

Výročná správa

# 2008

*Annual Report*



Výročná správa **2008**  
*Annual Report*



**STREDSLOVENSKÁ ENERGETIKA**



člen skupiny

**EDF**

**2008**

***Výročná správa / Annual Report***

**2008**



	<i>Príhovor predsedu predstavenstva</i>	6
<b>1.</b>	<i>O spoločnosti</i>	8
<b>2.</b>	<i>Čo priniesol rok 2008</i>	16
<b>3.</b>	<i>Aktivity spoločnosti</i>	20
<b>4.</b>	<i>Postavenie na trhu</i>	26
<b>5.</b>	<i>Zamestnanci</i>	28
<b>6.</b>	<i>Budúcnosť</i>	30
<b>7.</b>	<i>Správa o hospodárení a činnosti SSE, a. s., v roku 2008</i>	32
<b>8.</b>	<i>Správa o činnosti dozornej rady za rok 2008</i>	38
<b>9.</b>	<i>Návrh na rozdelenie zisku za rok 2008</i>	40
<b>10.</b>	<i>Správa o plnení Programu súladu SSE, a. s.</i>	42
<b>11.</b>	<i>Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa</i>	46
<b>12.</b>	<i>Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja</i>	46
<b>13.</b>	<i>Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií</i>	46
<b>14.</b>	<i>Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí</i>	46
<b>15.</b>	<i>Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. 12. 2008 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2008</i>	48

	<i>Speech of the Chairman of the Board of Directors</i>	7
<b>1.</b>	<i>About the Company</i>	9
<b>2.</b>	<i>What happened in 2008</i>	17
<b>3.</b>	<i>Activities of the Company</i>	21
<b>4.</b>	<i>Position on the Market</i>	27
<b>5.</b>	<i>Employees</i>	29
<b>6.</b>	<i>Future</i>	31
<b>7.</b>	<i>2008 SSE, a. s. Economic Performance and Business Report</i>	33
<b>8.</b>	<i>Report on the Activities of the Supervisory Board for 2008</i>	39
<b>9.</b>	<i>Proposal for Distribution of 2008 Profit</i>	41
<b>10.</b>	<i>Report on Fulfillment of the SSE, a. s. Compliance Program</i>	43
<b>11.</b>	<i>Post Balance Sheet Events</i>	47
<b>12.</b>	<i>Expenses for Activity in the Sphere of Research and Development</i>	47
<b>13.</b>	<i>Acquirement of own Shares, Temporary Stocks and Commercial Contributions</i>	47
<b>14.</b>	<i>Organizational Entity of the Accounting Entity Abroad</i>	47
<b>15.</b>	<i>Statement of position of the Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a. s. to the regular individual financial statements as at 31. 12. 2008 and to a proposal for distribution of profit for the year 2008</i>	49

## Príhovor predsedu predstavenstva



### Vážení zákazníci a obchodní partneri,

Uplnulý rok bol tretím rokom Obchodného plánu na obdobie rokov 2006 až 2008. Bol to úspešný rok z mnohých dôvodov.

Už teraz môžeme oceniť a posúdiť úspešnosť zavedenia právneho rozdelenia (tzv. unbundlingu) v roku 2007. Podarilo sa nám naplniť Strategický obchodný plán na obdobie rokov 2006 až 2008 a tešili sme sa z bohatej úrody nášho trojročného "úspešného príbehu" a pripravili sme sa na dosahovanie nových cieľov stanovených v našom novom Strategickom pláne na obdobie rokov 2009 až 2011.

Všetky tieto vynikajúce výsledky sme dosiahli aj vďaka celkovému mimoriadnemu hospodárskemu rastu Slovenska v posledných rokoch, no najmä vďaka úsiliu a pokroku, ktoré dosiahla mobilizácia tímov Skupiny SSE v týchto oblastiach: odborná expertíza a kvalita dodávky poskytovaná kvalifikovanými a skúsenými pracovníkmi v oblasti distribúcie, profesionálny prístup k bezpečnosti práce, úplná implementácia právneho unbundlingu, konštruktívny dialóg s regulátorom (ÚRSO), obchodná politika adaptovaná na plne otvorený trh, zvýšenie produktivity a efektivity, centralizácia "spoločných služieb", zodpovední a dôslední manažéri, otvorený sociálny dialóg, úspešná implementácia služieb starostlivosti o zákazníkov, spustenie nových projektov (lokálne moduly a práva z domova, SAP IS-U/CRM nový zákaznícky informačný systém, nové sídlo spoločnosti a projekty výroby elektrickej energie) ako aj veľké úsilie o rozvoj investícií, ktoré v porovnaní s uplynulými rokmi výrazne vzrástli.

Tieto úspechy a splnené ciele zaisťujú pre Stredoslovenskú energetiku, a. s., dobré prevádzkové postavenie a zdravý finančný stav do budúcnosti, kde už teraz zaznamenávame ohrozenie trendu rastu, najmä v podobe hospodárskej krízy a všeobecnej situácie v energetike na Slovensku. Uvedomujeme si potrebu využívania obnoviteľných zdrojov energie, zvýšenia energetickej účinnosti, ako aj potrebu ďalšej diverzifikácie výroby elektrickej energie a význam stabilného regulačného rámca. Pre dosiahnutie týchto cieľov chceme významne prispievať našimi vlastnými kapacitami, spoliehajúc sa na našich lojálnych pracovníkov, skúsenosti a know-how akcionára EDF. Našou snahou je usilovne pracovať na dosiahnutí úspechov v tejto oblasti a zvýšení hodnoty spoločnosti, pričom nezabúdame na kľúčové hodnoty nás všetkých, medzi ktoré patria: rešpekt voči jednotlivcom, environmentálna zodpovednosť, úsilie o dosahovanie vynikajúcich výsledkov, záväzok voči spoločnosti a potreba integrity.

Vážení zákazníci a obchodní partneri, dovoľte mi, aby som sa vám v mojom vlastnom mene aj v mene predstavenstva poďakoval za dôveru a lojálnosť, ktorú ste nám prejavili v roku 2008. Napriek výzvam, ktoré nás budúci rok čakajú, veríme, že prostredníctvom stanovených cieľov a výkonov sa aj naďalej osvedčíme ako váš preferovaný, spoľahlivý a stabilný dodávateľ elektrickej energie!

Pierre Chazerain  
Predseda predstavenstva  
Generálny riaditeľ

## Speech of the Chairman of the Board of Directors

### Dear Customers and Business Partners,

As the third year of Business Plan 2006-2008, last year followed the trend of being a successful year for many reasons.

First, we could already evaluate and assess the successful implementation of unbundling (of 2007y.), we completed our Strategic Business Plan for 2006-2008, and we relished in the rich harvest of our three-year "success story." We also prepared ourselves for reaching new objectives, as stated in our 2009-2011 Strategic Plan.

These outstanding results were achieved thanks in part to the excellent economic growth of Slovakia during last few years, but primarily due to the efforts and progress made by the mobilisation of SSE Group's teams in the fields of: technical excellence and quality of supply driven by a skilled and experienced distribution workforce, a professional approach of labour safety issues, the complete unbundling implementation, constructive dialog with the Regulator (URSO), a commercial policy adapted for a fully open market, improvements and increases in productivity and efficiency, centralized "shared services," the leadership of responsible and committed managers, open minded social dialog, the successful implementation of customer care services, the launching of new projects (Local Modules and mobile workforce, SAP IS-U/CRM new customer information system, new headquarters and generation projects), and finally a huge effort in capital expenditures development with significant increase as compared to previous years.

These achievements and goals put SSE in an excellent operating position and sound financial state for the future. This is particularly important as we can already see threats on our trend of growth, specifically in the example of the economic and energy crises in Slovakia. We realize the need for renewable energy sources, an increase in energy efficiency, as well as further diversification of power generation and the importance of a stable regulatory framework. In achieving these goals, we want to contribute in our own capacity and rely on our dedicated employees and the experienced know-how of the EDF shareholders. Our endeavour is to work hard to achieve success in this area and increase the value of the company, while not forgetting the key driving values of all of us, which are: respect for individuals, environmental responsibility, striving for excellence, commitment to the community, and the necessity of integrity.

Dear customers and business partners, allow me on my own behalf and on the behalf of the Board of Directors to thank you for your trust and loyalty in 2008. Despite any challenges we may face in the coming year, with our firm set of goals and accomplishments, we feel confident we will continue to prove ourselves as your preferred, reliable, and stable energy supplier!

Pierre Chazerain  
*Chairman of the Board of Directors*  
CEO



## 1. O spoločnosti



### Základné údaje o spoločnosti

Stredoslovenská energetika, a. s., (SSE) je dodávateľská energetická spoločnosť. Pôsobí v Žilinskom, Banskobystrickom a časti Trenčianskeho kraja, kam dodáva elektrickú energiu pre takmer 700 000 zákazníkov – podnikateľov a domácnosti. Svojim zákazníkom poskytuje komplexné služby súvisiace s dodávkou a používaním elektrickej energie. Stredoslovenská energetika, a. s., vznikla 1. januára 2002. Jej jediným zakladateľom bol Fond národného majetku Slovenskej republiky. Na základe Uznesenia Vlády SR č. 538 zo dňa 22. mája 2002 49 % podiel Fondu národného majetku SR získala priamym predajom spoločnosť Electricité de France International. 31. októbra 2002 táto spoločnosť vstúpila do SSE ako strategický partner.

### Predmet činnosti

Stredoslovenská energetika, a. s., podniká na základe licencií udelených podľa osobitných zákonov Slovenskej republiky v týchto oblastiach:

- » dodávka elektrickej energie,
- » nákup elektrickej energie,
- » údržba a výstavba elektrických sietí a zariadení,
- » výroba elektrickej energie.

Okrem licencovaných činností podniká Stredoslovenská energetika, a. s., na základe pridelených živnostenských oprávnení aj v oblasti:

- » merania,
- » kalibrácie meračov,
- » poskytovania energetických služieb,
- » inžinieringu.

### Akcionárska štruktúra

Fond národného majetku Slovenskej republiky so sídlom Drieňová 27, 821 01 Bratislava, IČO: 17 333 768, zapísaný v Obchodnom registri Obchodného súdu Bratislava I, oddiel: Po, vložka č.: 30/B, je akcionár vlastníaci 1 793 508 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 1 793 508 000 Sk (51 %).

Electricité de France International so sídlom 20 Place de la Défense Tour EdF – 920 50 Paris La Défense, identifikačné číslo: 380 415 125, registratúra Obchodného súdu Nanterre č. 2001B04800, je akcionár vlastníaci 1 723 174 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 1 723 174 000 Sk (49 %).

### Identifikačné údaje

Stredoslovenská energetika, a. s.

Ulica republiky 5

010 47 Žilina

IČO: 36 403 008

IČ DPH: SK 2020106682

Bankové spojenie:

VÚB, a. s., Žilina, č. účtu: 702 432 / 0200

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10328/L, deň zápisu 1. január 2002.

Telefón : 041/519 1111

Fax : 041/519 2575

E-mail: sse@sse.sk

Internet: www.sse.sk



# 1. About the Company



## Basic Information about SSE

Stredoslovenská energetika, a. s. (SSE) is an energy supply company operating in Žilina, Banská Bystrica and a part of the Trenčín region, where it supplies electricity to approximately 700,000 customers – both business and residential. The company provides its customers with a complex range of services in the field of electricity supply and utilisation. Stredoslovenská energetika, a. s. was established on January 1, 2002. Its sole founder was the National Property Fund of the Slovak Republic. Based on Resolution of the Government of the Slovak Republic No. 538 on May 22, 2002, a 49-percent share in the company owned by the Slovak National Property Fund was acquired in a direct sale by Electricité de France International, which entered the company as a strategic investor on October 31, 2002.

## Subject of Business

Based on licenses granted pursuant to specific laws of the Slovak Republic, Stredoslovenská energetika, a. s. conducts its business in the following key areas:

- » Supply of electricity,
- » Purchase of electricity,
- » Maintenance and construction of electricity networks and facilities,
- » Production of electricity.

In addition to the licensed business activities, Stredoslovenská energetika, a. s. performs the following business activities based on trade licenses:

- » Metering,
- » Meter calibration,
- » Provision of energy services,
- » Engineering.

## Structure of Shareholders

The National Property Fund of the Slovak Republic, with the registered office at Drieňová 27, 821 01 Bratislava, ID: 17 333 768, registered with the Companies Registry of the Commercial Court of Bratislava I, Section: Po, File No.: 30/B, is a shareholder owning 1,793,508 shares of the company with a nominal value of SKK 1,793,508,000 (51 %).

Electricité de France International, with the registered office at 20 Place de la Défense Tour EdF – 920 50 Paris La Défense, ID: 380 415 125, Nanterre Commercial Court Registry No. 2001B04800, is a shareholder owning 1,723,174 shares with a nominal value of SKK 1,723,174,000 (49 %).

## Identification data

Stredoslovenská energetika, a. s. (joint stock company)

Ulica republiky 5

010 47 Žilina

ID: 36 403 008

VAT ID: SK 2020106682

Bank details:

VÚB, a. s. Žilina, Account No.: 702 432 / 0200

The joint-stock company is registered with the Companies Registry of the Žilina District Court, Section Sa, File No.: 10328/L, Date of Registration January 1, 2002.

Telephone number: 041/519 1111

Fax number: 041/519 2575

E-mail: sse@sse.sk

Internet: www.sse.sk



## Spoločnosti s majetkovou účasťou SSE

### Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (SSE – D, a. s.)

Spoločnosť bola založená 22. marca 2006. SSE – D, a. s., je distribučná energetická spoločnosť. Pôsobí v Žilinskom, Banskobystrickom a časti Trenčianskeho kraja, kam distribuuje elektrickú energiu pre takmer 700 000 zákazníkov – podnikateľov a domácnosti. Svojim zákazníkom poskytuje služby súvisiace s prevádzkou distribučných sietí. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 100 % akcií. Aktívnu činnosť spoločnosť začala od 1. júla 2007, po realizácii oddelenia Prevádzkovateľa distribučnej sústavy podľa § 25, odseku 1, Zákona o energetike (unbundling), vkladom časti podniku – divízie 7000 Prevádzkovateľ distribučnej sústavy – do základného imania dcérskej spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.

