

VÝROČNÁ SPRÁVA  
ANNUAL REPORT



## OBSAH

1. Príhovor generálneho riaditeľa .....	6
2. O spoločnosti .....	10
2.1 Základné údaje o nás .....	10
2.2 Predmet činnosti .....	10
2.3 Akcionárska štruktúra .....	12
2.4 Identifikačné údaje .....	12
2.5 Spoločnosti s majetkovou účasťou SSE .....	14
2.6 Vedenie spoločnosti .....	18
2.7 Organizačná štruktúra k 31. 12. 2013 .....	20
3. História .....	22
3.1 90 rokov SSE .....	22
3.2 Významné udalosti v roku 2013 .....	26
4. Aktivity spoločnosti .....	30
4.1 Obchod a služby .....	30
4.2 Distribučné služby .....	34
4.3 Finančie .....	38
4.4 Služby .....	38
5. Spoločenská zodpovednosť a ochrana životného prostredia .....	40
5.1 Spoločenská zodpovednosť .....	40
5.2. Ochrana životného prostredia a oblasť BOZP .....	42
6. Zamestnanci .....	44
7. Postavenie na trhu .....	48
8. Budúcnosť .....	48

**TABLE OF CONTENTS**

1. Speech of the General Director .....	7
2. About the Company .....	11
2.1 Basic Information about the Company.....	11
2.2 Subject of business .....	11
2.3 Structure of shareholders .....	13
2.4 Identification data .....	13
2.5 Companies with SSE capital involvement .....	15
2.6 Company Management and Bodies .....	19
2.7 Organisational structure as at December 31, 2013 .....	21
3. History .....	23
3.1 90 years of SSE .....	23
3.2 Significant events in 2013 .....	27
4. Activities of the Company .....	31
4.1 Commerce and services.....	31
4.2 Distribution services .....	35
4.3 Finance .....	39
4.4 Services .....	39
5. Social responsibility and environmental protection .....	41
5.1 Social responsibility .....	41
5.2. Environmental protection and health and safety at work .....	43
6. Employees .....	45
7. Position on the Market.....	49
8. Future.....	49

9.	Správa o hospodárení a činnosti spoločnosti SSE za rok 2013.....	50
9.1.	Finančné výsledky .....	50
10.	Správa o činnosti Dozornej rady za rok 2013 .....	54
11.	Návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2013 .....	62
12.	Správa o plnení Programu súladu dcérskej spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., za rok 2013 .....	64
13.	Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa .....	70
14.	Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja .....	70
15.	Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií .....	70
16.	Organizačné zložky účtovnej jednotky v zahraničí .....	70
17.	Stanovisko Dozornej rady spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., k riadnej individuálnej účtovnej závierke k 31. 12. 2013 a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2013 .....	72

9.	Economic performance and business report of SSE in 2013 .....	51
9.1.	Financial performance.....	51
10.	Report on the activities of the Supervisory Board for the year 2013 .....	55
11.	Board of Directors' proposal for distribution of profit for the year 2013 .....	63
12.	Report on implementation of the Compliance Program of the subsidiary company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., in 2013 .....	65
13.	Significant events that occurred after the end of the accounting period for which the Annual Report is prepared .....	71
14.	Expenses for activity in the area of research and development .....	71
15.	Acquisition of own shares, temporary stocks, interests or shares.....	71
16.	Organisational units of the accounting entity abroad .....	71
17.	Statement of position of the Supervisory Board of Stredoslovenská energetika, a. s., to the ordinary individual financial statements as at 31. 12. 2013 and to a proposal for the distribution of profit for the year 2013 .....	73

## 1. PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

Vážení zákazníci, obchodní partneri,

rok 2013 bol v našej spoločnosti sprevádzaný viacerými významnými udalosťami a zmenami.

Jedným z najvýznamnejších momentov uplynulého roka bola zmena akcionára, ktorá prebehla 27. novembra 2013 uzavretím transakcie predaja minoritného podielu spoločnosti EDF International spoločnosti EPH Financing II., ktorá sa tak stala majiteľom 49 % akcii. Zvyšných 51 % zostáva aj naďalej v rukách štátu.

V roku 2013 sme si pripomenuli aj 90. výročie založenia spoločnosti SSE. Pri tejto príležitosti si dovolím so spokojnosťou tvrdiť, že toto číslo je jasným dôkazom toho, že len silná spoločnosť si za deväť desaťročí dokáže udržať pozíciu jednej z najvýznamnejších firiem na Slovensku.

