



STREDOLOVENSKÁ
ENERGETIKA, a.s.
V ROKU 2003



*STREDSLOVENSKÁ
ENERGETIKA, a.s.
V ROKU 2003*

identifikačné a kontaktné údaje

Stredoslovenská energetika, akciová spoločnosť

Sídlo spoločnosti: Ulica republiky 5, Žilina

PSČ: 010 47

IČO: 36 403 008

IČ DPH: SK 2020106682

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo: 10328/L, deň zápisu 1. 1. 2002.

Bankové spojenie: VÚB, a.s. Žilina, č. účtu: 702 432 / 0200

Telefón: +421/41/ 519 1111

Fax: +421/41/ 519 2575

E-mail: sse@sse.sk

Internet: www.sse.sk

identification and communication data

Stredoslovenská energetika, joint-stock company

Registered office: Ulica republiky 5, Žilina

Postal code: 010 47

Company Registration No: 36 403 008

Tax Registration No: SK 2020106682

Joint-stock company is registered in the Commercial Register of District Court in Žilina, section Sa, insertion No: 10328/L, date of registration 01.01.2002.

Bank account with sort code: VÚB, a.s. Žilina, account No: 702 432 / 0200

Telephone: +421/41/ 519 1111

Fax: +421/41/ 519 2575

E-mail: sse@sse.sk

Internet: www.sse.sk

obsah

príhovor predsedu predstavenstva	4
I. CHARAKTERISTIKA A ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI	
tradícia a súčasnosť	6
predmet činnosti	7
majetková účasť	8
štatutárne orgány	8
výkonný manažment	9
organizačná štruktúra	10
II. SPRÁVA O PODNIKATELSKÉJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A O STAVE JEJ MAJETKU	
súhrn hlavných informácií	12
prehľad najvýznamnejších udalostí roku 2003	14
obchod s elektrickou energiou	15
distribúcia elektrickej energie	23
investície	27
stavebnomontážne činnosti	28
informačné technológie	29
ludské zdroje	31
riadenie kvality	34
ochrana životného prostredia	35
vývoj hospodárenia a finančnej situácie	36
III. STRATÉGIA A CIELE SPOLOČNOSTI 44	
contents	
speech of the chairman of the board of directors	46
I. CHARACTERISTIC AND STRUCTURE OF THE COMPANY	
tradition and presence	48
areas of activity	49
shareholders' s structure	50
statutory bodies	50
executive management	51
organisational structure	52
II. REPORT ON THE COMPANY'S BUSINESS AND THE STATUS OF ITS ASSETS	
essential information summary	54
overview of the most important events in the year 2003	56
electricity trading	57
electricity distribution	65
investments	69
construction-assembly activities	70
information technologies	71
human resources	73
quality management	76
environmental protection	77
development of business activity and financial situation	78
III. COMPANY'S STRATEGY AND OBJECTIVES 86	

príhovor predsedu predstavenstva



Dr. Martin Konermann

Vážení zákazníci, vážení obchodní partneri, vážení priatelia.

Rok 2003 bol pre našu spoločnosť významným z viacerých hľadísk. Bol to rok, kedy si naša spoločnosť pripomenula 80. výročie svojho založenia. Počas svojej existencie prešla mnohými zmenami. Po 80 rokoch úspešného pôsobenia v oblasti výroby a distribúcie elektrickej energie má naša spoločnosť opäť takú právnu formu ako pri svojom založení, avšak na vyššej kvalitatívnej a kvantitatívnej úrovni.

Súčasne je tento rok prvým rokom realizácie spoločne stanovenej stratégie obidvoch akcionárov Fondu národného majetku SR (FNM)

a Electricité de France International (EDFI), ktorá je uvedená v Strategickom pláne na roky 2003 - 2005 a ktorou pokračuje v procese reštrukturalizácie našej spoločnosti. Základné ciele Strategického plánu sú zamerané na opäťovné zameranie sa Stredoslovenskej energetiky, a.s. (ďalej len SSE) na predmet hlavnej činnosti, snahu o dosahovanie ekonomickej výkonnosti a kvality distribúcie, nastolenie zdravého finančného prostredia a začlenenie SSE medzi porovnatelné distribučné spoločnosti v Európe. Myšlienky Strategického plánu sa počas roka úspešne realizovali prostredníctvom vykonávacích projektov - Projekt konkurenčnej schopnosti a začlenenia SSE do EDF Group a Projekt strategického riadenia. Na základe týchto projektov sa postupne vytvárala nová organizácia spoločnosti s cieľom upevniť a zlepšiť naše postavenie na trhu s elektrickou energiou. Venovali sme veľkú pozornosť centralizácii činností nákupu (mimo elektrickej energie), vyčleneniu vedľajších obchodných činností, ako aj identifikácii procesov v rámci obchodu a distribúcie. Klúčovými faktormi sa stali zjednodušenie, racionalizácia a zvýšená účinnosť. Spoločnosť úspešne zavŕšila odčlenenie metrológie do 100% dcérskej spoločnosti Metrológia EV, s.r.o., pripravila stavebnomontážne činnosti na proces odčlenenia, ktorý sa bude realizovať v roku 2004 a dodávateľskou formou zabezpečovala podporné činnosti nesúvisiace s hlavným predmetom podnikania SSE.

Rok 2003 bol rokom prvej etapy otvárania sa trhu s elektrickou energiou, straty monopolného postavenia energetických podnikov a prípravy Slovenska na vstup do Európskej únie. V tomto roku došlo k výraznej zmene v regulácii cien a od 1. januára 2003 sa na trhu s elektrickou energiou objavil nový typ zákazníka - oprávnený odberateľ, ktorý si môže vybrať svojho dodávateľa elektrickej energie. Je potešiteľné, že ani jeden z našich oprávnených odberateľov sa v roku 2003 nerozhodol pre zmenu dodávateľa, čo je jedným z výsledkov zvýšenej pozornosti zdokonaľovaniu kvality našich služieb.

Som rád, že môžem konštatovať, že SSE si svoje hlavné poslanie zásoboval zákazníkov elektrickou energiou s komplexnými službami s tým spojenými splnila a dosiahla aj v tomto, pre nás veľmi náročnom roku dobré hospodárske výsledky. Spoločnosť dosiahla zisk po zdanení vo výške 916,5 mil. Sk, ktorý bol výsledkom konsolidácie našej finančnej situácie a bol dosiahnutý pri celkovom obrate 17 970 mil. Sk. Dobré finančné výsledky boli dosiahnuté vďaka viacerým faktorom a to hlavne miernym nárastom predaja elektrickej energie oproti plánovaným hodnotám, dôkladnejšej práci s pohľadávkami a celkovému hospodárnejšiemu vynakladaniu finančných prostriedkov. Spoločnosť je stabilizovaná a plní si svoje záväzky voči svojim dodávateľom a obchodným partnerom. V nasledujúcom období sa však budeme musieť vysporiadať s neuhradenými pohľadávkami predovšetkým z minulých období. Aj keď sa nám ich podarilo stabilizovať, ich hodnota je stále vysoká.

Investičný plán sme v roku 2003 naplnili vo výške viac ako 850 mil. Sk a pri jeho realizácii sme sa sústredili predovšetkým na zlepšenie kvality našej distribučnej siete. Jedná sa najmä o napäťovú úroveň 22 kV a 0,4 kV, kde zatiaľ pocitujeme určité problémy. K najvýznamnejším realizovaným

investičným stavbám patrili: rekonštrukcia časti 110 kV vedení, rekonštrukcia rozvodne Martin, budovanie diaľkovo ovládaných prvkov siete 22kV v oblasti Žiliny a vybudovanie technologickej WAN siete. Očakávame, že v roku 2004 sa tieto investície prejavia výrazným znížením poruchovosti dodávky elektrickej energie a vyššou spokojnosťou našich zákazníkov.

Pre zabezpečenie vyšej spoľahlivosti dodávky elektrickej energie bol vypracovaný aj nový Poriadok preventívnych činností, zavedená metodika evidencie a riadenia poruchovosti zariadení vysokého napätia (VN) a nízkeho napätia (NN) v elektronickom systéme TIS a vytvorená nová organizačná jednotka Práce pod napäťom, ktorá pracuje na elektrických zariadeniach VN metódou na vzdialenosť. Vďaka našim odborným pracovníkom sa nám podarilo úspešne zvládnuť všetky kalamitné situácie. Do budúcnosti je však potrebné brať do úvahy postupne opotrebované zariadenia VN rozvodov a vytvoriť investičný zámer na ich obnovu s ohľadom na náročnejšie podmienky trhu.

Hlavnou myšlienkou všetkých našich činností a snáh je v konečnom dôsledku spokojnosť našich zákazníkov. Na naplnenie tohto cieľa sme v roku 2003 v riadení vzťahu so zákazníkmi pristúpili k viacerým opatreniam. Vybudovali sme novú Obchodnú kanceláriu v Žiline s rozšírenými službami pre zákazníkov a zvýsili sme kapacitu telefónneho zákazníckeho centra, vďaka ktorému môžu zákazníci kontaktovať SSE nepretržite 24 hodín. Takáto centralizácia kontaktov, predovšetkým s malými odberateľmi, nám umožňuje sledovať, riadiť a zlepšovať kvalitu služieb efektívnym a účinným spôsobom. Špeciálnu pozornosť venujeme veľkým odberatelom, z ktorých každý má prideleného osobitného obchodného zástupcu, ktorý je zodpovedný za jeho spokojnosť.

Najcennejším kapitálom každej spoločnosti sú ľudia, a preto sa oblasti ľudských zdrojov venuje aj v našej spoločnosti zvýšená pozornosť. V roku 2003 sa uskutočnila čiastočná zmena organizačnej štruktúry a systému riadenia, zmena podnikovej kultúry v komunikácii so zamestnancami a reštrukturalizácia pracovných procesov na jednotlivých útvaroch. Dôraz sme kládli na zvyšovanie kvalifikácie a jazykovej vybavenosti našich zamestnancov. Som rád, že naši odborníci úspešne prezentovali dobré meno našej spoločnosti svojou odbornou prácou nielen u nás, ale aj v zahraničí.

V súvislosti s optimalizáciou pracovných miest by som rád zdôraznil, že spolupráca medzi vedením našej spoločnosti a sociálnym partnerom prebieha na základe rovnocennosti a vzájomného rešpektovania sa a je na vysokej úrovni. Aj keď, prirodzene, názory obidvoch strán bývajú často rozdielne, doteraz vždy obidve strany dokázali nájsť spoločné riešenie prospešné tak pre spoločnosť, ako aj pre jej zamestnancov.

Rok 2003 bol pre našu spoločnosť rokom významným a veľmi náročným, ale je potrebné si uvedomiť, že to bolo len prípravné obdobie na ešte náročnejšie podmienky na trhu s elektrickou energiou. Rok 2004 je rokom vstupu Slovenska do Európskej únie a ďalšej liberalizácie trhu s elektrickou energiou, čo prinesie nové podmienky, pravidlá a nároky na subjekty pôsobiace na tomto trhu. V novom konkurenčnom prostredí bude čoraz zreteľnejšie, že elektrická energia prestáva byť len produktom, ale stáva sa balíkom služieb, ktoré presahujú samotnú dodávku elektrickej energie. Udržať sa a úspešne napredovať v nových podmienkach môžu len tí najlepší a ja verím, že k nim bude patriť aj Stredoslovenská energetika, a.s.

Na záver by som chcel zdôrazniť, že dosiahnuť spomínané výsledky a úspešne realizovať všetky zámery a ciele by nebolo možné dosiahnuť bez mimoriadnej aktivity zamestnancov SSE, dôvery jej zákazníkov a obchodných partnerov, ako aj podpory akcionárov, za čo im všetkým ďakujem.

Dr. Martin Josef Konermann

I. CHARAKTERISTIKA A ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI tradícia a súčasnosť



Július Horárik

Stredoslovenská energetika, a.s. je regionálna distribučná energetická spoločnosť, ktorá pôsobí na strednom Slovensku (Žilinský kraj, Banskobystrický kraj a časť Trenčianskeho kraja) s rozlohou 17 978 km² s približne 1 600 000 obyvateľmi. Dodáva elektrinu pre podnikateľov a domácnosti.

V roku 2003 oslávila SSE osemdesiat rokov svojej existencie. Jej vznik a počiatky sú spojené s rokmi 1920 - 1923, kedy na území stredného Slovenska vznikali prvé elektrárenske všeuvzítocné spoločnosti. Predchodcami SSE boli Stredoslovenské elektrárne, účastinná spoločnosť v Banskej Bystrici a Spojené elektrárne severozápadného Slovenska, účastinná spoločnosť v Žiline. Obidve prešli v priebehu svojej existencie radom reorganizácií, ktoré vyústili 1. 1. 1961 v ich zlúčenie a vznik jedného podniku, Stredoslovenské energetické závody. V roku 1990 sa stali samostatným štátym podnikom.

Akciová spoločnosť SSE vznikla 1. januára 2002. Bola založená Fondom národného majetku Slovenskej republiky (FNM SR) ako jediným zakladateľom na základe zakladateľskej listiny zo 17. decembra 2001.



Alexander Kompánek



František Reich

V súlade s Uznesením Vlády Slovenskej republiky č. 583 zo dňa 22. mája 2002, bolo vydané rozhodnutie o privatizácii 49% podielu FNM SR na podnikaní SSE priamym predajom spoločnosti Electricité de France International. Valné zhromaždenie odsúhlasilo dňa 31. októbra 2002 vstup strategického partnera, francúzskej energetickej spoločnosti Electricité de France International do SSE, čím sa aj SSE stala členom skupiny Electricité de France (dalej len EDF), ktorá pôsobí v 24 krajinách sveta.

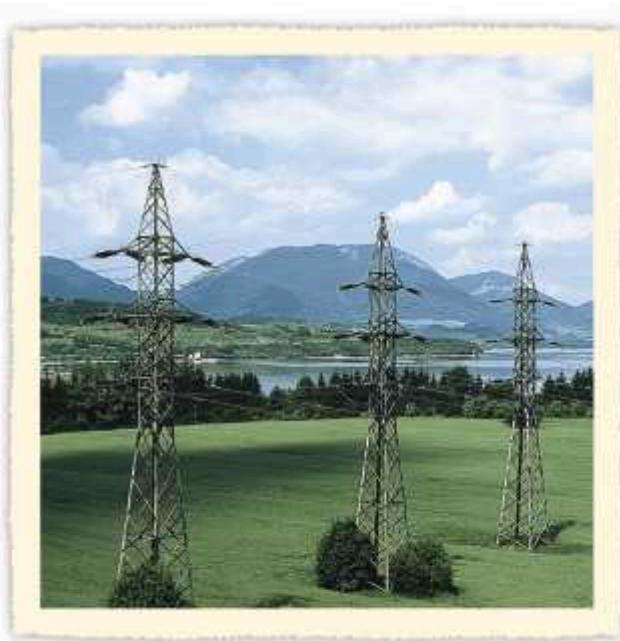


STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA OSLÁVILA OSEMDESAT ROKOV

predmet činnosti

Predmet činnosti SSE pozostáva z nasledujúcich hlavných činností:

- nákup, rozvod a odbyt elektriny vrátane poskytovania služieb súvisiacich s dodávkou, odberom alebo používaním elektriny,
- výroba elektrickej energie,
- dovoz elektrickej energie,
- tranzit elektrickej energie,
- výkup elektrickej energie,
- projektovanie elektrických zariadení,
- projektová činnosť v investičnej výstavbe,
- poradenská činnosť v energetike,
- prenájom energetických zariadení,
- inštalácia a opravy elektrických strojov a prístrojov,
- obchodná činnosť v rozsahu voľných živností,
- montáž, oprava, údržba vyhradených elektrických zariadení,
- montáž, oprava výrobkov a zariadení priemyselnej elektroniky a výpočtovej techniky,
- revízie elektrických zariadení a sietí,
- elektroinštalácie,
- poskytovanie neverejných telekomunikačných služieb prostredníctvom pozemných satelitných staníc a sietí VSAT,
- projekčné, montážne a servisné práce na telekomunikačných zariadeniach jednotnej telekomunikačnej siete,
- poskytovanie verejných telekomunikačných služieb okrem verejnej hlasovej telefónnej služby a výstavby verejnej telekomunikačnej infraštruktúry.



**NÁKUP, ROZVOD A PREDAJ ELEKTRINY
SLUŽBY SÚVISIACE S DODÁVKOU, ODBEROM A POUŽÍVANÍM ELEKTRINY**

majetková účasť

Electricité de France International so sídlom 20 Place de la Défense Tour EDF - 920 50 Paris La Défense, identifikačné číslo: 380 415 125, registratúra Obchodného súdu Nanterre č. 2001B04800, akcionár vlastniaci 1 723 174 kusov akcií Spoločnosti s menovitou hodnotou 1 723 174 000 Sk.

Fond národného majetku Slovenskej republiky so sídlom Drieňová 27, 821 01 Bratislava, IČO: 17 333 768, zapísaný v obchodnom registri Obchodného súdu Bratislava I, oddiel: Po, vložka č.: 30/B, akcionár vlastniaci 1 793 508 kusov akcií Spoločnosti s menovitou hodnotou 1 793 508 000 Sk.

štatutárne orgány

Stav k 31. 12. 2003

Dozorná rada SSE

Predseda:

Ing. Peter Huňor

Podpredseda:

Brice Francois Jean-Paul Alleman

Členovia:

Ing. Zoltán Bán, Ing. Jozef Lahký, Ján Ondrejka

Ing. Teodor Petrík

Ing. Lubomír Kollárik - volený z radov zamestnancov

Miroslav Hruška - volený z radov zamestnancov

Ing. Igor Pištík - volený z radov zamestnancov

Tajomník: Ing. Peter Marko bez hlasovacieho práva

Predstavenstvo SSE

Predseda:

Dr. Martin Josef Konermann

Podpredseda:

Ing. Juraj Laurinc

Členovia:

Ing. Pavol Faktor, Patrick Luccioni, Dr. Peter Weis

Chronológia zmien v štatutárnych orgánoch

v priebehu roku 2003:

- 16. 1. 2003 - Ing. Lubomír Kollárik, Miroslav Hruška a Ing. Igor Pištík sa stali členmi Dozornej rady (volení z radov zamestnancov).
- 14. 5. 2003 - Bernard Marie Michel Vincent Malherbe bol menovaný členom predstavenstva na miesto Ing. Miroslava Rapšíka.
- 16. 7. 2003 - Ing. Zsolt Nyitrai odstúpil na vlastnú žiadosť z funkcie podpredsedu predstavenstva. Do funkcie podpredsedu predstavenstva bol menovaný Ing. Juraj Laurinc.
- 28. 8. 2003 - Dr. Martin Josef Konermann bol menovaný členom predstavenstva na miesto Bernarda Marie Michel Vincent Malherba.
- 16. 10. 2003 - Dr. Martin Josef Konermann bol menovaný predsedom predstavenstva. Predchádzajúci predseda predstavenstva Patrick Luccioni sa stal členom predstavenstva.



Pavol Faktor, Peter Weis, Patrick Luccioni
Martin Josef Konermann, Juraj Laurinc

výkonný manažment

Stav k 31. 12. 2003

Generálny riaditeľ	Ing. Jaroslav Hanzel
Distribúcia	Ing. Jaroslav Hanzel
Ekonomika a financovanie	Ing. Darina Gabrišová (poverená riadením)
Obchod s elektrickou energiou	Ing. Peter Jedinák
Ludské zdroje	Ing. Jozef Lazar
Správa a legislatíva	Ing. Stanislav Tupý
Stavebnomontážne činnosti	Ing. Jaroslav Hanzel (poverený riadením)
Informačné technológie	Ing. František Krakovský, CSc.

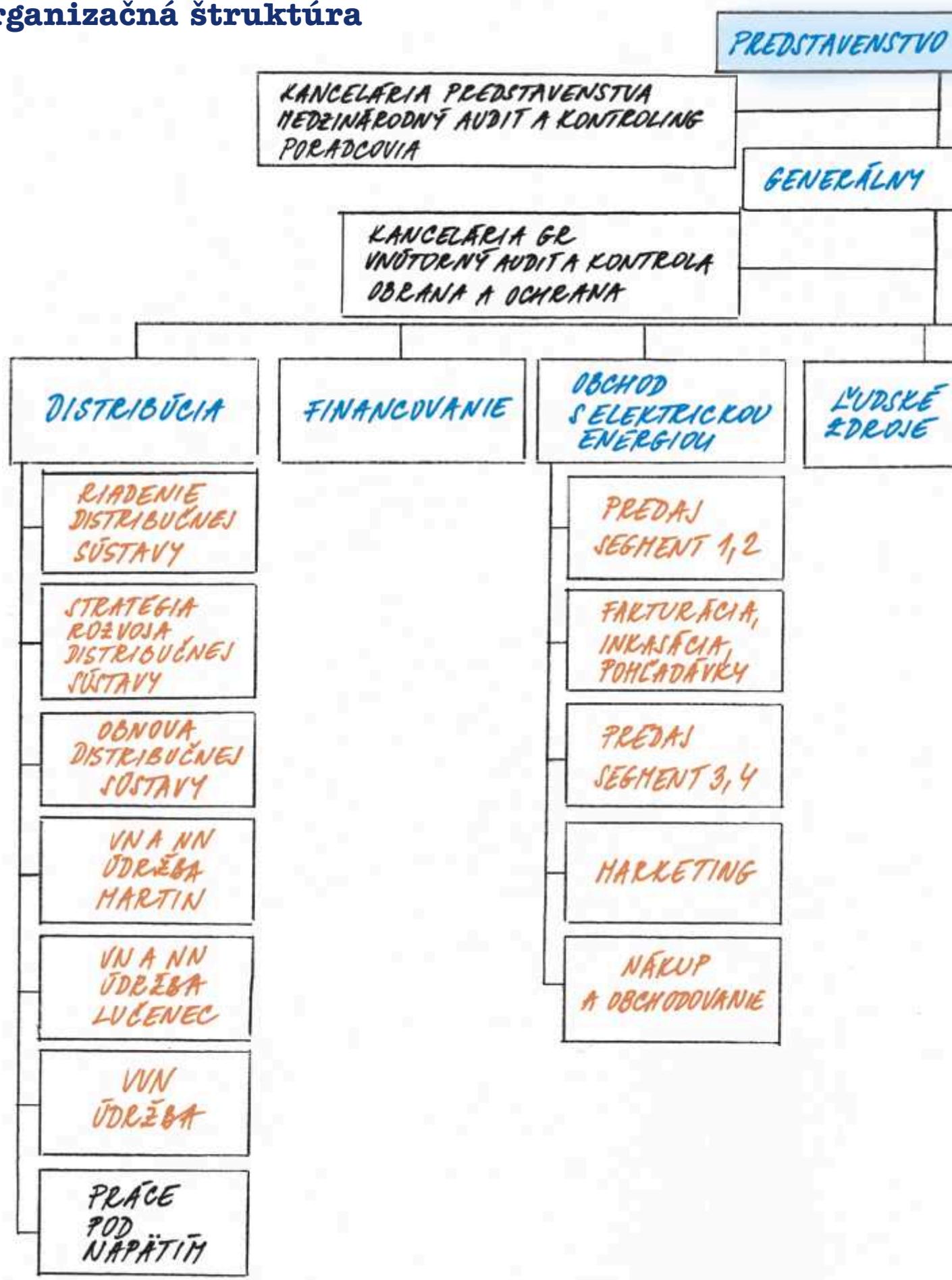
Chronológia zmien vo výkonného manažmente v priebehu roku 2003:

- 12. 5. 2003 - h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc. generálny riaditeľ ukončil pracovný pomer v SSE. Do funkcie generálneho riaditeľa bol 13. 5. 2003 menovaný Ing. Jaroslav Hanzel.
- 30. 6. 2003 - Ing. Pavol Meleg riaditeľ útvaru Ekonomika a financovanie ukončil pracovný pomer v SSE. Riadením útvaru bola poverená od 1. 7. 2003 Ing. Darina Gabrišová.
- 13. 10. 2003 - Ing. Vladimír Baránek odišiel z funkcie riaditeľ SMČ. Riadením útvaru bol poverený od 14. 10. 2003 Ing. Jaroslav Hanzel.



Lubomír Kollárik, Stanislav Tupý, Jozef Lazar, František Krakovský
Darina Gabrišová, Jaroslav Hanzel, Peter Jedinák

organizačná štruktúra



SJE, a.s.

RIADITEĽ

SPRÁVA
A LEGISLATÍVA

STAVEBNO-
MONTÁŽNE
ČINNOSTI

INFORAČNÉ
TECHNOLÓGIE

SPRÁVA A ŠDREŽA
NEENERGETICKÉHO
MAJETKU

SMČ
BANSKÁ
BYSTRICA

SMČ
ŽILINA

RIADITEĽ

MENEŽER

VEDÚCI

II. SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A O STAVE JEJ MAJETKU súhrn hlavných informácií

vybrané finančné ukazovatele

		2002	2003
HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK PO ŽDANENÍ	TIS.SK	26 659	916 505
PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY	TIS.SK	14 844 399	17 937 902
FINANČNÉ VÝNOSY	TIS.SK	20 448	31 888
MIMORIADNE VÝNOSY	TIS.SK	6 742	519
VÝNOSY CELKOM	TIS.SK	14 901 889	17 970 309
PREVÁDZKOVÉ NÁKLADY	TIS.SK	14 335 254	16 434 672
FINANČNÉ NÁKLADY	TIS.SK	274 268	190 680
MIMORIADNE NÁKLADY	TIS.SK	13 846	13
NÁKLADY CELKOM	TIS.SK	14 875 230	17 053 804
DAŇ Z PRÍJMY ZA BEŽNÚ A MIMORIADNU ČINNOSŤ	TIS.SK	251 862	428 439
PRIDANÁ HODNOTA	TIS.SK	2 586 499	3 593 562
INVESTIČNÁ VÝSTAVBA	TIS.SK	680 398	850 113
PRIEHERNÝ PREPOČÍTANÝ POČET ZAMESTNANCOV POČET		2 546	2 414



vybrané obchodné a technické ukazovatele

		2002	2003
NÁKUP ELEKTRICKEJ ENERGIE (ZDROJE SPOLU)	MWh	4 023 419	6 963 173
VÝROBA ELEKTRICKEJ ENERGIE (MALE VODNÉ ELEKTRÁRNE SSE)	MWh	8 376	3 834
UŽITOČNÁ DODÁVKA ELEKTRICKEJ ENERGIE	MWh	6 491 153	6 401 305
Z TOHO: VEĽKOODBER	MWh	3 914 958	3 935 414
MALOODBER PODNIKATELSKÝ	MWh	676 235	695 444
MALOODBER OBYVATEĽSTVO	MWh	1 845 195	1 724 063
OSTATNÉ	MWh	54 465	46 384
POČET ODBERATEĽOV	POČET	689 559	692 355
Z TOHO: VEĽKOODBER	POČET	4 702	5 023
MALOODBER PODNIKATELSKÝ	POČET	78 719	79 455
MALOODBER OBYVATEĽSTVO	POČET	606 138	607 877
Dĺžka elektrizačnej sústavy - vlastník SSE	KM	31 675	31 718
Z TOHO: VVN	KM	2 624	2 625
VN	KM	9 755	9 778
NN	KM	19 296	19 315
TRANSFORMOVNE, ROZVODNE A DISTRIBUČNÉ			
TRANSFORMAČNÉ STANICE - VLASTNÍK SSE	POČET	6 773	6 829
Z TOHO: ROZVODNE VVN V STANICIACH ZVN/IVVN	POČET	4	4
TRANSFORMOVNE VN/IVN V STANICIACH ZVN/IVVN/VN	POČET	2	2
TRANSFORMOVNE VVN/VN	POČET	42	43
STANICE VN/VN	POČET	15	15
DISTRIBUČNÉ TRANSFORM. STANICE VN/NN	POČET	6 710	6 765
INSTALOVANÝ VÝKON	MVA	1 862	1 922
ROZLOHA OBLASTI PÓSOBNOSTI	KM ²	17 978	17 978

prehľad najvýznamnejších udalostí roku 2003

Január

- 15. a 16. januára sa uskutočnili voľby členov volených zamestnancami do Dozornej rady.

Február

- Zmena organizačnej štruktúry útvaru Ľudské zdroje.

Marec

- Otvorenie kancelárie SSE a EDF v Bratislave.
- Podpísanie IV. dodatku Podnikovej kolektívnej zmluvy na roky 2002 - 2003.

Apríl

- 3. apríla založila SSE dcérsku spoločnosť Metrológia EV, spol. s r. o.
- Workshop členov predstavenstva, riaditeľov a manažérov, pod názvom TOP 100, zahájil sériu komunikačných workshopov „Premeny SSE“.