### Elektroenergetické montáže, a. s. (EEM, a. s.)

Spoločnosť bola založená 2. júla 2003. Na základe výsledkov mimoriadneho valného zhromaždenia Stredoslovenskej energetiky, a. s., (SSE) bola schválená zmluva o predaji časti spoločnosti divízie Stavebnomontážnych činností do novozaloženej dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. (EEM). Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 100 % jej akcií. S účinnosťou od 1. septembra 2004 vznikol na slovenskom trhu nový právnický subjekt, ktorého hlavným poslaním je výstavba, obnova a rozvoj elektroenergetických zariadení, zásobujúcich zákazníkov SSE elektrickou energiou.

### SSE – Metrológia, s. r. o.

Dcérska spoločnosť Metrológia EV, spol. s r. o., bola založená 3. apríla 2003. Od 1. januára 2004 nadviazala svojou činnosťou na 50-ročné pôsobenie Metrológie SSE v oblasti overovania elektromerov, ktorú firma postupne rozšírila aj na overovanie vodomerov ako súčasť meračov tepla a kalibráciu meradiel elektrických veličín. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 100 % podiel. Od 1. januára 2008 sa názov spoločnosti zmenil na SSE – Metrológia, s. r. o. a spoločnosť začala vykonávať aj kontrolu odberateľských miest elektrickej energie a fakturačné merania.

### SSE CZ, s. r. o.

Spoločnosť SSE CZ, s. r. o., bola založená 13. októbra 2005. Zaoberá sa obchodovaním s elektrickou energiou na českom trhu a zabezpečuje nákup a predaj elektrickej energie medzi SSE a zahraničnými partnermi pôsobiacimi v Českej republike. Stredoslovenská energetika, a. s., je jediný spoločník tejto spoločnosti a vlastní 100 % podiel.

### SSE-PPS, s. r. o. „v likvidácii“

15. júna 2005 SSE, a. s., založila spoločnosť SSE-PPS, s. r. o. Účelom založenia spoločnosti SSE-PPS, s. r. o., bolo jej použitie ako prevádzkovateľa cezhraničných vedení. Stredoslovenská energetika, a. s., je jediný spoločník SSE-PPS a vlastní 100 % podiel. Dňa 28. augusta 2007 SSE, ako jediný spoločník vykonávajúci právomoc valného zhromaždenia SSE-PPS, s. r. o., rozhodla o zrušení dcérskej spoločnosti SSE-PPS, s. r. o.

### SPX, spol. s r. o.

Zakladateľmi SPX, spol. s r. o., sú tri distribučné spoločnosti SSE, VSE a ZSE. Činnosť tejto spoločnosti je zameraná na výmenu informácií pri obchodovaní s elektrinou prostredníctvom internetového portálu SPX. Spoločnosť bola založená 24. novembra 2004 na základe iniciatívy sekcie Nákup a obchodovanie s elektrickou energiou. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 33 % podiel.

### Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s. (SSE – V, a. s.)

Spoločnosť bola založená dňa 12. marca 2008 za účelom prevádzkovania plynovej elektrárne na poskytovanie podporných služieb pre prevádzkovateľa prenosovej sústavy SEPS, a. s. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 51 % akcií.

### Stredoslovenská energetika – Project Development, s. r. o.

Spoločnosť bola založená 3. júna 2008 za účelom výstavby plynovej elektrárne v roku 2009 a jej funkčnej prevádzky od roku 2010. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 100 % podiel.

### ENERGOTEL, a. s.

Spoločnosť bola založená 7. februára 2000 za účelom poskytovania dátových a telekomunikačných služieb. Stredoslovenská energetika, a. s., vlastní 16,67 % akcií.

## Companies with SSE Capital Involvement

### Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (SSE – D, a. s.)

SSE – D, a. s. was established by SSE, a. s. on March 22, 2006. Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. is a distribution company operating in Žilina, Banská Bystrica and part of the Trenčín region where it distributes electricity for almost 700,000 customers – businesses and households. The company provides its customers with activities related to distribution network operation. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 100 % of the shares. The company began operating as of July 1, 2007 after the implementation of the unbundling of the Distribution System Operator pursuant to Article 25, section 1 of the Energy Act by a contribution of part of the company (Division 7000 Distribution System Operator) to the registered capital of the subsidiary company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.

### Elektroenergetické montáže, a. s. – (EEM, a. s.)

EEM, a. s. was established on July 2, 2003. Based on the outcomes of an extraordinary general assembly of Stredoslovenská energetika, a. s. a contract on the sale of its part – namely the Construction and Engineering Works Division to a newly-established subsidiary Elektroenergetické montáže, a. s. (EEM) was approved. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 100 % shares. Effective of September 1, 2004, a new legal entity appeared on the Slovak market whose primary objective involved the construction, restoration and development of electric energy facilities supplying electricity to the customers of Stredoslovenská energetika, a. s.

### SSE – Metrológia, s. r. o.

The subsidiary Metrológia EV, spol. s r. o., was established on April 3, 2003. As of January 1, 2004 SSE-Metrologia, s. r. o. has used the 50 years of experience of the Metrológia SSE company in the area of verification of electric meters, and has gradually extended its scope of business to include the verification of water meters as components of thermometers and the calibration of meters of electric parameters. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 100 % share. As of January 1, 2008 the name of the company was changed to SSE – Metrológia, s. r. o. and increased its scope to include following activities: checking of electricity supply points and invoice metering.

### SSE CZ, s. r. o.

SSE CZ, s. r. o. was established on October 13, 2005. It focuses on the Czech electricity market and provides electricity purchases and sales between SSE and foreign partners in the Czech Republic. Stredoslovenská energetika, a. s. is the only shareholder of this company, owning 100 % share.

### SSE – PPS, s. r. o. “in liquidation”

SSE-PPS, s. r. o. was established by SSE, a. s. on June 15, 2005 with the goal of operating across border lines. Stredoslovenská energetika, a. s. is the only shareholder of this company and owns 100 % share. On August 28, 2007 the sole shareholder executing powers of the General Meeting of SSE – PPS, s. r. o. has decided about winding up the subsidiary company SSE – PPS, s. r. o.

### SPX, spol. s r. o.

SPX was founded by three distribution companies: SSE, a. s. VSE, a. s. and ZSE, a. s. The company's operational focus is the exchange of information relating to electricity exchange through an SPX internet portal. It was established on November 24, 2004 based on the Procurement Sourcing and Portfolio Management Department's initiative. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 33 % share.

### Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s. (SSE – V, a. s.)

This company was established on March, 12, 2008 with the primary purpose of operating a gas power plant in order to provide supporting services for the distribution service operator SEPS, a. s. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 51 % shares.

### Stredoslovenská energetika – Project Development, s. r. o.

This company was established on June 3, 2008 in order to build a gas power plant in 2009 to be fully functional and operating beginning in 2010. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 100 % share.

### ENERGOTEL, a. s.

This company was established on February 7, 2000 and functions as a data and telecommunication service provider. Stredoslovenská energetika, a. s. owns 16,67 % shares.



## Vedenie spoločnosti

### Predstavenstvo

Patrick Antoine Gaston Luccioni, predseda do 31. októbra 2008

Pierre Chazerain, predseda od 1. novembra 2008

Ing. Ján Ďuriš, podpredseda

Ing. Dušan Petřík, člen

Dr. Peter Weis, člen do 14. novembra 2008 a od 15. novembra 2008

Jarosław Dybowski, člen do 24. apríla 2008

Pierre Chazerain, člen od 25. apríla 2008 do 31. októbra 2008

Claude Chodot, člen od 1. novembra 2008

### Dozorná rada

JUDr. Peter Šimko, predseda

Brice Alleman, podpredseda do 14. novembra 2008 a od 15. novembra 2008

Ing. Pavol Mertus, člen

Ing. Konštantín Kičura, člen

Ing. Eduard Rada, člen

Ing. Ján Hrušík, člen

Ing. Igor Pištík, člen zvolený zamestnancami spoločnosti

Ing. Miroslav Martoník, člen zvolený zamestnancami spoločnosti

Ing. Mikuláš Koščo, člen zvolený zamestnancami spoločnosti

### Výkonné vedenie

Patrick Antoine Gaston Luccioni, generálny riaditeľ do 30. septembra 2008

Pierre Chazerain, generálny riaditeľ od 1. októbra 2008

Ing. Jaroslav Hanzel, riaditeľ divízie Korporátne a spoločné zákaznicke služby

Ing. Ľubomír Kollárik, riaditeľ divízie Distribučné služby

Ing. Vladimír Valach, riaditeľ divízie Financie a interné služby

Ing. Branislav Kadaš, riaditeľ divízie Obchod

## Company Executive

### Board of Directors

Patrick Antoine Gaston Luccioni, Chairman until October 31, 2008

Pierre Chazerain, Chairman as from November 1, 2008

Ing. Ján Ďuriš, Vice-Chairman

Ing. Dušan Petřík, Member

Dr. Peter Weis, Member until November 14, 2008 and as from November 15, 2008

Jarosław Dybowski, Member until April 24, 2008

Pierre Chazerain, Member as from April 25, 2008 until October 31, 2008

Claude Chodot, Member as from November 1, 2008

### Supervisory Board

JUDr. Peter Šimko, Chairman

Brice Alleman, Vice-Chairman until November 14, 2008 and as from November 15, 2008

Ing. Pavol Mertus, Member

Ing. Konštantín Kičura, Member

Ing. Eduard Rada, Member

Ing. Ján Hrušík, Member

Ing. Igor Pištík, Member elected by employees

Ing. Miroslav Martoník, Member elected by employees

Ing. Mikuláš Koščo, Member elected by employees

### Executive Board

Patrick Antoine Gaston Luccioni, Chief Executive Officer until September 30, 2008

Pierre Chazerain, Chief Executive Officer as from October 1, 2008

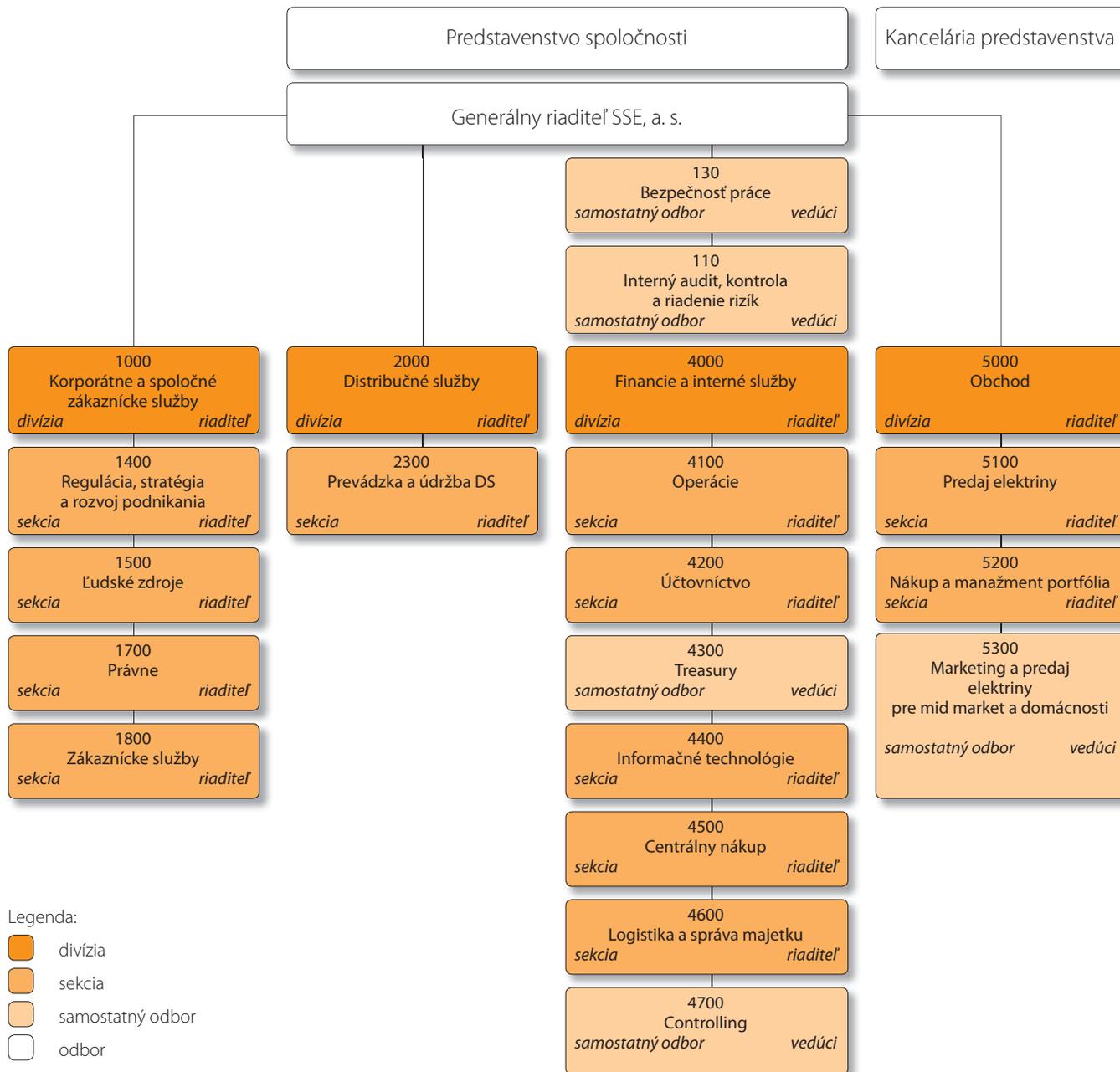
Ing. Jaroslav Hanzel, Director of Corporate and Common Customer Services Division

Ing. Ľubomír Kollárik, Director of Distribution Services Division

Ing. Vladimír Valach, Director of Finance and Internal Services Division

Ing. Branislav Kadaš, Director of Commercial Division

Organizačná štruktúra k 31. 12. 2008  
Základná organizačná štruktúra spoločnosti







## 2. Čo priniesol rok 2008

### január

- » 27. januára 2008 – kalamičná situácia: snežná víchrica postihla oblasti Žilina, Liptovský Mikuláš, Banská Bystrica,
- » inštalácia komunikátorov – priamych bezplatných telefónických liniek na 17 vybraných obecných úradoch v regióne SSE, uľahčujúcich zákazníkom SSE komunikáciu s agentmi telefónneho zákazníckeho centra.

