prítomní
22. 9. 2014	7	ospravedlnený členovia DR - Ing. Miroslav Martoník, Ing. Igor Pištík
6. 11. 2014	8	ospravedlnený člen DR - JUDr. Vladimír Urblík

THE SUPERVISORY BOARD MET SIX TIMES AT ITS MEETINGS IN 2014.

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomní
07. 02. 2014	9	all participants
02. 04. 2014	8	excused member of the Supervisory Board - JUDr. Vladimír Urblík
07. 05. 2014	8	excused member of the Supervisory Board - Ing. Eduard Rada
25. 06. 2014	9	all participants
22. 09. 2014	7	excused members of the Supervisory Board - Ing. Miroslav Martoník, Ing. Igor Pištík
06. 11. 2014	8	excused member of the Supervisory Board - JUDr. Vladimír Urblík

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonného:

(a) schválila:

1. menovanie nového tajomníka Dozornej rady SSE,
2. zvolila za podpredsedu Dozornej rady SSE Ing. Jozefa Antošíka,
3. návrhy pohyblivých častí odmen členov predstavenstva za jednotlivé obdobia,
4. schválila požiadavku na zabezpečenie vnútorného auditu v Spoločnosti v oblastiach „Doprava a mechanizácia“ a „Nedokončené investície od roku 2005“,
5. ustanovenie komisie pre analýzu skutočností zistených Vnútorným auditom Spoločnosti,
6. Správu o činnosti Dozornej rady za rok 2013,
7. Stanovisko Dozornej rady k Auditovanej riadnej individuálnej účtovnej závierke zostavenej k 31. 12. 2013 podľa štandardov IFRS a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2013,
8. Stanovisko Dozornej rady k auditovanej konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej k 31. 12. 2013 podľa štandardov IFRS,
9. návrh Strategického plánu Skupiny SSE.

(b) zobraťa na vedomie:

1. Stanovy spoločnosti SSE platné od 4. decembra 2013,
2. Podpisový poriadok SSE platný od 1. februára 2014 a 1. mája 2014,
3. Štvrtročné výkazy manažmentu zahŕňajúce výkaz ziskov a strát, súvahu a výkaz peňažných tokov za príslušné obdobia,
4. návrh ročného rozpočtu a obchodného plánu Skupiny SSE na rok 2014,
5. čestné vyhlásenia novozvolených členov Predstavenstva a Dozornej rady,
6. návrh individuálneho ročného plánu a obchodného plánu Spoločnosti na rok 2014,
7. správy o závažných súdnych sporoch,
8. návrh na vymenovanie audítora SSE, a. s., na roky 2014 - 2015,
9. riadnu individuálnu účtovnú závierku SSE, a. s., za rok 2013 vrátane Správy audítora a návrh na rozdelenie zisku SSE, a. s., za rok 2013,
10. riadnu konsolidovanú účtovnú závierku zostavenú k 31. 12. 2013,

11. informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia SSE, ako aj informácie o predpokladanom vývoji stavu majetku, financí a výnosov SSE v zmysle § 193 Obchodného zákonného pre obdobie roku 2014,

12. vyhlásenie predstavenstva pre členov Dozornej rady v zmysle článku XII (22) (a) (ii) Stanov o finančných transakciách, ktoré Spoločnosť uskutočnila so Spriaznenými stranami, pri ktorých hodnota ktorejkoľvek takejto transakcie jednotivo alebo súvisiacich transakcií spoločne prevyšuje sumu stotisíc eur (100 000 €), a transakciách Spoločnosti, ktoré sa uzavorili za iných ako Bežných obchodných podmienok,
13. výsledky vnútorného auditu v Spoločnosti v oblastiach „Doprava a mechanizácia“ a „Nedokončené investície od roku 2005“,
14. informácie o stabilizácii portfólia a marže v segmente B2C.

(c) odsúhlasila:

1. návrh trojročného Strategického plánu ďalšieho rozvoja Skupiny SSE a významných projektov Skupiny SSE.

Dozorná rada v priebehu roka 2014 nepožiadala Predstavenstvo Spoločnosti o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2014 k zvýšeniu, resp. zníženiu základného imania.

ZÁVER:

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonného.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany Predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

Táto správa bola schválená na zasadnutí Dozornej rady SSE konanom dňa 20. mája 2015.

V Bratislave 20. mája 2015

Ing. Ján Voštenák
predseda Dozornej rady SSE, a. s.