Máj

- 13. mája bol do funkcie generálneho riaditeľa SSE menovaný Ing. Jaroslav Hanzel.
- Vytvorenie útvaru Práce pod napäťom.
- Valné zhromaždenie schválilo na svojom riadnom zasadní dňa 14. mája hospodárske výsledky SSE, účtovnú závierku a rozdelenie zisku za rok 2002.
- Uzavretie projektu konkurencieschopnosti a začlenenia SSE do EDF (Project for competitiveness and Integration PCI).

Jún

- Začiatok projektu „Strategic Management Project“ (SMP).

Júl

- Zmena organizačnej štruktúry útvaru Obchod s elektrickou energiou.
- 2. júla založila SSE dcérsku akciovú spoločnosť Elektroenergetické montáže, a.s.

Október

- V dňoch 9. a 10. októbra sa konali oslavys 80. výročia SSE.
- 9. októbra SSE uzatvorila zmluvu s poľskou spoločnosťou WINUEL SA na dodávku Systému obchodovania s elektrickou energiou.
- 16. októbra bol do funkcie predsedu Predstavenstva SSE menovaný Dr. Martin Josef Konermann.
- Zmena organizačnej štruktúry útvaru Informačné technológie.
- Zmena organizačnej štruktúry útvaru Ekonomika a Financovanie vytvorenie útvaru Financovanie (centralizácia účtovných činností).

November

- Začala samostatne pracovať prvá skupina prác pod napäťom (PPN).

December

- Úrad pre reguláciu sietových odvetví (URSO) určil a schválil tarify a tarifné podmienky predaja elektrickej energie pre SSE na obdobie od 1. 1. 2004 do 31. 12. 2004.
- Mimoriadne Valné zhromaždenie SSE schválilo Zmluvu o prevode časti podniku medzi SSE a Metrológia EV spol. s r.o.

**MAJ - MENOVANIE NOVÉHO GENERÁLNEHO RIADITEĽA
OKTÓBER - MENOVANIE NOVÉHO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA**

obchod s elektrickou energiou

Uplynulý rok 2003 bol rokom hľadania nových spôsobov a prístupov k obchodovaniu s elektrickou energiou. Postupné otváranie trhu s elektrickou energiou znamenalo strácanie výsadného postavenia SSE ako monopolného distribútoru elektrickej energie na svojom tradičnom území stredného Slovenska. Naša spoločnosť sa musela aktívne meniť a pripravovať na konkurenčné prostredie a udržanie si zákazníckeho portfólia.

Vstupom strategického investora do SSE sa v roku 2002 začala nová éra vývoja našej spoločnosti. Aj vďaka úsiliu pracovníkov obchodu sa podarilo splniť ciele stanovené našim strategickým investorom na rok 2003.

Ceny na rok 2003 výrazne ovplyvnila zmena v spôsobe regulácie. S platnosťou od 1. 1. 2003 prevzal túto úlohu Úrad pre reguláciu sietových odvetví. Následkom nového nákladového princípu tvorby cien bol ich nárast. Najvyšší bol v kategórii domácnosti. Napriek tomu však priemerná cena pre domácnosti stále nepokrývala náklady na nízkonapäťovej hladine a bola krízovo dotovaná ostatnými kategóriami.

Maximálna pozornosť bola venovaná najväčším zákazníkom, najmä na udržanie si oprávnených zákazníkov. Tí mali v uplynulom roku po prvýkrát právo zmeniť svojho dodávateľa elektrickej energie. Našim spoločným úspechom bolo, že možnosť zmeny dodávateľa elektrickej energie nevyužil ani jeden zákazník a všetci ostali v portfóliu SSE čo bol základný cieľ obchodnej politiky na rok 2003.

Úspešné rozširovanie Telefónneho zákazníckeho centra poskytuje vyššiu dostupnosť služieb pre domácnosti a malé podniky a nahradzuje činnosť obchodných kancelárií, ktoré sa veľmi citlivovo redukujú. V priamej úmere k zvyšujúcej sa ponuke služieb Telefónneho zákazníckeho centra rástol i počet jeho zamestnancov. Najväčšia Obchodná kancelária v Žiline našla nové moderné pôsobisko v zrekonštruovanej časti hlavnej budovy SSE.

Zaznamenali sme zlepšenie cash-flow aj vďaka zmenenému spôsobu platenia preddavkov za elektrickú energiu pre obyvateľstvo. Cez systém združených inkasných platieb obyvateľstva (SIPO) sa platí pri polročnom systéme iba päť záloh a šiesta platba je vyúčtovacia faktúra, ktorá musí byť uhradená v prípade nedoplatku v zákonnej lehote priamo na účet SSE. Výrazné zlepšenie bolo dosiahnuté v zálohovanosti veľkoodberateľov.

Od 1. 7. 2003 prebehla zmena organizačnej štruktúry v útvare Obchodu s elektrickou energiou, ktorá bola výsledkom sploupráce expertov EDF a našich pracovníkov. Hlavnými črtami je predovšetkým vytvorenie pozície manažéra Nákupu a obchodovania s elektrickou energiou, pozície manažéra Marketingu a rozdelenie Predaja elektrickej energie do segmentov podľa veľkosti odberu.

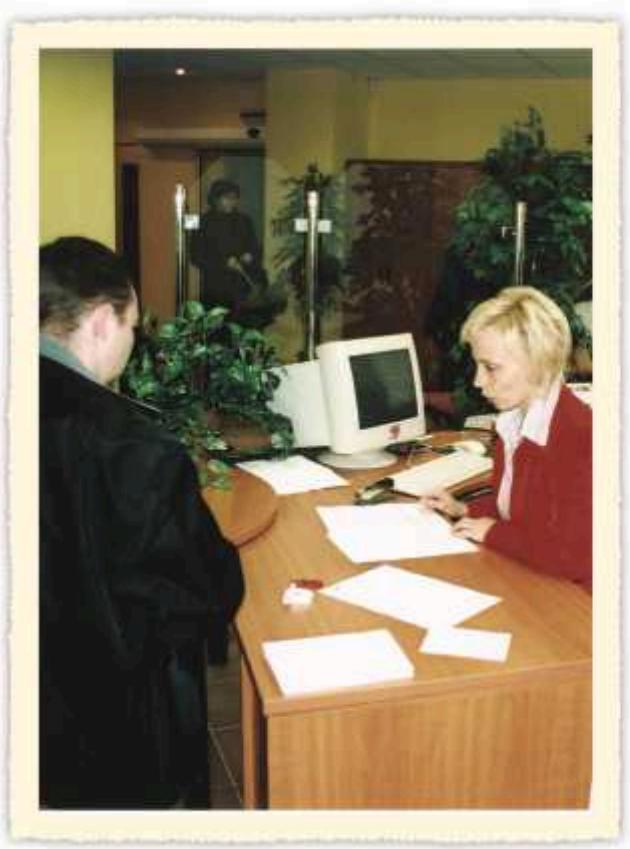
V obchodnej činnosti boli aj negatívne javy. Napríklad konkurzy zákazníkov, stály problém s vymáhaním platieb za dodanú elektrickú energiu, zvyšovanie počtu čiernych odberov či zvyšovanie množstva reklamácií a sťažností, najmä z radov domácností. Prevažná väčšina reklamácií a sťažností sa týka platieb za elektrickú energiu, respektívne nesprávneho prístupu našich zamestnancov k zákazníkom. Je našou veľkou výzvou a úlohou zlepšiť tento stav a v tomto smere nás čaká ešte veľa práce.

**UŠETCI OPRÁVNENÍ ZÁKAZNÍCI ZOSTALI V PORTFÓLIU SSE
ZMENA ŠTRUKTÚRY ÚTVARU OBCHODU SSE SPOLOČNÝM DIELOM
SSE A EXPERTOV EDF**

Dominanciu v nákupe silovej elektrickej energie majú stále Slovenské elektrárne, a.s. (ďalej len SE, a.s.) ako náš najväčší dodávateľ. Napriek tomu však úspešne pokračuje diverzifikácia v nákupe elektrickej energie. Profit z týchto činností bol použitý na zníženie predajných cien elektriny tým odberateľom elektrickej energie, pre ktorých bol dopad zo zvýšenia cien najvýraznejší.

Na konci roka sme sa úspešne pripravovali na nové pravidlá v obchodovaní s elektrickou energiou, čo si vyžaduje špeciálnu softvérovú podporu. Za účelom vybudovania systému obchodovania s elektrickou energiou sa uskutočnila verejná súťaž, ktorej víťazom sa stala firma Winuel z Poľska. Systém bude využívaný pri každodennej predikcii spotreby, získavaní dát, ich spracovaní až po riadenie rizík a samotné obchodovanie.

Počas celého roka sa naši zamestnanci aktívne pripravovali na úplné otvorenie trhu s elektrickou energiou prostredníctvom školení, stáží a samovzdelávaním. V roku 2004 očakávame ďalšie veľké zmeny v obchodovaní s elektrickou energiou a nové legislatívne úpravy v súvislosti so vstupom do Európskej únie. Veľmi dôležitým je preto hlavne prístup všetkých zamestnancov útvaru Obchodu s elektrickou energiou, ako i zamestnancov ostatných útvarov k zákazníkovi. Zákazník musí cítiť, že sme pripravení poskytovať produkty a služby na vysokej úrovni a že zmeny cien elektrickej energie znamenajú aj skvalitnenie a rozšírenie služieb vrátane slušného a korektného vystupovania.



**POKRAČOVALA DIVERZIFIKÁCIA V NÁKUPE ELEKTRICKEJ ENERGIE
SE, a.s. - HLAVNÝ DODÁVATEĽ ELEKTRICKEJ ENERGIE PRE SSE**

bilancia nákupu a dodávky elektrickej energie za rok 2003

NÁKUP ELEKTRICKEJ ENERGIE

		GWh	TIS.SK
SLOVENSKÉ ELEKTRÁRNE, a.s.		6252	4 533 638
SLOVENSKÁ ELEKTRIZAČNÁ A PRENOŠOVÁ SÚSTAVA, a.s.		-	4 128 763
OSTATNÉ ZSE, a.s., VSE, a.s., ZAHRANIČIE		278	380 546
TEPLÁRNE		241	400 970
VODNÉ DIELO ŽILINA		120	152 107
ZÁVODNÉ ELEKTRÁRNE A HALÉ ZDARNE ENERGIE		68	96 169
VÝROBNE SSE-MVE		4	6 281
SPOLU		711	1 036 073
CELKOVÝ NÁKUP		6963	12 698 474

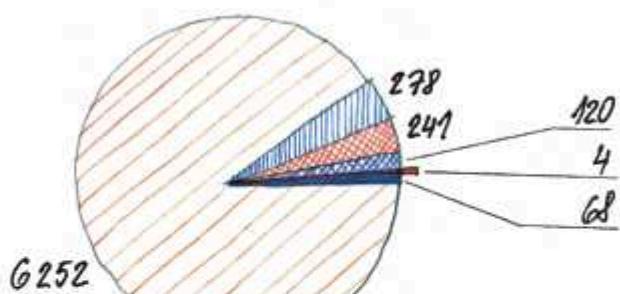
POZN. SLOVENSKÁ ELEKTRIZAČNÁ A PRENOŠOVÁ SÚSTAVA (SEPS), a.s.
ZABEĽPEČUJE PRENOS ELEKTRICKEJ ENERGIE NA NAPÄŤOVEJ ÚROVNI
220 A 400 KV OD ROKU 2003

DODÁVKA ELEKTRICKEJ ENERGIE

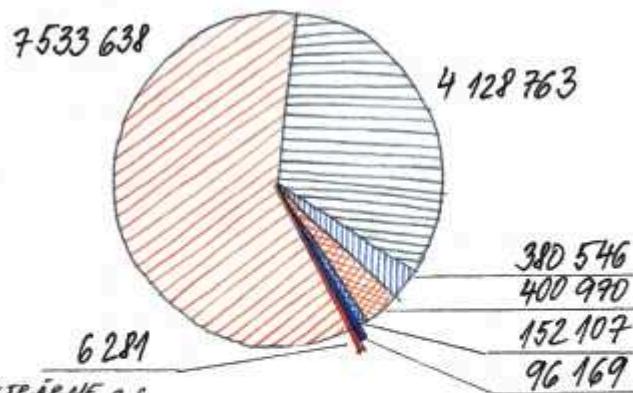
		GWh	TIS.SK
VEĽKOOBBER		3 935	9 613 210
HALOOBBER PODNIKATEĽSKÝ		695	2 477 670
HALOOBBER OBYVATEĽSTVO		1724	4 993 773
ZSE, a.s., VSE, a.s., SEPS, a.s., ZAHRANIČIE		28	40 424
VLASTNÁ SPOTREBA		19	37 871
UŽITOCNÁ DODÁVKA CELKOM		6 401	17 162 948
STRATY		562	-

6 401 DODANÝCH GWh ELEKTRICKEJ ENERGIE

NÁKUP ELEKTRICKEJ
ENERGIE V GWh

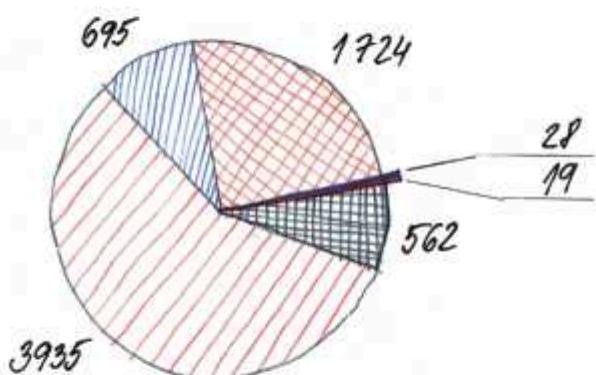


NÁKUP ELEKTRICKEJ
ENERGIE V TIS. SK

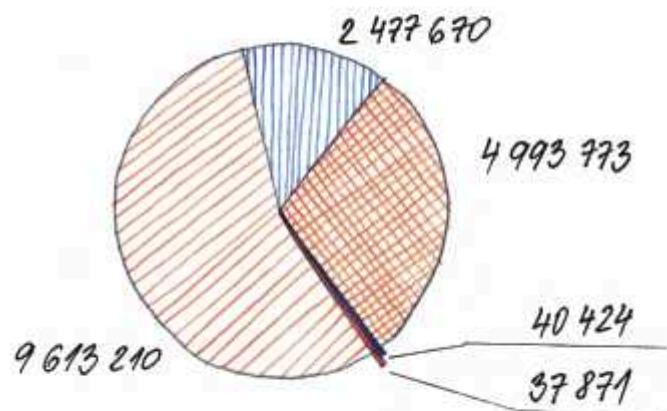


- SLOVENSKÉ ELEKTRÁRNE, a.s.
- SEPS, a.s.
- ZVE, VSE, ZAHRANIČIE
- TEPLÁRNE
- VODNÉ DIELO ŽILINA
- ZÁVODNÉ ELEKTRÁRNE
A MALÉ ZDROJE ENERGIE
- VÝROBNE SIE-MVE

DODÁVKА ELEKTRICKEJ
ENERGIE V GWh



DODÁVKА ELEKTRICKEJ
ENERGIE V TIS. SK



- VELKODSIEB
- HALOUDSIEB PODNIKATEL'STVO
- HALOUDSIEB OBYVATEĽSTVO
- ZVE, a.s., VSE, a.s., SEPS, a.s.,
ZAHRANIČIE
- VLASTNÁ SPOTREBA
- STRAYTY

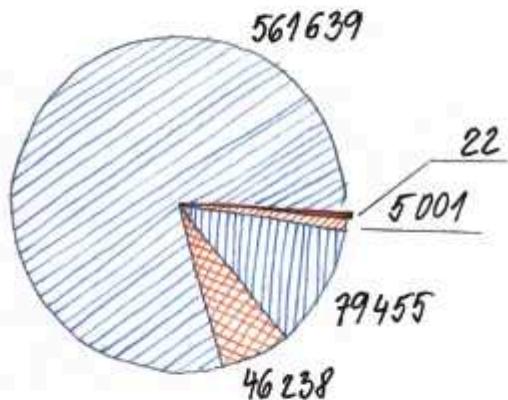
odberatelia elektrickej energie

POČET ODBERATEĽOV A FAKTUROVANÁ SPOTREBA

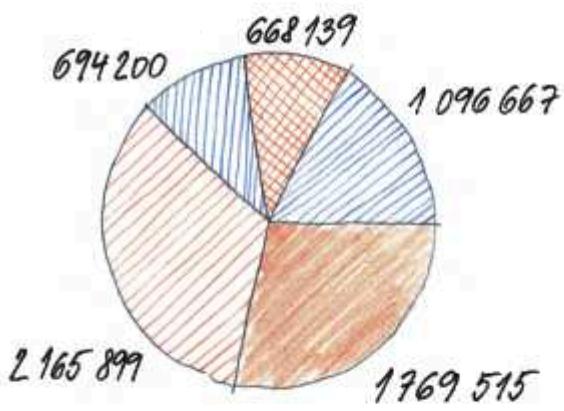
	POČET	FAKTUROVANÁ SPOTREBA V MWh
VEĽKOOBBER SPOLU (A+B)	5 025	3 935 414
VEĽKOOBBER VVN (A)	22	1 769 515
VEĽKOOBBER VN (B)	5 001	2 165 899
HALOOBBER PODNIKATEĽSKÝ (C)	79 455	694 200
HALOOBBER OBYVATEĽSTVO EL. VYKUROVANIE	46 238	668 139
HALOOBBER OBYVATEĽSTVO OSTATNÍ	561 639	1 096 667
HALOOBBER OBYVATEĽSTVO SPOLU (D)	607 847	1 764 806

POZN. ROZDIEL MEDZI DODÁVKOU A FAKTUROVANOU SPOTREBOU JE ZAPRÍČINENÝ NEVYFAKTUROVANOU ELEKTRICKOU ENERGIAMI. NEVYFAKTUROVANÁ ELEKTRICKÁ ENERGIA JE ELEKTRICKÁ ENERGIA DODANÁ ODBERATEĽOM, KTORÁ NEDOLA KU KONCU ÚČTOVNEHO ROKA VYFAKTUROVANÁ V SÚVISLOSTI SO PREDŠEJACÝM FAKTURAČNÝM OBDOBÍM HALOOBBERATEĽOV.

ODBERATELIA PODĽA POČTU



ODBERATELIA PODĽA SPOTREBY V MWh



- VEĽKOOBBER VVN (A)
- VEĽKOOBBER VN (B)
- HALOOBBER PODNIKATEĽSKÝ (C)
- HALOOBBER OBYVATEĽSTVO EL. VYKUROVANIE
- HALOOBBER OBYVATEĽSTVO OSTATNÍ

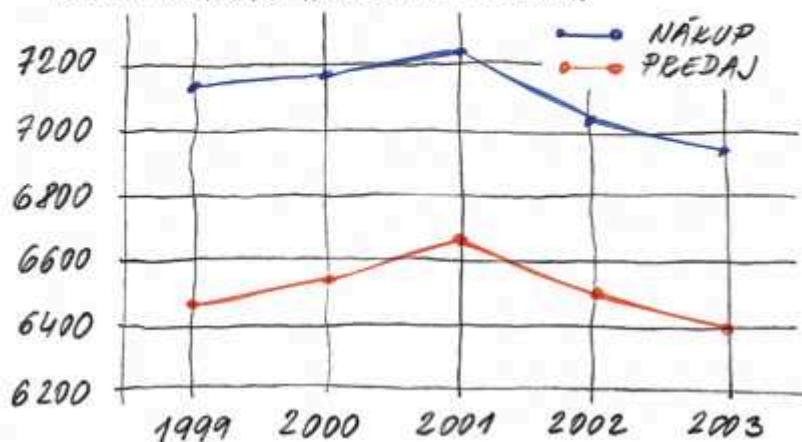
692 355 ZÁKAZNIKOV NA STREDNOM SLOVENSKU

vývoj nákupu a dodávky

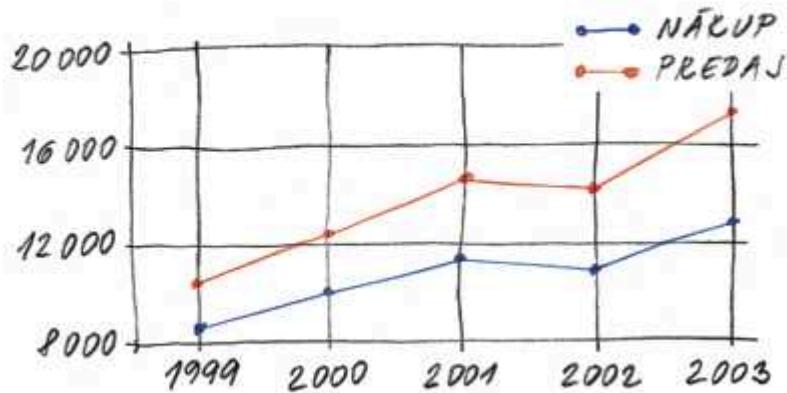
		1999	2000	2001	2002	2003
NÁKUP	GWH	7 145	7 175	7 222	7 023	6 963
DODÁVKA	GWH	6 599	6 531	6 635	6 491	6 401
NÁKUP	MIL. SK	8 645	10 050	11 343	11 079	12 698
DODÁVKA	MIL. SK	10 523	12 517	14 639	14 418	17 163

POZN. NÁRASŤ NÁKUPU A PREDAJA VO FINANČNOM VÝCISLENÍ
V POROVNANÍ S HIERNÝM PORLESOM V TECHNICKÝCH JEDNOTKÁCH
ZA SLEDOVANÉ OBDOBIE SÚVISÍ S ÚPRAVOU CIEN ELEKTRICKEJ
ENERGIE NA NÁKLADOVÚ úROVEN.

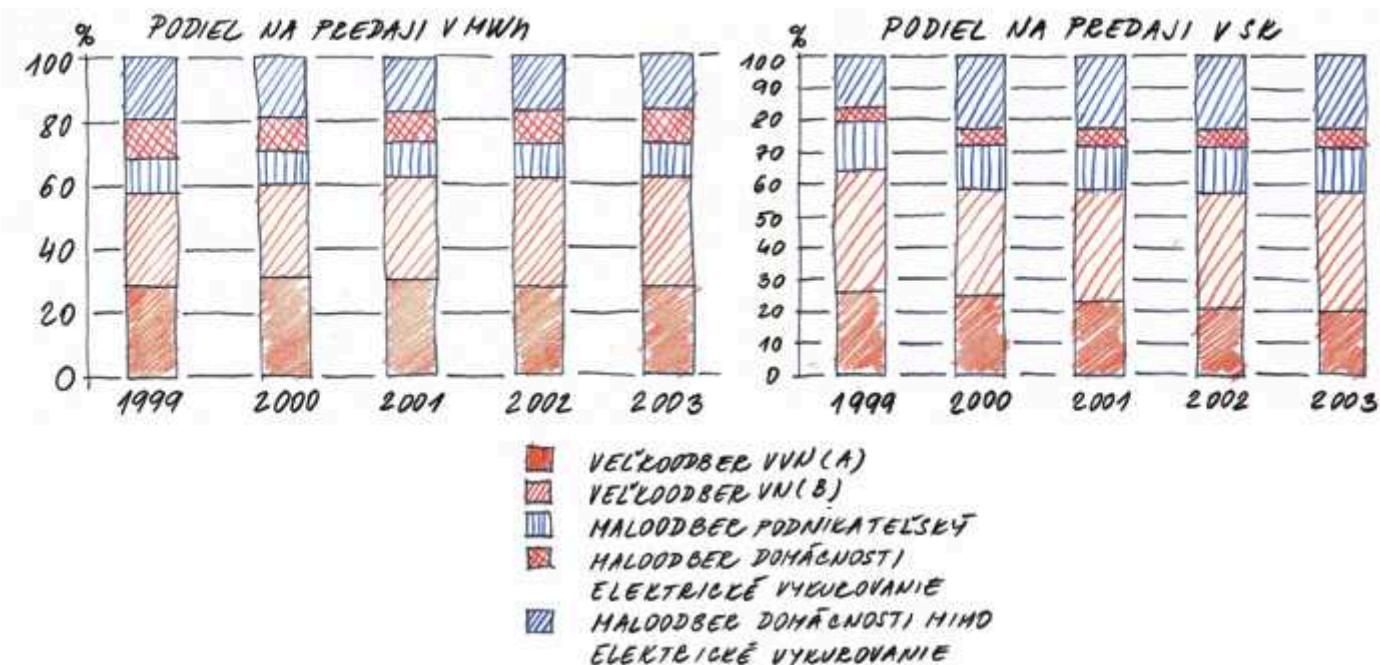
VÝVOJ NÁKUPU A DODÁVKY V GWH



VÝVOJ NÁKUPU A DODÁVKY V MIL. SK



NÁKUP AJ DODÁVKA ELEKTRICKEJ ENERGIE ZAZNAHENIA LI
HIERNÝ PORLES



PRIEHERNÝ PREDAJ NA JEDNO ODBERNE MIESTO

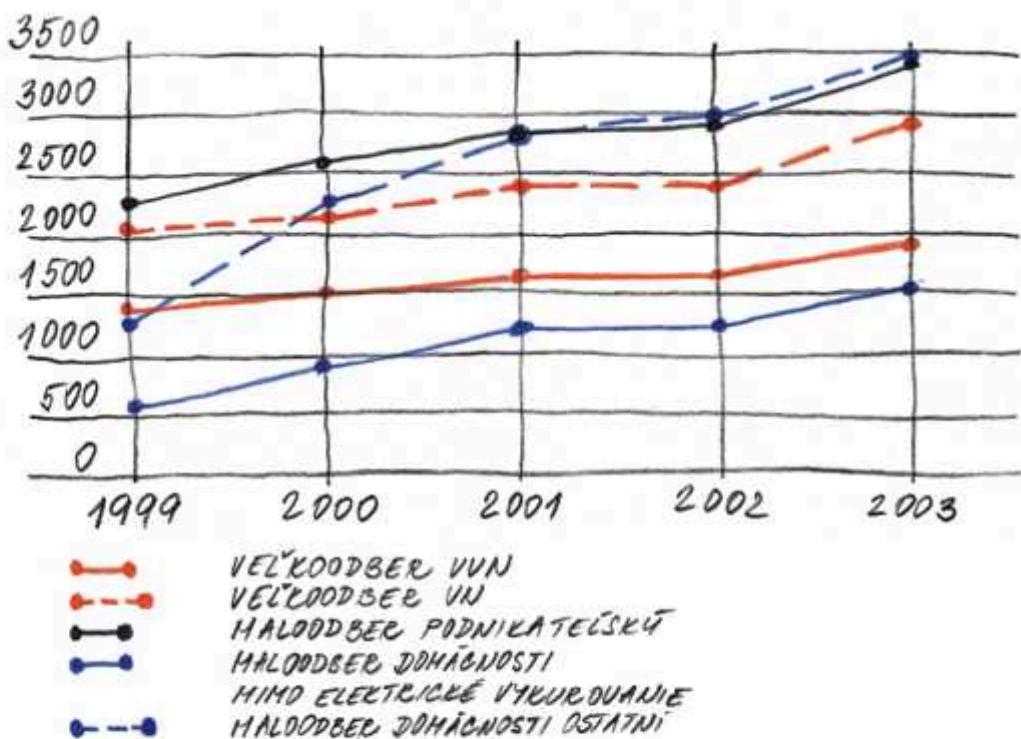
		1999	2000	2001	2002	2003
VEL'KOODBER	MWh	802	862	858	812	783
HALOODOBER PODNIKATEĽSKÝ	MWh	8,4	8,5	8,8	8,6	8,7
HALOODOBER OBYVATEĽSTVO	MWh	3,3	3,2	2,9	2,8	2,9

PRIEHERNÁ CENA V SKK ZA MWH

	1999	2000	2001	2002	2003
VEL'KOODBER VVN	1424,13	1498,68	1644,65	1650,40	1880,61
VEL'KOODBER VN	2 065,25	2 169,27	2 397,95	2 409,54	2 908,00
VEĽKOODBER SPOLU	1447,56	1821,11	2 031,48	2 065,81	2 442,74
HALOODOBER PODNIKATEĽSKÝ	2 177,06	2 542,84	2 819,14	2 898,10	3 398,23
HALOODOBER OBYVATEĽSTVO EL. VYKUROVANIE	603,87	932,93	1 221,44	1 251,64	1 514,64
HALOODOBER OBYVATEĽSTVO OSTATNÍ	1 304,33	2 252,38	2 824,16	2 966,61	3 445,33
HALOODOBER OBYVATEĽSTVO SPOLU	1 033,79	1 763,90	2 256,84	2 318,80	2 714,40

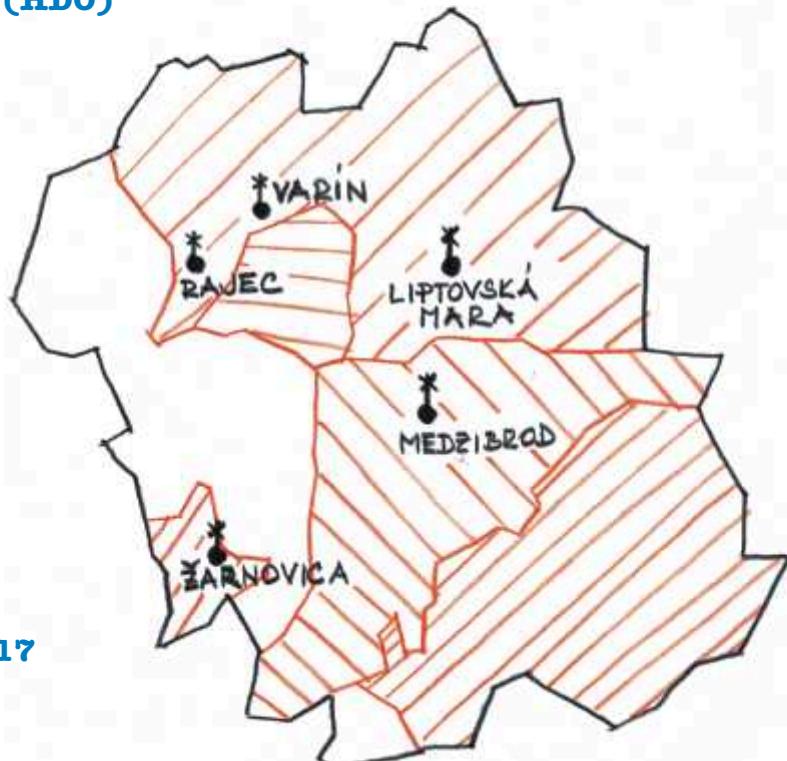
POZN. ÚDAJE O PRIEHERNÉJ CENE SÚ VYPOČÍTANÉ Z TRÉIEB BEZ NEVYFAKTUROVANEJ ELEKTRINY.