Okrem zmien vlastníckej štruktúry, sme v roku 2013 ukončili jeden z najvýznamnejších projektov – „Nová DSO“, ktorý znamenal reštrukturalizáciu takmer celej skupiny SSE. Hlavným dôvodom boli zmeny regulačného prostredia, ktoré vyžadovali, aby SSE integrovala všetky funkcie súvisiace s prevádzkou distribučnej sústavy do distribučnej spoločnosti, vrátane ľudských, materiálnych a finančných zdrojov, potrebných na prevádzku, údržbu a rozvoj siete.

Popri týchto, dozaista dôležitých, medzníkoch v roku 2013 zostal i naďalej stredobodom nášho záujmu zákazník. Podarilo sa nám zazmluvniť významnú časť zákazníckeho portfólia na ďalšie roky. Toto sme dosiahli najmä vďaka aktívнемu predaju, transparentnosti našej cenotvorby, ako aj poklesu ceny komodity na veľkoobchodnom trhu a v neposlednom rade vďaka poskytovanej starostlivosti a doplnkových služieb zákazníkom.

## 1. SPEECH OF THE GENERAL DIRECTOR

Dear Customers, Business Partners,

2013 saw several significant events and changes in our company.

One of the most significant moments of the last year was a change of the shareholder which took place on 27 November 2013 by concluding a sales transaction of a minority share of EDF International to EPH Financing II which became an owner of 49 % of shares. The remaining 51 % continue to be in the hands of the state.

In 2013 we commemorated the 90th anniversary of establishment of SSE. On this occasion I am content to say that this number is a clear evidence of the fact that only a strong company is able to retain the position of one of the most important companies in Slovakia for nine decades.

In addition to the changes in the ownership structure, in 2013 we finished one of the most significant projects – “New DSO” – which meant restructuring of almost the whole SSE Group. The main reason was changes in the regulatory environment which required SSE to integrate all functions related to operation of the distribution system into a distribution company, including human, material and financial resources necessary for operation, maintenance and development of the network.

Along with these obviously important milestones in 2013, the customer has remained in the centre of our attention. We have managed to contract a major part of the customer portfolio for the future years. We achieved that mainly thanks to active sales transparency in our pricing as well as a drop of the commodity price at the wholesale market and, last but not least, the care and additional services provided to our customers

Čo sa týka ďalšej ponúkanej komodity, plynu, v druhej polovici roka sme posilnili predajnú aktivitu, vďaka ktorej sa nám podarilo zdvojnásobiť počet zákazníkov, ako aj objem dodávaného plynu.

K zákazníckej spokojnosti boli nasmerované aj činnosti v oblasti distribučných služieb. Pri údržbe energetických zariadení využívame vo väčšej miere metódu prác pod napäťom, čím výrazne prispievame k zníženiu frekvencie a dĺžky porúch a k skracovaniu doby bezprúdia. Tým sa rozširujú možnosti častejšej preventívnej údržby a opráv sietí, a tak kladieme dôraz na zvyšovanie kvality dodávok elektrickej energie.

Nemalú pozornosť sme venovali aj oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a životného prostredia, kde sa nám podarilo úspešne implementovať Integrovaný systém manažérstva, čo bolo následne potvrdené udelením certifikátu v zmysle noriem OHSAS 18001 a ISO 14001.

V roku 2014 stojíme pred viacerými výzvami, ktorým musíme čeliť, vzhľadom na to, že chceme byť i naďalej spoločnosťou, ktorá ponúka najvyššiu kvalitu služieb. Hlavnými oblasťami záujmu zostávajú aj naďalej činnosti zamerané na rozširovanie produktovej bázy, projekty energetickej efektívnosti, ako aj projekty využívajúce potenciál vodných tokov. SSE bude aj naďalej pokračovať v zlepšovaní svojej organizácie a najmä v poskytovaní služieb svojim zákazníkom.

Na záver si dovolím skonštatovať, že rok 2013 bol pre nás úspešným rokom. Za týmto úspechom stojia nielen zamestnanci, ale aj naši zákazníci, dodávateľia, obchodní partneri a verím, že vďaka nim si bude SSE aj naďalej upevňovať svoju pozíciu na trhu.

Ing. Vladimír Valach  
generálny riaditeľ

As for another offered commodity, gas, we strengthened the sales activity in the second half-year, as a result of what we have managed to double the number of customers as well as the volume of the supplied gas.