### február

- » 1. februára 2008 – zavedenie dopravného poradenstva v prípade autonohody a centrálné poskytovanie nákladnej dopravy nad 16 t počas 24 hod.

### marec

- » 27. marca 2008 – zavedenie pilotného projektu v oblasti skladového hospodárstva – zakladanie, sledovanie a dopĺňanie rezervácií pre externých odberateľov s cieľom zabezpečiť dodávky v požadovanej kvalite, čase a k spokojnosti zákazníka.

### apríl

- » 24. apríla 2008 sa uskutočnilo mimoriadne valné zhromaždenie SSE, a. s., ktoré schválilo:
  - › personálnu zmenu v Predstavenstve SSE, a. s.,
  - › udelenie predchádzajúceho súhlasu Predstavenstvu SSE, a. s., na zmenu Stanov SSE – D, a. s. a Zakladateľskej listiny SSE CZ, s. r. o.

### máj

- » 29. mája 2008 sa uskutočnilo riadne valné zhromaždenie SSE, a. s., ktoré schválilo:
  - › riadnu individuálnu účtovnú závierku SSE, a. s. a výročnú správu SSE, a. s., za rok 2007,
  - › rozdelenie zisku SSE, a. s., za rok 2007,
  - › konsolidovanú účtovnú závierku SSE, a. s. a konsolidovanú výročnú správu SSE, a. s., za rok 2007,
  - › výber audítora SSE, a. s., na rok 2008,



## 2. What happened in 2008

### January

- » 27 January 2008 – The areas of Žilina, Liptovský Mikuláš, and Banská Bystrica were affected by a major snow storm – calamity
- » Communication devices were established as free-of-charge telephone lines at 17 selected city halls in the SSE region. These lines were put into operation to ease communication between SSE customers and Call Center agents.

### February

- » 1 February 2008 – Introduction of traffic counseling in case of a car accident, as well as the centralized administration of freight transport greater than 16t within 24 hours.

### March

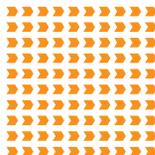
- » 27 March 2008 – Introduction of a pilot project in warehousing – backfilling, tracking and updating reservations for external consumers with the objective to ensure supplies in the requested quality and time and to the customer's satisfaction.

### April

- » 24 April 2008 the Extraordinary General Meeting of SSE, a. s. took place and the following was approved:
  - › personnel change in the Board of Directors of SSE, a. s.
  - › the Board of Directors of SSE, a. s. was granted consent to change the Articles of Association of SSE – D, a. s. along with the Foundation Deed of SSE CZ, s. r. o.

### May

- » 29 May 2008 the Regular General Meeting of SSE, a. s. took place and the following was approved:
  - › the Regular Individual Financial Statements of SSE, a. s. and the Annual Report of SSE, a. s. for 2007,
  - › 2007 annual profit distribution of SSE, a. s.
  - › the 2007 Consolidated Financial Statements of SSE, a. s. and the 2007 Consolidated Annual Report of SSE, a. s.
  - › the 2008 Auditor for SSE, a. s. was selected



- › udelenie predchádzajúceho súhlasu Predstavenstvu SSE, a. s., na schválenie riadnej účtovnej závierky SSE – D, a. s., za rok 2007 a na personálnu zmenu v Dozornej rade SSE – D, a. s.,
- » zavedenie jednotného systému separovaného zberu v objektoch SSE, zriadenie zelených kútikov v administratívnych objektoch,
- » získanie ocenenia Ministerky práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky v oblasti sociálnej politiky za dlhodobú mimoriadne úspešnú účasť v súťaži Zamestnávateľ ústretovej k rodine a trvalé postúpenie do auditu Rodina a práca.

### júl

- » 1. júla 2008 SSE začala s úvodnými prácami na projekte výstavby plynovej elektrárne – Panické Dravce,
- » spoluúčast na projekte EkoTopfilm,
- » spustenie pilotného projektu Samoobslužného zákazníckeho centra v Liptovskom Mikuláši, kde majú zákazníci možnosť získať potrebné tlačivá a cenníky, kde môžu odovzdať svoje žiadosti a dokumentáciu k žiadostiam a prostredníctvom komunikátora môžu bezplatne kontaktovať a realizovať svoje požiadavky telefonicky v TZC.

### september

- » 30. septembra 2008 rozhodlo predstavenstvo o personálnej zmene na pozícii generálneho riaditeľa SSE, a. s., s účinnosťou od 1. októbra 2008.

### október

- » 31. októbra 2008 sa uskutočnilo mimoriadne valné zhromaždenie SSE, a. s., ktoré schválilo:
  - › personálne zmeny v Dozornej rade a Predstavenstve SSE, a. s.,
  - › udelenie predchádzajúceho súhlasu Predstavenstvu SSE, a. s., na navýšenie základného imania SSE – PD, s. r. o.,
  - › úpravu rozdelenia zisku za rok 2007.

### november

- » 24. novembra 2008 Predstavenstvo SSE, a. s., vypracovalo návrh Strategického obchodného plánu SSE, a. s., na roky 2009 – 2011, ktorý bol predložený Dozornej rade SSE, a. s., na schválenie.

### december

- » 19. decembra 2008 sa uskutočnilo mimoriadne valné zhromaždenie SSE, a. s., ktoré schválilo:
  - › premenu menovitých hodnôt akcií a menovitých hodnôt základného imania SSE, a. s., z dôvodu prechodu zo slovenskej meny na euro a s tým súvisiace zmeny Stanov SSE, a. s., od 1. januára 2009,
  - › udelenie predchádzajúcich súhlasov Predstavenstvu SSE, a. s., na premeny menovitých hodnôt akcií a menovitých hodnôt základného imania SSE – D, a. s., EEM, a. s., SSE – V, a. s., SSE – Metrológia, s. r. o. a SSE – PD, s. r. o., z dôvodu prechodu zo slovenskej meny na euro a s tým súvisiace zmeny Stanov SSE – D, a. s., EEM, a. s. a zakladateľských listín SSE – Metrológia, s. r. o. a SSE – PD, s. r. o., od 1. januára 2009.

- › granting of a prior consent to the Board of Directors of SSE, a. s. to approve Regular Financial Statements of SSE – D, a. s. for 2007 and to personnel change in the Supervisory Board of SSE – D, a. s.
- » introduction of an integrated system of separated waste collection in SSE buildings, and the establishment of Green Corners in administrative buildings
- » selected as the recipients of the Family Friendly Employer Award from the Minister of Labour, Social Affairs and Family of the Slovak Republic in the field of social policy. This award was given in recognition of long term, extraordinary, and successful involvement in these areas, and earned SSE, a. s. permanent entry into the Audit of Family and Labour.

### July

- » 1 July 2008 – SSE started with the first works on the project of construction of a gas power plant in Panické Dravce
- » participation in EkoTop film project
- » initiation of a pilot project for a Self-service Customer Centre in Liptovský Mikuláš, with an option for customers to receive all necessary blank forms and pricelists and to submit their inquiries and documentation. Customers can also contact the Call Centre free-of-charge.

### September

- » 30 September 2008 the Board of Directors made a personnel change for the CEO position of SSE, a. s. as of 1.10.2008

### October

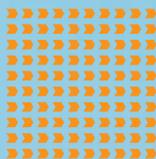
- » 31 October 2008 took place Extraordinary General Meeting of SSE, a. s. whereby was approved:
  - › personnel changes in the Supervisory Board and the Board of Directors of SSE, a. s.
  - › granting of a prior consent to the Board of Directors of SSE, a. s. to increase the registered capital of SSE-PD, s.r.o.
  - › profit distribution for 2007

### November

- » 24 November 2008 the Board of Directors of SSE, a. s. elaborated on the draft of the 2009-2011 Strategic Business Plan of SSE, a. s. , which was submitted to the Supervisory Board of SSE, a. s. for approval.

### December

- » 19 December 2008 the Extraordinary General Meeting of SSE, a. s. took place during which the following was approved:
  - › conversion of nominal values of shares and nominal value of registered capital of SSE, a. s. due to the changeover from Slovak currency to Euro and by that related changes of the Articles of Association of SSE, a. s. as from 1.1.2009
  - › the Board of Directors of SSE, a. s. was granted consent for the conversion of nominal values of shares and nominal values of registered capital of SSE – D, a. s. of EEM, a. s. of SSE – V, a. s. of SSE-Metrológia, s.r.o. and of SSE-PD, s.r.o. due to changeover from Slovak currency to Euro and by that related changes of the Articles of Association of SSE – D, a. s., EEM, a. s. and the Foundation Deeds of SSE-Metrológia, s.r.o. and of SSE-PD, s.r.o. as from 1.1.2009



### 3. Aktivity spoločnosti



#### Obchod – nákup a predaj elektrickej energie

V roku 2008 sme posilnili našu pozíciu v rovine spoľahlivého dodávateľa elektriny s kvalitnou osobnou starostlivosťou a zákazníckymi službami s pridanou hodnotou, a to aj napriek tomu, že vývoj cien elektriny na trhu ako aj celkový hospodársky vývoj vytvára silný tlak na predajné ceny elektriny ako rozhodovacie kritérium pri výbere dodávateľa. V rámci rozširovania portfólia služieb zákazníkom pribudlo niekoľko nových služieb, zameraných na zvyšovanie energetickej efektívnosti a optimalizáciu nákladov – termovízne meranie elektroenergetických zariadení a ich častí, kalibrácia a predaj meradiel, či optimalizácia priebehu záťaže.

Sme hrdí na to, že v čase extrémneho tlaku zo strany konkurencie sa nám podarilo minimalizovať straty v našom portfóliu a dokonca získať nových zákazníkov, a to nielen na Slovensku, ale aj v Českej republike. V roku 2008 sme našim zákazníkom prvýkrát (vo väčšom rozsahu) ponúkli viacročné kontrakty, čo prijali pozitívne. Viacročné kontrakty považujeme za prejav obojstrannej dôvery obchodných partnerov.

#### Zákazníci

V porovnaní s predošlými rokmi evidujeme zvýšený nárast počtu požiadaviek zákazníkov, ktorý súvisí najmä so zvýšenou mobilitou obyvateľov

(zmena odberateľa), nárastom žiadostí o nové pripojenie a so stúpajúcou zvýšenou spotrebou elektriny na existujúcich odberných miestach. Záujem zákazníkov sa prejavuje najmä v náraste e-mailového a telefonického kontaktu, ktorý je čím ďalej, tým viac uprednostňovaný pred osobnou návštevou. V roku 2008 nás telefonicky, písomne, e-mailom alebo osobne kontaktovalo 652 000 zákazníkov. Na rastúcej popularite telefonického kontaktu má veľký podiel celoročne dosahovaná 80 % dostupnosť zákazníckych línií, čo znamená, že 8 z 10 zákazníkov sa dovoľá do zákazníckeho centra do 40 sekúnd.

Základná obchodná segmentácia, prijatá v predchádzajúcich rokoch, ostáva nezmenená, pričom sa potvrdzuje najmä vhodnosť zvolenej hranice pre individuálnu obsluhu. Tento individuálny prístup nám umožňuje komfortnú starostlivosť o zákazníka, identifikáciu jeho individuálnych potrieb a budovanie obchodného vzťahu na vysokej úrovni – to všetko kladne vplyva na lojalitu našich zákazníkov. Budovanie stability spoločnosti a zvyšovanie pridanej hodnoty nie je našou obchodnou stratégiou len pre našich najväčších zákazníkov, ale aj pre malé podniky a obyvateľstvo. Práve pre tieto segmenty zákazníkov sme v roku 2008 zrealizovali zmeny v marketingovej segmentácii, aby sme získali lepší prehľad o ich potrebách, čo nám umožní správne nasmerovať vývoj našich produktov na zvyšovanie pridanej hodnoty.



### 3. *Activities of the Company*

#### Supply – purchase and sale of electric energy

In 2008 we have strengthened our position as a reliable electricity supplier, with quality personal care and services as well as added value to the customer. We have done this despite the pressures on the electricity sale prices which have come about due to overall electricity prices and economic development; and which are the main decision criteria at supplier selection. In order to expand the services portfolio for customers we have introduced several new services designed to increase the efficiency of energy and optimize our costs: thermo-visual measuring of electric power equipment and parts, calibration and sale of meters, and optimizing the course of our loads.

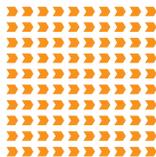
During times of extreme competitive pressure, we are proud to say we were able to minimize losses in our portfolio and gain new customers, not only in Slovakia but also in the Czech Republic. For the first time (in such scope) in 2008 we have offered our customers multi-year contracts which was very positively received by our customers. We consider multi-year contracts proof of the mutual trust between us and our business partners.

#### Customers

Compared to previous years we registered a higher number of enquiries from customers. This relates to the growing mobility of citizens (change of

customer), increase in new connections, and higher consumption of electricity at existing supply points. This interest is mainly reflected in the increased number of e-mails and phone calls what becomes still more and more preferred contact before a contact in person. In 2008 we had 652 000 customers calling, writing or visiting us. Growing popularity of phone calls is thanks to good yearly availability of 80 % what means that 8 out of 10 customers reach Call Centre within 40 seconds.

The basic business segmentation adopted in previous years will maintain unchanged, while it has confirmed namely appropriateness of chosen borderline for individual attendance. This individual approach allows us to offer a comfortable customer care system, the ability to identify each customer's individual needs, and the capabilities to build business relations on higher levels. Each of these items positively influences the loyalty of our customers. Building company stability and higher added value is not only our business strategy for our biggest customers but also for small businesses and households. Therefore, in 2008 we carried out changes in marketing segments for these segments of customers, in order to receive a better overview about the needs of our customers and allow us to accurately direct the development of our products in order to increase the added value.