VÝVOJ PRIEMERNEJ CENY V SK ZA kWh



hromadné diaľkové ovládanie (HDO) na území pôsobnosti SSE

Oblasti, kde sa inštalujú prijímače HDO



Počet inštalovaných prijímačov

HDO k 31. 12. 2004:

62 817

distribúcia elektrickej energie

Rok 2003 bol charakteristický priebehom zmien, ktoré vyplývali z nových pohľadov na stratégiu a riadenie modernej energetickej spoločnosti. Na pôde Distribúcie boli realizované kroky a opatrenia vedúce k vyšej transparentnosti a efektívnosti riadenia všetkých činností.

Začiatok roka 2003 bol v znamení ukončenia prác na projekte PCI a zavedenia jeho výsledkov do praxe. Išlo najmä o spracovanie a schválenie nového „Poriadku preventívnych činností“ s platnosťou od 1. 7. 2003 a optimalizáciu detašovaných pracovísk pri oblastných kanceláriach údržby. Od 1. 5. 2003 bola realizovaná zmena metodiky evidencie a riadenia poruchovosti zariadení VN a NN v elektronickom systéme TIS - takto orientovaný výstup zo systému adresnejšie podporuje riešenie problematiky predchádzania príčinám porúch a umožňuje hľadanie a organizovanie opatrení z pohľadu doby realizácie buď operatívneho alebo strategického charakteru, čo pri dôslednom zabezpečení nezávislej späťnej väzby vedie zákonite k zníženiu poruchovosti. Dôkazom toho je aj prevádzková situácia, ktorá v porovnaní s minulým rokom vychádza priaznivo. Aj keď je pravdou, že počet porúch zariadení VN s poškodením zariadení bol vyšší, sumárne však je počet porúch typu E1 a E2 v roku 2003 priaznivejší s koeficientom 0,87. Prvým dôvodom vyššieho počtu porúch zariadení VN s poškodením je kalamitná situácia zo dňa 29. 8. 2003 v južnej časti kraja. Druhým dôvodom je vysoká zraniteľnosť starnúcich zariadení VN rozvodov, v mnohých prípadoch na hranici doby životnosti, ktoré nemôžu odolávať náporom atmosferických anomalií. Na 110 kV napäťovej úrovni bola v roku 2003 situácia z pohľadu poruchovosti mimoriadne priaznivá pre porovnanie s predchádzajúcim rokom vychádza koeficient 0,58.

Počas roka 2003 bola nadalej útvarom Distribúcie technicky zabezpečovaná ostrovná prevádzka transformovní Čadca a Považská Bystrica prostredníctvom zahraničného importu elektrickej energie po 110 kV vedeniach z Českej republiky.

Maximálne zaťaženie elektrizačnej sústavy SSE bolo dosiahnuté dňa 9. 1. 2003 o 7:00 hod vo výške 1 160,9 MW, čo predstavuje cca 1,6% nárast v porovnaní s rokom 2002. Z celoročného hľadiska je celkové zaťaženie porovnatelné s predošlým rokom.

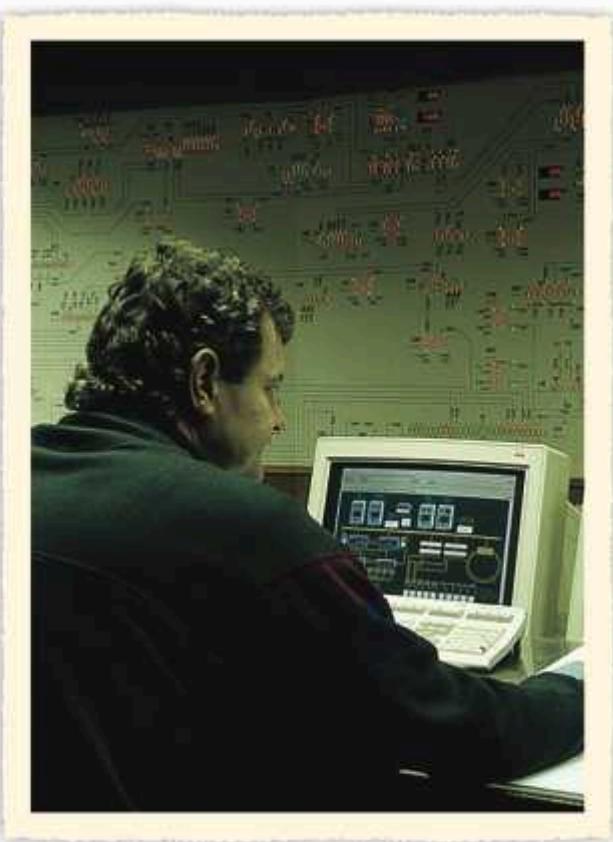
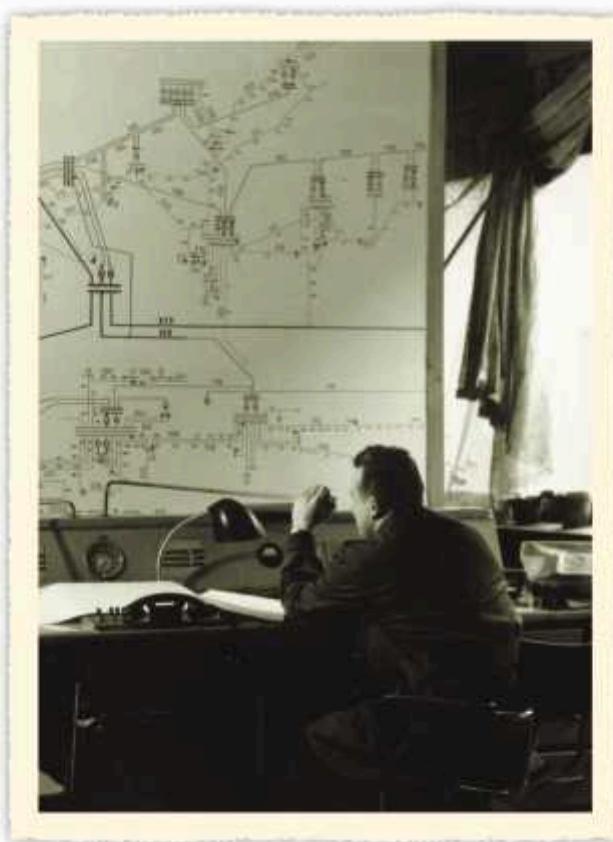
Postupné otváranie SR voči Európe so sebou prináša možnosti participovať na riešení problematiky súvisiacej s otváraním trhu s elektrickou energiou, s reguláciou sietových odvetví a s medzinárodnou spoluprácou na európskej úrovni. V uvedenom rámci má útvar Distribúcie svojich zástupcov v komisiách takých organizácií, ako je ČK Cired alebo Eurelectric. Práca v podobných komisiach umožňuje jednak využívať poznatky získané na základe skúseností v iných krajinách a jednak umožňuje vplyývať na výstupy práce komisií s ohľadom na potreby distribučných spoločností v Slovenskej republike.

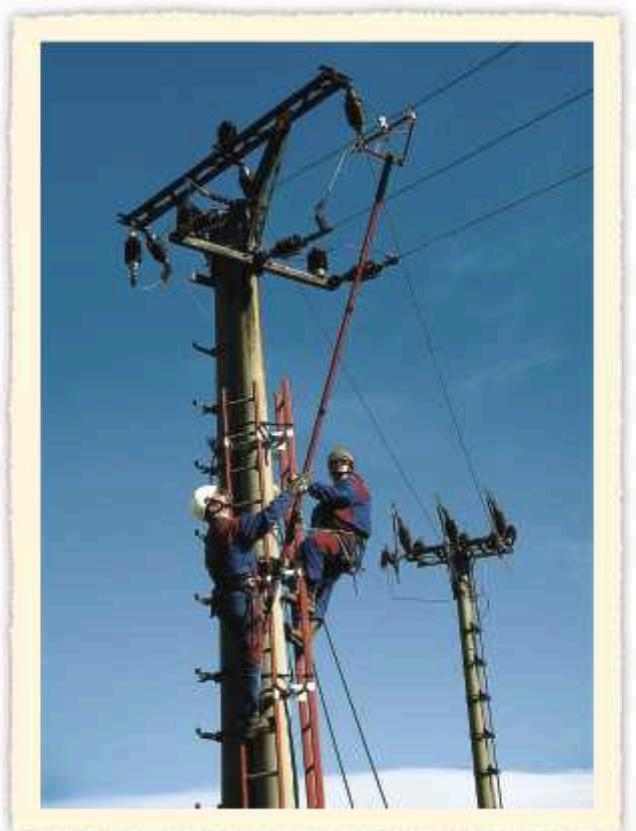
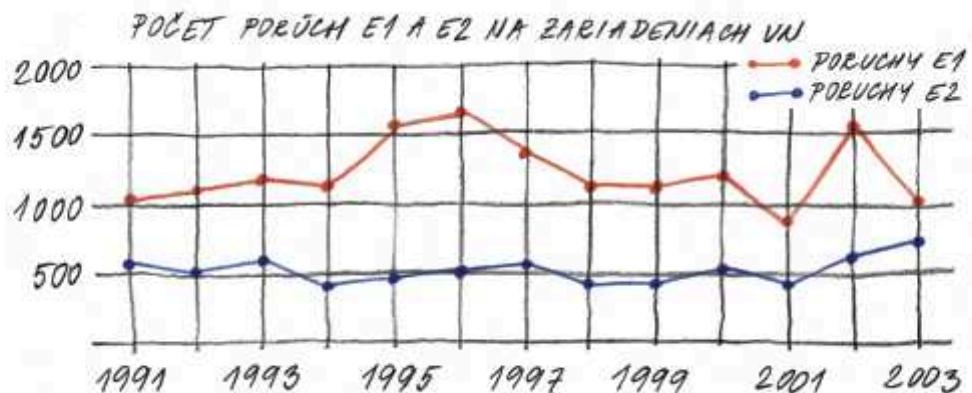
Za účelom racionálneho využívania finančných zdrojov spoločnosti bola zostavená metodika zaradovania rozvojových akcií do investičného plánu na základe multikriteriálnej analýzy. Táto umožňuje predovšetkým vylúčiť vplyv tretej strany na investičný plán a zohľadniť také kritériá, ako sú kvalita dodávanej elektrickej energie, zníženie doby bezprúdia a poruchovosti, technický stav elektrorozvodného zariadenia a pod. v presne definovaných váhových koeficientoch.

Ťažiskové ciele, ktoré vedenie spoločnosti v spolupráci so zamestnancami stanovilo pre rok 2004 a ku ktorým firma smeruje, sa týkajú otvárania trhu s elektrickou energiou, zníženia doby bezprúdia, zvyšovania kvality dodávky, predchádzania sankčným postihom, riadenia nákladov a ku konštruktívnomu prístupu v pripájaní nových odberateľov.

V súvislostiach so vstupom Slovenskej republiky do Európskej Únie útvar Distribúcie predovšetkým venuje svoju pozornosť transformácií európskej legislatívy do legislatívneho rámca SR - participácia na príprave nového energetického zákona a súvisiacich vyhlášok, príprava kódexu distribučnej sústavy a podobne. Znižovanie doby bezprúdia a zvyšovanie kvality dodávky sú nutnými podmienkami prežitia firmy v trhovo orientovanom prostredí. Útvar Distribúcie spracováva metodiku riadenia nákladov. S hospodárením úzko súvisí pripájanie nových zákazníkov, ktoré by malo byť v pripravovanom zákone riešené formou pripojovacích poplatkov, resp. príspevkom distribútoru. V roku 2003 vydal útvar Rozvoj a prevádzkové služby VN a NN 15 549 ks vyjadrení pre zákazníkov.

Dňom 1. 5. 2003 vznikla v rámci útvaru Distribúcie nová organizačná jednotka - Práce pod napäťím (PPN). Následne bola sformovaná zo 6 zamestnancov SSE prvá pracovná skupina pre práce pod napäťím na úrovni VN so sídlom v Žiline. Vznik druhej pracovnej skupiny je plánovaný na rok 2004. Skupina absolvovala teoretické a praktické školenie prác pod napäťím metódou na vzdialenosť. Samostatne začala pracovať na elektrických inštaláciách VN dňom 3. 11. 2003. V súčasnosti je možné vykonávať PPN metódou na vzdialenosť: výmenu podperných, koncových alebo závesných izolátorov; opravy väzov; montáž a výmenu zvodičov prepäťia; výmenu konzoly; pripojenie, odpojenie odbočky alebo vstupov do káblov; oprava, montáž preponiek; montáž zábran proti sadaniu vtákov na podperné body; montáž indikátorov poruchových prúdov; montáž a demontáž podperných bodov. Po doškolení pracovnej skupiny PPN na pracovné metódy „na potenciál“ v marci 2004 sa rozšíria možnosti vykonávania prác o: opravu vodiča v poli; údržbu a výmenu úsekových vypínačov; dodatočné zaizolovanie vodičov. Úlohou útvaru PPN je aj metodické riadenie činnosti PPN na úrovni NN, kde sa s činnosťou začalo už v roku 2002 vyškolením jednej trojčennej skupiny v každej Oblastnej kancelárii údržby (OKÚ). V ďalšom období budú vyškolení všetci zamestnanci OKÚ.





CELKOVÝ POČET PORUCHY E1 A E2 NA ZARIADENIACH KLESÁ
SJE ZAVIEDLA PRÁCE POD NAPÄTÍM NA VEDENIACOM VN

technické údaje o distribučnej sústave

DĽŽKY VEDENÍ - VLASTNÍK SJE

CELKOVÁ DĽŽKA ELEKTRIZAČNEJ SÚSTAVY	KM	31 718,33
Z TOHO: VN - 110 kV - ROZVINUTÁ DĽŽKA	KM	2 624,85
VN - VONKAJŠIE VEDENIA - ROZVINUTÁ DĽŽKA	KM	8 062,43
VN - KÁBLOVÉ VEDENIA	KM	1 415,48
VN - VEDENIA SPOLU	KM	9 778,21
NN - VONKAJŠIE VEDENIA	KM	16 536,52
NN - KÁBLOVÉ VEDENIA	KM	2 778,45
NN VEDENIA SPOLU	KM	19 315,27

TRANSFORMOVNE, ROZVODNE A DISTRIBUČNÉ TRANSFORMAČNÉ STANICE - VLASTNÍK SJE

CELKOVÝ POČET VELEKTRIZAČNEJ SÚSTAVE	POČET	6829
Z TOHO: ROZVODNE VN V STANICIACH ZVN/VN	POČET	4
TRANSFORMOVNE VN/VN V STANICIACH ZVN/VN/VN	POČET	2
TRANSFORMOVNE VN/NN	POČET	43
STANICE VN/VN	POČET	15
DISTRIBUČNÉ TRANS. STANICE VN/NN	POČET	6765
INSTALOVANÝ VÝKON	MVA	1922

VÝVOJ MESAČNÝCH MAXÍM ZATAŽENIA ELEKTRIZAČNEJ SÚSTAVY VMW

MESIAC	1999	2000	2001	2002	2003
1	1 180	1 229	1 128	1 143	1 161
2	1 206	1 138	1 070	1 058	1 148
3	1 091	1 052	1 042	1 024	1 020
4	1 032	920	944	950	967
5	825	773	757	747	796
6	783	762	802	792	746
7	747	770	746	746	728
8	702	780	752	740	715
9	823	914	898	884	783
10	1 031	990	946	964	1 018
11	1 160	1 034	1 087	1 027	1 053
12	1 185	1 074	1 185	1 138	1 089

investície

Zdroje pre investičnú výstavbu boli schválené Predstavenstvom SSE v objeme 763 266 tis. Sk. Čerpanie investícií za obdobie 1-12/2003 predstavuje objem 850 113 tis. Sk, t.j. 111,40%.

VÝVOJ INVESTÍCIÍ V TIS. SK

	1999	2000	2001	2002	2003
SIEŤE	232 014	370 532	581 386	434 361	463 905
OSTATNÉ	218 179	158 271	353 979	246 037	386 208
SPOLU	452 192	530 803	937 366	682 400	850 113

POUŽITIE INVESTIČNÝCH PREDSTRIEDOKOV V TIS. SK

	PLÁN	SKUTOČNOSŤ
OBNOVA DISTRIBUČNÝCH ZARIADENÍ VVN	193 000	176 049
OBNOVA DISTRIBUČNÝCH ZARIADENÍ VN A NN	233 360	297 513
STAVEBNÉ INVESTÍCIE	69 530	70 061
INFORMATIKA	45 700	75 010
SZNK	143 076	148 985
OSTATNÉ	48 600	52 495
SPOLU	763 266	850 113

najvýznamnejšie investičné stavby

- Rekonštrukcia 110 kV vedenia Dolné Vestenice - Zlaté Moravce technológiou ohraňovaných podperných bodov.
- Rekonštrukcia 110 kV rozvodne Martin.
- Vyvedenie výkonu z 22 kV rozvodne Žarnovica.
- Budovanie diaľkovo ovládaných prvkov 22 kV siete v oblasti Žiliny.
- Vybudovanie technologickej WAN siete.
- Zvýšenie kapacity Telefónneho zákazníckeho centra.
- Príprava výstavby 2 x 110 kV vedenia Kysucké Nové Mesto - Čadca.

ZVÝŠILA SA KAPACITA TELEFÓNNEHO ZÁKAZNIČREHO CENTRA
ZVÝŠILI SA INVESTÍCIE DO OBNOVY DISTRIBUČNEJ SÚSTAVY

stavebnomontážne činnosti

Na vlastných investíciách za rok 2003 dosiahli stavebnomontážne činnosti (ďalej SMČ) objem 215 624 tis. Sk vrátane dodávok. Pri menovitých opravách bol dosiahnutý objem 207 800 tis. Sk a pri cudzích investíciach 58 756 tis. Sk. Na dokončených cudzích investíciach SMČ dosiahli zisk 12 182 tis. Sk. Celkovo dosiahli SMČ objem výroby v hodnote 482 180 tis. Sk. Všetky vlastné investície a menovité opravy boli preúčtované v plnej výške nákladov.

Montážne čaty SMČ za rok 2003 vykázali v evidencii prác 334 913 normohodín a 281 163 vyrobených hodín. Hrubý fond pracovnej doby bol 315 974 hodín. Percento plnenia normohodín k hrubému fondu pracovnej doby bolo 105,99%. Priemerný prepočítaný stav pracovníkov montážnych čiat za rok 2003 bol 169 a na jedného pracovníka pripadlo v priemere 166 normohodín mesačne.

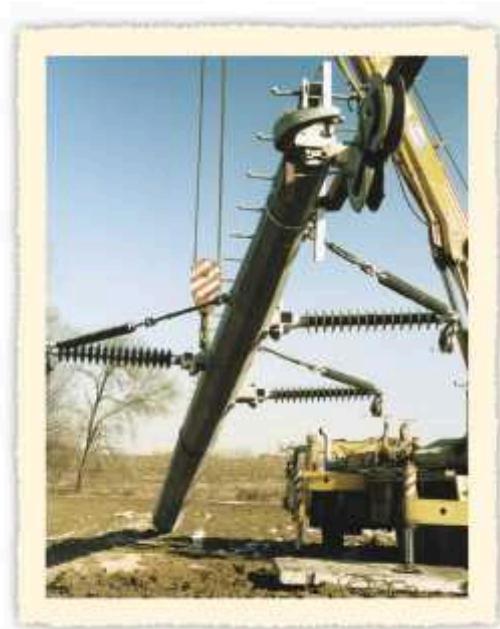
realizácia investícií

Za rok 2003 SMČ zrealizovali investičné nákupy a stavebné investície v hodnote 13 526 tis. Sk. Pracovníci montážnych čiat pracovali aj vo Francúzsku a Írsku. Celkovo bolo odovzdaných 218 stavieb. Z najvýznamnejších sa jednalo o:

- Rozvodňa 110/22 kV Martin Tepláreň	50,0 mil. Sk
- 22 kV vedenia Žilina	9,0 mil. Sk
- 22 kV vedenie EMO Nováky	9,8 mil. Sk
- Vyvedenie výkonu 2x22 kV Žarnovica	16,0 mil. Sk
- 1 x 110 kV vedenie Zlaté Moravce - Bystričany	19,5 mil. Sk
- Rozvodňa 110/22 kV ŽOS Vrútky	6,0 mil. Sk

Pri cudzích investíciach:

- Rekonštrukcia diaľkového prevádzca	
- preložky vedenia - Budatín	6,0 mil. Sk
- 110 kV vedenie Kraľovany	1,0 mil. Sk
- 110 kV vedenie preložka Púchov D1	2,5 mil. Sk
- Rekonštrukcia vedenia Írsko (13 montérov)	6,0 mil. Sk
- Výstavba 400 kV vedenia - Francúzsko (10 montérov)	6,0 mil. Sk



MONTÉRI SIE PRACOVALI NA STAVBÁCH VO FRANCÚZSKU A ÍRSKU

informačné technológie

Úsek Informačné technológie (IT) kontinuálne nadväzoval na svoje aktivity z predchádzajúceho roka - zabezpečoval rozvoj a prevádzkovanie Integrovaného informačného systému SSE. Tento pojem zahrňuje informačné, komunikačné a riadiace technológie, komplexnú technickú a softvérovú podporu pre všetky procesy reprezentujúce chod samotnej SSE.

Zo strategického hľadiska fungovania úseku IT, jeho najdôležitejšia udalosť vychádzala z rozhodnutí predstavenstva hneď v úvode roka. Jedným zo strategických rozhodnutí predstavenstva bolo rozhodnutie vykonať audit činností úseku Informačné technológie s ohľadom na ich prípadný outsourcing, v nadväznosti na koncepciu kladenia dôrazu na core-biznis spoločnosti. Táto náročná práca, zahrňujúca predovšetkým vypracovanie množstva analýz a strategických dokumentov, bola v priebehu roka vykonaná vlastnými silami v úzkej spolupráci s predstavenstvom a v októbri bola schválená a uvedená do života nová organizačná štruktúra úseku IT, akceptujúca zadané požiadavky. V priebehu jesene začala príprava na odsunutie činností oblasti telekomunikačných služieb, príprava a rozbeh verejnej súťaže na outsourcing činností oblasti technickej infraštruktúry administratívnych informačných systémov s predpokladom, že realizácia zámerov by začala v úvode roka 2004.

Samotné fungovanie úseku IT pozostávalo z koordinovaných činností jednotlivých oblastí informatiky a odvíjalo sa z predpísaného hospodárskeho plánu a plánu investičného rozvoja SSE.

Organizačná jednotka Telekomunikácie vytvárala spolahlivú komunikačnú základňu pre činnosť ostatných útvarov IT, pre prácu ostatných informačných a riadiacich systémov i pre bežnú komunikáciu všetkých zamestnancov SSE a normálne fungovanie spoločnosti. Telekomunikačné služby pre komerciu - v roku 2003 prevažne v prospech Energotel, a.s., taktiež priniesli očakávané tržby a podstatne prispeli k dosiahnutiu plnenia predpísaného plánu.

Zamestnanci začlenení do útvaru Rozvoj a prevádzka aplikačných informačných systémov sa zaoberali rozvojom a prevádzkovaním ťažiskových systémov predovšetkým pre potreby úsekov ekonomiky, obchodu a ľudských zdrojov - teda systémov SAP, CIS. Nemožno opomenúť participovanie na niekoľkých projektoch investičného rozvoja a množstvo ďalšej práce v oblasti softvérovej podpory procesov SSE. Menovite možno uviesť predovšetkým softvérové úpravy Intranetu a vývoj a sprevádzkovanie systému Elektronická likvidácia faktúr.

Útvar Rozvoj a prevádzka technickej infraštruktúry zabezpečoval rozvojové aktivity a prevádzkovanie komplexu technológií predovšetkým pre aplikáciu administratívnych systémov - serverov, počítačových sietí, počítačov, tlačiarí. Ich participácia na realizácii projektov investičného plánu, ako aj projektu bezpečnosti, zásadne prispela k dosiahnutiu plánovaných cieľov.

Zodpovednú úlohu v roku 2003 zohrali zamestnanci útvaru Rozvoj technologických a riadiacich informačných systémov, ktorí okrem bežných povinností, úspešne spolurealizovali projekt výmeny riadiaceho informačného systému energetického dispečingu SSE, z pohľadu distribúcie najdôležitejšieho systému, zabezpečujúceho riadenie chodu elektrizačnej sústavy v reálnom čase. Z pohľadu zabezpečenia spolahlivej práce geografického informačného systému (GIS) možno uviesť i úspešnú a rýchlu realizáciu projektu Upgrade servera GIS.

Zamestnanci útvaru Dispečerská a riadiaca technika spoľahlivo plnili svoje povinnosti predovšetkým v lokalitách elektrických stanic, zabezpečili spoľahlivé napájanie celého komplexu informačných a komunikačných technológií, spoľahlivý chod ochrán a automatík, miestnych informačných systémov, hromadného diaľkového ovládania. Bez množstva odvedenej práce na projektoch týkajúcich sa diaľkového ovládania stanic, výmen ochrán, úprav meraní a pod., by úspešné dosiahnutie cieľov v tejto oblasti nebolo predstaviteľné.

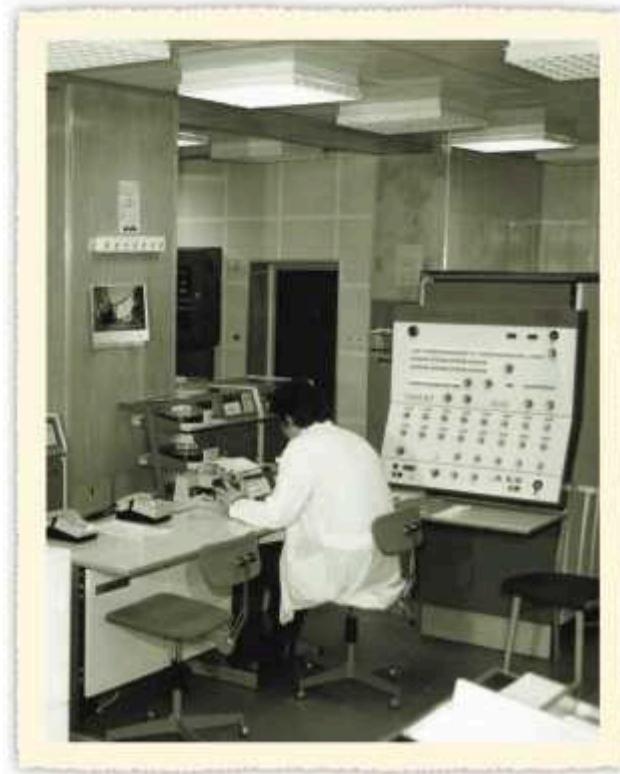
V oblasti realizácie investičného plánu SSE v uplynulom roku, z hľadiska stratégie úseku IT, možno najdôležitejšou akciou bol začiatok realizácie Projektu bezpečnosti IT. Nadväzujúc na predchádzajúce analýzy v tejto oblasti bola zrealizovaná prvá časť tzv. akčného plánu, ktorá vytvorila základ pre ďalší postup v nasledovných rokoch.