Activities related to distribution services were also aimed at customer satisfaction. As for the maintenance of energy equipment, we largely use the method of hot works, thus we significantly contribute to decreasing the frequency and length of failures and to shortening dead intervals. This extends the possibilities of more frequent preventive maintenance and repairs of networks, and in this way we lay an emphasis on increasing the quality of electric energy supplies.

We also paid a lot of attention to occupational health and safety and environment, where we managed to successfully implement the Integrated Management System, which was later confirmed by a certificate in view of the OHSAS 18001 and ISO 14001 standards.

In 2014 there are several challenges we have to face if we still want to be a company which offers top-quality services. The main areas of interest continue to be activities focused on extending the product base, energy-efficiency projects as well as projects which utilize the potential of water streams. SSE will continue improving its organization and in particular provision of services to its customers.

To conclude, let me state that 2013 was a successful year for us. This was achieved not only thanks to our employees, but also our customers, suppliers or business partners, and I believe that SSE will continue strengthening its position in the market thanks to all of them.

Ing. Vladimír Valach  
General Director

## 2. O SPOLOČNOSTI

### 2.1 Základné údaje o nás

Stredoslovenská energetika (SSE), a. s., je dodávateľská energetická spoločnosť. Svojim zákazníkom poskytuje komplexné služby súvisiace s dodávkou a používaním elektrickej energie a plynu. SSE vznikla 1. januára 2002. Jej jediným zakladateľom bol Fond národného majetku Slovenskej republiky. Na základe Uznesenia Vlády SR č. 538 zo dňa 22. mája 2002, 49 % podielu Fondu národného majetku SR získala priamym predajom spoločnosť Electricité de France International (EDFI).

Dňa 31. októbra 2002 spoločnosť vstúpila do SSE ako strategický partner.

Dňa 27. novembra 2013 EDFI a Energetický a průmyslový holding (EPH), a. s., úspešne dokončili transakciu, ktorej predmetom bol prevod minoritného podielu 49 % a manažérskej kontroly v spoločnosti SSE z EDFI na EPH.

### 2.2 Predmet činnosti

SSE podniká na základe licencí udelených podľa osobitných zákonov Slovenskej republiky v týchto hlavných činnostiah:

dodávka elektrickej energie,  
nákup elektrickej energie,  
údržba a výstavba elektrických sietí a zariadení,  
výroba elektrickej energie,  
dodávka plynu.

Okrem licencovaných činností podniká SSE na základe pridelených živnostenských oprávnení v ďalších

činnostiah:  
meranie,  
kalibrácia meračov,  
poskytovanie energetických služieb,  
inžiniering.

## 2. ABOUT THE COMPANY

### 2.1 Basic Information about the Company

Stredoslovenská energetika (SSE), a. s., is an energy supply company. The company provides its customers with a complex range of services in the field of electricity and gas supply and utilisation. SSE was established on January 1, 2002. Its sole founder was the National Property Fund of the Slovak Republic. Based on the Resolution of the Government of the Slovak Republic No. 538 from May 22, 2002, a 49-percent share in the company owned by the Slovak National Property Fund was acquired in a direct sale by Electricité de France International, which entered the company as a strategic investor on October 31, 2002.

On November 27, 2013 EDFI and Energetický a průmyslový holding (EPH), a. s., has successfully completed a transaction involving the transfer of a 49-percent minority share and management control of the company SSE from EDFI to EPH.

### 2.2 Subject of business

Based on the licenses granted pursuant to the specific laws of the Slovak Republic, SSE conducts its business in the following key areas:

electricity supply,  
electricity purchase,  
maintenance and construction of electricity networks and facilities,  
electricity production,  
gas supply.

In addition to the licensed business activities, SSE does the following business activities based on trade licenses:

metering,  
meter calibration,  
provision of energy services,  
engineering.

## 2.3 Akcionárska štruktúra

Fond národného majetku Slovenskej republiky, so sídlom Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava,  
IČO: 17 333 768, zapisaný v Obchodnom registri Obchodného súdu Bratislava I, oddiel: Po,  
vložka č.: 30/B, akcionár vlastniaci 1 793 508 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou  
59 544 465,60 EUR a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 793 508 (51 %).