Jedným z príkladov môže byť zintenzívnenie komunikácie a vývoj produktov pre segment samosprávy, teda mestá a obce nášho regiónu, čo sa na realizovanom stretnutí s reprezentantmi komunálnej sféry stretlo s pozitívnym ohlasom.

Na umožnenie rýchleho a pohodlného prístupu zákazníkov k informáciám o spotrebe, plátbách, fakturácii a na rozšírenie možností zadávať svoje požiadavky, sme zaviedli elektronickú službu WebSSErvis. Pre zákazníkov segmentu mid market bola pre zjednodušenie vybavovania telefonických požiadaviek uvedená služba BusineSSEcode.

V segmente domácnosti sme aktivity zameriavali najmä na oblasť racionálneho využívania elektriny a možnosti úspor v domácnosti, ako aj rozširovanie a zjednodušovanie možností komunikácie so SSE, ako dodávateľom elektriny. V prípade existujúcich produktov pre obyvateľstvo sme zaznamenali pozitívne výsledky v podpore akumulačného vykurovania, kde sme zaevidovali 5 % nárast počtu odberateľov, ako aj pri podpore využívania technológie tepelných čerpadiel, kde sa v spolupráci s výrobcami realizovali 3 inštalácie. V roku 2008 úspešne pokračoval aj projekt Inkaso, zameraný na znižovanie nákladovosti servisu pre skupinu obyvateľstva a redukciu vzniku pohľadávok, pričom bolo zriadených 7 000 súhlasov k priamemu inkasu.

V spolupráci s mestskými a obecnými úradmi prebehla inštalácia 17 komunikátorov – bezplatných telefonických liniek, umožňujúcich priame spojenie odberateľov so Zákazníckymi službami SSE. Zároveň bolo formou pilotného projektu, v spolupráci so združením miest a obcí Liptova, otvorené Samoobslužné zákaznicke centrum (sZC) v Liptovskom Mikuláši, kde majú zákazníci možnosť získať potrebné tlačivá a cenníky, môžu odovzdať svoje žiadosti a dokumentáciu k žiadostiam a kde sa prostredníctvom komunikátora môžu bezplatne kontaktovať a realizovať svoje požiadavky telefonicky v TZC. V sZC v stredu a v piatok majú zákazníci možnosť osobnej konzultácie s pracovníkom SSE.

Kontinuálne sme tiež posilňovali oblasť energetického poradenstva poskytovaného špecialistami Zákazníckych centier v Žiline, Banskej Bystrici a Lučenci a tímom nových produktov Zákazníckych služieb. Webová stránka spoločnosti bola doplnená o informácie a praktické rady na úspory energií v domácnostiach, vrátane interaktívnej webovej aplikácie „Virtuálna domácnosť“.

V zákazníckych systémoch sme do reálnej prevádzky integrovali spotrebnú daň z elektriny, funkčnosti prechodu a zavedenia meny euro, funkčnosti novej zákona o energetike a ďalšie funkčnosti, ktoré nám umožňujú reagovať na potreby trhu a optimalizovať riadenie spoločnosti.

## Distribučné služby

Zabezpečenie kvalitnej a stabilnej dodávky elektrickej energie pre našich zákazníkov je jedným z kľúčových predpokladov rastu a prosperity regiónu. V rámci komplexného servisu starostlivosti o zariadenia zabezpečujeme údržbu elektrických zariadení, ich prevádzku a ochranu. V tejto oblasti sa zameriavame aj na rozvoj riadiacej techniky a technických návrhov, generovanie databáz digitálnych ochrán, riadiacich informačných systémov elektrických sietí, diaľkovo ovládaných úsekových odpojovačov, prevádzku a servis diaľkoveho ovládania a systému HDO.

Na všetkých distribučných zariadeniach sa vykonávajú revízie, opravy, servis, prevádzkové činnosti a diagnostika. Okrem týchto činností realizujeme aj montáž nových pripojení (domových prípojok) a zabezpečujeme manipulácie a zaistovanie pracovísk pre realizáciu investičnej výstavby.

Naším úsilím v roku 2008 bolo okrem zabezpečenia požadovaných činností aj zlepšovanie kvalitatívnych parametrov dodávky elektriny (SAIFI a SAIDI). Tieto ukazovatele vypovedajú o počte a dobe prerušenia dodávky elektriny pre našich zákazníkov.

## Vyhodnotenie ukazovateľov kvality

### Rok 2007

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
143 min.	149 min.	3,12	0,47

### Rok 2008

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
139 min.	197 min.	2,68	0,63

*Ukazovatele SAIDIP a SAIFIP, ktoré hovoria o plánovaných odstávkach sú síce v roku 2008 vyššie, to však bolo spôsobené intenzívnou investičnou činnosťou v rokoch 2007 a 2008.*

V roku 2008 sme zdokonalili systém plánovania útvarov a ich činností a posilnili sme odbor Práce pod napätím o ďalšiu pracovnú skupinu v regióne Liptov. Tieto opatrenia mali zásadný dopad na zlepšenie týchto ukazovateľov v roku 2008 s ohľadom na rozsah všetkých vykonaných činností divíziou Distribučné služby.

One of the examples can be more intensive communication and development of products for municipalities, i.e. cities and villages of our region. This was accepted positively and received great response at the realized meeting with representatives of the community sphere.

Electronic service WebSSErvis has been introduced in order to allow our customers a quick and comfortable access toward information about consumption, payments, invoices and expanding the ways they can submit inquiries. Service BusineSSEcode has been introduced for the mid market segment in order to simplify the dispatching of telephone requests.

In household segments the activities have been focused mainly toward a sphere of rational use of electricity and the possibility of saving energy in households, as well as expanding and simplifying the possibilities of communication with SSE as the electricity supplier. With regards to existing products for households we recorded positive results in support of the accumulation of heating, wherein we recorded a 5 % increase in number of consumers, as well as support of use of thermal pump technology, whereby we have realized 3 installations in collaboration with manufactures. In 2008 the project Collections (Inkaso) have also continued successfully, focusing on a decrease of service costs for groups of population and debt reduction, whereas 7,000 approvals were established toward direct collections.

In collaboration with municipal authorities 17 communicators (cost-free telephone lines) have been installed. These communicators allow for a direct connection between consumers and the Customer Services of SSE.

At the same time a pilot project for a Self-service Customer Center in Liptovský Mikuláš run in conjunction with the Liptov municipality association, with an option for customers to get all necessary blank forms and pricelists and to hand over their enquires and documentation has been established. Customers can contact the Call Centre free-of-charge. On Wednesdays and Fridays our customers are given the opportunity to consult in person with SSE employees, if they so desire.

We have continually improved a sphere of energy counseling by specialists of Customer Centers in Žilina, Banská Bystrica and in Lučenec and by a team dedicated to new products of Customer Service. Our company website was completed with information and practical tips with regards to saving energy in individual households. The website includes the interactive web application "Virtual household".

We have integrated an excise tax of electricity into the customer systems operation, functions for the conversion and implementation of the EURO currency, functions to amend the Act on Energy, and other functions that allow us to react to market needs and optimize company management.

## Distribution Services

Quality assurance and a stable supply of electricity to our consumers is one of the key assumptions of growth and prosperity of a region. Within the complex service care for equipment, we provide maintenance operation, and protection of electrical equipment. In this sphere we also concentrate on the development of operating technologies and technical design, database generation of digital protections, operating informational systems of power grid, remote controlled switchers, and the operation and service of the remote control and ripple control system.

Revisions, repairs, service, operational activities and diagnostics are executed on all distribution equipments. Beside these activities we also provide assembly of new connections (house connections) and manipulations and secure workplaces for executing the investment construction.

Besides ensuring the requested activities, our efforts in 2008 focused on the improvement of quality parameters of electricity supply (SAIFI and SAIDI). These indicators show the quantity and period of interruptions of electricity supply for our customers.

## Evaluation of quality indicators

### Year 2007

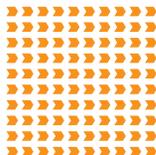
SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
143 min.	149 min.	3,12	0,47

### Year 2008

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
139 min.	197 min.	2,68	0,63

*However SAIDIP and SAIFIP indicators that speak of planned outages are higher in 2008, though this was caused by intensive investments during 2007 and 2008.*

In 2008 we have seen an improved system of planning at departments and their activities. We have also strengthened Live Line Works department by adding a work group in the Liptov region. These measures have had a radical impact on the improvement of such indicators in 2008, with reference to the range of all executed activities by Division DS.



## Financie a interné služby

V roku 2008 sme zaviedli zostavovanie zrýchlenej konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny SSE, tzv. Fast close, v súlade s požiadavkami akcionára Electricité de France.

Riadenie štruktúry aktív a pasív bolo v roku 2008 realizované v súlade s dohodnutou stratégiou, rešpektujúc zásady vyváženosti dlhodobých aktív a pasív, vyváženosti krátkodobých aktív a pasív a akceptovateľnej miery zadlženosti.

V oblasti riadenia kurzových rizík, ktoré vyplývajú z existencie pohľadávok a záväzkov v cudzej mene, sme v roku 2008 pokračovali v zavedenom systéme monitorovania a identifikácie obchodných prípadov, ktoré predstavujú pre spoločnosť kurzové riziko. Stratégia znižovania rizika minimalizovaním otvorenej FX pozície bola úspešne uplatňovaná tak, ako v predchádzajúcich rokoch, aj v roku 2008. Základný cieľ FX risk manažmentu – ochrániť hlavnú podnikateľskú činnosť a jej finančné výsledky pred negatívnym dopadom kurzového vývoja – sa podarilo naplniť.

## Starostlivosť o životné prostredie

Princípy ochrany životného prostredia integrujeme do politiky a riadenia procesov vo všetkých činnostiach. Prioritami v oblasti ochrany životného prostredia boli v roku 2008 aktivity v oblasti trvalo udržateľného rozvoja, predovšetkým pre oblasť biodiverzity a ochrany avifauny. Jadrom ochrany životného prostredia zostáva v spoločnosti manažment odpadového hospodárstva, ochrana vôd, ovzdušia a ozónovej vrstvy Zeme.

Pri všetkých aktivitách spoločnosti rešpektujeme požiadavky legislatívnych predpisov Slovenskej republiky a Európskej únie pre oblasť ochrany životného prostredia a zároveň aktívne spolupracujeme s kompetentnými orgánmi štátnej správy a kontrolnými subjektmi pre oblasť environmentu.

Biodiverzita a ochrana prírody bola aplikovaná zavádzaním nového ochranného prvku na rovinnej konzole, tzv. ekochráničky. Inštalácie ekochráničiek boli vykonané na úsekoch Žilina – Rajec v počte takmer 400 ks podľa rozhodnutia orgánu Štátnej správy ochrany prírody v Žiline. Ďalšími úsekmi, na ktorých boli vykonané technické opatrenia, sú elektrické vedenia 22 kV od Zvolenskej Slatiny po Lieskovec.

Manažment odpadového hospodárstva a nebezpečných látok zahŕňal zavedenie centrálnej evidencie priemyselných odpadov od ich vzniku po environmentálne prijateľný spôsob ich zneškodnenia alebo zhodnotenia.

V oblasti ochrany povrchových a podzemných vôd sme sa zamerali na znížovanie podielu vzniknutých technologických vôd s obsahom olejov zachytených v havarijných nádržkách v objektoch transformovni.

V oblasti ochrany ovzdušia a ozónovej vrstvy Zeme sme plnili záväzky vyplývajúce z národnej a európskej legislatívy, v súlade s povinnosťami vyplývajúcimi z medzinárodných záväzkov a európskej legislatívy s cieľom efektívne podporiť a realizovať komplexný systém evidencie látok poškodzujúcich ozónovú vrstvu Zeme.

## Starostlivosť o kultúru a šport

Naša spoločnosť každoročne sponzoruje aktivity, ktoré vytvárajú hodnoty regiónu stredného Slovenska a prispieva k jeho propagácii. V roku 2008 sme napríklad finančne podporili Občianske združenie Chránené dielne, Rajecký maratón, Volejbalový klub mládeže, osvetlenie Budatínskeho hradu, Športový klub telesne postihnutých športovcov Kinex Bytča a ďalšie subjekty. Stredoslovenská energetika, a. s., je jedným z partnerov festivalu EkoTopfilm, kde sme počas XXXV. ročníka prezentovali výsledky dosiahnuté v oblasti ochrany životného prostredia.

## Finance and Internal Services

In 2008 we introduced the formation of accelerated consolidated financial statement of SSE Group, named Fast Close, in accordance with the requirements of shareholder Electricité de France.

In 2008 the structure of assets and liabilities management was carried out in accordance with an agreed strategy respecting principles of balance of long-term assets and liabilities, balance of short-term assets and liabilities and an acceptable debt equity ratio.

In the sphere of exchange rate risks resulting from the existence of receivables and payables in foreign currency, we continued in 2008 in the established system of monitoring and identifying business cases which posed a currency risk for the company. Our strategy of decreasing risks by minimizing the open FX position was successfully applied in 2008 as it had been in previous years. The basic objective of FX risk management – to protect main business activity and its financial results before negative impact of currency development – was fulfilled.

## Environmental Care

We integrate the principles of environmental care into our policy management processes in all activities. In 2008 our priorities in the sphere of environment protection were activities related to sustainable development, mainly the biodiversity and avifauna protection. The core of the environment protection in the company is still waste management, water protection, air quality, and ozone layer protection.

All company activities respected the requirements of legislative regulations of the Slovak Republic and European Union in the sphere of environmental protection. At the same time we actively collaborated with authorized bodies of state administration and watchdog subjects in the environmental sphere.

Biodiversity and protection of nature was applied by the introduction of a new protective element on planer console, so called ecological shelter. 400 ecological shelters were installed in the area of Žilina – Rajec in accordance with the Resolution of the body of state administration in protection of nature in Žilina. Further areas whereby the technical measures were carried out are electric 22 kV lines from Zvolenská Slatina to Lieskovec.

Waste and hazardous substances management involved an introduction of central evidence of industrial wastes from their origin up to an environmentally acceptable way of their disposal or valorization.