Veľkou položkou v investičnom pláne bola dodávka a inštalácia už spomínaného servera pre GIS a za zmienku stojí i začiatok dodávky podobného servera pre záložné pracovisko.

Najväčšou položkou v pláne bol projekt Systém pre obchodovanie s elektrickou energiou (SOE), ktorého prvá časť (dodávka základnej technológie a sprevádzkovanie základných funkcií) bola úspešne splnená. Na tomto projekte úzko spolupracoval a ešte v ďalšom období bude spolupracovať s dodávateľom (Winuel) úsek IT a úsek Obchod.

Pre potreby úseku distribúcie na prvom mieste ešte raz možno spomenúť projekt Upgrade RIS energetického dispečingu, ďalej realizácie projektov diaľkového ovládania transformovní, predovšetkým Žiar nad Hronom, Liptovská Mara, Kremnica, Krupina, Považská Bystrica, a vytvorenie novej technologickej siete WAN. Desiatky drobnejších, ale dôležitých akcií (ochrany, zaistená siet, doplnenia diaľkového merania) nie je potrebné detailne uvádzat.

Realizácia diaľkového ovládania distribuovaných prvkov a nový systém „Carol“ pre Telefónne zákaznícke centrum dokreslujú rozsah aktivít úseku IT.



BOLA ÚSPEŠNE ZAVEDENÁ PRVÁ ETAPA PROJEKTU SOE

Ľudské zdroje

V oblasti ľudských zdrojov zameralo vedenie spoločnosti svoju pozornosť do týchto hlavných smerov:

- Vyhľadávanie a získanie nových zamestnancov s potrebnými odbornými a jazykovými znalostami
- Personálny audit u vybraných manažérskych pozícii
- Zmena podnikovej kultúry v internej komunikácii so zamestnancami
- Zmena organizačnej štruktúry a systému riadenia
- Optimalizácia personálnych nákladov externalizáciou, outsourcingom činností a redukciou počtu zamestnancov
- Príprava personálnej politiky na roky 2004 - 2005
- Kolektívne vyjednávanie smerované k podpisu podnikovej kolektívnej zmluvy (PKZ) na rok 2004 s premetnutím nových zákonov v pracovno-právnej a sociálnej oblasti

Dosiahnutým úspechom pri napĺňaní úloh bol predovšetkým úspech v sociálnej oblasti, ktorý je o to významnejší, že sa dosiahol po náročných rokovaniach so sociálnym partnerom, ale pri udržaní potrebného sociálneho zmieru s reprezentáciou odborovej organizácie pri SSE.

Útvar ľudských zdrojov splnil úlohy a požiadavky vedenia podniku v napĺňaní strategických zámerov SSE. Ako podporná zložka zohral významnú úlohu v procese organizačných zmien, príprave a realizácii personálnej politiky smerujúcej k efektívному rozvoju potenciálu ľudských zdrojov.



**ZMENA PODNIKOVEJ KULTÚRY V INTERNEJ KOMUNIKÁCII
SO ZAMESTNANCAMI**

vývoj počtu zamestnancov

Počet zamestnancov sa vyvíjal v nadväznosti na Projekt zamestnanosti, ktorý prebiehal v troch etapách. V priebehu prvého polroku bol znížený plánovaný stav zamestnancov o 100 pracovných pozícii, v druhom polroku bol znížený plánovaný stav zamestnancov o 191 pracovných pozícii (vrátane pozícii v Metrológii). Priemerný prepočítaný stav zamestnancov v roku 2003 bol 2 414.

VÝVOJ POČTU ZAMESTNANCOV V PRIEBEHU ROKU

	MAREC 2003	JÚN 2003	SEPTEMBER 2003	DECEMBER 2003
PLÁN	2 452	2 436	2 299	2 298
SKUTOČNOSŤ	2 442	2 421	2 393	2 293

Dlhodobý vývoj počtu zamestnancov

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
PLÁN DECEMBER	3 723	3 693	3 650	3 570	2 536	2 298
SKUTOČNOSŤ (k 31.12)	3 700	3 635	3 580	3 538	2 482	2 293
PRIEMERNÝ PREPOČÍTANÝ STAV ZA ROK	3 667	3 661	3 570	3 541	2 546	2 414

zamestnanci

STRUKTÚRA A PRIEMERNÝ VÉR ZAMESTNANCOV

	2002		2003		INDEX 05/02
	POČET	PRIEMERNÝ VÉR	POČET	PRIEMERNÝ VÉR	
TOP MANAŽMENT	9	47,15	6	49,82	1,04
SREDNÝ MANAŽMENT	331	44,16	309	44,74	1,01
TECHNICKO-SPRÁVNI ZAMESTNANCI	728	40,50	708	41,84	1,03
MAJSTRI	96	45,32	89	46,38	1,02
ROBOTNÍCI	1 318	39,65	1 181	40,29	1,02
CELKOM	2 482	40,75	2 293	41,26	1,01

VZDELANIE ZAMESTNANCOV

	2002 POČET	2003 POČET	INDEX 03/02
VYSOKOSKOLSKÉ A BAKALÁRSKE	360	385	1,10
ÚPLNÉ STREDNÉ S MATURITOU	1 275	1 159	0,91
STREDNÉ ODBOČNÉ	805	713	0,89
ZÁKLADNÉ	52	36	0,69
CELKOM	2 482	2 293	0,92

DĽALŠIE ÚDAJE

		2002	2003	INDEX 03/02
PRIEMERNÁ MEDA	SK	22 467	25 953	1,16
NÁKLADY NA VZDELÁVANIE	TIS. SK	9 698,5	17 060	1,76
ČERPANIE SOCIÁLNEHO FONDU	TIS. SK	8 443,0	8 226,7	0,97
PRÍSPEVOK NA DDP	TIS. SK	11 041,2	11 958,80	1,08



riadenie kvality

Jednou z priorít SSE bolo udržiavanie systémov riadenia kvality v certifikovaných oblastiach a implementácia systémov riadenia kvality v ďalších vybraných činnostiach. V roku 2003 boli postupne realizované:

- Dohľadové audity v útvaroch Stavebnomontážna činnosť a Údržba VVN. Audítori certifikačných orgánov po vykonaní dohľadových auditov skonštovali zhodu s požiadavkami normy ISO 9001. Týmto pozitívnym výsledkom boli obhájené certifikáty slovenského certifikačného orgánu CE Qualite Slovakia, s.r.o. Nová Dubnica, českého certifikačného orgánu ITC, a.s. Zlín, CEQS Praha a certifikáty medzinárodného združenia pre certifikáciu IQN - et.
- Implementácia a následná certifikácia systému riadenia kvality v súlade s požiadavkami normy ISO 9001 pre útvary Investície a Projekty. Tieto útvary získali v uplynulom roku certifikáty slovenského certifikačného orgánu CE Qualite Slovakia, s.r.o. Nová Dubnica, francúzskeho certifikačného orgánu AFAQ a certifikáty medzinárodného združenia pre certifikáciu IQN - et.
- Certifikáty v útvaroch Metrológia a Materiálno-technické zabezpečenie ostali v platnosti počas celého minulého roku.



ochrana životného prostredia

V oblasti ekológie bolo uskutočnených množstvo investičných a rekonštrukčných prác a opráv v zmysle platných právnych predpisov.

1. Ekologické úpravy a nové stavby transformovne 110/22 kV pri Teplárni Martin.
11,5 mil. Sk

2. Opravy podlág skladov transformátorov a skladov látok, ktoré škodia povrchovým vodám.
806 tis. Sk

3. V spolupráci so SEPS, a. s. Bratislava dobudovanie čističky zaolejovaných a splaškových vód v areáli transformovne 400/110 kV Rimavská Sobota.

4. Všetky pracoviská transformovní 110/ 22 kV a Oblastných kancelárií údržby (OKÚ), kde sa manipuluje s nebezpečným odpadom, olejmi a riedidlami, boli vybavené zbernými nádobami, záchytnými vaničkami a roštmi so záchytnými vaňami i pre prípad ich úniku. OKÚ boli vybavené kontajnermi pre zhromažďovania odpadov z VN káblov, ktoré používajú ako dielektrikum olej. Kontajnery sú vodotesné a uzamykatelné. Pre prípad náhodného úniku uvedených škodlivých látok boli dotknuté pracoviská vybavené sypanými sorbentami, vankúšmi, nornými hadmi a sorbčnými kobercami.

850 tis. Sk

5. Zneškodenie nebezpečných odpadov, ktoré vznikajú pri údržbe a prevádzke el. sústavy (zaolejované vody, opotrebované oleje nepoužitelné na recykláciu, kompenzačné kondenzátory s náplňou „DELOR PCB“, obaly znečistené olejom a inými škodlivinami). Túto činnosť vykonávajú dodávateľsky firmy, ktoré boli vybrané verejnou súťažou.

1,8 mil. Sk

6. Pokračovala v montáži hrebeňových zábran HZ1 a HZ2 na rovinných konzolách VN vedení, ako prevencia proti úhynu dravých vtákov pri zásahu elektrickým preskokom. Na podperných bodoch bolo namontovaných 702 plastových hrebeňových zábran.

345 tis. Sk

7. V pásmach hygienickej ochrany vodných zdrojov, vodných tokov a v pásmach chránených krajinných oblastí boli vymenené transformátory VN/NN za hermetizované alebo za transformátory s náplňou „REOLEC“. Tento olej je biologicky degradovateľný.

4,9 mil. Sk

8. Nové používané drevené podperné body sú impregnované látkou „WOLMANIT“, ktorej výluhy pri zrážkovej činnosti neohrozujú životné prostredie.



NA OCHRANU ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA SA VYNALOŽILO CEZ 20 MIL. SK

vývoj hospodárenia a finančnej situácie

hospodársky výsledok

Výsledok hospodárenia - Stredoslovenská energetika, a.s. za rok 2003 dosiahla zisk po zdanení 916 505 tis. Sk pri výnosoch vo výške 17 970 309 tis. Sk a nákladoch vo výške 17 053 804 tis. Sk. V uvedenom objeme nákladov bola zaúčtovaná daň z príjmov v objeme 428 439 tis. Sk.

Hlavný vplyv na dosiahnutie priažnivého výsledku mali predovšetkým nižšie náklady z hospodárskej činnosti (odpisy, ostatné služby), ako aj vyššia obchodná marža z predaja elektrickej energie.

Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti - z výnosov z hospodárskej činnosti vo výške 17 937 902 tis. Sk a nákladov z hospodárskej činnosti vo výške 16 434 672 tis. Sk predstavoval zisk vo výške 1 503 230 tis. Sk.

Výnosy z hospodárskej činnosti

Hlavným prínosom bolo zvýšenie tržieb za predaj elektrickej energie nad plánovaný objem o 170 791 tis. Sk. Ich výšku ovplyvnil nárast predaja elektrickej energie vo všetkých kategóriach odberateľov najmä v maloobdobí (domácnosti) ako aj vo veľkoodobí. Výrazný vplyv na predaj vo veľkoodobí malo dojednanie kontraktu so SPP, a.s., ktorý odobral v poslednom štvrtroku 2003 nad rámec bežného odberu 54 GWh. V roku 2003 boli realizované tri spotové obchody so ziskom 395 tis. Sk.

Výšku výnosov z hospodárskej činnosti ovplyvnilo aj zúčtovanie rezerv a opravných položiek rozpustením opravných položiek k pohľadávkam, u ktorých došlo k upusteniu od vymáhania, k pohľadávkam v konkurrencii, k zásobám a dosiahnutie tržieb z predaja dlhodobého majetku pri predaji technologickej časti energetického majetku v areáli ZŤS Dubnica, ktorý bol nadobudnutý v roku 2003 a následne odpredaný leasingovej spoločnosti za účelom prefinancovania. Vyššie oproti predpokladom boli aj tržby za stavebné práce pre cudzích, preložky, technologicke montáže a servis, tržby z predaja materiálu, zmluvné pokuty a penále, tržby za prenájom dlhodobého majetku, tržby za transformáciu elektrickej energie, tržby za využívanie telekomunikačných zariadení.

Náklady z hospodárskej činnosti

Nárast nákladov na nákup elektrickej energie súvisel s vyšším objemom predaja a vyššími stratami v sieti. Pod nárast nákladov na prenos elektrickej energie zo zdrojov SE, a.s. pripojených k prenosovej sústave sa podpísal nižší objem výroby elektriny vo vodných elekrárňach SE, a.s., čo bolo kompenzované zvýšeným nákupom cez prenosovú sústavu.

Najväčší podiel na vyššom odpise pohľadávok mali pohľadávky, u ktorých bolo upustené od vymáhania. Tento náklad bol kompenzovaný vo výnosoch rozpustením opravných položiek k pohľadávkam. Vyššie náklady boli aj v dôsledku zaúčtovania straty z predaja pohľadávok, ktoré mala spoločnosť voči firme E.S.C., a.s. Žilina a za rezort zdravotníctva.

Hodnota zostatkovej ceny predaného dlhodobého hmotného majetku súvisela s predajom technologickej časti energetického majetku v areáli ZŤS Dubnica za účelom spätného leasingu spoločnosti Tatralleasing a s odpredajom pozemkov Žilinskej teplárenskej, a.s..

V roku 2003 boli vytvorené rezervy na odchodné vyplývajúce z Podnikovej kolektívnej zmluvy, na reštrukturalizáciu spoločnosti vyplývajúce z projektu zamestnanosti, rezervy na mzdy a sociálne zabezpečenie, za nevyčerpané dovolenky a ročné odmeny, rezervy na nevyfakturované služby.

Ostatné opravné položky k pohľadávkam boli vytvorené vyššie predovšetkým vplyvom vytvorenia specifickej opravnej položky.

Prekročenie nákladov vo vyššie popísaných položkách bolo kompenzované nedočerpaním nákladov v ostatných službách, hlavne v položkách poradenstvo a konzultácie, propagácia a inzercia, údržba softwarov.

Objem odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku bol nižší v dôsledku použitia odpisových skupín a percenta odpisovania majetku zohľadňujúcich ekonomickú životnosť.

Nižšie čerpanie nákladov bolo aj v položkách spotreba konštrukčného materiálu, zákonné sociálne zabezpečenie, mzdrové náklady, manká a škody.

Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti - predstavoval stratu vo výške 158 792 tis. Sk. V tejto oblasti sa prejavil priaznivý dopad predovšetkým zníženia úrokových sadzieb z priatých bankových úverov ako aj celkovej úverovej angažovanosti, vyšších priatých bankových úrokov a vyšších získaných úrokov zo zakúpených štátnych pokladničných poukážok.

Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti - predstavoval zisk vo výške 380 tis. Sk.

VÝVOD HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU V TIS. SK

	2002	2003
VÝNOSY	14 901 889	17 970 309
NÁKLADY	14 875 230	17 053 804
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA PO ZDANENÍ	26 659	916 505

EBITDA, EBIT A EBT V TIS. SK

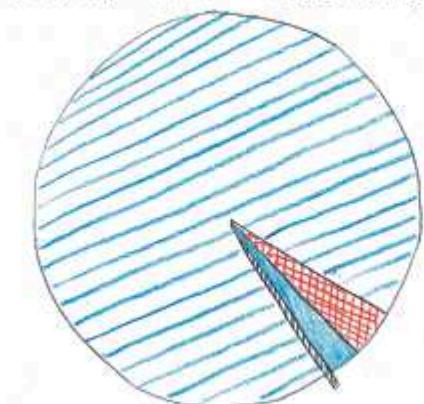
	2002	2003
EBITDA	1 033 029	2 025 926
EBIT	532 370	1 503 230
EBT	278 852	1 344 438

ČLENENIE TRŽIEB A VÝNOSOV V TIS. SK

	2002	2003
TRŽBY A VÝNOSY	14 901 889	17 970 309
ELEKTRICKÁ ENERGIA	14 385 349	17 165 951
NADĽAĎENÁ SÚSTAVA	62 588	62 148
SÝC A SERVIS	237 024	277 489
Z TOHO: AKTIVÁCIA DHM	159 395	201 857
ROZPRACOVANOSŤ	4 111	-7 531
ZÚČTOVANÉ REZERVY A OPRAVNÉ POLOŽKY VÝNOSOV Z HOSP. ČINNOSTI	50 203	273 776
OSTATNÉ VÝNOSY	162 614	198 476

TRŽBY A VÝNOSY ZA ROK 2003 VZRÁSTLI O 3 068 420 SK

VÝNOSY ZA ROK 2003 V TIS. SK



- ELEKTRICKÁ ENERGIA
A DISTRIB. POPLATKY
- OSTATNÉ VÝNOSY
A RODZPRACOVANOSŤ
- SMČ A SERVIS
- PRENOVÁ SÚSTAVA

ČLENENIE NÁKLADOV BEZ DANE Z PRÍJMOV
ZA ROK 2003



ČLENENIE NÁKLADOV BEZ DANE Z PRÍJMOV V TIS. SK

	2002	2003
NÁKLADY BEZ DANE Z PRÍJMOV	14 623 368	16 625 365
MATERIÁL	495 313	525 566
NÁKUP EL. ENERGIE OD SE, z.s.	9 798 186	7 567 515
NÁKUP EL. ENERGIE OD OSTATNÝCH	926 148	1 029 765
PRENOS EL. ENERGIE ZO SEPS, z.s.	342 650	4 128 764
OPRAVY A UDRŽIAVANIE	123 691	127 190
SLUŽBY BEZ OPRÁV A SEPS	444 879	582 122
OSOBNÉ NÁKLADY	982 052	1 055 050
ODPISY	500 657	522 696
TVORBA REZERV A OPRAVNÝCH POLOŽIEK	635 099	638 189
OSTATNÉ NÁKLADY Z HOJP. ČINNOSTI	89 705	257 815
FINANČNÉ NÁKLADY	274 268	190 680
MIMORIADNE NÁKLADY	487	13

pohľadávky a záväzky

K 31. decembru 2003 vykazovala SSE 3 433 254 tis. Sk celkových pohľadávok netto, z čoho 3 431 468 tis. Sk boli krátkodobé pohľadávky a 3 080 423 tis. Sk celkových záväzkov, z čoho 2 993 873 tis. Sk predstavovali krátkodobé záväzky.

K 31. decembru 2003 boli plne vytvorené opravné položky na pochybné pohľadávky. V oblasti pohľadávok za elektrickú energiu došlo k nárastu v porovnaní s minulým rokom v dôsledku zvýšenia predajných cien elektrickej energie. Pozitívny vývoj možno sledovať v oblasti pohľadávok v právnom vymáhaní a pohľadávok voči podnikom v konkurzoch, ktoré sa podarilo znížiť o cca 57 959 tis. Sk oproti minulému roku v dôsledku zlepšenej zálohovateľnosti a vymáhatelnosti pohľadávok po lehote splatnosti.

V oblasti záväzkov k najväčšiemu nárastu došlo v oblasti priyatých záloh od odberateľov za elektrickú energiu v dôsledku zvýšenej zálohovateľnosti. Po zohľadnení záväzkov voči zamestnancom a záväzkov zo sociálneho zabezpečenia vo výške 70 387 tis. Sk, záväzkov voči štátu vo výške 230 770 tis. Sk (nezaplatená daň z príjmu podniku a daň z príjmu zamestnancov, daň z darovania a prevodu nehnuteľností, odložený daňový záväzok) ostatné záväzky z prevádzkovej činnosti dosiahli výšku 29 689 tis. Sk.

VÝVOJ POHĽADÁVOK V TIS. SK

	2002	2003
DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY NETTO ZA OBLASTЬ ELEKTRICKEJ ENERGIE *	3 532 813	3 433 254
OSTATNÉ	3 300 870	3 150 756
	231 943	282 498

* STAV POHĽADÁVOK ZAHĽAĽA AJ NEVYFAKTÚROVANÝ
ELEKTRICKÝ ENERGIU

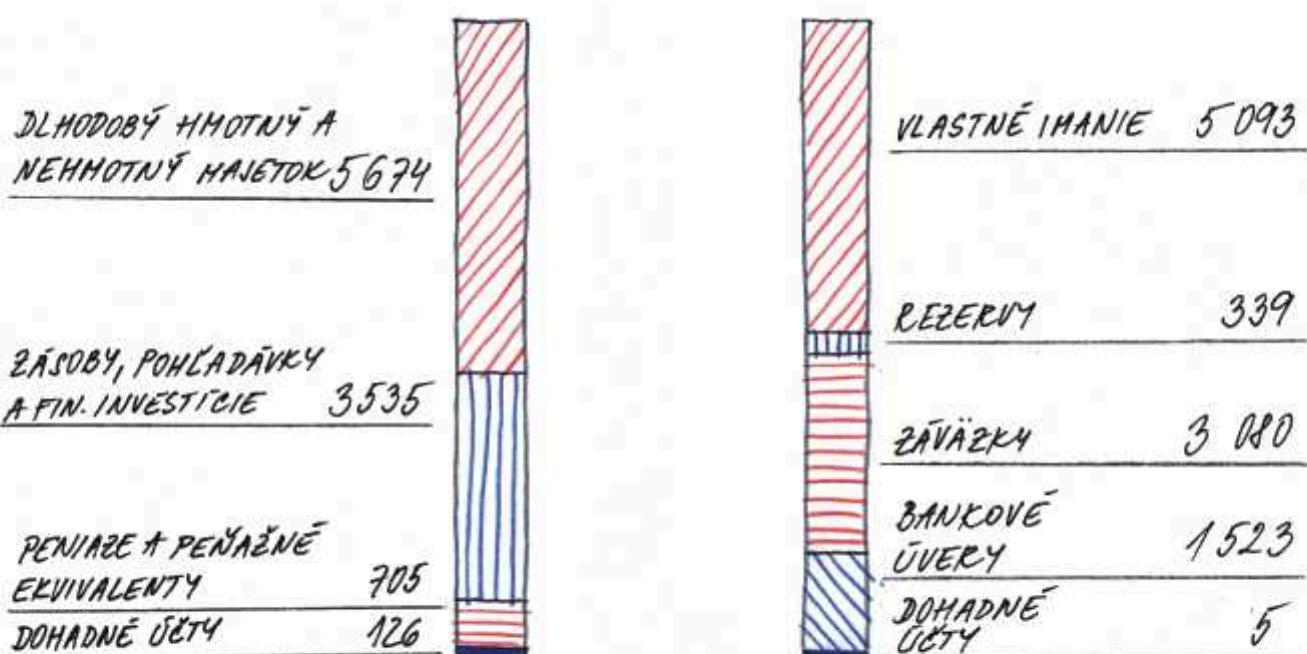
VÝVOJ ZÁVÄZKOV V TIS. SK

	2002	2003
DLHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY	2 722 538	3 080 423
ZÁVÄZKY ZA NAKÚPENÚ EL. ENERGIU	652 149	509 884
PRINATEĽ ZÁLOHY ZA EL. ENERGIU	1 260 360	1 597 425
OSTATNÉ	810 029	972 814

ŠTRUCTÚRA MAJETKU A JEGO KRYTIA

	ROK 2002 V MIL. SK	ROK 2003 V TIS. SK
AKTÍVA	9 298	10 040
DLHODOBY HMOOTNÝ A NEHMOTNÝ MAJETOK	5 403	5 674
ZÁSOBY, POHLADÁVKY A FINANČNÉ INVESTÍCIE	3 620	3 535
PENIAZE A PENĀZNE EKVIVALENTY	212	705
ČASOVÉ ROLLIŠENIE A DOHADNÉ ÚČTY	64	126
PASÍVA	9 298	10 040
VLASTNÉ IHANIE	4 139	5 093
REZERVY	460	339
ZÁVÄZKY	2 723	3 080
BANKOVÉ ÚVERY	1 971	1 523
ČASOVÉ ROLLIŠENIE A DOHADNÉ ÚČTY	5	5

ŠTRUCTÚRA MAJETKU A JEGO KRYTIA K 31.12.2003 V MIL. SK



súvaha

ozn.	STRANA AKTÍV	31.12.2002 VTIS.SK	31.12.2003 VTIS.SK
1	SPOLU MAJETOK	9 298 097	10 040 636
2 A	POMĽADÁVKY ZA UPÍSANÉ VL. IHANIE	0	0
3 B	NEDBEŽNÝ MAJETOK	5 413 546	5 317 912
4 B.I	DLHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETOK	55 006	106 091
5 B.I.1	ZRIADOVACIE NÁKLADY	247	164
7 B.I.3	SOFTWARE	54 759	83 813
11 B.I.7	OBSTARÁVANÝ DLHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETOK	0	22 114
13 B.II.	DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK	5 347 540	5 567 731
14 B.II.1	POZEMKY	230 705	208 669
15 B.II.2	STAVBY	3 192 121	3 389 207
16 B.II.3	SAMOSTATNÉ HNUTELNÉ VECI A SÚBORY HNUT. VECÍ	1 655 544	1 786 911
20 B.II.7	OBSTARÁVANÝ DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK	265 670	182 465
21 B.II.8	POSKYTNUŤE PREDDAVKY NA DLHODOBÝ HM. MAJETOK	3 500	479
23 B.III.	DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK	11 000	44 090
24 B.III.1	PODIELOVÉ CENNÉ PAPIERE A PODIELY V OVLÁDANEJ OSOBE	0	30 574
26 B.III.3	OSTATNÉ DLHODOBÉ CENNÉ PAPIERE A PODIELY	11 000	13 416
30 B.III.7	OBSTARÁVANÝ DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK	0	100
32 C	OBÉDENÝ MAJETOK	3 820 938	4 196 301
33 C.I.	ZÁSODY	76 450	58 155
34 C.I.1	MATERIAĽ	67 244	56 463
35 C.I.2	NEDODONČENÁ VÝROBA A POLOTOVARY	9 181	1 650
38 C.I.5	ZVIERATA	10	10
39 C.I.6	TOVAR	15	32
41 C.II.	DLHODOBÉ POMĽADÁVKY	1 567	1 786
42 C.II.1	POMĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYLU	1 567	1 786
48 C.III.	KRÁTKODOBÉ POMĽADÁVKY	3 531 246	3 431 468
49 C.III.1	POMĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYLU	3 454 141	3 250 011
54 C.III.6	DAŇOVÉ POMĽADÁVKY	67 737	169 444
55 C.III.7	INÉ POMĽADÁVKY	9 368	12 013
56 C.IV.	FINANČNÉ ŠTYTY	211 675	204 892
57 C.IV.1	PENIAZE	333	855
58 C.IV.2	ŠTYTY V BANKÁCH	211 342	217 539
60 C.IV.4	KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK	0	486 498
62 D.I.	ČASOVÉ ROZLIŠENIE	63 613	126 423
63 D.I.1	NÁKLADY BUDÚCICH OBDOBÍ	62 575	125 992
64 D.I.2	PRÍJMY BUDÚCICH OBDOBÍ	1 038	431

súvaha

OZN.	STRANA PASÍV	31.12.2002 VTIS.SK	31.12.2003 VTIS.SK
65	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	9 298 097	10 040 636
66 A	VLASTNÉ IMANIE	4 139 344	5 093 267
67 A.I.	ZÁKLADNÉ IMANIE	3 516 682	3 516 682
68 A.I.1	ZÁKLADNÉ IMANIE	3 516 682	3 516 682
71 A.II.	KAPITÁLOVÉ FONDY	16 968	43 800
73 A.II.2	OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY	16 968	40 922
75 A.II.4	OCENŇOVACIE ROZDIELY Z PRELENENIA MAMET. A ZÁV.	0	2 878
78 A.III.	FONDY ZO ZÍSCU	579 035	581 701
79 A.III.1	ZÁKONNÝ REZERVNÝ FOND	579 035	581 701
82 A.IV.	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA MINULÝCH ROKOV	0	34 579
83 A.IV.1	NEROZDELENÝ ZÍSC MINULÝCH ROKOV	0	34 579
85 A.V.	HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK ZA ÚČTOWNÉ OBDOBIE	26 659	916 505
86 B	ZÁVÄZKY	5 153 338	4 942 296
87 B.I.	REZERVY	460 207	339 146
88 B.I.1	REZERVY ZÁKONNE	205 198	102 599
89 B.I.2	OSTATNÉ Dlhodobé rezervy	206 451	151 107
90 B.I.3	KRÁTKODOBÉ REZERVY	48 558	85 440
91 B.II.	Dlhodobé záväzky	53 309	86 550
99 B.II.8	ZÁVÄZKY ZO SOCIÁLNEHO FONDU	5 720	9 500
100 B.II.9	OSTATNÉ Dlhodobé záväzky	19 589	62 664
101 B.II.10	ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVÄZOK	28 000	14 386
102 B.III.	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY	2 669 229	2 993 873
103 B.III.1	ZÁVÄZKY Z OBCHODNÉHO STAVU	2 370 651	2 662 098
104 B.III.2	NEVYFACTUROVANÉ DODÁVKY	3 093	929
108 B.III.6	ZÁVÄZKY VOČI ZAMESTNANCOM	59 774	44 141
109 B.III.7	ZÁVÄZKY ZO SOCIÁLNEHO ZABEZPEČENIA	4 004	26 246
110 B.III.8	DAŇOVÉ ZÁVÄZKY A DOTÁCIE	207 424	230 770
111 B.III.9	OSTATNÉ ZÁVÄZKY	24 283	29 689
112 B.IV.	BANCOVÉ ÚVERY A VÝPOMOCÍ	1 970 593	1 522 727
113 B.IV.1	BANCOVÉ ÚVERY Dlhodobé	1 079 214	861 183
114 B.IV.2	BEŽNÉ BANCOVÉ ÚVERY	891 379	661 544
116 C.	ĽASOVÉ ROZLIŠENIE	5 445	5 073
117 C.I.1	VÝDAVEY BUDÚCICH OBDOBÍ	5 407	5 068
118 C.I.2	VÝnosy budúcich období	8	5