The Supervisory Board in the exercise of its competence according to the articles of Association of the company and of the commercial code:

(a) approved:

1. the appointment of a new Secretary of the Supervisory Board of the SSE
2. appointed the Vice-President of the Supervisory Board of SSE Ing. Jozef Antošík
3. proposals for the remuneration of members of the Board of Directors for each period
4. approved the requirement to ensure the internal audit in the company in the areas of "Transport and mechanization" and "Unfinished investments since 2005"
5. the establishment of the Commission for the analysis of the facts established by the internal audit of the company
6. Report on the activities of the Supervisory Board for 2013
7. opinion of the Supervisory Board to the audited annual individual financial statements drawn up as at 31.12.2013 according to IFRS standards and the proposal for profit distribution for the year 2013
8. Opinion of the Supervisory Board to the audited .wconsolidated financial statements prepared as at 31.12.2013 according to IFRS
9. the draft strategic plan of SSE Group

(b) is aware:

1. Association of SSE valid from 4 December 2013
2. The signing procedure of the SSE valid from 1 February 2014 and 1 may 2014
3. quarterly management reports including profit and loss account, balance sheet and cash flow statement for the period
4. the draft of the annual budget and the business plan of SSE group for the year 2014
5. sworn statement of newly elected members of the Board of Directors and Supervisory Board
6. draft of the individual annual plan and business plan of the company for 2014
7. reports on major litigations
8. proposal for the appointment of the auditor of the SSE, a.s. to the 2014 - 2015
9. proper individual accounts of SSE, a.s. for the year 2013 including the auditor's report and the proposal for distribution of profits to SSE, a.s. for the year 2013
10. proper consolidated financial statements drawn up as at 31.12.2013

11. information about the underlying intentions of management as well as information on the status of the assets of the foreseeable development of the SSE, finance and revenue within the meaning of section 196 of the commercial code for SSE term 2014

12. statement of the Board for the members of the Supervisory Board within the meaning of article XII (22) (a) (ii) of the Constitution concerning financial transactions carried out by the company with related parties, in which the value of any such transaction or series of related transactions individually together exceeds the amount of one hundred thousand EUR (€ 100,000), and the company's transactions concluded under other than normal commercial conditions

13. results of the internal audit in the company in the areas of "Transport and mechanization" and "Unfinished investments since 2005"

14. information about the portfolio and profit margins in the B2C segment stabilization

(c) agreed:

1. proposal for a three-year strategic plan to future development of the SSE Group and major SSE group projects

The Supervisory Board did not ask the Board of Directors of the company to summon the Extraordinary General Assembly during 2014.

The company's share capital was not increased or decreased during 2014.

CONCLUSION

The Supervisory Board can properly fulfil its control throughout a function within the meaning of the articles of Association, and section 197 et seq. Of the commercial code.

The Supervisory Board did not record any violation of the Articles of association, laws in force on the part of the Board of Directors in the exercise of the business activity of the company.

This report was approved at the meeting of the Supervisory Board of the SSE, which was held on 20 May 2015.

In Bratislava, dated on 20 May 2015.

Ing. Ján Voštenák
Chairman of the Supervisory Board of SSE, a.s.

11. NÁVRH PREDSTAVENSTVA NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2014

Auditovaný čistý zisk za rok 2014	51 790 528,65 €
Prídel do zákonného rezervného fondu	0,00 €
Prídel do sociálneho fondu	0,00 €
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 €
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	0,00 €
Podiel z výsledku hospodárenia bežného roka (2014), navrhovaný na vyplatenie	51 790 528,65 €
Nerozdelený zisk z minulých období navrhnutý na vyplatenie	0,00 €
Navrhovaná výplata dividend akcionárom (100%), z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	0,00 €
dividendy pre akcionára MH SR 51%	26 413 169,61 €
dividendy pre akcionára EP Energy, a. s. 49 %	25 377 359,04 €

11. A PROPOSAL FROM THE BOARD OF DIRECTORS ON THE ALLOCATION OF PROFITS FOR THE YEAR 2014

The audited net profit for the year 2014	51 790 528,65 EUR
The allocation to the legal reserve	0,00 EUR
Contribution to the social fund	0,00 EUR
Royalties for members of the Board of Directors and of the Supervisory Board	0,00 EU
Part of the profits retained in equity as a result of management in previous years	0,00 EU
The share of income of the current year (2014) proposed for payment	51 790 528,65 EUR
Retained earnings from previous periods designed for payment	0,00 EUR
The proposed payment of dividends to shareholders (100%) or each of the shareholders as follows::	0,00 EUR
dividends for stockholders MH SR 51%	26 413 169,61 EUR
dividends for stockholders of the EP Energy, a.s. 49%	25 377 359,04 EUR

12. UDALOSTI OSOBITÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA

V zmysle oficiálnych stanovísk Úradu pre reguláciu sietových odvetví pristúpila spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., k reorganizácii činnosti dopravy a mechanizácie v rámci skupiny SSE. Na základe uvedeného bola rozhodnutím Mimoriadneho valného zhromaždenia SSE zo dňa 8. decembra 2014 vymedzená časť podniku SSE, ktorá bola k 1. januáru 2015 presunutá do SSE-D.