In the sphere of protection of surface and underground waters we have been focused on the decrease of generated technological waters and the containment of oil caught in emergency tanks in facilities of transformer stations.

In the sphere of air quality and ozone layer protection we have fulfilled liabilities resulting from national and European legislation in accordance with the duties resulting from international obligations and European legislation. Our objectives were to efficiently support and realize the complex system of records on substances damaging the Earth's ozone layer.

## Culture and Sport Care

Every year, our company sponsors selected activities that create values and contribute to promoting the Central Slovakia region. In 2008 we financially supported the following institutions: Občianske združenie Chránené dielne (Protected workshops Civil Association), Volejbalový klub mládeže Žilina (Youth Volleyball Club in Žilina), illuminate of Budatín castle, Športový klub telesne postihnutých (Sports Club for the Disabled) in Bytča and others. Stredoslovenská energetika, a. s. is one of partners of EkoTop film festival XXXV, where we presented the environmental protection results we had achieved this year.



#### 4. **Postavenie na trhu**

Trh s elektrinou je plne liberalizovaný. Okrem štandardných účastníkov, ktorí sú tradiční dodávatelia a odberatelia, sa ho zúčastňujú aj nezávislí dodávatelia a obchodníci s elektrinou. Počas roka sme zaznamenali na slovenskom trhu s elektrinou aj aktívnu účasť niektorých bánk, napr. Merrill-Lynch, alebo RBS. Likvidita krátkodobého trhu s elektrinou mierne poklesla oproti minulému roku, hlavne v dôsledku vplyvu tzv. exportného poplatku, ktorý sú povinní platiť všetci vývozcovia elektriny zo Slovenska. Naopak, v priebehu roka sme sledovali mierny nárast likvidity na dlhodobom trhu s elektrinou, kde sa cez

nezávislé obchodné platformy (TFS, SPX, ICAP) zobchodovalo pomerne veľké množstvo elektriny. Otvorenie obchodovania so slovenskými futures s fyzickou dodávkou prostredníctvom Pražskej burzy s elektrinou (PXE), ktorá je v Českej republike pomerne slušne etablovaná, neprineslo pre Slovensko žiadny efekt – na PXE sme nezaznamenali žiadny dopyt ani ponuku. Je to spôsobené pomerne vysokými poplatkami, komplikovaným vstupom na burzu a povinnosťou ručiť tzv. maržovým vkladom, takže táto platforma, napriek vysokej miere zabezpečenia, nie je pre slovenských účastníkov trhu lákavá.



## 4.

## Position on the Market

Electricity market is fully liberalized. In addition to standard participants who are traditional suppliers and consumers, there are also independent suppliers and traders of electricity participating. Throughout the year we recorded on the Slovak market with electricity also active participation of a few banks, e.g. Merrill-Lynch, or RBS. Liquidity of the short-term market for electricity decreased slightly compared to last year, mainly due to the impact of so called export fee that will be paid by all electricity exporters from Slovakia. On the contrary, during the year we monitored a slight increase of liquidity on the long-term market with electricity, whereby a relatively significant

amount of electricity was traded through independent commercial platforms (TFS, SPX, ICAP). The open trading of Slovak futures with physical supply through the Prague stock-exchange with electricity (PXE), which is relatively well established in the Czech Republic, has not brought any effect for Slovakia – we have not noticed any demand or supply on PXE. This is due to relatively high fees, complicated entry on the stock-exchange, and an obligation to guarantee the so-called margin deposit. The high assurance ratio in this platform is not attractive for the Slovak participants of the market, at this time.



## 5. Zamestnanci

Naši zamestnanci sú tým najcennejším zdrojom, ktorý máme. V politike ľudských zdrojov sme dotvárali projekty personálneho manažmentu podporujúce obnovu, rozvoj a uvoľnenie ľudského potenciálu na napĺňanie strategických cieľov spoločnosti. Hodnotené obdobie môžeme navyše charakterizovať ako rok formovania uznávaných hodnôt spoločnosti, rokom presadzovania etiky v správaní sa zamestnancov, ako aj rok rozmanitosti z hľadiska predchádzania a bránenia rôznym formám diskriminácie.

### Vzdelávanie zamestnancov

Byť úspešný znamená mať v niečom danosť, ktorú rozvíjame tak, aby sme dosahovali vytýčené ciele. Z tohto dôvodu sme si identifikovali znalosti a zručnosti potrebné pre našich zamestnancov a tieto ďalej rozvíjali neustálym vzdelávaním, tréningom od externých expertov i získavaním skúseností od služobne starších mentorov.

Pripraviť, vybrať vhodných ľudí, dať im potrebné vzdelávanie, priestor na profesionálny rast a vytvoriť pre nich vhodné pracovné prostredie pre plnenie náročných úloh, je súčasťou našej zamestnaneckej stratégie.

### Etický kódex

Etika spoločnosti je beh na dlhé trate, ktorý sa nezaobíde bez pravidiel a vzorov správania sa, ku ktorým sa spoločnosť hlási, a naopak čomu chce predísť a zamedziť. Vedenie Skupiny SSE sa preto rozhodlo vytvoriť si nový kódex v súlade s hodnotami Skupiny EDF, ktorými sú:

- » úcta k jednotlivcom,
- » úcta k životnému prostrediu,
- » snaha o vynikajúci výkon,
- » sociálna zodpovednosť,
- » potreba integrity.

Pre konanie v súlade s týmito hodnotami bol pre kontakt so zákazníkmi, akcionármi, dodávateľmi a verejnosťou vydaný a zamestnancom komunikovaný „Etický kódex“, ktorým sa vedenie a všetci zamestnanci zaviazali riadiť. Pre ľahšiu orientáciu zamestnancov v tejto citlivej oblasti bola ako praktická pomôcka vydaná „Príručka etického správania“.

## 5. Employees



Our employees are the most precious resource we have. In frame of the Human Resources policy we have modeled projects of personal management supporting the renewal, development and release of human potential in order to fulfill the strategic objectives of the company. This evaluated period can be described as the year of formation of respectable values of the company, the year of promoting ethics in employee behavior, and the year of diversity in terms of prevention and protection against various types of discrimination.

### Education of the Employees

To be successful means to have talent in something that we develop as we would achieve determined objectives. For this reason we have identified the knowledge and skills necessary for our employees and their further development by constant education, training from external experts, and by obtaining experiences from senior mentors.

Part of our employment strategy is to select and prepare suitable people, give them the necessary education, provide space for professional growth, and to create a suitable working environment for them in order to fulfill challenging tasks.

### Ethical Code

The ethics of the company is a long distance race and can not work without rules and examples of behavior that the company promotes and on the contrary what it wants to prevent and restrict. For this reason management of SSE Group has decided to create a new code of the Group in accordance with following values of the EDF Group:

- » Respect for individuals,
- » Respect for the environment,
- » Strive of excellent performance,
- » Social responsibility,
- » Necessity of integrity .

In order to behave in accordance with these values when dealing with customers, shareholders, suppliers and public the "Ethical code" was issued and communicated to all employees. All managers and employees are obliged to follow it. The "Handbook of ethical behavior" was issued as a practical tool for easier guidance of employees in this sensitive sphere.



## 6. Budúcnosť

V roku 2008 sme boli svedkami veľkých zmien na trhu s elektrickou energiou. Prvá polovica roka bola ovplyvnená dramatickým nárastom cien elektrickej energie v celej Európe, ktorý bol vyvolaný nárastom cien fosílnych palív. Ku koncu roka naopak došlo k nevídanému prepadu cien týchto komodít. Úlohou veľkých spoločností pôsobiacich na trhu je tlmiť tieto rýchle zmeny na trhu a neprenášať ich na koncových odberateľov v plnej miere. Pri rozhodovaní o investíciách v energetike nie je možné posudzovať len okamžitý stav na trhu, ale treba brať do úvahy dlhodobú stratégiu energetickej bezpečnosti. Po odstavení druhého bloku Jaslovských Bohuníc sa Slovensko stalo čistým dovozcom elektriny.

SSE preto ďalej rozvíja svoje investičné projekty v budovaní nových energetických zdrojov. Naďalej sa kladie dôraz na používanie najmodernejších

technológií s najvyššou účinnosťou. V roku 2008 SSE začala prostredníctvom dcérskej spoločnosti SSE-PD, s. r. o., s výstavbou plynovej turbíny 45 MW v lokalite Panické Dravce v Lučenci. Tento vysoko flexibilný zdroj by mal byť uvedený do prevádzky koncom roka 2009 a mal by napomôcť vyrovnáť deficit Slovenska najmä v čase maximálnej spotreby elektrickej energie. SSE sa tiež aktívne zapojila do hľadania optimálneho riešenia modernizácie a ekologizácie výroby elektrickej energie teplární vo svojom regióne. Týmto a mnohými inými aktivitami Stredoslovenská energetika, a. s., ktorá dodáva energiu pre váš život a podnikanie, demonštruje svoju úprmnú starostlivosť o životné prostredie a spokojnosť zákazníka, ako aj snahu prispieť k udržaniu rozumnej cenovej hladiny elektrickej energie na Slovensku.

## 6. Future



In 2008 we were witnesses of great changes on the market with electric energy. The first half of the year was influenced by a dramatic increase of the prices of electric energy in Europe as a whole, which was initiated by an increase in fossil fuel prices. Toward the end of the year, we came to an unprecedented drop in the prices of these commodities. The objective of large companies functioning on the market is to restrain these rapid changes on the market and to not transfer them to end consumers in full scope. A decision regarding the investments in energy is not possible to review as it pertains to the immediate status on the market, but it is necessary to take into consideration the long-term strategy of energy safety. After the shut-down of the second block of Jaslovské Bohunice Slovakia has become a clear importer of electricity.

SSE is further developing its investing projects in the building of new energy sources. Henceforth it promotes the use of the up-to-date technologies with highest efficiency. In 2008 SSE began construction on 45 MW gas turbine in Panické Dravce location in Lučenec via its subsidiary SSE – PD, s. r. o. This highly flexible source should be commissioned by the end of 2009 and it should help to balance the deficit of Slovakia, namely during this period of peak consumption of electric energy. SSE has also actively participated in a search for the optimal solution of modernizing and ecological generation of electricity at thermal power plants in its own region. By these and many other activities Stredoslovenská energetika, a. s. which supplies energy for your life and business, is illustrating its sincere care about the environment and satisfaction of the customer, as well as its endeavor to contribute toward preservation of a rational price level of electric energy in Slovakia.



## 7. Správa o hospodárení a činnosti SSE, a. s., v roku 2008



### Ekonomické výsledky

Zabezpečenie platobnej schopnosti a finančnej stability spoločnosti je hlavnou prioritou v oblasti ekonomiky a financovania.

Rok 2008 bol pre spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., prvým rokom samostatnej existencie po oddelení regulovaných distribučných činností. Zabezpečenie dobrej finančnej situácie v spoločnosti a zníženie dôsledkov prípadného negatívneho vývoja na finančných trhoch vyžadovalo neustále sledovať finančné toky v spoločnosti. SSE, a. s., pravidelne sledovala a vyhodnocovala pohyby finančných prostriedkov na bankových účtoch a splatnosť pohľadávok u odberateľov. V spoločnosti sa neustále kladie veľký dôraz na riešenie problematiky pohľadávok u odberateľov. V roku 2008 boli tvorené a rozpúšťané opravné položky k pochybným pohľadávkam na základe ich vekovej štruktúry v súlade so zásadou opatrnosti, časovej a vecnej súvislosti nákladov s účtovným obdobím.

Počas celého roku bola na všetkých riadiacich úrovniach vynakladaná maximálna snaha na efektívne riadenie spotreby nákladov. Nadalej sa uplatňoval model, ktorý sa osvedčil v predchádzajúcich rokoch, model pravidelného sledovania a vyhodnocovania spotreby nákladov priamo ovplyvniteľných jednotlivými organizačnými zložkami, t. j. spotreby kontrolovateľných nákladov. Operatívne boli prehodnocované potreby a požiadavky útvarov a operatívne bolo rozhodované o nových vznikajúcich nákladoch.

Individuálna účtovná závierka spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2008 bola zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné účtovníctvo (IFRS) platných v Európskej únii. Za rok 2008 bol dosiahnutý zisk po zdanení 1 777 833 tis. Sk.

Najdôležitejší vplyv na dosiahnutie priaznivého výsledku hospodárenia mala predovšetkým výška hrubej marže z predaja elektrickej energie vrátane derivátových operácií, keďže hlavným predmetom činnosti spoločnosti je nákup, obchodovanie a dodávka elektrickej energie, a to najmä v regióne stredného Slovenska. Túto skutočnosť potvrdzujú aj nasledovné podiely: tržby z predaja elektrickej energie a obchodovania s elektrickou energiou v roku 2008 predstavovali 89 % z výnosov z hospodárskej činnosti, náklady na nákup elektrickej energie a obchodovania s elektrickou energiou predstavovali 89 % z nákladov z hospodárskej činnosti v roku 2008.

Zisk z finančnej činnosti bol ďalším faktorom s pozitívnym vplyvom na výšku dosiahnutého výsledku hospodárenia. Výšku zisku z finančnej činnosti ovplyvnili najmä zaúčtované dividendy od dcérskych spoločností.

Podrobnejšie členenie výnosov a nákladov v roku 2008, v porovnaní s rokom 2007, je uvedené v prehľade (nižšie). Treba pripomenúť, že v roku 2007 bolo realizované právne odčlenenie regulovaných distribučných činností od ostatných činností spoločnosti (unbundling) k 1. 7. 2007 a vznik dcérskej spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (SSE – D, a. s.). Spoločnosť v roku 2007 zúčtovala výsledok transakcie vyčlenenia časti podniku Prevádzkovateľ distribučnej sústavy do samostatnej dcérskej spoločnosti SSE-D, a. s., k 1. 7. 2007 v rámci procesu Unbundling v celkovom objeme 19 411 650 tis. Sk, ktorý je zobrazený v prezentovaných výsledkoch. Uvedený výsledok transakcie predstavoval účtovný zisk, ktorý nebol podporený žiadnou tvorbou hotovosti. Vyčlenenie regulovaných činností malo taktiež vplyv na zmenu štruktúry nákladových a výnosových položiek v spoločnosti SSE, a. s., oproti roku 2007.