výkaz ziskov a strát

DEN.	TEXT	31.12.2002 V775 SK	31.12.2003 V715 SK
1. I.	TRÉSY Z PREDAJA TOVARU	239	225
2. A.	NÁCLADY VÝNOSOVÉ NA DOSTAVANIE PREDANÉHO TOVARU	225	232
3. +	OBCHODNÁ HĽAD	44	-7
4. II.	VÝROBA	14 734 466	17 571 063
5. II.1	TRÉSY ZA PREDAJ VLASTNÝM VÝROBCOM A SLOVIEB	14 570 772	17 376 618
6. II.2	ZMENA STAVU VNÚTROORGANIZAČNÝCH ZÁSOB	4 111	-7 531
7. II.3	ACTIVÁCIA	159 583	201 976
8. B.	VÝRODNÁ SPOTREBA	12 147 921	13 977 494
9. B.1	SPOTREBA MATERIÁLU A ENERGIE A NESLADZOVATELNÝCH DODÁVOK	11 579 411	9 139 418
10. B.2	SLOVIE	568 570	4 838 076
11. +	PEJDANÁ HODNOTA	2 586 499	3 593 562
12. C.	OSOBNÉ NÁCLADY	912 052	1 065 050
13. C.1	HEZDOVÉ NÁCLADY	690 063	716 331
14. C.2	ODHĽADY OLEJÁNOV SPOLĒDŇOSTI	5 064	7 445
15. C.3	NÁCLADY NA SOCIÁLNE Zabezpečenie	243 466	248 729
16. C.4	SOCIÁLNE NÁCLADY	43 459	82 553
17. D.	DRAVE A POPLATEK	25 419	25 938
18. E.	ODPISY DLMODOBÉHO NEHMOTNÉHO MAJETKU A DLMODOBÉHO HMOTNÉHO MAJETKU	500 657	522 696
19. II.	TRÉSY Z PREDAJA DLMODOBÉHO MAJETKU A MATERIÁLU	17 867	69 699
20. F.	ZOSTATOVÁ ČEHA PREDANÉHO DLMODOBÉHO MAJETKU A PREDANÉHO MATERIÁLU POUETIE A ZRÚSTENIE REZERV DO VÝNOSOV A HOSPODÁRSKEJ ĀINOSTI A ÚČTOVANIE VÝNIKU KOMPLEXNÝCH NÁCLADOV BUDÚCICH ODDOCH	10 438	77 995
21. IV.		4 074	164 357
22. G.	TVORBA REZERV NA HOSPODÁRSKU ĀINOST A ÚČTOVANIE KOMPLEXNÝCH NÁCL BUDÚCICH ODDOCH	196 789	61 697
23. V.	ZÚSTOVANIE A ZRÚSTENIE OPERAĆNÝCH PODĽEZIEK DO VÝNOSOV A HOSPODÁRSKEJ ĀINOSTI	46 129	109 419
24. H.	TVORBA OPERAĆNÝCH PODĽEZIEK DO NÁCLADOV NA HOSPODÁRSKEJ ĀINOST	438 310	576 492
25. VI.	OŠTATNÉ VÝNOSY Z HOSPODÁRSKEJ ĀINOSTI	78 210	23 139
26. I.	OŠTATNÉ NÁCLADY NA HOSPODÁRSKEJ ĀINOST	46 742	137 238
29. *	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z HOSPODÁRSKEJ ĀINOSTI	532 372	1 503 230
31. K.	PREDANE ČENNE PAPIERE A PODIELY	64 000	0
32. M.	VÝNOSY Z DLMODOBÉHO FINANČNÉHO MAJETKU	0	705
34. M.2	VÝNOSY Z OŠTATNÝCH DLMODOBÝCH ČENÝCH PAPIEROV A PODIELOV	0	705
36. X.	VÝNOSY Z KRÁTRODOBÉHO FINANČNÉHO MAJETKU	0	6 033
40. XII.	VÝNOSOVÉ ÚROCKY	17 658	20 967
41. N.	NÁKLADOVÉ ÚROCKY	159 838	133 750
42. XIII.	KURZOVÉ ZBYSY	3 108	640
43. O.	KURZOVÉ STRATY	11 064	4 083
44. XIV.	OŠTATNÉ VÝNOSY Z FINANČNÝCH ĀINOSTI	2	7
45. P.	OŠTATNÉ NÁCLADY NA FINANČNÚ ĀINOST	35 630	52 847
46. XV.	POUETIE A ZRÚSTENIE REZERV DO VÝNOSOV Z FINANČNEJ ĀINOSTI	0	3 936
47. R.	TVORBA REZERV NA FINANČNÚ ĀINOST	3 736	0
52. *	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z FINANČNEJ ĀINOSTI	-253 620	-158 792
53. T.	DAŇ Z PRÍJMOV Z BEŽNEJ ĀINOSTI	251 862	422 313
54. T.1	-SPLATNÁ	223 862	407 348
55. T.2	-ODLOŽENÁ	28 000	20 965
56. K. *	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ĀINOSTI	26 990	916 125
57. XVIII.	HIMORIADNE VÝNOSY	156	519
58. U.	HIMORIADNE NÁCLADY	487	13
59. V.	DAŇ Z PRÍJMOV Z HIMORIADNEJ ĀINOSTI	0	126
62. *	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z HIMORIADNEJ ĀINOSTI	-331	380
64. * *	HOSPODÁRSKYM VÝSLEDOK ZA ÚČTOVNE OBDOBIE	26 659	916 505

III. STRATÉGIA A CIELE SPOLOČNOSTI

Stratégiu spoločnosti určuje Strategický plán spoločnosti na roky 2003 - 2005 založený na nasledujúcich cieľoch:

- zameranie sa SSE na predmet hlavnej činnosti,
- snaha o dosahovanie ekonomickej výkonnosti a kvality distribúcie pre zákazníkov,
- nastolenie zdravého finančného prostredia,
- zvýšenie hodnoty spoločnosti pre každého akcionára,
- začlenenie SSE medzi porovnateľné distribučné spoločnosti v regióne a Európe.

Obidvoch akcionárov SSE spája presadzovanie tejto spoločne stanovenej stratégie. Tento plán odráža filozofiu skupiny EDF prispôsobenú ku špecifikám SSE a rozvíja stratégiu spočívajúcu na štyroch hlavných pilieroch:

- starostlivosť o zákazníka a jeho spokojnosť,
- zlepšovanie efektivity a rentability,
- riadenie zamerané na dosiahnutie stanovených cieľov,
- zodpovedný sociálny prístup, ktorý dáva prioritu dialógu so sociálnymi partnermi a zástupcami zamestnancov.

Významnou oblastou, ktorá výrazne ovplyvní spoločnosť, je úplné otvorenie trhu s elektrickou energiou. Je to nová situácia, otvára sa trh, pracuje nezávislý regulačný úrad a spoločnosť musí bojať o zákazníkov, aby si ich udržala, pretože to je jeden z hlavných predpokladov jej existencie. Zámer predpokladá dosiahnuť spoločnosť predovšetkým vďaka nasledovným nástrojom:

- nová politika zameraná na zákazníka, ktorá si kladie za cieľ zaslúžiť si jeho dôveru výrazným zlepšovaním nielen kvality ponúkaných produktov a služieb, ale predovšetkým konkurenčnou schopnosťou ponuky,
- zrýchľovaním procesu orientácie sa na hlavný predmet podnikania a racionalizácie činností,
- plným zainteresovaním všetkých vedúcich pracovníkov a zamestnancov, bez ktorých tieto ciele nebude možné dosiahnuť.

SSE nadalej pokračuje v rozvíjaní zákazníckej politiky. Procesné zmeny, ktoré boli doteraz zrealizované, mali za následok výrazné priblíženie sa k zákazníkovi, pričom spoločnosť podporuje aj budovanie energetickej infraštruktúry. Hľadanie ďalších možností zefektívnenia chodu spoločnosti, zvýšenia rentability a rozvíjanie činností priamo súvisiacich s hlavným poslaním spoločnosti bude smerovať k tomu, aby Strategický plán spoločnosti bol naplnený.

STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA,
JOINT-STOCK COMPANY
IN 2003

speech of the chairman of the board of directors

Dear customers, dear business partners, dear friends.



The year 2003 was significant for our company from various perspectives. It was the year of the 80th anniversary of our company, which went through many changes during its activities in Slovakia. After 80 years of successful performance in the field of electricity production and distribution, our company has nowadays the same legal form as it had by its foundation, however reaching higher quality and quantity levels.

This year is also the first year of implementing a common strategy of both shareholders National Property Fund of the Slovak Republic and Electricité de France International (EDFI), which is defined in the Strategic Plan for 2003-2005 and continues with restructuring of our company. The basic objectives of the Strategic Plan are again focused on the core business activities of Stredoslovenská energetika, a.s. (hereinafter SSE) on achieving economic efficiency and quality of distribution, on creating a healthy financial environment and on including SSE among comparable distribution companies in Europe. Throughout the year, the philosophy of the Strategic Plan was successfully implemented through the executive projects - Project of competitiveness of SSE and its incorporation in the EDF Group and Project of strategic management. Based on these projects, a new organizational structure of the company was gradually created in order to stabilize and improve our position at the electricity market. We focused mainly on purchase centralization (except electricity), separation of non-core business activities, as well as identification of sales and distribution processes. The basic criteria were simplification, rationalization and increased efficiency. The company successfully completed separation of metrology to a 100% daughter company Metrológia EV, spol. s r.o., prepared separation of the construction and assembly activities planned for the year 2004, and by outsourcing, secured the supporting works for non-core business activities of SSE.

The year 2003 was also the beginning of the first phase of opening to the electricity market, losing energetic company monopoly and preparation of the Slovak Republic for joining the European Union. Substantial changes in price regulation occurred this year and on January 1, 2003, a new type of customer emerged at the electricity market - eligible customer, who can choose his electricity supplier. It is flattering that none of our eligible customers decided to switch to a different supplier in the year 2003, which is a result of the utmost care as for improving the services quality.

I am delighted to inform that SSE fulfilled its main tasks - to supply customers with electricity and other services - and achieved good economic results also in this challenging year. The company produced a net profit of 916.5 mil. SKK, which is a result of our financial consolidation and which was achieved by a total turnover of 17,970 mil. SKK. Good economic results were achieved thanks to several factors, mainly slight electricity sales increase compared to the plan, thorough handling of receivables and generally more effective use of financial means. The company is stabilized and fulfills its obligations towards suppliers and business partners. In the future, however, we will have to settle the unpaid receivables of previous periods. Although we managed their stabilization, their value is still very high.

In 2003, we fulfilled the Investment Plan in the amount of more than 850 mil. SKK and its implementation was focused mainly on increasing the quality of our distribution network. This applies primarily to the voltage levels 22 kV and 0.4 kV, where we are still aware of certain problems. The crucial realized investment constructions include: reconstruction of part of the 110 kV lines, reconstruction of the substation Martin, construction of remote-controlled components of the 22kV

network in the Žilina region and construction of technological WAN network. We expect that these investments will lead to substantial decrease of failure rates in electricity supply and to higher satisfaction of our customers in the year 2004.

In order to increase reliability of electricity supply, new Rules of preventive activities were elaborated, the methodology of recording and managing failure rates of HV and LV equipment was implemented in the electronic TIS system, and a new organizational unit Live-line works, working on electric installations HV by a distance method, was created. Thanks to our experts, we managed all emergency situations. However, in the future, we have to consider the gradually depreciated equipment of HV distribution and to create an investment plan for its renovation based on higher requirements of the market.

The main philosophy of all our activities and objectives is the final satisfaction of our customers. In order to meet this objective, we took several measures in the field of customer relations in 2003. In terms of investment development, we have built a new Business Office in Žilina with extended customer services and we have increased the capacity of the customer call center where the customers can contact SSE 24 hours a day. This centralization of contacts mainly with the small size customers enables us to monitor, control and improve efficiently the quality of services. We pay special attention to the wholesale customers, which have in our company their sales representatives responsible for their satisfaction.

The most valuable capital of each company are the employees and that is why we pay special attention to the sphere of human resources. In 2003, we partially changed the organizational structure and the management, the company's standards for internal communication with employees and redesigned work processes at individual organizational units. We focused on increase of qualification and language skills of our employees. I am pleased that our experts successfully represented a good image of the company by their expert activities not only in Slovakia, but also abroad.

In connection with the optimization of the employment positions, I would like to stress that the co-operation between the management of our company and the social partner is based on equality and mutual respect and has high standards. Despite the fact that standpoints of the parties are naturally often different, up to now, both parties were able to find common solutions benefiting the company as well as the employees.

The year 2003 was very important and challenging for our company, but it is necessary to remember that this was only the preparatory period for even more challenging conditions at the electricity market. The year 2004 is the year of accession of the Slovak Republic to the European Union and of further electricity market liberalization, what brings new conditions, rules and requirements for the market subjects. In the new competitive environment, it will be obvious, that electricity is not only a product, but a service package crossing the limits of actual electricity supply. Only the best can stay and prosper in the new conditions and I believe that SSE will belong among those.

At the end, I would like to emphasize that all the achieved results and successfully implemented plans and objectives would not be possible without the extraordinary work of SSE employees, without trust of SSE customers and business partners, as well as support of the SSE shareholders and I thank them all.

Dr. Martin Josef Konermann

I. CHARACTERISTIC AND STRUCTURE OF THE COMPANY

tradition and presence



Július Horárik



Alexander Kompánek



František Reich

SSE is a regional energy distribution company operating in the Middle Slovakia (Regions of Žilina, Banská Bystrica, and parts of Region of Trenčín) of the area of 17,978 km² with approximately 1,600,000 inhabitants. It supplies with electricity industrial companies, entrepreneurs, and households.

SSE celebrated eighty years of its existence in 2003. Its establishment and origins are connected with the years 1920 - 1923, when the first general power station companies were established in the area of the Middle Slovakia. The predecessors of the SSE were Stredoslovenské elektrárne, a shareholding company in Banská Bystrica, and Spojené elektrárne severozápadného Slovenska, a shareholding company in Žilina. They both got through a set of reorganisations during the years of their existence, which resulted into their fusion and establishment of one corporation, the Stredoslovenské energetické závody, on January 1, 1961. It became an individual state-controlled company in 1990.

SSE, joint-stock company, was established on January 1, 2002. It was founded by the National Property Fund of the Slovak Republic (FNM SR) as the only founder based upon the Foundation Deed of December 17, 2001.

A resolution on privatisation of 49% of shares of FNM SR in business activities of SSE by direct sale to Electricité de France International was in accordance with the Resolution of the Slovak Government No: 583 from 22nd May 2002. On October 31, 2002 the General Meeting approved the accession of the strategic partner, a French energy company Electricité de France International (EDFI), to SSE whereby SSE has become a member of Electricité de France group (hereinafter EDF), which operates in 24 countries throughout the world.

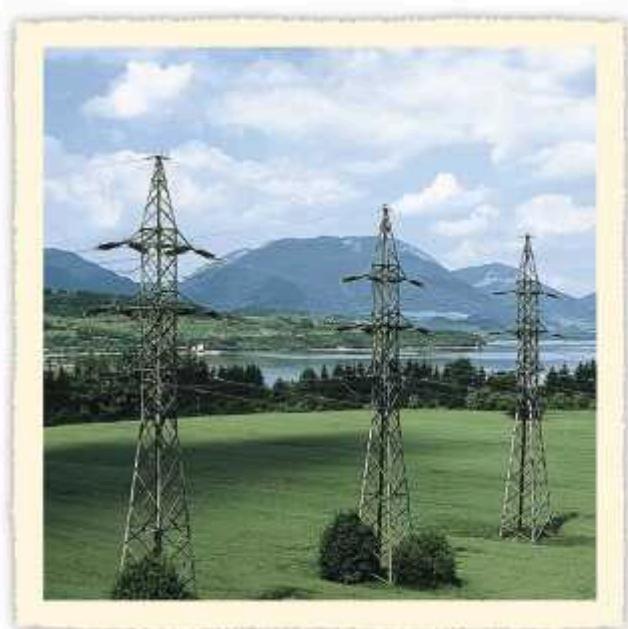
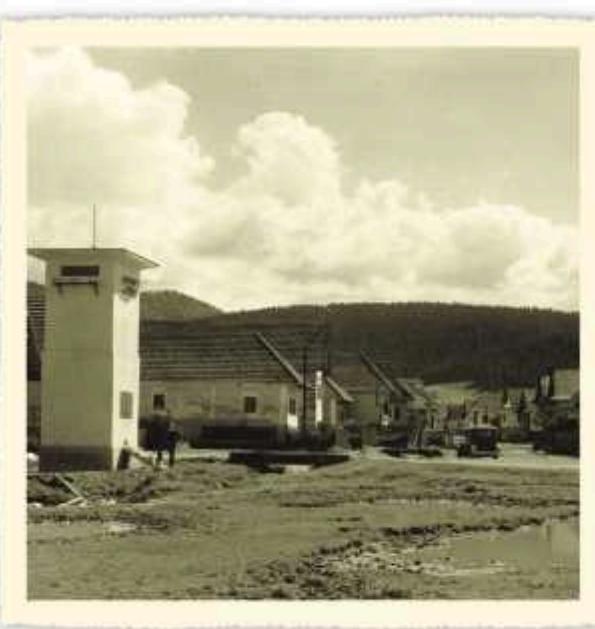


STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA CELEBRATED ITS EIGHTIETH ANNIVERSARY

areas of activity

The areas of activity of the SSE are included into these main areas:

- purchase, distribution, and sales of electricity including provision of services related to electricity supply, consumption, or use
- electricity generation
- import of electricity
- electricity transit
- repurchase of electricity
- electrical equipments projecting
- projecting activity in constructions investment
- consulting services in energetics
- electrical equipment leasing
- installing and repairing of electric machines and devices
- trade activity in free trade scope
- assembling, repairing and maintenance of reserved electrical devices
- assembling, repairing of products of industrial electronics and computer equipment
- revision of electrical equipment and networks
- electric installation
- provision of non-public telecommunication services via terrestrial satellite stations and VSAT networks
- projecting, assembling and service of telecommunication devices of uniform telecommunication network
- provision of public telecommunication services except for public voice telephone services and construction of public telecommunication infrastructure



**PURCHASE, DISTRIBUTION AND SALES OF ELECTRICITY
SERVICES RELATED TO ELECTRICITY SUPPLY, CONSUMPTION AND USE**

shareholders' structure

Electricité de France International, registered office: 20 Place de la Défense Tour EDF - 920 50 Paris La Défense, registration number: 380 415 125, Register of Commercial Court Nanterre no. 2001B04800, the shareholder holds 1,723,174 pieces of shares in the nominal value of 1,723,174,000 SKK.

National Property Fund of the Slovak republic, registered office: Drieňová 27, 821 01 Bratislava, registration number: 17 333 768, registered in Company Register of Commercial Court Bratislava I, section: Po, insertion no.: 30/B, the shareholder holds 1,793,508 pieces of shares in the nominal value of 1,793,508,000 SKK.

statutory bodies

Status as to December 31, 2003

Supervisory Board of SSE

Chairman:	Ing. Peter Huňor
Vice-Chairman:	Brice Francois Jean-Paul Alleman
Members:	Ing. Zoltán Bán, Ing. Jozef Lahký, Ján Ondrejka Ing. Teodor Petrik Ing. Lubomír Kollárik - nominated by employees Miroslav Hruška - nominated by employees Ing. Igor Pištík - nominated by employees
Secretary:	Ing. Peter Marko - without voting rights

Board of Directors of SSE

Chairman:	Dr. Martin Josef Konermann
Vice-Chairman:	Ing. Juraj Laurinc
Members:	Ing. Pavol Faktor, Patrick Luccioni, Dr. Peter Weis

Chronology of changes in statutory bodies

during the year 2003:

- January 16, 2003 - Ing. Lubomír Kollárik, Miroslav Hruška and Ing. Igor Pištík became members of the Supervisory Board (voted from among employees)
- May 14, 2003 - Bernard Marie Michel Vincent Malherbe was appointed as a member of the Board of Directors instead of Ing. Miroslav Rapšík.
- July 16, 2003 - Ing. Zsolt Nyitrai resigned on his position of the Vice-Chairman of the Board of Directors at his own request. Ing. Juraj Laurinc was appointed as a Vice-Chairman of the Board of Directors.
- August 28, 2003 - Dr. Martin Josef Konermann was appointed as a member of the Board of Directors instead of Bernard Marie Michel Vincent Malherbe.
- October 16, 2003 - Dr. Martin Josef Konermann was appointed as a chairman of the Board of Directors. The previous Chairman of the Board of Directors Patrick Luccioni became a member of the Board of Directors.



Pavol Faktor, Peter Weis, Patrick Luccioni
Martin Josef Konermann, Juraj Laurinc

executive management

Status as to December 31, 2003

Chief Executive Director	Ing. Jaroslav Hanzel
Distribution	Ing. Jaroslav Hanzel
Economy and finance	Ing. Darina Gábrišová (authorised manager)
Electricity trading	Ing. Peter Jedinák
Human resources	Ing. Jozef Lazar
Administration and legislation	Ing. Stanislav Tupý
Construction-assembly activities	Ing. Jaroslav Hanzel (authorised manager)
Information technologies	Ing. František Krakovský, CSc.

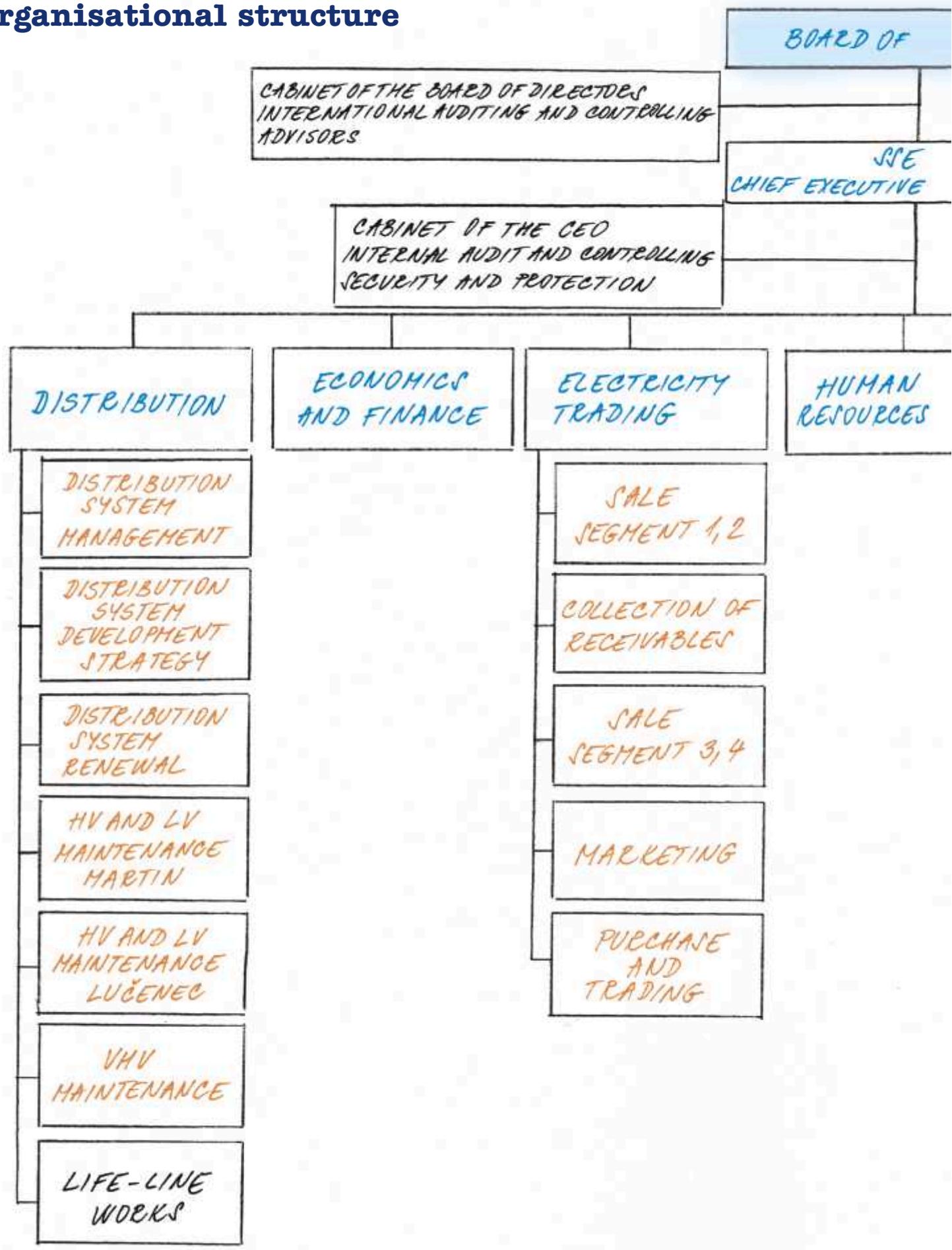
Chronology of changes in executive management during the year 2003:

- May 12, 2003 - h. doc. Ing. Miroslav Rapšík, CSc., the Chief Executive Officer, terminated employment at SSE. Ing. Jaroslav Hanzel was appointed to a position of the General Director on May 13, 2003.
- June 30, 2003 - Ing. Pavol Meleg, Economy and Finance director terminated employment in SSE. Effective from July 1, 2003 Ing. Darina Gábrišová was appointed to manage the department.
- October 13, 2003 - Ing. Vladimír Baránek left a position of the Construction-assembly activities director. Effective from October 14, 2003 Ing. Jaroslav Hanzel was appointed to manage the department.



Lubomír Kollárik, Stanislav Tupý, Jozef Lazar, František Krakovský
Darina Gábrišová, Jaroslav Hanzel, Peter Jedinák

organisational structure



DIRECTORS OF SSE

OFFICER

ADMINISTRATION
AND
LEGISLATION

CONSTRUCTION -
ASSEMBLY
ACTIVITIES

INFORMATION
TECHNOLOGIES

NON-ENERGY
ASSETS
MANAGEMENT

CONSTRUCTION -
ASSEMBLY
ACTIVITIES
BANSKA BYSTRICA

CONSTRUCTION -
ASSEMBLY
ACTIVITIES
ŽILINA

DIRECTOR

MANAGER

HEAD

II. REPORT ON THE COMPANY'S BUSINESS AND THE STATUS OF ITS ASSETS

essential information summary

selected financial indicators

		2002	2003
NET PROFIT AFTER TAXATION	THOUSAND SEK	26 609	916 505
OPERATING REVENUES	THOUSAND SEK	14 874 399	17 937 902
FINANCIAL REVENUES	THOUSAND SEK	20 748	31 888
EXTRAORDINARY REVENUES	THOUSAND SEK	6 742	519
TOTAL REVENUES	THOUSAND SEK	14 901 889	17 970 309
OPERATING EXPENSES	THOUSAND SEK	14 335 254	16 434 672
FINANCIAL EXPENSES	THOUSAND SEK	274 268	190 680
EXTRAORDINARY EXPENSES	THOUSAND SEK	13 846	13
TOTAL EXPENSES	THOUSAND SEK	14 875 230	17 053 804
INCOME TAXES ON ORDINARY AND EXTRAORDINARY	INCOME THOUSAND SEK	251 862	428 439
ADDED VALUE	THOUSAND SEK	2 586 499	3 593 562
INVESTMENT CONSTRUCTION	THOUSAND SEK	680 398	850 113
AVERAGE NUMBER OF EMPLOYEES	PEOPLE	2 546	2 494



selected commercial and technical indicators

			2002	2003
ELECTRICITY PURCHASES (TOTAL SOURCES)	MWh	4 023 419	6 963 173	
ELECTRICITY PRODUCTION (SMALL HYDROPOWER PLANTS OF THE SSE, a.s.)	MWh	8376	3 834	
EFFECTIVE ELECTRICITY SUPPLY	MWh	6 491 153	6 401 305	
OF WHICH WHOLESALE TAKE-OFF	MWh	3 914 958	3 935 444	
SMALL-SCALE TAKE-OFF ENTREPRENEURS	MWh	676 235	695 444	
SMALL-SCALE TAKE-OFF HOUSEHOLDS	MWh	1 845 195	1 724 063	
OTHERS	MWh	54 465	46 384	
NUMBER OF CUSTOMERS	NUMBER	689 539	692 355	
OF WHICH WHOLESALE TAKE-OFF	NUMBER	4 702	5 023	
SMALL-SCALE TAKE-OFF ENTREPRENEURS	NUMBER	78 719	49 455	
SMALL-SCALE TAKE-OFF HOUSEHOLDS	NUMBER	606 138	607 877	
TOTAL LENGTH OF TRANSMISSION LINES - OWNED BY THE SSE, a.s.	KM	31 675	31 718	
OF WHICH VHV	KM	2 624	2 625	
HV	KM	9 755	9 778	
LV	KM	19 296	19 315	
TRANSFORMER, SWITCHING AND DISTRIBUTION				
TRANSFORMER STATIONS - THE OWNER IS SSE	NUMBER	6 773	6 829	
OF WHICH VHV DISTRIBUTION STATIONS IN EHV/VHV STATIONS	NUMBER	4	4	
VHV/HV TRANSFORMER STATIONS IN EHV/VH/HV STATIONS	NUMBER	2	2	
VHV/HV TRANSFORMER STATIONS	NUMBER	42	43	
HV/HV STATIONS	NUMBER	15	15	
HV/LV DISTRIBUTION TRANSFORMER STATIONS	NUMBER	6 710	6 765	
INSTALLED POWER CAPACITY	MVA	1 862	1 922	
AREA OF OPERATION	KM ²	17 978	17 978	

overview of the most important events in the year 2003

January

- The elections of members selected by employees in the Supervisory Board took place on January 15 and 16.