12. SPECIAL RELEVANCE EVENTS OCCURRING AFTER THE ACCOUNTING PERIOD FOR WHICH THE ANNUAL REPORT IS PREPARED

Within the meaning of the official opinions of the Office for regulation of network industries, Stredoslovenská energetika, a.s. started reorganization of the activities of transport and mechanization within SSE group. On the basis of the decision of the Extraordinary General Meeting of the SSE dated 8 December 2014, defined part of SSE, which was moved to SSE-D on 1 January 2015.

13. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., nemala v roku 2014 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

14. NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie a dočasné listy.

15. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

13. EXPENSES RELATED TO ACTIVITIES IN THE FIELD OF RESEARCH AND DEVELOPMENT

Stredoslovenská energetika did not have any expenses related to activities in the field of research and development in 2014.

14. ACQUISITION OF OWN SHARES, TEMPORARY PAPERS, BUSINESS SHARES AND STOCKS

The company has not entered into any custom actions and temporary leaves.

15. ORGANISATIONAL UNITS OF THE ACCOUNTING ENTITY ABROAD

The company does not have any units abroad.

16. STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A. S., K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE K 31. 12. 2014 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2014

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., na svojom zasadnutí dňa 20. mája 2015 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2014 vrátane správy nezávislého audítora KPMG Slovensko, spol. s r. o., licencia SKAU č. 96, zo dňa 18. marca 2015 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2014.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., **odporúča** Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

1. schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2014,
2. schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2014 nasledovne:

Auditovaný čistý zisk za rok 2014	51 790 528,65 €
Prídel do zákonného rezervného fondu	0,00 €
Prídel do sociálneho fondu	0,00 €
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 €
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní ako výsledok hospodárenia minulých rokov	0,00 €
Podiel z výsledku hospodárenia bežného roka (2014), navrhovaný na vyplatenie	51 790 528,65 €
Nerozdelený zisk z minulých období navrhnutý na vyplatenie	0,00 €
Navrhovaná výplata dividend akcionárom (100 %), z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	0,00 €
dividendy pre akcionára MH SR 51 %	26 413 169,61 €
dividendy pre akcionára EP Energy, a. s., 49 %	25 377 359,04 €

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň odporúča Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schváliť vyplatenie dividend na účty akcionárov v jednej platbe do 30. júna 2015.

V Bratislave dňa 20. mája 2015

Ing. Ján Voštenák
predseda Dozornej rady
Stredoslovenská energetika, a. s.

16. OPINION OF THE SUPERVISORY BOARD OF STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, A.S. TO PROPER SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31 12. 2014 AND ON THE ALLOCATION OF PROFITS FOR THE YEAR 2014

The Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a.s., at its meeting of 20 May 2015, reviewed the proper individual accounts of the company as at 31 December 2014 including the management of an independent auditor, KPMG Slovakia, spol. s r. o., SKAU licence No. 96 of 18 March 2015 and the draft Board on the distribution of the profits of the company for the year 2014.

On the basis of the aforementioned, the Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a.s. recommends that the Regular General Meeting of Stredoslovenská energetika, a.s.:

1. approves regular individual financial statement of Stredoslovenská energetika, a.s. as per 31 December 2014
2. to approve the proposal for the distribution of profits companies Stredoslovenská energetika, a.s. for the year 2014, as follows:

The audited net profit for the year 2014	51 790 528,65 EUR
The allocation to the legal reserve	0,00 EUR
Contribution to the social fund	0,00 EUR
Royalties for members of the Board of Directors and of the Supervisory Board	0,00 EU
Part of the profits retained in equity as a result of management in previous years	0,00 EU
The share of income of the current year (2014) proposed for payment	51 790 528,65 EUR
Retained earnings from previous periods designed for payment	0,00 EUR
The proposed payment of dividends to shareholders (100%) or each of the shareholders as follows::	0,00 EUR
dividends for stockholders MH SR 51%	26 413 169,61 EUR
dividends for stockholders of the EP Energy, a.s. 49%	25 377 359,04 EUR

The Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a.s., at the same time, recommends to the Ordinary General Meeting of Stredoslovenská energetika, a.s., to approve the payment of dividends to shareholders in a single payment within 30 June 2015.

In Bratislava, on 20 May 2015

Ing. Ján Voštenák
Chairman of Supervisory Board
Stredoslovenská energetika, a.s.