## 7. 2008 SSE, a. s. Economic Performance and Business Report



### Economic Results

The main priority in the field of economy and financing is to secure the solvency and financial stability of the company.

For the Stredoslovenská energetika, a. s. the year 2008 was the first year of individual existence after the unbundling of regulated distribution activities. Keeping the good financial situation in the company and decreasing the impacts of negative development in the financial markets have required systematic monitoring of financial flows in the company. SSE, a. s. has regularly monitored and evaluated the flow of finances on bank accounts, and the maturity of customer receivables. The emphasis in our company has always been to the solution of receivables at customers. In 2008 provisions were created and released toward the doubtful receivables based on their age structure in compliance with the precaution principle, time and subject related to the costs associated with the booking period.

During the course of the year maximum effort has been invested on all managing levels toward an effective costs consumption management. Henceforth a model has been applied that approved itself in previous years, a model of regular monitoring and evaluation of consumption of costs directly influenced by the individual organizational units, i.e. consumption of controllable costs. The needs and requirements of the units have been operatively re-evaluated and operatively it was decided about new accrued costs.

The 2008 company's individual financial statement of Stredoslovenská energetika, a. s. has been worked out according to the International Financial Reporting Standards (IFRS) valid in the European Union. In 2008 a profit was achieved after taxation in the amount of SKK 1,777,833,000.

The most important result of business performance was mainly determined by the level of the sale margin from the sale of electricity including derivative operations, whereas the core business of the company is the purchase, trading and supply of electricity in Central Slovakia. This fact is confirmed also by the following figures: in 2008 the revenues from the sale and trading of electricity accounted for 89 % of the operating revenues, expenses of the purchase and trading of electricity reached 89 % of the operating revenues in 2008.

Profit from financial activity was another factor with a positive effect on the amount of reached trading income. The amount of the profit from financial activity primarily influenced booking dividends from subsidiary companies.

Detailed classification of revenues and costs in 2008 compared to 2007 is stated in the following overview (below). It is necessary to remind oneself that in 2007 the unbundling took place as of 1. 7. 2007 and the establishment of subsidiary company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (SSE – D, a. s.). In 2007 the company posted the transaction result from separation of a part of the company Distribution System Operator into individual the subsidiary company SSE-D, a. s. as of 1. 7. 2007 within the Unbundling process totaling SKK 19,411,650,000 that is reflected in presented results. The listed result of the transaction featured a booking profit that was not supported by any cash generation. The unbundling also had an impact on the change of the structure of costs and revenue items in the company SSE, a. s. compared to 2007.



## Finančné výsledky

hodnoty k 31.12. daného roka v tis. Sk	Skutočnosť 2008	Skutočnosť 2007
Tržby – Dodávka elektrickej energie a obchodovanie	25 509 082	23 816 778
Náklady – Nákup elektrickej energie a obchodovanie	24 771 042	20 328 696
Hrubá marža v tis. Sk vrát. derivátových operácií	738 040	3 488 082
Údržba a prevádzka prenosovej siete	2 625	27 259
Tržby za stavebnomontážne práce	11 921	8 990
Príjem z postúpených pohľadávok	0	8 600
Zisk z predaja majetku	20 101	19 308
Zisk z predaja materiálu	36 960	23 688
Výnosy za služby pre SSE – D, a. s.	1 459 278	1 140 056
CAPEX pre dcérsku spoločnosť SSE – D, a. s.	1 293 364	757 452
Zisk z odčlenenia distribučných činností	0	19 411 650
Rozpustenie opravných položiek k pochybným a sporným pohľadávkam	26 340	110 310
Kurzové zisky	56 056	90 058
Ostatné výnosy	245 562	150 287
Materiál a ostatné vstupy	247 166	277 900
Opravy a údržba	47 657	127 460
Postúpené pohľadávky	0	6 365
Osobné náklady	856 340	883 163
Tvorba+/(rozpustenie-) opravnej položky k majetku a zásobám	-4 129	16 116
Rezerva na nevýhodnú zmluvu	-87 588	87 588
Kurzové straty	63 348	91 264
Náklady na CAPEX pre SSE – D, a. s.	1 104 078	657 931
Ostatné náklady	686 032	906 781
EBITDA – výsledok hospodárenia pred započítaním odpisov, úrokov, daní	977 343	22 181 172
Odpisy DNM a DHM	279 671	537 158
EBIT – výsledok hospodárenia pred započítaním úrokov, daní	697 672	21 644 014
Výnosový úrok	216 333	170 039
Nákladový úrok	128 674	90 151
Ostatné finančné + výnosy / – náklady	1 180 603	83 007
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	1 268 262	162 895
EBT – Výsledok hospodárenia pred zdanením	1 965 934	21 806 909
Daň z príjmov	188 101	543 226
Výsledok hospodárenia po zdanení	1 777 833	21 263 683

## Financial results

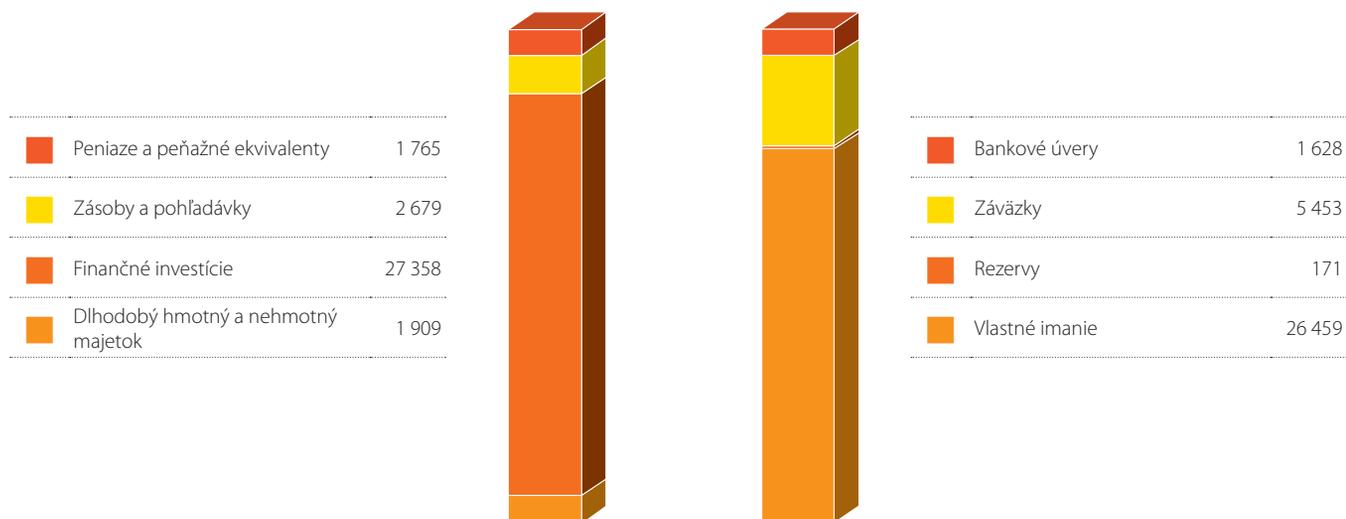
Values as to 31.12. of the given year in ths. SKK	Actual 2008	Actual 2007
Revenues from sales and trading of el.energy	25,509,082	23,816,778
Purchase and trading of electric energy	24,771,042	20,328,696
Gross margin in thous. SKK including hedging	738,040	3,488,082
Maintenance and Operation of transmission system	2,625	27,259
Revenues from SMČ (construction, assembly)	11,921	8,990
Income from ceded receivables	0	8,600
Profit from sale of assets	20,101	19,308
Profit from material sale	36,960	23,688
Income from rendered services to SSE – D, a. s.	1,459,278	1,140,056
CAPEX to affiliate company SSE – D, a. s.	1,293,364	757,452
Profit from unbundling of distribution activities	0	19,411,650
Release of bad debt provision	26,340	110,310
Foreign exchange gains	56,056	90,058
Other income	245,562	150,287
Material and other inputs	247,166	277,900
Repair and maintenance	47,657	127,460
Ceded receivables	0	6,365
Personnel costs	856,340	883,163
Set-up+/(release) of provision for fixed assets and inventories	(4,129)	16,116
Provision for onerous contracts	(87,588)	87,588
Foreign exchange losses	63,348	91,264
Costs for CAPEX to SSE – D, a. s.	1,104,078	657,931
Other expenses	686,032	906,781
EBITDA – Earnings before interest and taxes and depreciation of assets	977,343	22,181,172
Depreciations	279,671	537,158
EBIT – Earnings before interest and taxes	697,672	21,644,014
Interest income	216,333	170,039
Interest expense	128,674	90,151
Other financial + income / – costs	1,180,603	83,007
Financial economic result	1,268,262	162,895
EBT – Earnings before taxes	1,965,934	21,806,909
Taxes on income	188,101	543,226
Economic result after tax	1,777,833	21,263,683



## Súvaha

Súvaha	Rok 2008 v mil. Sk	Rok 2007 v mil. Sk
Aktíva	33 711	33 871
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	1 909	1 590
Finančné investície	27 358	26 865
Zásoby, pohľadávky	2 679	2 790
Peniaze a peňažné ekvivalenty	1 765	2 626
Pasíva	33 711	33 871
Vlastné imanie	26 459	26 419
Rezervy	171	263
Závazky	5 453	5 205
Bankové úvery	1 628	1 984

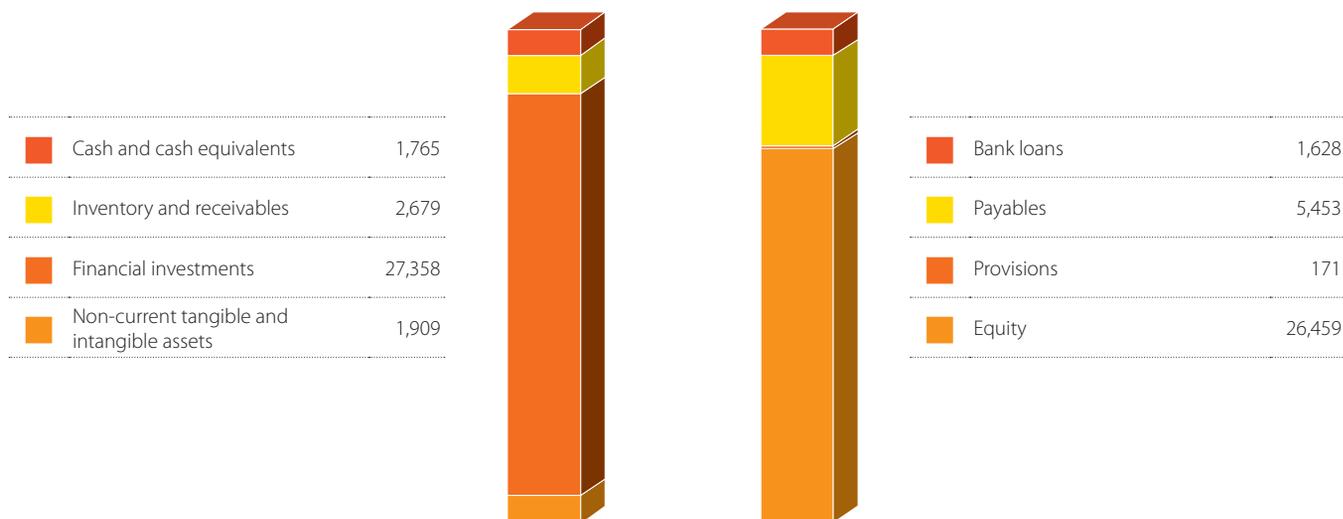
### Štruktúra majetku a jeho krytia k 31.12. 2008 v mil. Sk



## Balance sheet

Balance sheet	2008 in SKK mill.	2007 in SKK mill.
Assets	33,711	33,871
Non-current tangible and intangible assets	1,909	1,590
Financial investments	27,358	26,865
Inventory, receivables	2,679	2,790
Cash and cash equivalents	1,765	2,626
Liabilities	33,711	33,871
Equity	26,459	26,419
Provisions	171	263
Payables	5,453	5,205
Bank loans	1,628	1,984

Structure of assets and its coverage as per 31.12.2008 in SKK mil.





## 8. Správa o činnosti dozornej rady za rok 2008



Dozorná rada počas celého roka pracovala v nasledovnom zložení:  
 JUDr. Peter Šimko – predseda DR, Brice Francois Jean-Paul Alleman – podpredseda DR, Ing. Mikuláš Koščo, Ing. Miroslav Martoník, Ing. Igor Pištík, Ing. Eduard Rada, Ing. Konštantín Kičura, Ing. Pavol Mertus, Ing. Ján Hrušík.

Dozorná rada sa na svojich zasadnutiach v roku 2008 stretla päťkrát.

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomní
14. 02. 2008	9	Brice Alleman, Ing. Eduard Rada, Ing. Mikuláš Koščo – ospravedlnení
29. 04. 2008	9	všetci členovia prítomní
29. 09. 2008	9	Brice Alleman – ospravedlnený
09. 10. 2008	9	Brice Alleman – ospravedlnený
02. 12. 2008	9	Ing. Eduard Rada, Ing. Ján Hrušík – ospravedlnení

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonníka:

### a) schválila:

- » správu o činnosti Dozornej rady v roku 2007,
- » stanovisko Dozornej rady k návrhu riadnej individuálnej účtovnej závierky SSE, a. s., za rok 2007 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2007,
- » návrhy pohyblivých častí odmienu členov predstavenstva,
- » stanovisko Dozornej rady spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k auditovanej konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej k 31.12.2007 podľa štandardov IFRS.