February

- Change in the organisation structure of the Human Resources Department.

March

- Opening of the SSE and EDF office in Bratislava.
- Signing of 4th Amendment of the Company Collective Agreement for the years 2002 - 2003.

April

- SSE founded its daughter company Metrológia EV, spol. s r.o. on April 3.
- The workshop of members of the Board of Directors, directors, and managers called TOP 100 started series of communication workshops "Changes of SSE".

May

- Ing. Jaroslav Hanzel was nominated for the Chief Executive Officer of SSE on May 13.
- Establishment of the Live Working Department.
- SSE economic results, financial statements and distribution of profit for the year 2002 were approved by the Ordinary General Meeting on May 14.
- Completion of the Project for Competitiveness and Integration of the SSE into EDF (PCI project).

June

- Beginning of the Strategic Management Project (SMP).

July

- Change in the organisation structure of the Electricity Trading Department.
- SSE founded its daughter joint-stock company Elektroenergetické montáže, a.s. on July 2.

October

- The celebration of 80th anniversary of the SSE were held on October 9 and 10.
- The SSE signed a contract with the Polish company Winuel SA on supply of the Electricity Trade System on October 9.
- Dr. Martin Josef Konermann was nominated to the position of the Chairman of the Board of Directors of the SSE on October 16.
- Change in the organisation structure of the Information Technologies Department.
- Change in the organisation structure of the Economy and Finance Department - creation of the Financing Department (centralization of accounting activities)

November

- The first life-line work team (PPN) started working independently.

December

- The Office for Regulation of Network Industries (URSO) defined and accepted the tariffs and tariff conditions of electricity sale for SSE for the time period from January 1, 2004 to December 31, 2004.
- The Extraordinary General Meeting of SSE approved the Agreement on transfer of a part of the company between the SSE and Metrológia EV, spol. s r.o.

MAY - APPOINTMENT OF A NEW GENERAL DIRECTOR

OCTOBER - APPOINTMENT OF A NEW CHAIRMAN OF THE
BOARD OF DIRECTORS

electricity trading

The year 2003 was for us the year of looking for new ways and approaches to the electricity trading. A gradual electricity market opening has meant losing of the sole position of SSE as the monopole distributor of electricity on its traditional area of the Middle Slovakia. Our company had to change actively and keep getting ready to the competitive environment and to keep the customer portfolio.

A new era of our company development started with entry of a strategic partner - the French concern EDF to SSE in 2002. We managed to meet the targets set by our strategic investors for the year 2003 also thanks to the effort of the Trade employees.

A change of the way of regulation influenced the prices for 2003 significantly. The Department for Network Industry Regulations took over this task from January 1, 2003. The consequence of the new expense principle of price formation was their increase; the highest was registered in the household category. In spite of that the average price still has not covered the LV expenses and it was cross-subsidized by the other categories.

A maximum of attention was paid to our largest customers, especially in order to keep the eligible customers. Previous year they were for a first time allowed to change their electricity supplier. Our common success was the fact that none of the customers used this opportunity and they all stayed in the SSE portfolio, which was the basic target of the trade policy for 2003.

A successful widening of the Customer Call Centre offers higher availability of services for households and small businesses, and it replaces the activity of business agencies which are being reduced very slightly. The number of Customer Call Centre employees grew directly proportionally to the rise of its offer. The biggest business agency in Žilina was placed into a new modern centre in a reconstructed part of the SSE main building.

We have recorded an improvement in cash-flow also because of a changed way of paying advance electricity payments for households. In the half-year system are only 5 payments paid through the system of composite collection payments of households (SIPÓ) and the sixth payment is the account invoice which has to be settled in case of a back log within a period stipulated by law directly to the SSE account. A significant improvement was reached in advance collection up payments of wholesale take-off.

A change in the organisational structure of trade department, which was the result of co-operation of the EDF experts and our employees, started on July 1, 2003. The main features are most of all the creation of the position of electricity purchase and trade manager, position of marketing manager, and electricity sale division into segments according to the amount of import.

There have also negative features appeared in the business activity. For example customer bankruptcies, a continuous problem with common-law extortion for the supplied electricity, an increase in the number of pirate consumption, or an increase in the number of claiming and complaints, especially on the side of the households. The overwhelming majority of claiming and complaints is connected with the electricity payments or wrong approach of our employees to customers. The improvement of this state is our great challenge and there is still much work left in this direction.

**ALL ELIGIBLE CUSTOMERS WERE KEPT IN SSE PORTFOLIO
CHANGE IN THE STRUCTURE OF ELECTRICITY TRADING
DEPARTMENT MADE BY SSE AND EDF SPECIALISTS**

The Slovenské elektrárne, a.s. (hereinafter SE, a.s.) as our largest supplier are still dominant in the purchase of power electricity, however, electricity purchase diversification has been continuing successfully. The profit from these activities has been used to electricity retail price decrease to those electricity purchasers who suffered the increase in prices mostly.

We were getting ready for the new electricity trade rules successfully at the end of the year, which requires a special software support. A tender for electricity trade system building won the Winuel company from Poland. The system will be used at everyday energy consumption prediction, data acquiring, the collection and processing of them and also risk management and the trading itself.

Our employees were getting ready to a complete electricity market opening actively by the means of various trainings, internships and self-education during the whole year. We expect more big changes in electricity trading and new reforms of legislative in connection with the entrance into the European Union in the following year. Therefore especially the approach to customers of all employees in the Electricity trading department as well as the other employees in departments is very important. A customer must feel that we are ready to offer products and services of high quality and that the changes in the electricity prices mean also improvement and widening of services as well as a polite and correct behaviour.



DIVERSIFICATION CONCERNING ELECTRICITY PURCHASE
HAS CONTINUED
SE, a.s. - THE MAIN ELECTRICITY SUPPLIER FOR SSE

balance of purchase and supply of electricity in 2003

ELECTRICITY PURCHASE

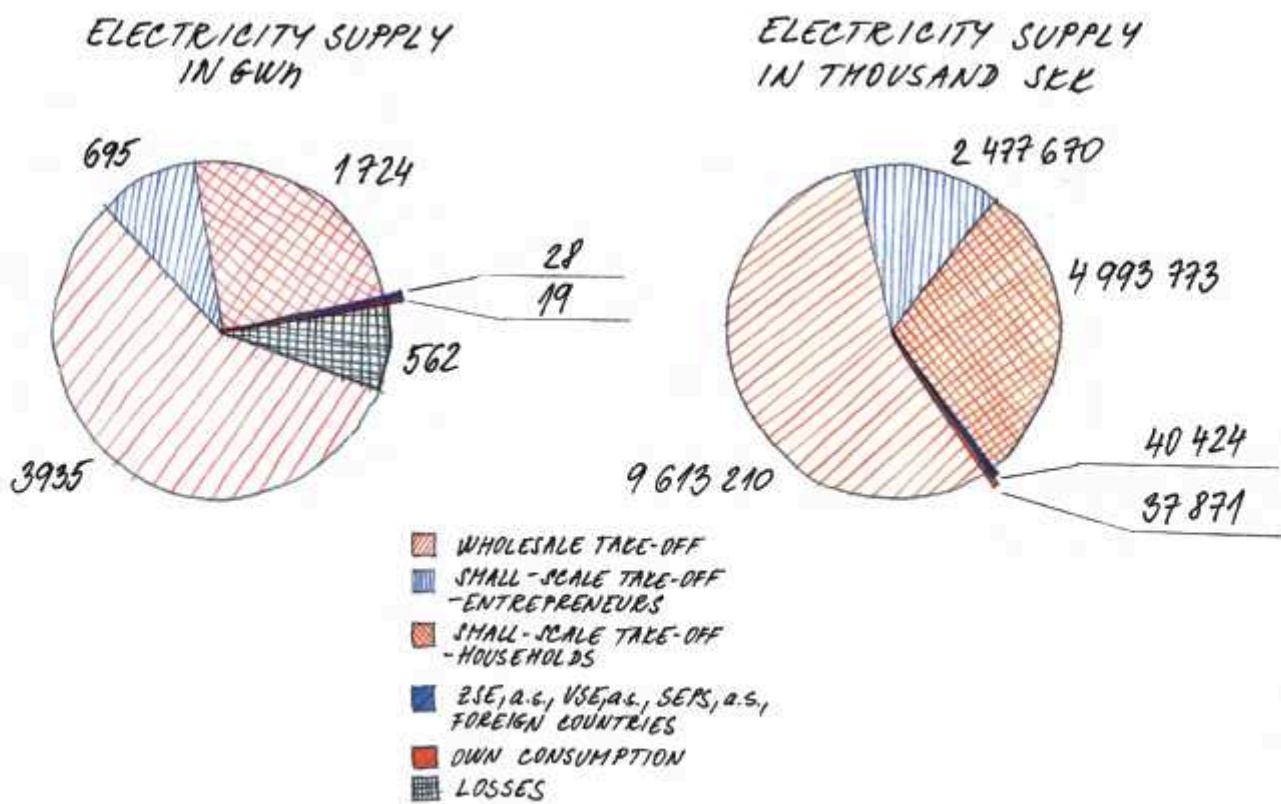
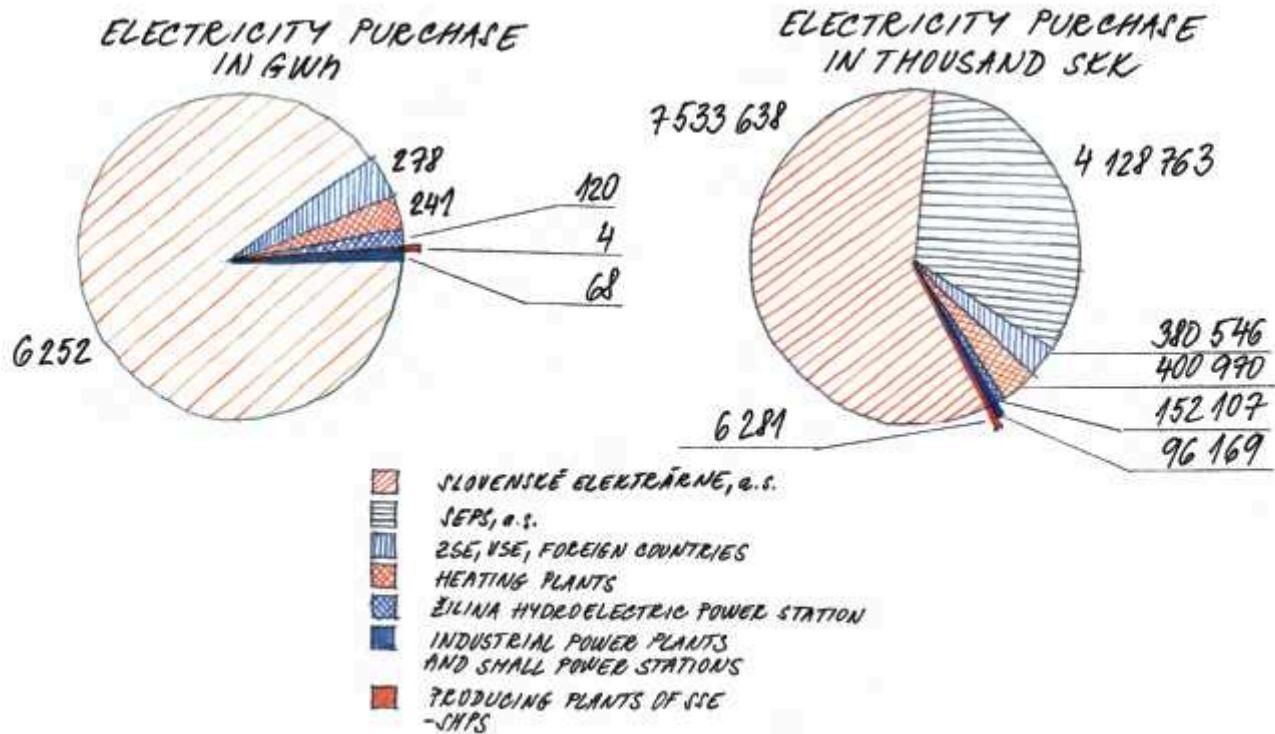
	GWh	THOUSAND SEE
SLOVENSKÉ ELEKTRÁRNE, z.s.	6 252	7533 638
SLOVENSKÁ ELEKTRIZAČNÁ A PRENOŠOVÁ SÚSTAVA, z.s.	-	4 128 763
OTHERS: ZSE z.s., VSE z.s., FOREIGN COUNTRIES	278	380 546
HEATING PLANTS	241	400 970
ŽILINA HYDROELECTRIC POWER STATION	120	152 107
INDUSTRIAL POWER PLANTS AND SMALL POWER STATIONS	68	96 169
PRODUCING PLANTS OF SSE-SMALL HYDROELECTRIC POWER STATIONS (VHPS)	4	6 281
TOTAL	411	1036 073
TOTAL PURCHASE	6 963	12 698 474

NOTE SLOVAK ELECTRICITY TRANSMISSION SYSTEM (SEPS), PLC. HAS
SUPPLIED WITH ELECTRICITY TRANSMISSION OF VOLTAGE 220 AND 400 KV
SINCE 2003.

ELECTRICITY SUPPLY

	GWh	THOUSAND SEE
WHOLESALE TAKE-OFF	3935	9 613 210
SMALL-SCALE TAKE-OFF-ENTREPRENEURS	695	2 477 670
SMALL-SCALE TAKE-OFF-HOUSEHOLDS	1 724	4 993 773
ZSE z.s., VSE z.s., SEPS z.s., FOREIGN COUNTRIES	28	40 424
OWN CONSUMPTION	19	37 871
TOTAL EFFECTIVE SUPPLY	6 401	17 162 948
LOSSES	562	-

6401 GWh ELECTRICITY SUPPLIED



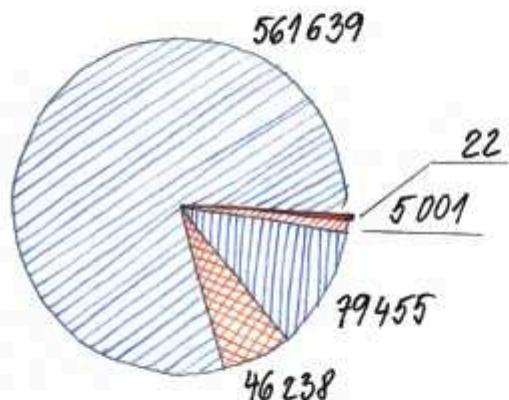
consumers of electricity in 2003

NUMBER OF CONSUMERS AND BILLED CONSUMPTION

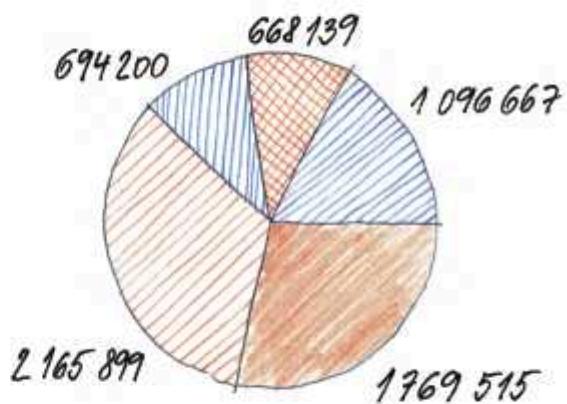
	NUMBER	INVOICED CONSUMPTION IN MWh
TOTAL WHOLESALE TAKE-OFF (A)	5023	3 935 414
VHV WHOLESALE TAKE-OFF (A)	22	1 769 515
HV WHOLESALE TAKE-OFF (B)	5 001	2 165 899
SHALL-SCALE TAKE-OFF - ENTREPRENEURS (C)	79 455	694 200
SHALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS HEAT PRODUCTION	46 238	668 139
SHALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS OTHER	561 639	1 096 667
TOTAL SHALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS (D)	607 877	1 764 806

NOTE : THE DIFFERENCE BETWEEN THE SALES AND INVOICED CONSUMPTION IS CAUSED BY THE NON-INVOICED ELECTRICITY. THE NON-INVOICED ELECTRICITY IS THE ELECTRICITY SUPPLIED TO THE CONSUMER WHICH WAS NOT INVOICED BY THE END OF THE YEAR IN CONNECTION WITH THE SIX-MONTH-INVOICE PERIOD OF SMALL-SCALE CUSTOMERS.

CUSTOMERS BY NUMBER



CUSTOMERS BY CONSUMPTION IN MWh



- VHV WHOLESALE - TAKE-OFF (A)
- HV WHOLESALE TAKE-OFF (B)
- SHALL-SCALE TAKE-OFF - ENTREPRENEURS (C)
- SHALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS HEAT PRODUCTION
- SHALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS OTHER

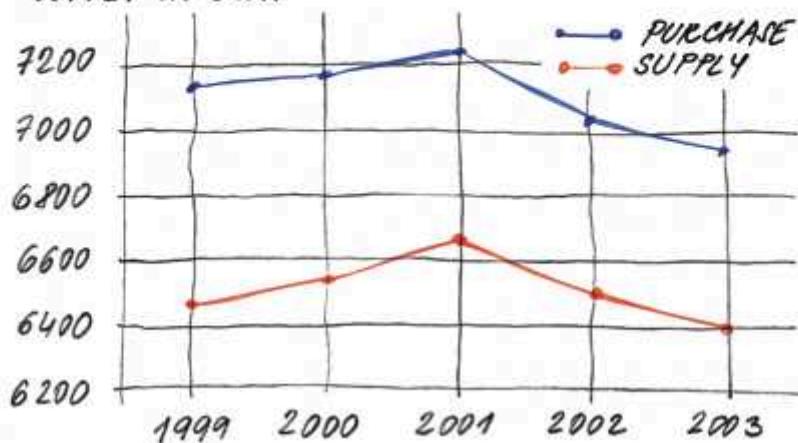
692 355 CUSTOMERS IN THE MIDDLE SLOVAKIA

development of purchase and supply

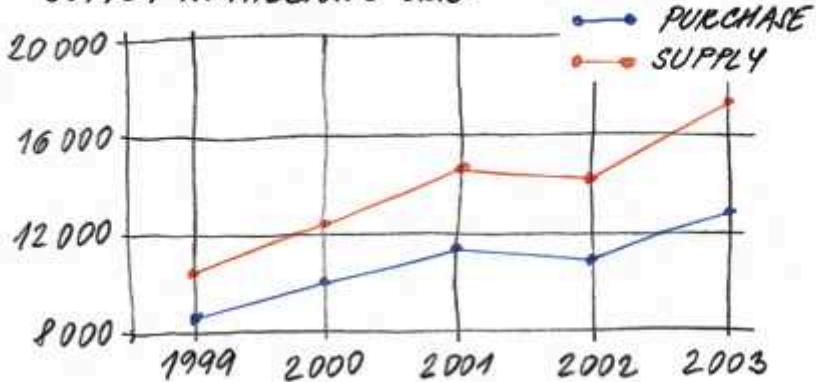
		1999	2000	2001	2002	2003
PURCHASE	GWh	7 145	7 175	7 222	7 023	6 963
SUPPLY	GWh	6 599	6 531	6 635	6 491	6 401
PURCHASE	MIL SKK	8 645	10 050	11 343	11 079	12 698
SUPPLY	MIL SKK	10 523	12 517	14 639	14 418	17 163

NOTE. THE INCREASE IN PURCHASE IN THE FINANCIAL NUMBERS COMPARED TO A SLIGHT DECREASE IN TECHNICAL UNITS DURING THE CONCERNED PERIOD IS CONNECTED WITH THE ELECTRICITY PRICE ADJUSTMENT TO THE EXPENSE LEVEL.

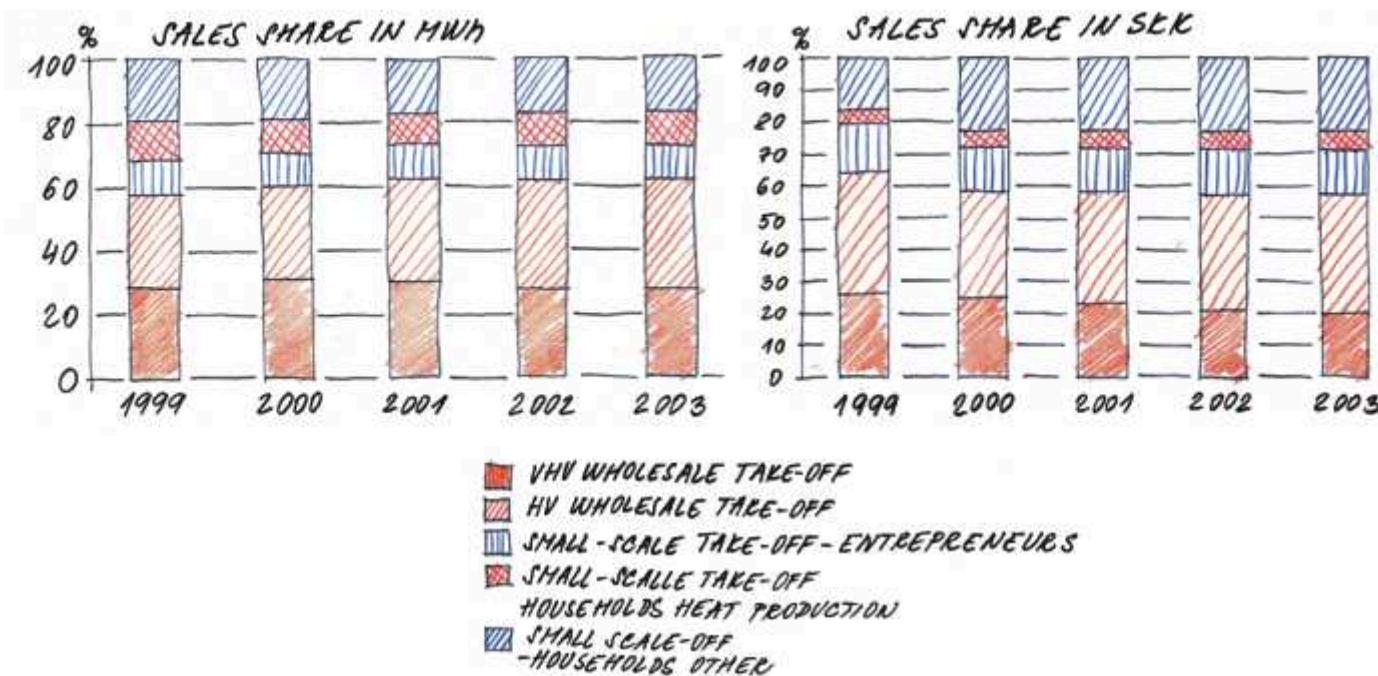
DEVELOPMENT OF PURCHASE AND SUPPLY IN GWh



DEVELOPMENT OF PURCHASE AND SUPPLY IN MILLIONS SKK



ELECTRICITY PURCHASE AND SUPPLY HAVE SLIGHTLY DECREASED



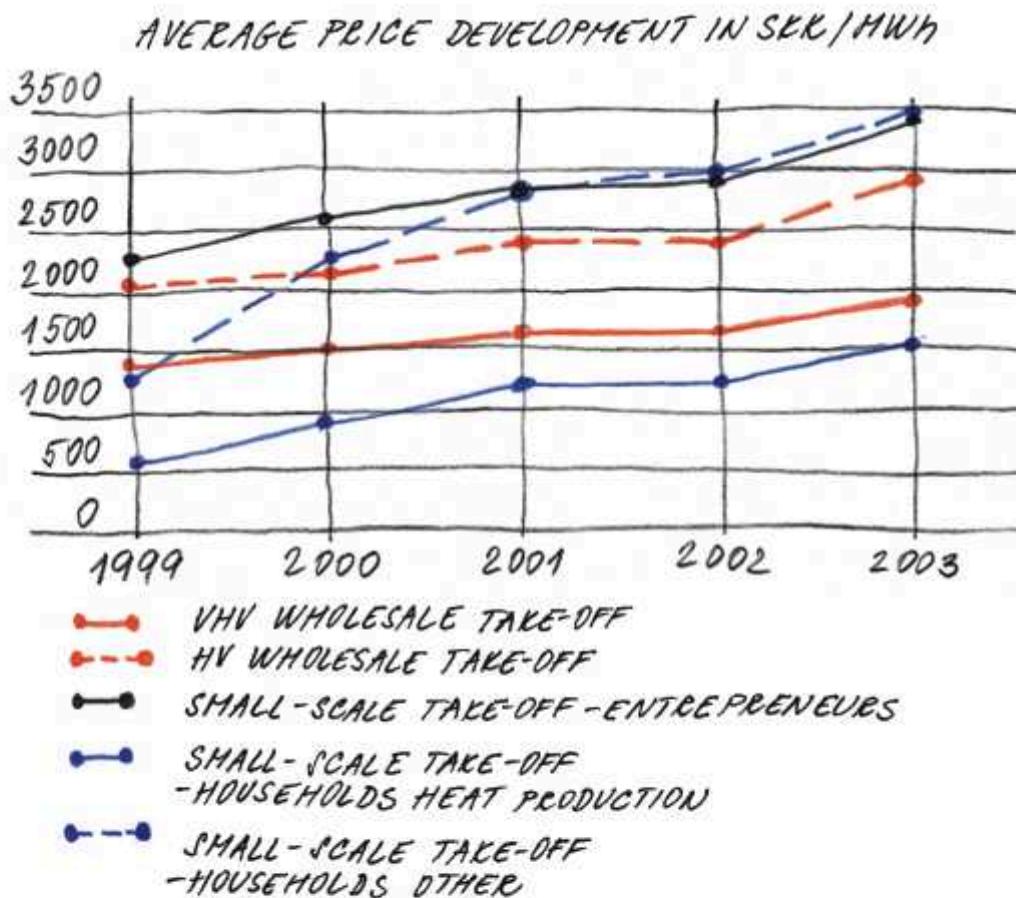
AVERAGE SALES ON ONE TAKE-OFF PLACE

		1999	2000	2001	2002	2003
WHOLESALE TAKE-OFF	MWh	802	862	858	812	783
SMALL-SCALE TAKE-OFF - ENTREPRENEURS	MWh	8,4	8,5	8,8	8,6	8,7
SMALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS	MWh	3,3	3,2	2,9	2,8	2,9

AVERAGE PRICE IN SEK / MWh

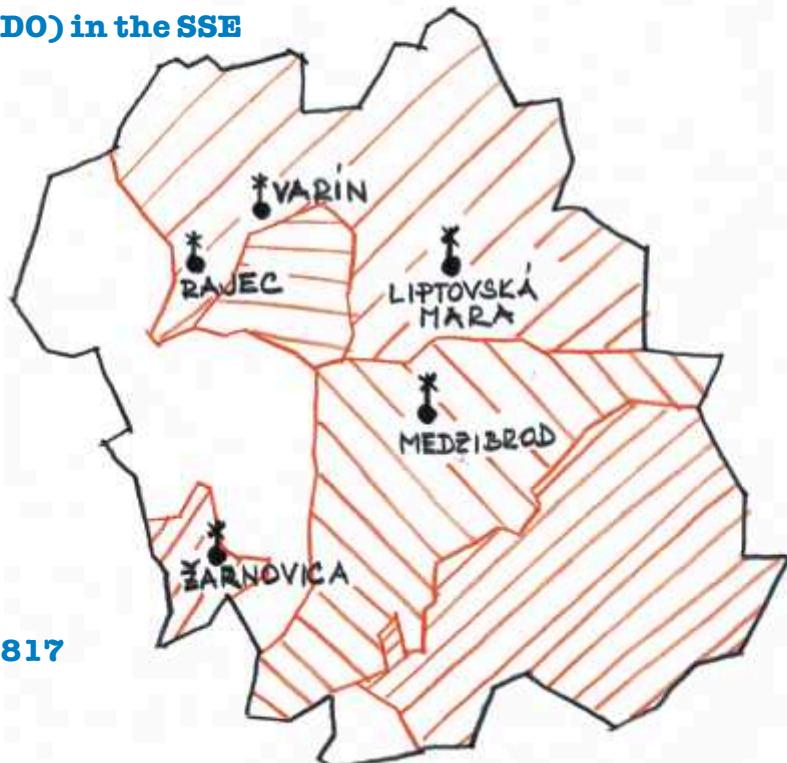
	1999	2000	2001	2002	2003
WHOLESALE TAKE-OFF VHV	1424,13	1498,68	1644,65	1650,40	1880,61
WHOLESALE TAKE-OFF HV	2065,25	2169,27	2397,95	2409,54	2908,00
TOTAL WHOLESALE TAKE-OFF	1747,56	1821,11	2031,48	2065,81	2442,74
SMALL-SCALE TAKE-OFF - ENTREPRENEURS	2177,06	2549,84	2819,14	2898,10	3398,23
SMALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS HEAT PRODUCTION	603,87	932,93	1221,44	1251,64	1514,67
SMALL-SCALE TAKE-OFF - OTHER	1304,33	2252,38	2824,16	2966,61	3445,33
TOTAL SMALL-SCALE TAKE-OFF - HOUSEHOLDS	1033,79	1763,90	2256,84	2318,80	2714,40

NOTE: THE AVERAGE PRICE CALCULATIONS ARE MADE OF EARNINGS WITHOUT NON-INVOICED ELECTRICITY.



centralised remote control (HDO) in the SSE supplied area

Areas installed with HDO receivers



Number of HDO receivers
to 31st December 2004:

62 817

electricity distribution

The year 2003 was characteristic with many changes which stemmed from new views to the strategy and management of a modern energetic company. Steps and arrangements leading to a higher transparency and management efficiency of all actions were realised in the field of Distribution.