EPH Financing II, a. s., so sídlom Praha 8, Pobřežní 297/14, PSČ 186 00, Česká republika, identifikačné  
číslo: 247 88 376, zapisaný v obchodnom registri Mestského súdu v Prahe, oddiel B, vložka č. 16812,  
akcionár vlastniaci 1 723 174 kusov akcií spoločnosti s menovitou hodnotou 57 209 376,80 EUR  
a počtom hlasov na valnom zhromaždení 1 723 174 (49 %).

## 2.4 Identifikačné údaje

### Stredoslovenská energetika, a. s.

Pri Rajčianke 8591/4B  
010 47 Žilina

IČO: 36 403 008

IČ DPH: SK 202 010 6682

Bankové spojenie

VÚB, a. s. Žilina, č. účtu: 702 432 / 0200

Akciová spoločnosť je zaregistrovaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina, oddiel Sa, vložka číslo:  
10328/L, deň zápisu 1. január 2002.

Telefón: 041/519 1111

Fax: 041/519 2575

E-mail: [sse@sse.sk](mailto:sse@sse.sk)

Internet: [www.sse.sk](http://www.sse.sk)

## 2.3 Structure of shareholders

The National Property Fund of the Slovak Republic, with the registered office in Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava, ID: 17 333 768, registered with the Companies Registry of the Commercial Court of Bratislava I, Section: Po, File No.: 30/B, is a shareholder owning 1,793,508 shares of the company with a nominal value of EUR 59,544,465.60 and number of votes at the General Meeting 1,793,508 (51 %).

EPH Financing II, a. s., with its registered office at Prague 8, Pobřežní 297/14, PSČ 186 00, Czech republic, ID: 247 88 376, registered with the Companies Registry of the Municipal Court in Prague, Section B, File No. 16812, is a shareholder owing 1,723,174 shares of the company with a nominal value of EUR 57,209,376.80 EUR and number of votes at the General Meeting 1,723,174 (49 %).

## 2.4 Identification data

**Stredoslovenská energetika, a. s.** (joint stock company)

Pri Rajčianke 8591/4B

010 47 Žilina

ID: 36 403 008

VAT ID: SK 2020106682

**Bank details:**

VÚB, a. s. Žilina, Account No.: 702 432 / 0200

The joint-stock company is registered with the Business Register of the Žilina District Court, Section Sa, File No.: 10328/L, Date of Registration January 1, 2002.

**Telephone number:** 041/519 1111

**Fax number:** 041/519 2575

**E-mail:** [sse@sse.sk](mailto:sse@sse.sk)

**Internet:** [www.sse.sk](http://www.sse.sk)

## 2.5 Spoločnosti s majetkovou účasťou SSE

### **Sredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.**

Spoločnosť bola založená 22. marca 2006. Stredoslovenská energetika – Distribúcia (SSE-D), a. s., je distribučná energetická spoločnosť. Pôsobí v Žilinskom, v Banskobystrickom a v časti Trenčianskeho kraja, kam distribuuje elektrickú energiu pre takmer 700 000 zákazníkov – podnikateľov a domácností. Svojim zákazníkom poskytuje služby súvisiace s prevádzkou distribučných sietí. SSE vlastní 100 % akcií.

Aktívnu činnosť spoločnosť začala od 1. júla 2007 po realizácii oddelenia Prevádzkovateľa distribučnej sústavy podľa §25, odsek 1. Zákona o energetike (unbundling) vkladom časti podniku – divízia 7000 SSE Prevádzkovateľ Distribučnej sústavy – do základného imania dcérskej spoločnosti SSE-D.

### **Elektroenergetické montáže, a. s.**

Spoločnosť bola založená 2. júla 2003. Na základe výsledkov mimoriadneho Valného zhromaždenia SSE bola schválená zmluva o predaji časti spoločnosti divízie Stavebnomontážnych činností do novozaloženej dcérskej spoločnosti Elektroenergetické montáže, a. s. SSE vlastní 100 % akcií. S účinnosťou od 1. septembra 2004 vznikol na slovenskom trhu nový právny subjekt, ktorého hlavným poslaním je výstavba, obnova a rozvoj elektroenergetických zariadení, zásobujúcich zákazníkov SSE elektrickou energiou.

### **SSE – Metrológia, s. r. o.**

Dcérská spoločnosť Metrológia, s. r. o., bola založená 3. apríla 2003. Od 1. januára 2004 nadviazala svoju činnosťou na 50-ročnú činnosť metrológie SSE v oblasti overovania elektromerov, ktorú firma postupne rozšírila aj na overovanie vodomerov ako súčasti meračov tepla a kalibráciu meradiel elektrických veličín.