### b) zobrala na vedomie:

- » čestné prehlásenia novozvolených členov Predstavenstva a Dozornej rady SSE, a. s.,
- » informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti, ako aj o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti v zmysle § 193 Obchodného zákonníka,

- » správu o plnení Strategického obchodného plánu SSE, a. s., na roky 2006 – 2008,
- » správy o zmluvách so spriaznenými osobami za príslušné štvrtroky 2007 – 2008,
- » hospodárske výsledky SSE, a. s., za rok 2007 – návrh riadnej individuálnej účtovnej závierky SSE, a. s., za rok 2007 vrátane Správy audítora a návrh na rozdelenie zisku SSE, a. s., za rok 2007,
- » konsolidovanú auditovanú účtovnú závierku zostavenú k 31. 12. 2007 podľa štandardov IFRS,
- » informácie o projekte „Dante“,
- » hospodárske výsledky SSE, a. s., za obdobie 1. – 6. 2008,
- » správa o vnútornej kontrole v SSE, a. s., za 2007,
- » audit obchodných rizík v SSE, a. s.,
- » informácia o riešení situácie v súvislosti s listom pracovníkov organizačnej jednotky Bezpečnosť práce – BTS,
- » informáciu o Zabezpečení obnovy vedení v zmysle uznesenia DR č. 09/01/08.

Dozorná rada v priebehu roka 2008 nepožiadala Predstavenstvo spoločnosti o zvolenie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2008 k zvýšeniu, resp. zníženiu základného imania.

### ZÁVER:

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonníka. Dozorná rada nezaznamenala porušenie stanov, platných právnych predpisov zo strany predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

Táto správa bola schválená na zasadnutí Dozornej rady SSE, a. s., konanom dňa 16. 4. 2009.

Bratislava, 16. 4. 2009

JUDr. Peter Šimko  
 Predseda Dozornej rady SSE, a. s.

## 8.

## Report on the Activities of the Supervisory Board for 2008



In course in the whole year, the Supervisory Board worked in the following composition:

JUDr. Peter Šimko – Chairman of the Supervisory Board, Brice Francois Jean-Paul Alleman – Vice-Chairman of the Supervisory Board, Ing. Mikuláš Koščo, Ing. Miroslav Martoník, Ing. Igor Pištík, Ing. Eduard Rada, Ing. Konštantín Kičura, Ing. Pavol Mertus, Ing. Ján Hrušík

In the year 2008 the Supervisory Board convened five times at its meetings.

Date of meeting	Number of members SB	Absence
14. 02. 2008	9	Brice Alleman, Ing. Eduard Rada, Ing. Mikuláš Koščo – excused
29. 04. 2008	9	All Members present
29. 09. 2008	9	Brice Alleman – excused
09. 10. 2008	9	Brice Alleman – excused
02. 12. 2008	9	Ing. Eduard Rada, Ing. Ján Hrušík – excused

In the scope of its powers and in accordance with the Articles of Association and the Commercial Code, the Supervisory Board:

### a) approved:

- » Report on Activities of the Supervisory Board in 2007
- » Position of the Supervisory Board of the SSE, a. s. to the proposal of regular individual statement of finances SSE, a. s. for the year 2007 and to the proposal profit distribution of the SSE, a. s. for the year 2007
- » Proposals of variable parts of remunerations of the Board of Directors members
- » The position of the Supervisory Board of the Stredoslovenská energetika, a. s. to the audited consolidated financial statements elaborated as at 31. 12. 2007 according to the IFRS standards

### b) noted:

- » Declarations on word of honor of the newly elected members of the Board of Directors and the Supervisory Board of SSE, a. s.
- » Information on basic objectives of business management of the Company as well as on expected development of assets, finance and revenues of the Company in accordance with Article 193 of the Commercial Code

- » Report on Fulfillment of Strategic Business Plan of SSE, a. s. for the years 2006 – 2008
- » Related parties agreement reports for the respective quarters 2007 – 2008
- » Economic results of SSE, a. s. for the year 2007 proposal of the proper individual statements of finances of SSE, a. s. for the year 2007 including the Auditor's Report and Proposal on Division of Profits of SSE, a. s. for the year 2007
- » The Consolidated audited financial statements elaborated as at 31.12.2007 according to the IFRS standards
- » Information on "Dante" project
- » Economic results, SSE, a. s. for 1. – 6. 2008
- » Report on internal control in SSE, a. s. for the year 2007
- » Audit of commercial risks in SSE, a. s.
- » Information on the solution of the situation in relation with the letter delivered by employees of the Labor safety organization unit
- » Information on the Renewal of network according to resolution No. 09/01/08

Throughout the course of 2008, the Supervisory Board did not ask the Board of Directors of the Company to convene an Extraordinary General Meeting. Throughout the course of 2008, there was no increase or decrease of the registered capital in the Company.

### CONCLUSION:

Throughout the course of the whole period, the Supervisory Board properly fulfilled its controlling function pursuant to the Articles of Association of the company and Article 197 and following of the Commercial Code. The Supervisory Board has not discovered any breach of the Articles of Association or valid legal provisions by the Board of Directors by performing the business activities of the Company. This report was approved by the Supervisory Board of SSE, a. s. on its meeting held on 16. 04. 2009.

Bratislava, 16. 04. 2009

JUDr. Peter Šimko

Chairman of the Supervisory Board of SSE, a. s.



## 9.

### Návrh na rozdelenie zisku za rok 2008



	Sk
Auditovaný čistý zisk za rok 2008	1 777 832 791
Prídel do Zákonného rezervného fondu	773 307
Prídel do Sociálneho fondu	9 014 555
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	490 090
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní na účte Nerozdelený zisk z minulých rokov	230 514 037
Čistý zisk použiteľný na výplatu dividend akcionárom	1 537 040 802
z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	
dividendy pre akcionára FNM SR 51 %	783 890 809
dividendy pre akcionára EDFI 49 %	753 149 993

## 9.

***Proposal for Distribution of 2008 Profit***

	SKK
Audited net profits for the year 2008	1,777,832,791
Allocation to Legal reserve fund	773,307
Allocation in to Social Fund	9,014,555
Special bonuses (tantiemy) for the members of the Board of Directors and Supervisory Borad	490,090
Part of the profit kept in equity on the account of Retained earnings as the economic result of the previous periods	230,514,037
Net profit available for distribution of dividends to the shareholders	1,537,040,802
out of this for the individual shareholders as follows	
dividends for the shareholder FNM SR 51 %	783,890,809
dividends for the shareholder EDFI 49 %	753,149,993



## 10.

# Správa o plnení Programu súladu SSE, a. s.



## Správa o plnení Programu súladu spoločnosti

### Stredoslovenská energetika, a. s. a Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., za rok 2008

#### Legislatívny rámec

V súlade s § 25 zákona č. 656/2004 Z. z. o energetike a o zmene niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o energetike“) musí byť prevádzkovateľ distribučnej sústavy nezávislý od činností, ktoré nesúvisia s distribúciou elektriny a zároveň je povinný v súlade s § 24 ods. 4 vypracovať program súladu, v ktorom stanoví opatrenia na zabezpečenie nediskriminačného správania integrovaných podnikov. Tento program určí konkrétne povinnosti zamestnancom zamerané na vylúčenie možného diskriminačného správania integrovaných podnikov.

V nadväznosti na uvedené je prevádzkovateľ distribučnej sústavy podľa § 24 ods. 5 Zákona o energetike povinný každoročne vypracovať správu o plnení opatrení prijatých v programe súladu. Táto správa tvorí neoddeliteľnú súčasť výročnej správy prevádzkovateľa distribučnej sústavy. Túto správu zasiela úradu a zverejňuje ju spolu s výročnou správou.

#### Program súladu v SSE

V súlade s horeuvedenými zákonnými požiadavkami bol v spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. (ďalej len „SSE“) dňa 28.7.2005 predstavenstvom schválený záväzný vnútroorganizačný dokument Program súladu, obsahujúci zoznam opatrení na zabezpečenie nediskriminačného správania, spoločne s plánom a postupom implementácie. Účelom tohto pôvodného

programu súladu z roku 2005 bolo nastavenie vzájomnej interakcie medzi PDS, ktorý bol vtedy integrálnou súčasťou SSE, a. s. a jednotlivými organizačnými zložkami pri výkone dotknutých procesov, ako aj vytvorenie zodpovedajúceho inštitucionálneho zázemia (konštituovanie pozície Compliance Officer) s cieľom zabezpečiť nediskriminačný prístup PDS. Cez 200 opatrení vyplývajúcich z tohto programu bolo realizovaných od roku 2005, pričom ich finalizácia bola završená v priebehu prvého polroka 2007.

K 1. 7. 2007 bolo realizované právne odčlenenie prevádzky distribučnej sústavy SSE, pričom práva a povinnosti PDS prešli na spoločnosť Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (ďalej „SSE-D“). Vzhľadom na tieto významné zmeny organizačného a inštitucionálneho rámca pre výkon činnosti PDS v priebehu roku 2007 došlo k revízii pôvodného Programu súladu so zámerom jeho aktualizácie na nové podmienky v energetike. Nový Program súladu nadväzuje na inštitucionálne a procesné zmeny implementované do konca roka 2007.

#### Plnenie opatrení Programu súladu

Súčasťou Programu súladu je Akčný plán Programu súladu, ktorý obsahuje zoznam opatrení spolu s termínmi ich implementácie na príslušný kalendárny rok a podlieha každoročnej aktualizácii. Akčný plán obsahuje opatrenia rozdelené do 4 oblastí:

**10.****Report on fulfillment of the SSE, a. s.  
Compliance Program****Report on fulfillment of Compliance Program of  
Stredoslovenská energetika, a. s. and Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.  
in 2008****Legislative requirements**

According to Article 25 of the Act No. 656/2004 Coll. on energy sector as amended (hereinafter referred to as the "Energy Act"), the system operator must be independent from activities not related to electricity distribution and moreover it is obliged to elaborate in accordance with the Article 24 sec. 4 the Compliance Program which is to define measures to be taken to ensure the non-discriminatory behavior of integrated businesses. This program sets particular duties of employees aimed at eliminating potential discriminatory behavior of integrated businesses.

Pursuant to that, Article 24 sec. 5 of the Energy Act sets the duty for the operator of a distribution system to elaborate the annual report on taking measures specified in the Compliance Program. The Compliance Report is an integral part of the Annual Report submitted by the distribution system operator to the respective Authority and it is published together with the Annual Report.

**Compliance Program in SSE**

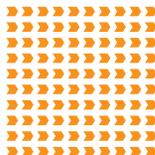
In accordance with the abovementioned legal requirements the Board of Directors of Stredoslovenská energetika, a. s. (hereinafter "SSE") approved on 28.7.2005 an internally binding document: Compliance Program, containing a list of measures for ensuring non-discriminatory behaviour with plan and procedure of their implementation. Aim of the original Compliance Program

in SSE was to set up the mutual interaction between DSO which at that time was an integrate part of SSE, a. s. and individual organizational units at execution of related processes as well as creation of responsible institutional ground (constituting the position of Compliance Officer) with the purpose to secure non-discriminatory approach of DSO. Over 200 measures concerning this Program have been executed since 2005, whereas the finalization came in first half-year 2007.

As of 01.07.2007 legal unbundling of distribution systems operator of SSE, a. s. took place whereas rights and obligations of DSO have been transferred to the company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s. (hereinafter referred to as „SSE-D“). In regard to these significant changes of organizational and institutional framework for execution of DSO activities during 2007, the legally independent distribution system operator proceed to the revision of the original Compliance Program in order to update it under new conditions in energy sector. New Compliance Program follows the institutional and procedural changes implemented until the end of 2007.

**Fulfillment of Compliance Program Measures**

The Compliance Program contains the Action Plan which contains the list of measures together with their implementation schedule for each year. The Action Plan is updated annually. It contains measures which are divided into 4 categories:



## Prevenia

Opatrenia v oblasti prevencie boli v roku 2008 zamerané najmä na zvyšovanie povedomia zamestnancov o Programe súladu a základných princípoch a povinnostiach, ktoré im z neho vyplývajú. Prevencia bola realizovaná najmä formou školení novoprijatých zamestnancov, ako aj zamestnancov pracujúcich v určitých vytipovaných citlivých oblastiach (call centrum, obchodné kancelárie). Zároveň bol aktualizovaný a distribuovaný Kódex súladu, ktorý reflektuje zmeny v spoločnosti zrealizované v priebehu rokov 2006 až 2007 a zároveň stručne a jasne popisuje práva a povinnosti zamestnancov pri zaobchádzaní s citlivými distribučnými informáciami. Pozornosť bola venovaná aj zvyšovaniu povedomia zamestnancov pravidelným zverejňovaním informácií v elektronicky zasielaných spravodajoch a v časopise pre zamestnancov skupiny SSE. Koncepčná činnosť bola v roku 2008 zameraná na identifikáciu dôverných informácií s priradením súvisiacich procesov a organizačných jednotiek v rámci skupiny SSE, následne bol vypracovaný návrh Pravidiel pre koordináciu a výmenu informácií v rámci skupiny SSE, ktorý bol po schválení manažmentom vydaný vo forme korporátnej smernice.

## Monitoring a kontrola/audit

Monitoring bol v priebehu roku 2008 zameraný na kontrolu, resp. audit procesov súvisiacich s prevádzkou distribučnej sústavy, s cieľom zabezpečiť ich plnenie v súlade s princípmi Programu súladu, a v tomto kontexte je hlavným prvkom monitoringu sledovanie zmien v dotknutých procesoch. S týmto cieľom boli definované citlivé okruhy informácií a súvisiace procesy, pri ktorých

zmene je nutné iniciovať preverenie z pohľadu Programu súladu. Zároveň bol implementovaný tzv. complaint manažment – preverenie každého interného alebo externého dopytu, alebo sťažnosti súvisiacej s aplikovaním princípov Programu súladu Compliance officerom (žiadna sťažnosť počas roka 2008).

## Hodnotenie a reporting

Táto oblasť zahŕňa najmä hodnotenie úrovne dosahovania cieľov v oblasti implementácie Programu súladu, ktorý vo forme správy tvorí súčasť výročnej správy SSE-D a v zmysle platnej legislatívy je predkladaný ÚRSO. Dôležitou súčasťou je aj pravidelné poskytovanie informácií o priebežnom plnení opatrení Akčného plánu Programu súladu a jeho prípadnej aktualizácii smerom k vedeniu spoločnosti SSE.

## Aktualizácia

Akčný plán Programu súladu sa pravidelne aktualizuje na základe zistených potrieb, minimálne raz za kalendárny rok.