The beginning of 2003 was in the sign of PCI project finishing and putting the results of individual teams into practice. It was especially processing and adoption of the new Preventive Action Law coming into effect from July 1, 2003, detached department at the regional maintenance offices optimisation. A change in the methodology of evidence and management of failure rate of HV and LV equipment in the TIS electronic system was realised since May 1, 2003; such oriented output of the system supports the problems of failure causes prevention solutions more address and it enables steps search and organisations from the view of the realisation time, either of operative or strategic character, which directly leads to a decrease of failures when the independent feedback is provided consistently. A proof of this is also the process situation which compared to the last year has positive results, although it is true that the number of HV failures with damaged equipment was higher; on the sum, however, the number of E1 and E2 failures is more positive with a coefficient of 0.87 in 2003. First reason of a higher number in HV failures with a damage was the calamity situation in the southern part of the country on August 29, 2003. Another reason is a high vulnerability of the aging HV transfer equipment which cannot resist the significant pressure of atmospheric anomalies in many cases at the edge of its life time. The situation is extraordinary positive at the side of failures on the 110 kV voltage level in 2003 - the coefficient is 0.58 in comparison with the previous year.

The insular transformer service of Čadca and Považská Bystrica was performed by the Division of Technology Distribution also during 2003 with a help of foreign electricity import through 110 kV network from the Czech Republic.

The highest value of maximum load was recorded on January 9, 2003 at 7 a.m. and it was 1,160.9 MW, which is approx. 1.6% increase in comparison with the preceding year.

The gradual opening of the SR towards Europe brings also possibilities to participate in finding of solutions for electricity market problems, network industry regulation, and international cooperation at the European level. The Department of Distribution has its representatives in the framework mentioned above in committees of such organisations as ČK Cired or Eurelectric. Work in similar committees enables us to use the knowledge gained by foreign experience on one hand, and it also enables us to influence the outputs from committees work with reference to the needs of distribution companies in the Slovak Republic on the other hand.

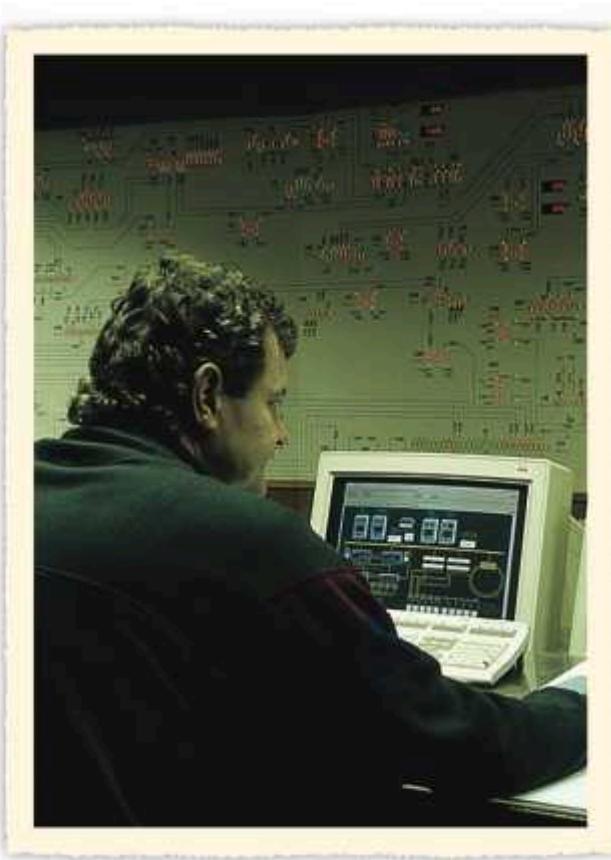
A methodology of including development actions into investment plan was based on a multicriteria analysis in order to rationalise usage of financial sources of the company. This helps at least to exclude any influence of third parties to the Investment Plan and to allow the criteria such as quality of the supplied electricity, decrease the dead intervals and failures, technical state of the electro-transmission equipment etc. in exactly defined weighted coefficients.

The central aims determined by the company management in cooperation with the employees for the year 2004 and which has the company been approaching concern the electricity market opening, decrease the dead intervals, improve the quality of supply, prevent sanctions, expense management, and constructive approach in plugging new consumers.

The Distribution Department pays most of its attention to European legislative transformation into the Slovak legislative framework in connection with the entrance of the Slovak Republic into European Union - participation in preparation of a new energetic act and the corresponding edicts, distribution

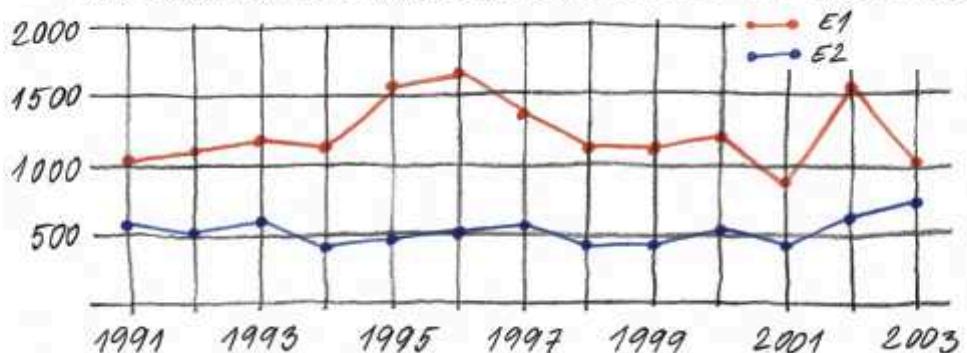
system code preparation etc. The decrease in the dead intervals and increase of the supply quality are the inevitable survival conditions for the company in a market-oriented environment. The Distribution Department processes the methodology of expense management. Plugging new customers is close-knit with management and it should be solved in a way of plugging fees or distributor allowance in the prepared act. 15,549 statements were given out in connection with the customer communication in Development and Operating Services Department of HV and LV in 2003.

A new organisational unit within the Distribution District - Live-line Works - was created on May 1, 2003. The first working group for live working at HV level containing 6 SSE employees was formed consequently with the centre in Žilina. The creation of the second working group is planned for the year 2004. The group has taken a theoretical and practical training for live-line works according to the distance method. This one started working individually on electrical HV installations on November 3, 2003. The live-line works are now possible to work from a distance: exchange of rigid, terminal, or suspension insulators; repairs of ties; installation and exchange of surge diversions; console change; connection, disconnection of incoming line or cable entries; repair, installation of jumper lead; installation of trammels against sitting of birds on support points; installation of fault currents indicators; installation and uninstalling of support points. After finishing the training of the live-line works group for the "potential" working methods in March 2004, the possibilities of work will be enlarged with the following ones: repair of lead in the field; maintenance and exchange of insulating switches; supplementary insulation of leads. One of the Live-line works Department tasks is also the methodical management of PPN activities at LV level where the activities began as early as in 2002 by training one three-member group in every Maintenance Regional Office (OKÚ). All OKÚ employees will be trained in the following period.

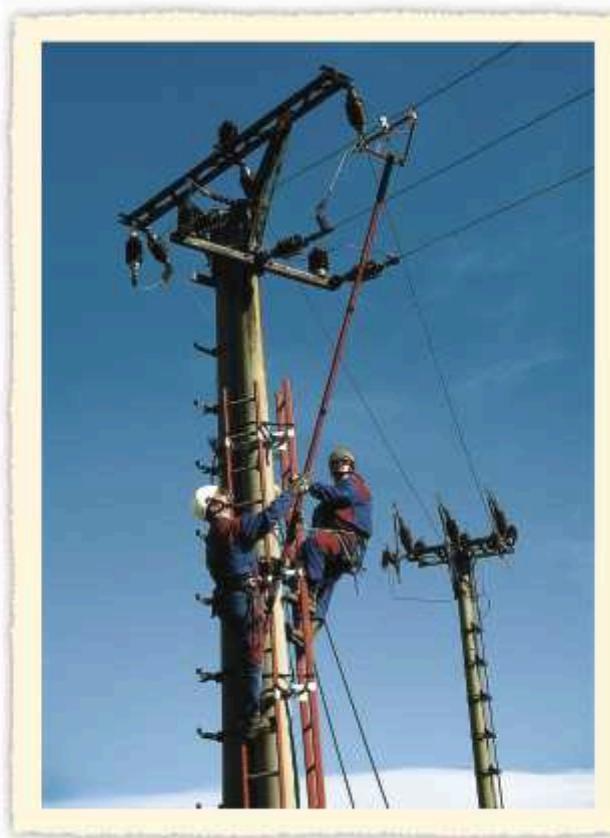
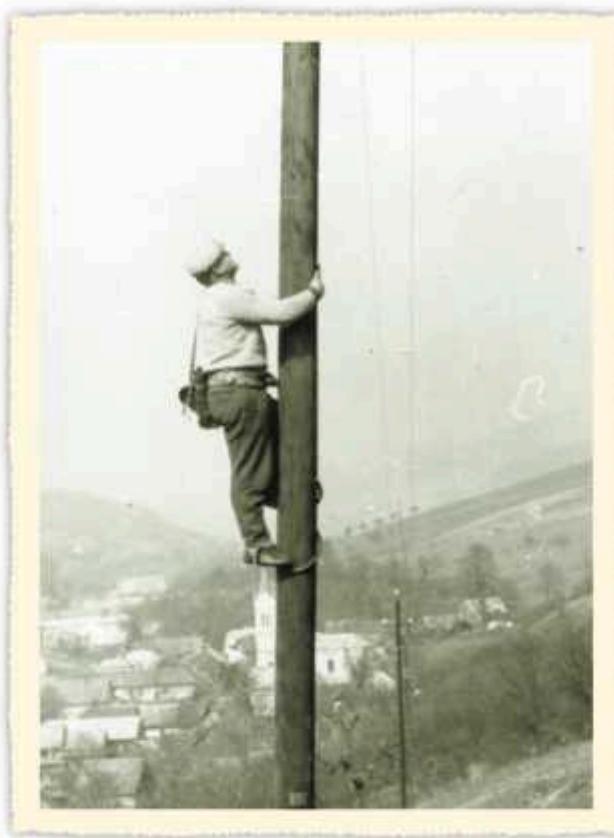
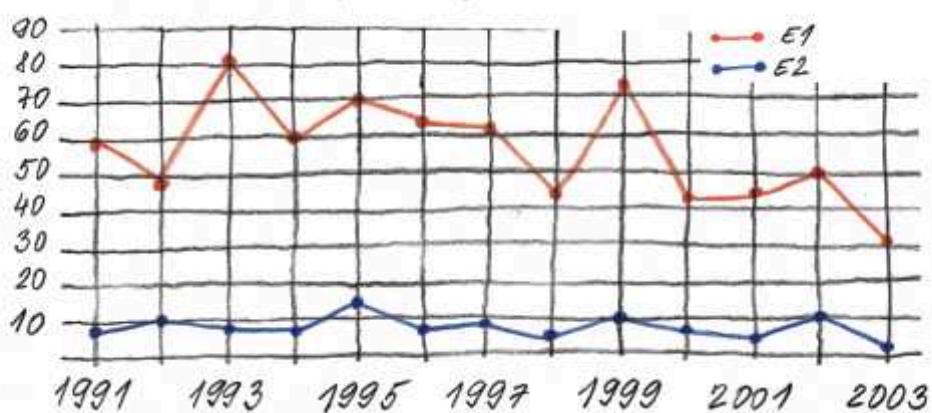


SSE REPRESENTATIVES IN INTERNATIONAL COMMITTEES

THE NUMBER OF E1 AND E2 FAILURES ON HV EQUIPMENT



THE NUMBER OF E1 AND E2 FAILURES ON VHV EQUIPMENT



TOTAL NUMBER OF E1 AND E2 FAILURES ON EQUIPMENTS
IS DECREASING

SJE IMPLEMENTED LIVE-LINE WORKS ON HV LINES

technical data of the distribution system

LENGTH OF LINES - OWNER SJE

TOTAL LENGTH OF ELECTRICITY SUPPLY SYSTEM	KM	31 718,33
OF WHICH: VHV-110 KV-DEVELOPED LENGTH	KM	2 624,85
HV-OPEN WIRE LINES-DEVELOPED LENGTH	KM	8 062,43
HV CABLE LINES	KM	1 415,48
TOTAL HV LINES	KM	9 478,21
LV OPEN WIRE LINES	KM	16 536,52
LV CABLE LINES	KM	2 778,45
TOTAL LV LINES	KM	19 315,27

TRANSFORMER STATIONS, SUBSTATIONS AND DISTRIBUTION TRANSFORMER STATIONS - OWNER SJE

TRANSFORMER STATIONS, SUBSTATIONS AND DISTRIBUTION TRANSF. STATIONS	NUMBER	6829
OF WHICH: VHV DISTRIBUTION STATIONS	NUMBER	4
VHV/HV TRANSFORMER STATIONS IN EHVI/VHV/HV STATIONS	NUMBER	2
VHV/HV TRANSFORMER STATIONS	NUMBER	43
HV/HV STATIONS	NUMBER	15
HV/LV DISTRIBUTION TRANSFORMER STATIONS	NUMBER	6765
INSTALLED POWER CAPACITY	MVA	1922

DEVELOPMENT OF MONTHLY MAXIMUM LOAD OF ELECTRICITY SUPPLY SYSTEM IN MW

MONTH	1999	2000	2001	2002	2003
1	1 180	1 229	1 128	1 143	1 161
2	1 206	1 138	1 070	1 058	1 148
3	1 091	1 052	1 042	1 024	1 020
4	1 032	920	944	950	967
5	825	773	757	747	796
6	783	762	802	792	746
7	744	770	746	746	728
8	702	780	752	740	715
9	823	914	898	884	783
10	1 031	990	946	964	1 018
11	1 160	1 034	1 087	1 027	1 053
12	1 185	1 074	1 185	1 138	1 089

investments

The sources for capital construction were approved by the SSE Board of Directors in volume of 763,266 thousand SKK. Investment draws in 1-12/2003 represents volume 850,113 thousand SKK, which is 111.40 %.

DEVELOPMENT OF INVESTMENTS (THOUSAND SKK)

	1999	2000	2001	2002	2003
NETWORKS	232 014	370 532	581 386	434 361	463 905
OTHERS	218 179	158 271	353 979	246 037	386 208
TOTAL	452 192	530 803	937 366	682 400	850 113

INVESTMENT USAGE (THOUSAND SKK)

	PLAN	REALITY
VHV DISTRIBUTION EQUIPMENT RENOVATION	193 000	196 049
HV AND LV DISTRIBUTION EQUIPMENT RENOVATION	233 360	297 513
CONSTRUCTION INVESTMENTS	69 530	70 061
INFORMATION TECHNOLOGIES	45 400	45 010
MACHINES AND EQUIPMENT NOT INCLUDED INTO BUDGET (SZNK)	143 076	148 985
OTHER	48 600	52 495
TOTAL	763 266	850 113

the most significant investment constructions

- Reconstruction of 110 kV lines Dolné Vestenice - Zlaté Moravce by the technology of braking support points
- Reconstruction of 110 kV distribution point Martin
- Leading outlet from 22 kV Žarnovica substation
- Remote controlled 22 kV network components building in the Žilina region
- Technologic WAN network construction
- Increase of the capacity of the Customer Call Centre
- Preparation for the 2 x 110 kV line Kysucké Nové Mesto - Čadca construction

**INVESTMENTS IN RENEWAL OF DISTRIBUTION DEVICES
HAVE INCREASED
CAPACITY OF CALL CENTRE HAS INCREASED**

construction-assembly activities

In 2003 there were realised construction-assembly activities in internal investments in the volume of 215,624 thousand SKK including supplies. Particular repairs were activated in the total volume of 207,800 thousand SKK and external investments in the volume of 58,756 thousand SKK. Construction-assembly activities achieved profit in the volume of 12,182 thousand SKK in the completed external investments. The total amount of construction-assembly activities achieved production volume of 482,180 thousand SKK. All internal investments and particular repairs were accounted in the full expense costs.

Construction-assembly activities divisions carried out 334,913 standard hours and 281,163 production hours in 2003. Gross fund of working hours was 315,974 hours. The percentage of standard hours fulfilment in relation to the gross fund of working hours was 105.99 %. Average counted number of construction division workers for 2003 was 169 and there was the average of 166 standard hours a month per worker.

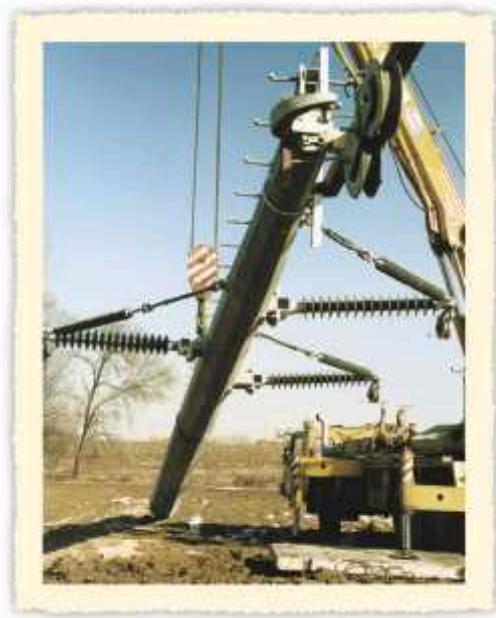
investment realisation

Construction-assembly activities realized purchases and construction investments in the amount of 13,526 thousand SKK in the year 2003. Construction division workers also worked in France and Ireland. Total of 218 buildings were delivered. Some of the most significant were:

- Distribution point 110/22 kV Martin Tepláreň	50.0 mil. SKK
- 22 kV lines Žilina	9.0 mil. SKK
- 22 kV lines EMO Nováky	9.8 mil. SKK
- Leading outlet from 2x22 kV Žarnovica	16.0 mil. SKK
- 1 x 110 kV lines Zlaté Moravce - Bystricany	19.5 mil. SKK
- Substation 110/22 kV ŽOS Vrútky	6.0 mil. SKK

External investments:

- Reconstruction of the remote conduit - reglets of lines - Budatín	6.0 mil. SKK
- 110 kV lines Královany	1.0 mil. SKK
- 110 kV lines reglet Púchov D1	2.5 mil. SKK
- Lines reconstruction - Ireland (13 mechanics)	6.0 mil. SKK
- 400 kV lines construction - France (10 mechanics)	6.0 mil. SKK



SSE ASSEMBLERS WORKED ON CONSTRUCTIONS IN FRANCE AND IRELAND

information technologies

The Information Technologies Department (hereinafter IT) followed continually its activities from the previous year - it supported development and operation of the Integrated Information System of SSE. This term includes information, communication, and managing technologies, complex technical and software support for all processes representing the operation of SSE itself.

Regarding the strategic point of the IT department operation, the most important event resulted from the decisions of the Board of Directors in the very beginning of the year. One of the strategic decisions of the Board of Directors was the decision to do the audit of the Information Technology Department activity with respect to their possible outsourcing to establish the concept of accentuation core-business of the company. This demanding work which included especially development of many analysis and strategic documents was carried out during the year by internal power in a close co-operation with the Board of Directors and a new organisation structure of the IT department accepting given requirements was approved and started working in October. Preparations for telecommunication services area removal and starting of tender for outsourcing of activities from technical infrastructure area of administrative and information systems started during the autumn with an assumption to realise these aims in the beginning of 2004.

Working of the IT department alone consisted of coordinated activities in individual information technology areas and it was being developed according to the specified economic plan and the plan for the development of investment of SSE.

The Telecommunication organisational unit created a reliable communication base for the activities of other IT departments, for operating of other information and management systems, and also for general communication of all SSE employees and normal operating of the company. The commerce call services - in 2003 mostly in favour of the Energotel, a.s. also brought expected revenues and they contributed to the achievement of the fulfilment of the specified plan significantly.

The employees incorporated into the Development and Running of Application Information Systems Department were focused on the development and running of the central systems, especially for the needs of economics, trading, and human resources departments - so the SAP, CIS systems. Participating in several developments of investment projects and lots of other work in the field of software support of SSE processes cannot stay without any notice. To name a few we can mention especially the software adjustments of the Intranet and development of the Electronic Invoice Liquidation system and putting it into operation.

The Development and Running of Technical Infrastructure Department provided developing activities and running of a complex of technologies, especially for the administrative systems application - servers, computer networks, computers, printers. Their participation in the investment plan project as well as security project realisation significantly contributed to the achievement of the planned aims.

The employees of the Development of Technological and Management Information Systems Department played an important role in 2003 as apart from their routine duties they also managed to realise together a project for a change of the control information system of the energetic dispatching of SSE, which is from the distribution point of view the most important system providing the real-time running of electricity supply system management. From the providing of reliable operation of the geographic information system (GIS) side of view there can also be mentioned a successful and quick realisation of the Upgrade GIS Server Project.

The employees of the Dispatching and Regulation Technology Department fulfilled their duties reliably, especially in the electrical station locations; they provided reliable supply of the whole complex of information and communication technologies, reliable working of protections and automatics, local information systems, mass remote control. The successful achievement of the targets in this area would not even be possible to imagine without the amount of the work which was done on the projects regarding remote control of stations, change of protections, measurements adjusting, etc.

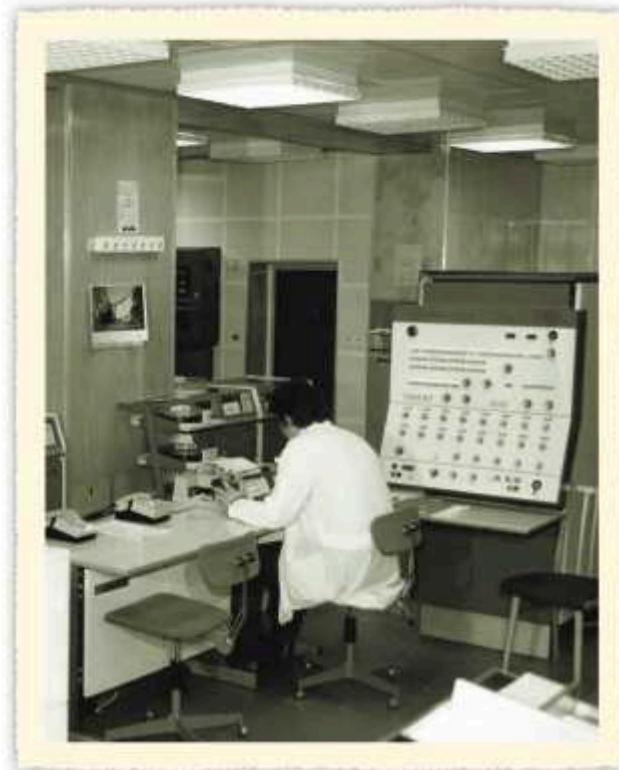
Probably the most important action in the field of investment plan of SSE realisation during the previous year was the beginning of realisation of the IT Safety Project from the view of IT department strategy. The first part of so-called Action plan which created the ground for further actions in the following years was realised referring to the previous analysis in this field.

The supply and installation of above-mentioned GIS server was a big item in the investment plan and it is worth noticing the beginning of a similar server supply for a back-up workplace.

The largest item in the plan was the System for Electricity Trading (SOE) project the first part of which (supplement with the basic technology and putting basic functions into operation) was completed successfully. The IT department and Trade department have closely co-operated on this project with the supplier (Winuel).

For the needs of the distribution department the Upgrade RIS Energetic Dispatching Project, realisation of transformer remote control projects (Žiar nad Hronom, Liptovská Mara, Kremnica, Krupina, Považská Bystrica), and creation of a new WAN network technology can be mentioned once again. Tens of smaller but important actions (protections, reserved network, remote measure complement) are not necessary to mention in details.

The remote control of distributed items realisation and the new "Carol" system for the Customer Call Centre help to describe the range of IT department activities.



THE FIRST STAGE OF SOE PROJECT WAS IMPLEMENTED SUCCESSFULLY

human resources

In the field of management and development of human resources the company management was focused on the following main objectives:

- Search and acquiring of new employees with the necessary professional and language skills
- Personal audit in chosen management positions
- A change in the company culture in the internal communication with the employees
- A change in the organisational structure and management system
- Personnel expenses optimization by the means of externalisation, outsourcing of activities, and reduction in the number of employees
- Personnel policy for the years 2004 - 2005 preparation
- Collective negotiating which would lead to the Company Collective Agreement (PKZ) for the year 2004 signature with implementation of the new law in the labour-legal and social sphere

An achieved success in new task fulfilment was especially the success in social area which is even more significant by the fact that it was reached after difficult discussions with the social partner and despite of that, the necessary social conciliation with SSE labour union was kept.

The Human Resources Department met the tasks and requirements of the company management in fulfilment of the SSE strategic aims. As a supporting section, it played a significant role in the process of organisational changes, preparation and realisation of personnel policy leading to an effective development of the human resource potential.



**CHANGE OF COMPANY CULTURE IN INTERNAL COMMUNICATION
WITH EMPLOYEES COMMUNICATION**

development in number of employees

Development in number of employees was related to the Employment Project which consisted of three phases. The planned number of employees was decreased by 100 working positions during the first half of the year and in the second half of the year the number of employees was decreased by 191 (including the positions in Metrológia). Average calculated number of employees was 2,414 in 2003.