SSE vlastní 100 % podiel. Od 1. januára 2008 sa zmenil názov spoločnosti na SSE – Metrológia, s. r. o. a spoločnosť začala vykonávať aj činnosti ako kontrola odberateľských miest elektrickej energie a fakturačné meranie.

## 2.5 Companies with SSE capital involvement

### **Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.**

Stredoslovenská energetika – Distribúcia (SSE-D), a. s., was established on March 22, 2006. SSE-D is an electricity distribution company. It operates in the regions of Žilina, Banská Bystrica and a part of Trenčín region where it distributes the electricity to almost 700,000 customers – the entrepreneurs and households. The company provides its customers with the activities related to the operation of the electricity distribution network. SSE owns 100 % of the shares. The company started its activity as of July 1, 2007 after the implementation of the Distribution System Operator unbundling pursuant to the Article 25, section 1 of the Energy Act by means of contributing a part of the business – division 7000 Distribution System Operator of SSE – to the share capital of the subsidiary company SSE-D.

### **Elektroenergetické montáže, a. s.**

The company was established on July 2, 2003. Based on the outcomes of the Extraordinary general meeting of SSE a contract about the sale of its part – namely the Construction and Engineering Work Division – to a newly-established subsidiary Elektroenergetické montáže, a. s., was approved. SSE owns 100 % of the shares. Effective from September 1, 2004, a new legal entity, whose primary objective involves the construction, restoration and development of the electricity facilities supplying electricity to the customers of SSE, appeared on the Slovak market.

### **SSE – Metrológia, s. r. o.**

The subsidiary company Metrológia, s. r. o., was established on April 3, 2003. As from January 1, 2004 the company builds on the 50 years of experience of the company in the area of the verification of electrometers and has gradually extended its scope of business to include the verification of water meters as components of thermometers and the calibration of meters of electric parameters. SSE owns 100 % of the shares. As of January 1, 2008 the name of the company was changed to SSE – Metrológia, s. r. o. and the company also started to perform the activities: Control of Electricity Supply Points and Invoice Metering.

## **SSE – CZ, s. r. o.**

Spoločnosť SSE – CZ, s.r.o., bola založená 13. októbra 2005. Zaobera sa obchodovaním s elektrickou energiou a dodávkou elektriny koncovým odberateľom na českom trhu. SSE je jediný spoločník tejto spoločnosti a vlastní 100 % - ný podiel.

## **Stredoslovenská energetika – Project Development, s. r. o.**

Spoločnosť bola založená 3. júna 2008 za účelom výstavby plynovej elektrárne v roku 2009 a jej funkčnej prevádzky od roku 2010. SSE vlastní 100 % - ný podiel.

## **SSE – Solar, s. r. o.**

Spoločnosť bola založená dňa 2. apríla 2010 za účelom vybudovania a uvedenia do prevádzky fotovoltaických elektrární. SSE vlastní 100 % - ný podiel.

## **SPX, s. r. o.**

Zakladateľmi SPX sú tri distribučné spoločnosti SSE, VSE a ZSE. Činnosť tejto spoločnosti je zameraná na výmenu informácií pri obchodovaní s elektrinou prostredníctvom internetového portálu SPX. Spoločnosť bola založená 24. novembra 2004 na základe iniciatívy sekcie Nákup a obchodovanie s elektrickou energiou. SSE vlastní 33 % - ný podiel.

## **Energotel, a. s.**

Spoločnosť bola založená 7. februára 2000 na účely poskytovania dátových a telekomunikačných služieb. SSE vlastní 20 % akcii.

## **Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s. „V likvidácii“**

Spoločnosť bola založená dňa 12. marca 2008 za účelom prevádzkovania plynovej elektrárne na poskytovanie podporných služieb pre prevádzkovateľa prenosovej sústavy SEPS, a. s., SSE vlastní 51 % akcii. Spoločnosť zanikla výmazom z obchodného registra ku dňu 12. 10. 2013.

## **Tatrapower, a. s.**

Spoločnosť bola založená 13. januára 2009 za účelom vývoja a výstavby zdroja na výrobu elektrickej energie z fosílnych palív. SSE vlastní 100 % akcii. Spoločnosť zanikla výmazom z obchodného registra ku dňu 24. 10. 2013.