Pri implementácii opatrení Programu súladu je kľúčová pozícia Compliance officera, ktorý zároveň rieši ad-hoc situácie súvisiace so zabezpečením nediskriminačného správania PDS a ochrany dôverných informácií, prijíma a rieši podnety z externého a interného prostredia poukazujúce na prípadné porušenie princípov Programu súladu a v prípade potreby aktualizuje Akčný plán Programu súladu a navrhuje ďalšie opatrenia.

## Prevention

Measures in the category of prevention were focused during 2008 on awareness increase of employees in the field of Compliance Program, basic principles and related duties. This was executed in training of new employees as well as employees working in various sensitive areas (Call Center, contact offices). Moreover the Code of Conduct was updated and distributed, which reflects changes performed within the company during 2006 – 2007 and at the same time clearly describes the rights and responsibilities of employees when handling the sensitive distribution data. Attention was also kept on an increased awareness of employees through regular publication of information in electronically sent newsletters and in magazines assigned for employees of SSE Group. Conceptual activity was focused during 2008 on the identification of confidential information, related processes and organizational units within SSE Group. Subsequently a proposal of Rules for coordination and exchange of information within SSE Group was elaborated, which was issued in the form of corporate directive after its approval by company management.

## Monitoring and control/audit

Monitoring was focused during 2008 on the audit/control of processes related to operation of the distribution system in order to assure their implementation according to principles of the Compliance Program. This also included monitoring changes in related processes. In order to execute such monitoring the confidential information and related processes were identified, as a change in these areas requires revision from the Compliance Program perspective. Moreover, complaint management – revision of each external

or internal request or complaint related to application of the Compliance Program principles by the Compliance Officer (no complaint received during 2008) – was implemented.

## Assessment and reporting

This category contains mainly the assessment of achieved objectives as related to the implementation of the Compliance Program, which is in the form of a report included to annual report of SSE-D and is submitted to URSO in accordance with valid legislation. Providing information towards SSE management on a regular basis, which relates to the continuous fulfillment of measures of the Action Plan and to its possible updating, represents a significant part of assessment and reporting.

## Updating

The Action Plan of the Compliance Program is regularly updated based on discovered needs, at least one time per year.

The Compliance Officer has the key position at implementation of measures of the Compliance program. Moreover he/she solves ad-hoc situations related to assurance of non-discriminatory behavior of DSO and the protection of confidential information. He/she receives and solves the initiatives from external and internal environments, which mention possible breaching of compliance principles, and where deemed necessary he updates the Action Plan and proposes additional measures.



**11.**

## ***Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa***



Slovenská republika prijala od 1. januára 2009 euro za svoju národnú menu. Konverzia zo slovenských korún na euro, vrátane precenenia majetku, záväzkov a základného imania, sa vykonala schváleným konverzným kurzom 1 EUR = 30,1260 SKK.

**12.**

## ***Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja***



Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., nemala v roku 2008 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

**13.**

## ***Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií***



Spoločnosť Stredoslovenská energetika, a. s., v roku 2008 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, ani obchodné podiely.

**14.**

## ***Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí***



Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

## 11.

### ***Post Balance Sheet Events***



As of 1 January 2009, Slovakia adopted the Euro as the single legal tender in the country. The conversion from Slovak crowns to the Euro, including the evaluation of assets, liabilities, and equity, was effected using the agreed conversion rate of EUR 1 = SKK 30.1260.

## 12.

### ***Expenses for Activity in the Sphere of Research and Development***



The company Stredoslovenská energetika, a. s. had no expenses for activity in the sphere of research and development in the year 2008.

## 13.

### ***Acquirement of Shares, Temporary Stocks and Commercial Contributions***



The company Stredoslovenská energetika, a. s. in 2008 did not acquire any of its own shares, temporary stocks, or commercial contributions.

## 14.

### ***Organizational Entity of the Accounting Entity Abroad***



The company Stredoslovenská energetika, a. s. has no organizational units abroad.



## 15.

# Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. 12. 2008 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2008



Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., na svojom zasadnutí dňa 16. apríla 2009 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2008, vrátane správy nezávislého audítora a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2008.

Audítor PricewaterhouseCoopers Slovensko, s. r. o., licencia SKAU č. 161, vo svojej správe zo dňa 16. marca 2009 konštatuje:

### Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

Uskutočnili sme audit priloženej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. zostavenej k 31. decembru 2008, ktorá obsahuje súvahu, výkaz ziskov a strát, výkaz zmien vo vlastnom imaní a cash flow za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a súhrn významných účtovných postupov a ďalších vysvetľujúcich poznámok.

### Zodpovednosť štatutárneho orgánu spoločnosti za účtovnú závierku

Predstavenstvo spoločnosti je zodpovedné za zostavenie a objektívnu prezentáciu individuálnej účtovnej závierky v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii. Táto zodpovednosť zahŕňa návrh, implementáciu a zachovávanie internej kontroly relevantnej pre prípravu a objektívnu prezentáciu takej individuálnej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, ďalej výber a uplatňovanie vhodných účtovných zásad a

účtovných metód, ako aj uskutočnenie účtovných odhadov primeraných za daných okolností.

### Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto individuálnu účtovnú závierku, ktorý vychádza z výsledkov nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že individuálna účtovná závierka neobsahuje významné nesprávosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v individuálnej účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávostí v individuálnej účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítora berie do úvahy internú kontrolu relevantnú pre zostavenie a objektívnu prezentáciu individuálnej účtovnej závierky, aby mohol navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť internej kontroly účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie individuálnej účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočné a vhodné ako východisko pre náš názor.

**15.****Statement of position of the Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a. s. to the regular individual financial statements as at 31.12.2008 and to a proposal for distribution of profit for the year 2008**

At its meeting on 16 April 2009, Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s. examined the regular individual financial statements of the company as it did on 31 December 2008 including the independent auditor's report and the Board of Directors' proposal of profit distribution for the year 2008.

The Auditor PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., license SKAU No. 161 states in its report dated on 16 March 2009 the following:

**To the shareholders, Supervisory Board and Board of Directors of Stredoslovenská energetika, a. s.:**

We have audited the accompanying individual financial statements of Stredoslovenská energetika, a. s. ("the Company"), which comprise the balance sheet as of 31 December 2008, and the income statement, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

**Statutory Body's Responsibility for the Financial Statements**

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of these individual financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of individual financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud

or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

**Auditor's Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these separate financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the separate financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the separate financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the separate financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the separate financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



## Názor

Podľa nášho názoru individuálna účtovná závierka vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2008, výsledok jej hospodárenia a cash flow za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej Únii.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

- » schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k 31. decembru 2008
- » schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2008 nasledovne:

	Sk	EUR
Auditovaný čistý zisk za rok 2008	1 777 832 791	59 013 237
Prídel do Zákonného rezervného fondu	773 307	25 669
Prídel do Sociálneho fondu	9 014 555	299 228
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	490 090	16 268
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní na účte Nerozdelený zisk z minulých rokov	230 514 037	7 651 664
Čistý zisk použiteľný na výplatu dividend akcionárom	1 537 040 802	51 020 408
z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:		
dividendy pre akcionára FNM SR 51 %	783 890 809	26 020 408
dividendy pre akcionára EDFI 49 %	753 149 993	25 000 000

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schváliť vyplatenie dividend akcionárom v dvoch platbách nasledovne:

1. do 30 dní po konaní Riadneho valného zhromaždenia – 25 510 204 € (768 520 401 Sk)
2. k 30. októbru 2009 – 25 510 204 € (768 520 401 Sk)

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schváliť návrh, aby konkrétne výšky tantiém pre jednotlivých členov predstavenstva a dozornej rady určili predseda predstavenstva a predseda dozornej rady.

V Bratislave dňa 16. apríla 2009

JUDr. Peter Šimko  
predseda Dozornej rady  
Stredoslovenská energetika, a. s.

## Opinion

In our opinion, the individual financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Stredoslovenská energetika, a. s. as of 31 December 2008, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

Based on the above mentioned, the Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s. **h a s r e c o m m e n d e d** to the Regular General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a. s.:

- » to approve the regular individual financial statements of the company Stredoslovenská energetika, a. s. as at 31 December 2008
- » to approve the proposal of profit distribution of the company Stredoslovenská energetika, a. s. for the year 2008 as follows:

	SKK	EUR
Audited net profits for the year 2008	1,777,832,791	59,013,237
Allocation to Legal reserve fund	773,307	25,669
Allocation in to Social Fund	9,014,555	299,228
Special bonuses (tantiemy) for the members of the Board of Directors and Supervisory Board	490,090	16,268
Part of the profit kept in equity on the account of Retained earnings as the economic result of the previous periods	230,514,037	7,651,664
Net profit available for distribution of dividends to the shareholders	1,537,040,802	51,020,408
out of this for the individual shareholders as follows		
dividends for the shareholder FNM SR 51 %	783,890,809	26,020,408
dividends for the shareholder EDFI 49 %	753,149,993	25,000,000

At the same time the Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s. **h a s r e c o m m e n d e d** to the Regular General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a. s. to approve to pay out the dividends to the shareholders in two payments as follows:

1. within 30 days after the Regular General Meeting – € 25,510,204 (SKK 768,520,401)
2. as at 30 October 2009 – € 25,510,204 (SKK 768,520,401)

At the same time the Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s. **h a s r e c o m m e n d e d** to the Regular General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a. s. to approve the proposal that specific amounts of special bonuses (tantiemy) for individual members of the Board of Directors and the Supervisory Board are determined by the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Supervisory Board.

In Bratislava on 16 April 2009

JUDr. Peter Šimko  
Chairman of the Supervisory Board  
Stredoslovenská energetika, a. s.

**Správa o overení súladu Výročnej správy s účtovnou závierkou  
v zmysle § 23 Zákona č. 540/2007 Z.z.  
(Dodatok k správe audítora)**

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s.

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Stredoslovenská energetika, a.s. („Spoločnosť“) k 31. decembru 2008 uvedenej v Prílohe č.1, ku ktorej sme dňa 16. marca 2009 vydali správu audítora bez výhrad, ktorá je uvedená v Prílohe č.1.

V zmysle Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve sme tiež overili či informácie, ktoré sú predmetom účtovníctva, a sú uvedené vo výročnej správe Spoločnosti k 31. decembru 2008, sú v súlade s vyššie uvedenou overenou účtovnou závierkou.

**Zodpovednosť Predstavenstva Spoločnosti za výročnú správu**

Predstavenstvo Spoločnosti je zodpovedné za vyhotovenie, správnosť a úplnosť výročnej správy v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

**Zodpovednosť audítora za overenie súladu výročnej správy s účtovnou závierkou**

Našou zodpovednosťou je na základe overenia vyjadriť názor na to, či informácie vo výročnej správe, ktoré sú predmetom účtovníctva, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s účtovnou závierkou Spoločnosti. Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať overenie tak, aby sme získali primerané uistenie, že výročná správa neobsahuje účtovné informácie, ktoré by sa významne lišili od informácií v účtovnej závierke.

Súčasťou overenia je uskutočnenie postupov overujúcich súlad tých údajov vo výročnej správe, ktoré sú predmetom účtovníctva, s účtovnou závierkou. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávností vo výročnej správe, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy internú kontrolu relevantnú pre zostavenie a objektívnu prezentáciu výročnej správy, aby mohol navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť internej kontroly Spoločnosti. Údaje a informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré neboli získané z účtovnej závierky, sme neoverovali.

Sme presvedčení, že vykonané overenie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru audítora.

**Názor**

Podľa nášho názoru informácie, ktoré sú predmetom účtovníctva, a sú uvedené vo výročnej správe Spoločnosti zostavenej za rok končiaci sa 31. decembra 2008, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s vyššie uvedenou účtovnou závierkou.

  
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

  
Ing. Mária Frňová  
Licencia SKAU č. 047

Bratislava, 24. apríla 2009

**Report on Verifying Consistency of the Annual Report with the Financial Statements,  
as required by § 23 of Act No. 540/2007 Coll.  
(Addendum to the Auditor's Report)**

To the shareholders, Supervisory Board and Board of Directors of Stredoslovenská energetika, a.s.

We have audited the accompanying financial statements of Stredoslovenská energetika, a.s. ("the Company") at 31 December 2008 presented in Appendix no.1, on which we issued an unqualified Auditor's Report on 16 March 2009 which is published in Appendix no.1.

In accordance with the Act No. 431/2002 Coll. on Accounting, as amended, we also verified whether accounting information included in the Company's annual report at 31 December 2008 is consistent with the audited financial statements referred to above.

**Responsibility of Board of Directors for the Annual Report**

The Board of Directors is responsible for the preparation, accuracy, and completeness of the annual report in accordance with the Slovak Accounting Act.

**Auditor's Responsibility for Verifying Consistency of the Annual Report with the Financial Statements**

Our responsibility is to express an opinion on whether the accounting information presented in the annual report is consistent, in all material respects, with the information in the Company's audited financial statements. We conducted the verification in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements, and plan and perform the verification to obtain reasonable assurance whether the annual report is free from accounting information that would significantly differ from the information stated in the financial statements.

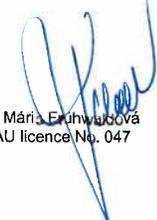
The scope of work includes performing procedures to verify that the accounting information presented in the annual report is consistent with the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in the annual report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the Company's preparation and fair presentation of the annual report in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal controls. We did not verify those data and information in the annual report that were not derived from the financial statements.

We believe that the procedures performed provide a sufficient and appropriate basis for our opinion.

**Opinion**

In our opinion, the accounting information presented in the Company's annual report prepared for the year ended on 31 December 2008 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements referred to above.

  
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
SKAU licence No. 161

  
Ing. Mária Erhová  
SKAU licence No. 047

Bratislava, 24 April 2009

PRÍLOHA č. 1

Správa nezávislého audítora a individuálna účtovná zvierka k 31. decembru 2008,  
zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS)  
platných v Európskej únii.

APPENDIX no. 1

Independent Auditor's Report and Separate Financial Statements for the year ended 31 December 2008  
prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS)  
as adopted by the European Union.