DEVELOPMENT IN NUMBER OF EMPLOYEES DURING THE YEAR

	MARCH 2003	JUNE 2003	SEPTEMBER 2003	DECEMBER 2003
PLAN	2 452	2 436	2 299	2 298
REALITY	2 442	2 421	2 393	2 293

LONG-TERM DEVELOPMENT IN NUMBER OF EMPLOYEES

	1998	1999	2000	2001	2002	2003
PLAN (DECEMBER)	3723	3693	3650	3570	2536	2298
REALITY (AS OF DECEMBER 31)	3700	3635	3580	3538	2482	2293
AVERAGE CALCULATED NUMBER PER YEAR	3667	3661	3570	3541	2546	2414

employees

STRUCTURE AND AVERAGE AGE OF EMPLOYEES

	2002		2003		INDEX 03/02
	NUMBER	AVERAGE AGE	NUMBER	AVERAGE AGE	
TOP MANAGEMENT	9	47,15	6	48,82	1,04
MIDDLE MANAGEMENT	391	44,16	309	44,94	1,01
TECHNICIANS AND ADMINISTRATION	728	40,50	708	41,84	1,03
FOREMEN	96	45,32	89	46,38	1,02
WORKERS	1318	39,65	1181	40,29	1,02
TOTAL	2482	40,75	2293	41,26	1,01

EDUCATION OF EMPLOYEES

	2002	2003	INDEX 03/02
	NUMBER	NUMBER	
UNIVERSITY AND BACHELOR	350	385	1,10
COMPLETE SECONDARY WITH LEAVING EXAM CERTIFICATE	1275	1159	0,91
SECONDARY TECHNICAL	805	713	0,89
PRIMARY	52	36	0,69
TOTAL	2482	2293	0,92

OTHER DATA

		2002	2003	INDEX 03/02
AVERAGE WAGE	SKK	22 467	25 953	1,16
EDUCATION EXPENSES	THOUSAND SKK	9 698,5	17 060	1,76
SOCIAL FUND USAGE	THOUSAND SKK	8 443,0	8 226,7	0,97
CONTRIBUTION TO ADDITIONAL INSURANCE FOR RETIREMENT	THOUSAND SKK	11 041,2	11 958,80	1,08



quality management

One of the SSE priorities was retaining the quality management systems in certified areas and implementation of the quality management systems in other chosen activities. Following changes were gradually realised in the year 2003:

- Inspection audits in Construction-assembly activities Department and VHV Maintenance Department. Certification authorities auditors confirmed in compliance with the ISO 9001 standard requirements after performing inspection audits. Thanks to this positive result, Slovak certificates from CE Qualite Slovakia s.r.o. Nová Dubnica certification authority, Czech certificates from ITC, a.s. Zlín and CEQS Praha certification authorities and certificates from IQN-et international certificating association were justified.
- Implementation and following certification of quality management system in accordance with ISO 9001 standard requirements for Investment Department and Project Department. These departments were awarded the certificates of the Slovak certification authority CE Qualite Slovakia, s.r.o. Nová Dubnica, French certification authority AFAQ, and certificates of IQN-et international certification association.
- The certificates of Metrology Department and Material - Technology Supply Department remain valid throughout the whole previous year.



INVESTMENT DEPARTMENT AND PROJECT DEPARTMENT WERE
CERTIFIED BY ISO 90001

environmental protection

Many investment and reconstruction works and repairs were realised in the field of ecology under the legal regulations in force.

1. Ecological modifications and new buildings of a transformer station 110/22 kV at the Heating plant Martin.

11.5 million SKK

2. Floor repairs in the transformer warehouses and in warehouses of substances harming surface waters.

806 thousand SKK

3. Completion of the sewage and oil plant in cooperation with the SEPS, a.s. Bratislava in the area or transformer station 400/110 kV Rimavská Sobota.

4. All transformer substations 110/22 kV and Local Maintenance Offices (OKÚ) where dangerous waste, oils and diluents are manipulated with were equipped with collection containers, tanks and grates with tanks also for the case of their leakage. OKÚ were equipped with containers for the HV cables waste collecting which use oil as a dielectric. The containers are waterproof and can be locked. The affected areas were provided with bulk sorbent, pillows, earth coils and sorptive carpets for the case of an accidental leakage of the dangerous substances mentioned.

850 thousand SKK

5. Disposal of dangerous waste which is released at the maintenance and operating of the electricity supply system (oily waters, used oils not able to be recycled, neutralising capacitors with "DELOR - PCB" filling, wrappers dirty with oil or other dangerous substances). This activity is being done by subcontractors chosen in a tender.

1.8 million SKK

6. Continuing in HZ1 and HZ2 ridge barriers installation on plane consoles of HV lines as prevention of killing the predatory birds when stroked by electric flash 702 plastic ridge barriers were built on the support points.

345 thousand SKK

7. Replacement of classic HV/LV transformers by hermetical ones or with transformers with "REOLEC" filling in the areas of hygienic protection of water sources, water courses, and in protected landscape areas. This kind of oil is biologically degradable.

4.9 million SKK

8. Newly used wooden support points are impregnated with "WOLMANIT" material of which tinctures during the rainfall activity do not endanger the environment.



WE INVESTED OVER 20 MILLION SKK IN ENVIRONMENT PROTECTION

development of business activity and financial situation

economic results

Net profit for the year 2003 - Stredoslovenská energetika, a.s. achieved a net profit of 916,505 thousand SKK reaching revenues of 17,970,309 thousand SKK and costs of 17,053,804 thousand SKK. The income tax is also included in the stated costs in the amount of 428,439 thousand SKK.

The main influence on positive result had especially the lower operating costs (depreciation, other services) as well as a higher profit margin on sales of electricity.

Operating profit amounting to 1,503,230 thousand SKK was represented by operating revenues of 17,937,902 thousand SKK and operating costs reaching the amount of 16,434,672 thousand SKK.

Operating revenues

Decisive factor in this area was an increase in revenues from electricity sales by 170,791 thousand SKK over the budgeted amount what was caused by increase of sales in all consumer categories, particularly in small-scale take-off (households) as well as in wholesale take-off. Significant impact on the sales in the segment of wholesale had the contract with SPP, a.s. that took off 54 GWh over the usual consumption in the last quarter of 2003. Three spot deals with profit of 395 thousand SKK were realised in 2003.

The operating revenues were influenced by release of reserves and provisions for receivables where SSE, a.s. permanently withdrew from their enforcement, receivables in bankruptcy and obsolete stock as well as revenues relating to sale of fixed assets particularly distribution network in ZŤS Dubnica. These assets were acquired during the year 2003 and subsequently sold to leasing company within the sales and lease back contract. The revenues from construction work to third parties, leads, technological installations and service, sales of material, contractual fines and penalties, fixed assets rental, electricity transformation and usage of telecommunication devices were higher than expected as well.

Operating costs

The increase of expenses for purchase of electricity related to higher sales volume and higher losses in distribution network. Increased costs for transmission of electricity from SE, a.s. sources connected to transmission network system resulted from lower electricity volume generated in hydro power plants of SE, a.s. and thus higher purchase from transmission network system.

The major impact on higher receivables write-off had receivables where SSE, a.s. permanently withdrew from their enforcement. On the other side these higher costs were compensated by release of bad debt provision. Another factor having significant influence on operating costs was loss on sale of receivables towards ESC, a.s. and receivables towards hospitals.

The net book value of fixed assets disposed related to sale of distribution network in ZŤS Dubnica to Tatralleasing within the sales and lease back contract as well as sale of the lands to Žilinská teplárenská, a.s.

During the year 2003 SSE, a.s. created provision for severance pay arising from collective agreement, restructuring provision following the requirements of employment project, provision for wages and social security, provisions for untaken vacation and bonuses and provision for unbilled services.

Bad debt provision created exceeded budgeted figure mainly due to creation of specific provision.

Higher costs than budgeted in the above described areas were compensated by lower costs in area of other services, particularly consulting, promotion, advertising and software maintenance.

Lower depreciation of tangible and intangible fixed assets resulted from fact that company used for accounting purposes depreciation groups and depreciation rates following the economic useful life of the depreciated assets.

Lower than budgeted expenses appeared also in following items: construction material consumption, statutory social security expenses, wages and salaries, shortages and damages.

POST-TAX PROFIT FOR THE YEAR 2003 WAS 916 505 MILLION SKK

Financing results - represented a loss in amount of 158,792 thousand SKK. Positive effect of decrease in interest rates on bank loans as well as decrease in total volume of bank loans and borrowings, higher interests received and higher interests on state bonds have been noticed in this area.

Extraordinary results - represented a profit in amount of 380 thousand SKK.

DEVELOPMENT OF THE NET PROFIT IN THOUSAND SKK

	2002	2003
REVENUES	14 901 889	17 970 309
COSTS	14 875 230	17 053 804
NET PROFIT AFTER TAXATION	26 659	916 505

EBITDA, EBIT, AND EBT IN THOUSAND SKK

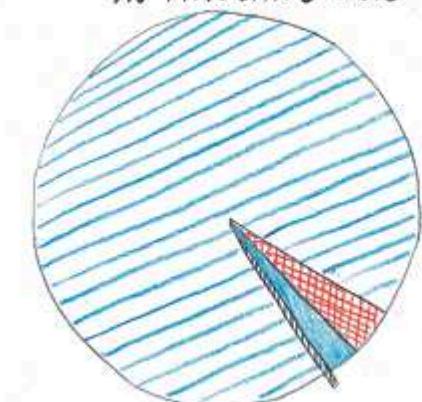
	2002	2003
EBITDA	1 033 029	2 025 926
EBIT	532 372	1 503 230
EBT	278 852	1 344 438

STRUCTURE OF REVENUES IN THOUSAND SKK

	2002	2003
REVENUES	14 901 889	17 970 309
ELECTRICITY	14 385 349	17 165 951
TRANSMISSION SYSTEM	62 588	62 148
CONSTRUCTION-ASSEMBLY ACTIVITIES AND SERVICE	237 024	277 489
OUT OF WHICH: CAPITALIZATION OF OWN WORK	159 395	201 857
CHANGES IN STOCK OF FINISHED PRODUCTS AND WORK-IN-PROGRESS	4 111	- 7 531
RELEASED RESERVES AND PROVISIONS OF REVENUES FROM OPERATING ACTIVITIES	50 203	273 776
OTHER REVENUES	162 614	198 476

EARNINGS AND REVENUES FOR THE YEAR 2003 HAVE INCREASED
BY 3 068 420 SKK

REVENUES IN THE YEAR 2003
IN THOUSAND SKK



- ELECTRICITY
- OTHER REVENUES AND UNFINISHED
- SERVICE AND MAINTENANCE
- TRANSMISSION SYSTEM

SE, a.s.	45,94%
PURCHASE OF ELECTRICITY FROM OTHERS	6,25%
SERCS, a.s.	25,09%
PERSONAL COSTS	6,40%
DEPRECIATION CHARGE	3,89%
SERVICES WITHOUT REPAIRS AND SEPS	3,52%
MATERIAL	3,16%
CREATION OF RESERVES AND PROVISIONS	2,43%
OTHER REVENUES FROM ECONOMIC ACTIVITY	1,41%
FINANCIAL COSTS	1,15%
SERVICES AND MAINTENANCE	0,77%
EXTRAORDINARY COSTS	0,00%

STRUCTURE OF COSTS EXPENDITURES IN THOUSAND SKK

	2002	2003
COSTS AND EXPENDITURES	14 623 368	16 625 365
MATERIAL	495 313	525 566
PURCHASE OF ELECTRICITY FROM SE, a.s.	9 798 186	7 567 515
PURCHASE OF ELECTRICITY FROM THE OTHERS	926 148	1 029 765
TRANSMISSION OF ELECTRICITY FROM SEPS, a.s.	342 650	4 128 764
SERVICES AND MAINTENANCE	123 691	127 190
SERVICES WITHOUT REPAIRS AND SERCS, a.s.	444 879	582 122
PERSONAL COSTS	982 052	1 055 050
DEPRECIATION	500 657	522 696
CREATION OF RESERVES AND PROVISIONS	635 099	638 189
OTHER COSTS FROM OPERATING ACTIVITIES	89 705	257 815
FINANCING COSTS	274 268	190 680
EXTRAORDINARY COSTS	487	13

receivables and payables

As of 31st December 2003 SSE, a. s. reported total net receivables in amount of 3,433,254 thousand SKK, out of which current receivables represented amount of 3,431,468 thousand SKK and total liabilities of 3,080,423 thousand SKK out of which current liabilities amounted to 2,993,873 thousand SKK.

As of 31st December 2003 SSE, a.s. had created a full provision for doubtful receivables. There was an increase in receivables for electric energy in comparison to previous year due to increase of sale price of electric energy. There is a positive development in the field of legally enforced receivables and receivables in bankruptcy. These decreased by 57,959 thousand SKK in comparison to previous year as a result of increased advances collection and improved recoverability of receivables.

In the field of liabilities the major increase represented advances received from electric energy consumers due to increased advances collection. Excluding liabilities towards employees, liabilities towards social insurance companies in amount of 70,387 thousand SKK, liabilities toward state authorities in amount of 230,779 thousand SKK (unpaid corporate income tax, personal income tax, gift tax, tax on transfer of immovables, deferred tax) other liabilities from operating activities amounted to 29,689 thousand SKK.

RECEIVABLES DEVELOPMENT IN THOUSAND SKK

	2002	2003
LONG-TERM AND SHORT-TERM NET RECEIVABLES	3 532 813	3 433 254
FOR ELECTRICITY	3 300 870	3 150 756
OTHERS	231 943	282 498

* THE RECEIVABLES ALSO INCLUDE UNBILLED ELECTRICITY

PAYABLES DEVELOPMENT IN THOUSAND SKK

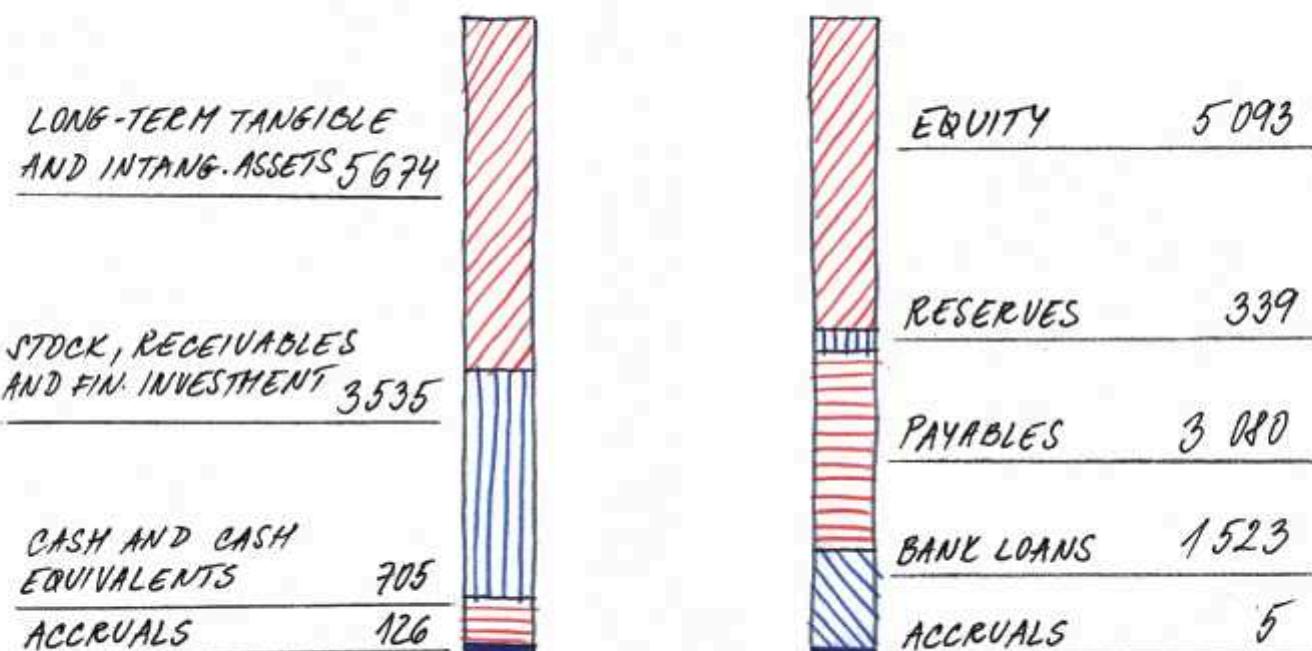
	2002	2003
LONG-TERM AND SHORT-TERM PAYABLES	2 722 538	3 080 423
PURCHASED ELECTRICITY PAYABLES	652 149	509 884
RECEIVED ADVANCE PAYMENTS FOR ELECTRICITY	1 260 360	1 597 425
OTHERS	810 029	972 814

PROPERTY STRUCTURE AND COVERAGE

	2002 IN MILLION SEK	2003 IN THOUSAND SEK
ASSETS	9 298	10 040
LONG-TERM TANGIBLE AND INTANGIBLE ASSETS	5 403	5 674
STOCK, RECEIVABLES AND FINANCIAL INVESTMENTS	3 620	3 535
CASH AND CASH EQUIVALENTS	212	705
ACCRUALS	64	126
LIABILITIES	9 298	10 040
SHAREHOLDERS' EQUITY	4 139	5 093
RESERVES	460	339
PAYABLES	2 723	3 080
BANK LOANS	1 971	1 523
ACCRUALS	5	5

ASSETS STRUCTURE AND ITS COVERAGE

AS TO 31st DECEMBER 2003 IN MIL. SEK



balance sheet

DESCRIPTION	ASSETS	31.12.2002 IN THS. SEK	31.12.2003 IN THS. SEK
1 TOTAL ASSETS		9 298 097	10 040 636
2 A AMOUNTS RECEIVABLE FOR SUBSCRIBED CAPITAL		0	0
3 B NON-CURRENT ASSETS		5 413 546	5 317 912
4 B.I. TOTAL INTANGIBLE FIXED ASSETS		55 006	106 091
5 B.I.1 INCORPORATION EXPENSES		247	164
7 B.I.3 SOFTWARE		54 759	83 813
11 B.I.7 INTANGIBLE FIXED ASSETS IN ACQUISITION		0	22 114
13 B.II. TOTAL TANGIBLE FIXED ASSETS		5 347 540	5 567 731
14 B.II.1 LAND		230 705	208 669
15 B.II.2 STRUCTURES		3 192 121	3 389 207
16 B.II.3 SEPARATE MOVEABLE ASSETS AND SETS MOVEABLES		1 655 544	1 786 911
20 B.II.7 TANGIBLE FIXED ASSETS IN ACQUISITION		265 670	182 465
21 B.II.8 ADVANCE PAYMENTS FOR TANGIBLE FIXED ASSETS		3 500	479
23 B.III. TOTAL LONG-TERM FINANCIAL INVESTMENTS		11 000	44 090
24 B.III.1 SHARES AND OWNERSHIP INTERESTS IN SUBSIDIARIES		0	30 574
26 B.III.3 OTHER LONG-TERM SECURITIES AND OWNERSH. INTERESTS		11 000	13 416
30 B.III.7 LONG-TERM FINANCIAL ASSETS IN ACQUISITION		0	100
32 C CURRENT ASSETS		3 820 938	4 196 301
33 C.I. TOTAL INVENTORY		76 450	58 155
34 C.I.1 MATERIAL		67 244	56 463
35 C.I.2 WORK-IN-PROGRESS AND SEMI-FINISHED PRODUCTS		9 181	1 650
38 C.I.5 LIVESTOCK		10	10
39 C.I.6 MERCHANDISE		15	32
41 C.II. TOTAL LONG-TERM RECEIVABLES		1 567	1 786
42 C.II.1 TRADE RECEIVABLES		1 567	1 786
48 C.III. TOTAL SHORT-TERM RECEIVABLES		3 531 246	3 431 468
49 C.III.1 TRADE RECEIVABLES		3 454 141	3 250 011
54 C.III.6 TAX ASSETS		67 737	169 444
55 C.III.7 OTHER RECEIVABLES		9 368	12 013
56 C.IV. TOTAL FINANCIAL ACCOUNTS		211 675	204 892
57 C.IV.1 CASH IN HAND		333	855
58 C.IV.2 BANK ACCOUNTS		211 342	217 539
60 C.IV.4 SHORT-TERM FINANCIAL ASSETS		0	486 498
62 D.I. TOTAL ACCRUED AND DEFERRED ITEMS		63 613	126 423
63 D.I.1 PREPAID EXPENSES		62 575	125 992
64 D.I.2 ACCRUED INCOME		1 038	431

balance sheet

DESCRIPTION	EQUITY AND LIABILITIES	31.12.2002 IN THS. SEK	31.12.2003 IN THS. SEK
65	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	9 298 097	10 040 636
66 A	EQUITY	4 139 344	5 093 267
67 A.I.	TOTAL REGISTERED CAPITAL	3 516 682	3 516 682
68 A.I.1	REGISTERED CAPITAL	3 516 682	3 516 682
71 A.II.	TOTAL CAPITAL FUNDS	16 968	43 800
73 A.II.2	OTHER CAPITAL FUNDS	16 968	40 922
75 A.II.4	ASSET AND LIABILITY REVALUATION RESERVE	0	2 878
78 A.III.	TOTAL FUNDS FROM PROFITS	579 035	581 701
79 A.III.1	LEGAL RESERVE FUND	579 035	581 701
82 A.IV.	PROFIT/LOSS FROM PRIOR YEARS	0	34 579
83 A.IV.1	NON-DISTRIBUTED PROFIT FROM PRIOR YEARS	0	34 579
85 A.V.	PROFIT/LOSS FOR CURRENT ACCOUNTING PERIOD	26 659	916 505
86 B	LIABILITIES	5 153 338	4 942 296
87 B.I.	TOTAL PROVISIONS	460 207	339 146
88 B.I.1	LEGAL PROVISIONS	205 198	102 599
89 B.I.2	OTHER LONG-TERM PROVISIONS	206 451	151 107
90 B.I.3	CURRENT PROVISIONS	48 558	85 440
91 B.II.	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	53 309	86 550
99 B.II.8	SOCIAL FUND PAYABLE	5 720	9 500
100 B.II.9	OTHER LONG-TERM PAYABLES	19 589	62 664
101 B.II.10	DEFERRED TAX LIABILITY	28 000	14 386
102 B.III.	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	2 669 229	2 993 873
103 B.III.1	TRADE PAYABLES	2 370 651	2 662 098
104 B.III.2	SHORT-TERM LIABILITIES UNBILLED	3 093	929
108 B.III.6	EMPLOYEE LIABILITIES	59 774	44 141
109 B.III.7	SOCIAL SECURITY PAYABLES	4 004	26 246
110 B.III.8	TAX LIABILITY AND SUBSIDIES	207 424	230 770
111 B.III.9	OTHER PAYABLE	24 283	29 689
112 B.IV.	TOTAL BANK LOANS AND FINANCIAL ASSISTANCE	1 970 593	1 522 727
113 B.IV.1	LONG-TERM BANK LOANS	1 079 214	861 183
114 B.IV.2	SHORT-TERM BANK LOANS	891 379	661 544
116 C.	TOTAL ACCRUED AND DEFERRED ITEMS	5 445	5 073
117 C.I.1	ACCRUED EXPENSES	5 407	5 068
118 C.I.2	DEFERRED INCOME	8	5

statement of profit and loss

DESCRIPTION	ITEM	31.12.2002 IN THS. SEC	31.12.2003 IN THS. SEC
1.1.	SALES OF GOODS BOUGHT FOR RESELL	239	225
2.1.	COSTS OF GOODS SOLD	225	232
3.1.	GROSS MARGIN	44	-7
4.1.	PRODUCTION	14 734 466	17 571 063
5.1.1.	SALES OF OWN PRODUCTS AND SERVICES	14 570 992	17 376 618
6.1.2.	CHANGES IN STOCKS OF FINISHED PRODUCTS AND WORK-IN-PROGRESS	4 999	-7 531
7.1.3.	OWN WORK CAPITALIZED	159 583	204 976
8.1.	CONSUMABLES AND SERVICES PURCHASED	12 147 981	13 977 494
9.1.1.	CONSUMED MATERIAL, ENERGY AND OTHER NON-INVENTORY 17675	11 579 411	9 139 418
10.1.2.	SERVICES	568 570	4 238 076
11.1.	ADDED VALUE	2 586 499	3 593 562
12.1.	TOTAL PERSONNEL EXPENSES	982 062	1 055 050
13.1.1.	WAGES AND SALARIES	690 063	716 331
14.1.2.	RENUMERATION OF BOARD AND CO-OPERATIVE MEMBERS	5 064	7 445
15.1.3.	SOCIAL INSURANCE	243 466	248 721
16.1.4.	OTHER SOCIAL SECURITY EXPENSES	43 459	82 553
17.1.	TAXES AND CHARGES	25 419	25 978
18.1.	DEPRECIATION OF INTANGIBLE AND TANGIBLE FIXED ASSETS	500 657	522 696
19.1.	SALES OF FIXED ASSETS AND INVENTORY	17 867	69 699
20.1.	NET BOOK VALUE OF FIXED ASSETS AND INVENTORY SOLD	10 438	77 795
21.1.	USE OF AND REVERSAL OF PROVISIONS RECOGNIZED IN OPERATING INCOME, AND RECOGNITION OF COMPLEX DEFERRED EXPENSES	4 074	164 357
22.1.	PROVISIONS CREATED FOR OPERATING ACTIVITIES, AND AMORTIZATION OF CUM PL. DEFERRED EXPENSES	196 789	61 697
23.1.	PROVISIONS REVERSED AND RECOGNIZED IN OPERATING INCOME	46 129	109 419
24.1.	PROVISIONS CREATED IN OPERATING COSTS	438 310	576 492
25.1.	OTHER OPERATING INCOME	78 210	23 139
26.1.	OTHER OPERATING EXPENSES	46 742	137 238
27.*	OPERATING PROFIT OR LOSS	532 392	1 503 230
28.1.	SECURITY AND OWNERSHIP INTEREST DISPOSALS	64 000	0
29.1.	REVENUES FROM LONG-TERM FINANCIAL INVESTMENTS	0	705
30.1.2.	REVENUES FROM OTHER LONG-TERM SECURITIES AND OWNERSHIP INTERESTS	0	705
31.1.	REVENUES FROM SHORT-TERM FINANCIAL ASSETS	0	6 033
32.1.	INTEREST INCOME	17 638	20 967
33.1.	INTEREST EXPENSE	159 838	133 750
34.1.	FOREIGN EXCHANGE GAINS	3 108	640
35.1.	FOREIGN EXCHANGE LOSSES	11 064	4 083
36.1.	OTHER REVENUES FROM FINANCING ACTIVITIES	2	?
37.1.	OTHER COSTS OF FINANCING ACTIVITIES	35 630	52 847
38.1.	PROVISIONS USED AND REVERSED IN REVENUES FROM FINANCING ACTIVITIES	0	3 736
39.1.	PROVISIONS CREATED FOR FINANCING ACTIVITIES	3 736	0
40.1.	PROFIT/LOSS FROM FINANCING ACTIVITIES	-259 620	-158 792
41.1.	INCOME TAXES ON ORDINARY ACTIVITIES	251 862	428 313
42.1.1.	-CURRENT	223 862	409 348
43.1.2.	-DEFERRED	28 000	20 965
44.1.	PROFIT/LOSS FROM ORDINARY ACTIVITIES	26 990	916 125
45.1.	EXTRAORDINARY REVENUE	156	519
46.1.	EXTRAORDINARY EXPENSE	487	13
47.1.	INCOME TAXES ON EXTRAORDINARY ACTIVITIES	0	126
48.*	PROFIT/LOSS FROM EXTRAORDINARY ACTIVITIES	-331	380
49.*	PROFIT/LOSS FOR ACCOUNTING PERIOD	26 659	916 505

III. COMPANY'S STRATEGY AND OBJECTIVES

The company's strategy is determined by the Company Strategy Plan for the years of 2003 - 2005 based on following objectives:

- SSE's focus on its core business,
- an effort to reach economic efficiency and distribution quality for customers,
- the establishment of a healthy financial environment,
- an increase in company value for each shareholder,
- the incorporation of the SSE among comparable distribution companies in the region and Europe.

Both SSE shareholders are associated with enforcing of this common strategy. This plan reflects the EDF group philosophy adjusted to the SSE particularity and develops a strategy based on the four main pillars:

- taking care for customers and their satisfaction,
- an improvement of the efficiency and profitability,
- management focused on reaching objectives,
- a responsible social approach that gives priority to a dialogue with social partners and employees' representatives.

A significant area, which will markedly influence the company's activity, is total opening of the electricity market. There is a new situation, the market is being opened, the independent regulatory office has started working, and therefore the company pays main interest to customers in order to keep them as it is one of the main preconditions for its existence. The company assumes to reach objectives especially thanks to the following tools:

- a new policy focused on customers with an objective to deserve their confidence by improving not only the offered product and service quality, but also above all by the competitiveness of the company offer,
- acceleration of the orientation to main business activities process and rationalisation of the activities,
- fully engagement of all management staff and other staff without whom it is not possible to reach these objectives.

The SSE continues in customer policy development. The changes in process realised up-to-now have resulted in a significant approach to the customers, while the company supports also the energetic infrastructure building. Looking for other possibilities of making the company working more effective, increase in profitability, and development of the activities directly connected to the main objectives of the company will lead to a fulfilment of the Company Strategy Plan.

SSE '03

Pre SSE, a.s. vydala reklamná agentúra IPA s.r.o.

Fotografie: Milan Kosec, Vlado Bača, Pavel Müller, Juraj Dlábik a archív SSE, a.s.

Grafické spracovanie: IPA s.r.o.

Rok vydania: 2004