**SSE – CZ, s. r. o.**

SSE CZ, s.r.o., was established on October 13, 2005. This company provides electricity purchase and sale to the end consumers on the Czech electricity market. SSE is the only shareholder of this company and owns 100 % of the shares.

**Stredoslovenská energetika – Project Development, s. r. o.**

The company was established on June 3, 2008 for the purpose of building a gas power plant in the year 2009 and starting its functional operation as from the year 2010. SSE owns 100 % of the share.

**SSE – Solar, s. r. o.**

This company was established on April 2, 2010 in order to construct and commission the photovoltaic power plants. SSE owns 100 % of the shares.

**SPX, s. r. o.**

SPX was founded by three distribution companies: SSE, VSE and ZSE. The company's operations focus on the exchange of information related to the electricity exchange through an SPX internet portal. It was established on November 24, 2004 based on the initiative of the section Procurement and Sourcing and Portfolio Management. SSE owns 33 % of the shares.

**Energotel, a. s.**

The company was established on February 7, 2000 for the purpose of providing the data and telecommunication services. SSE owns 20 % of the shares.

**Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s. „In liquidation“**

The company was established on March 12, 2008 for the purpose of operating a gas power plant for the provision of the ancillary services to the transmission system operator SEPS, a. s. SSE owns 51 % of the shares. The company ceased by deletion from the Commercial Register as at 12 October 2013.

**Tatrapower, a. s.**

This company was established on January 13, 2009 in order to develop and construct a source for the electricity generation from the fossil fuels. SSE owns 100 % of the shares.

The company ceased by deletion from the Commercial Register as at 24 October 2013.

## 2.6 Vedenie spoločnosti

### Predstavenstvo:

Antoine Jourdain, predseda do 28. 11. 2013,  
Mgr. Martin Fedor, predseda od 28. 11. 2013,  
Mgr. Ing. Márius Hričovský, Dr. oec., podpredseda,  
Ing. Pavol Mertus, člen,  
Olaf Kipp, člen do 28. 11. 2013,  
Eric Mansuy, člen do 28. 11. 2013,  
Mgr. Petr Sekanina, člen od 28. 11. 2013,  
Ing. Jiří Feist, člen od 28. 11. 2013.

### Dozorná rada:

Ing. Ján Voštenák, predseda,  
Pierre René Louis Aumont, podpredseda do 28. 11. 2013,  
Mgr. Marek Spurný, podpredseda od 28. 11. 2013,  
JUDr. Marián Cesnek, člen,  
Ing. Tibor Lehotský, člen,  
JUDr. Vladimír Urblík, člen,  
Ing. Eduard Rada, člen,  
Ing. Dušan Majer, člen volený zamestnancami,  
Ing. Igor Pištík, člen volený zamestnancami,  
Ing. Miroslav Martoník, člen volený zamestnancami.

### Výkonné vedenie:

Antoine Jourdain, generálny riaditeľ do 28. 11. 2013,  
Ing. Vladimír Valach, generálny riaditeľ od 28. 11. 2013,  
Eric Mansuy, zástupca generálneho riaditeľa pre distribučné služby do 28. 11. 2013,  
Olaf Kipp, zástupca generálneho riaditeľa pre obchod do 28. 11. 2013,  
Ing. Jaroslav Hanzel, zástupca generálneho riaditeľa pre korporátne služby,  
Mgr. Szilárd Mangult, riaditeľ divízie Obchod a služby,  
Ing. Ľubomír Kollárik, riaditeľ divízie Distribučné služby,  
Ing. Vladimír Valach, riaditeľ divízie Financie do 28. 11. 2013,  
Ing. Vladimír Valach, poverený riadením divízie Financie od 28. 11. 2013,  
JUDr. Erik Štefák, riaditeľ divízie Služby.

## 2.6 Company Management and Bodies

### Board of Directors:

Antoine Jourdain, Chairman until November 28, 2013  
Mgr. Martin Fedor, Chairman from November 28, 2013  
Mgr. Ing. Márius Hričovský, Dr. oec., Vice-Chairman  
Ing. Pavol Mertus, Member  
Olaf Kipp, Member until November 28, 2013  
Eric Mansuy, Member until November 28, 2013  
Mgr. Petr Sekanina, Member from November 28, 2013  
Ing. Jiří Feist, Member from November 28, 2013.

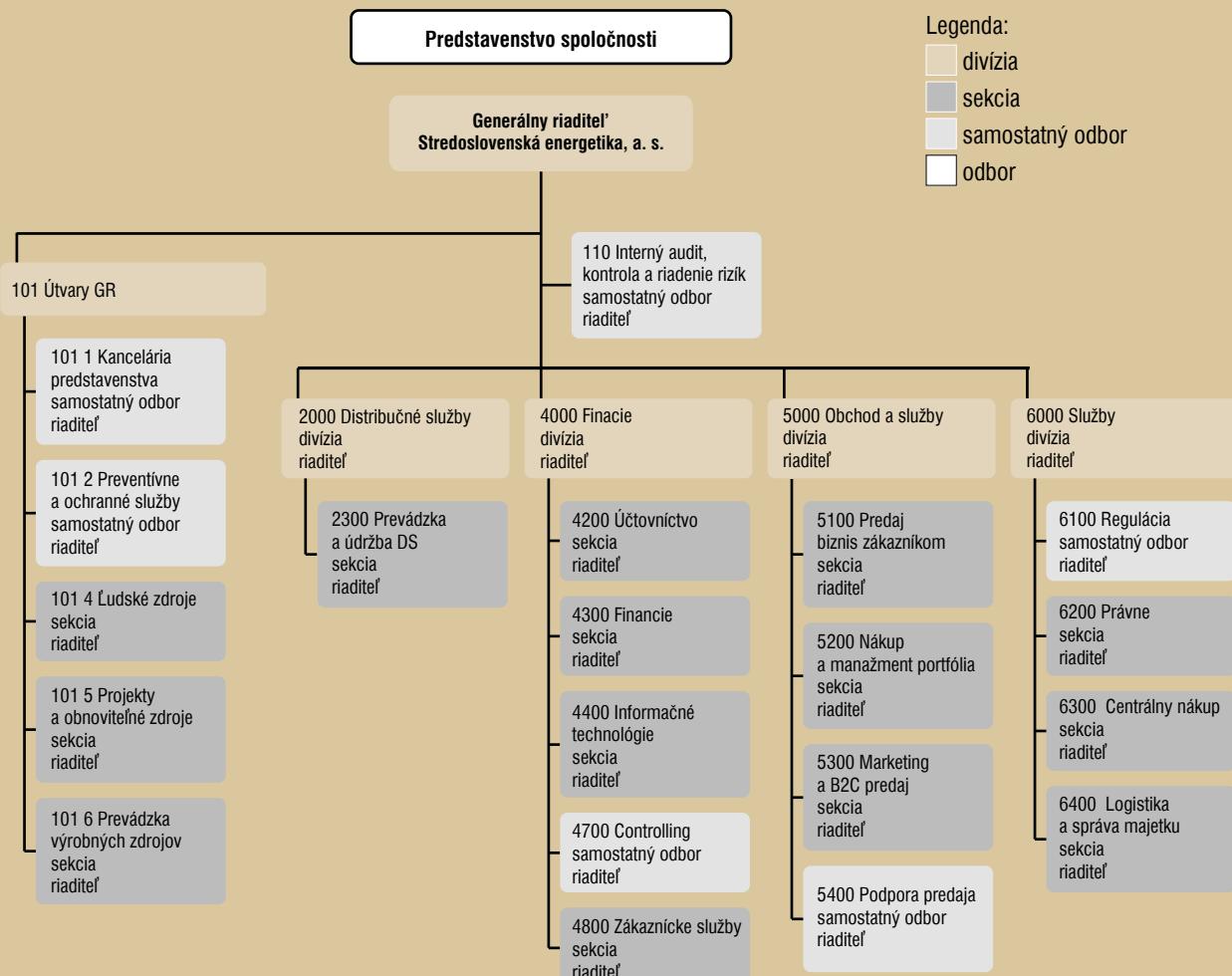
### Supervisory Board:

Ing. Ján Voštenák, Chairman  
Pierre René Louis Aumont, Vice-Chairman until November 28, 2013  
Mgr. Marek Spurný, Vice-Chairman from November 28, 2013  
JUDr. Marián Cesnek, Member  
Ing. Tibor Lehotský, Member  
JUDr. Vladimír Urblik, Member  
Ing. Eduard Rada, Member  
Ing. Dušan Majer, Member elected by employees  
Ing. Igor Pištík, Member elected by employees  
Ing. Miroslav Martoník, Member elected by employees.

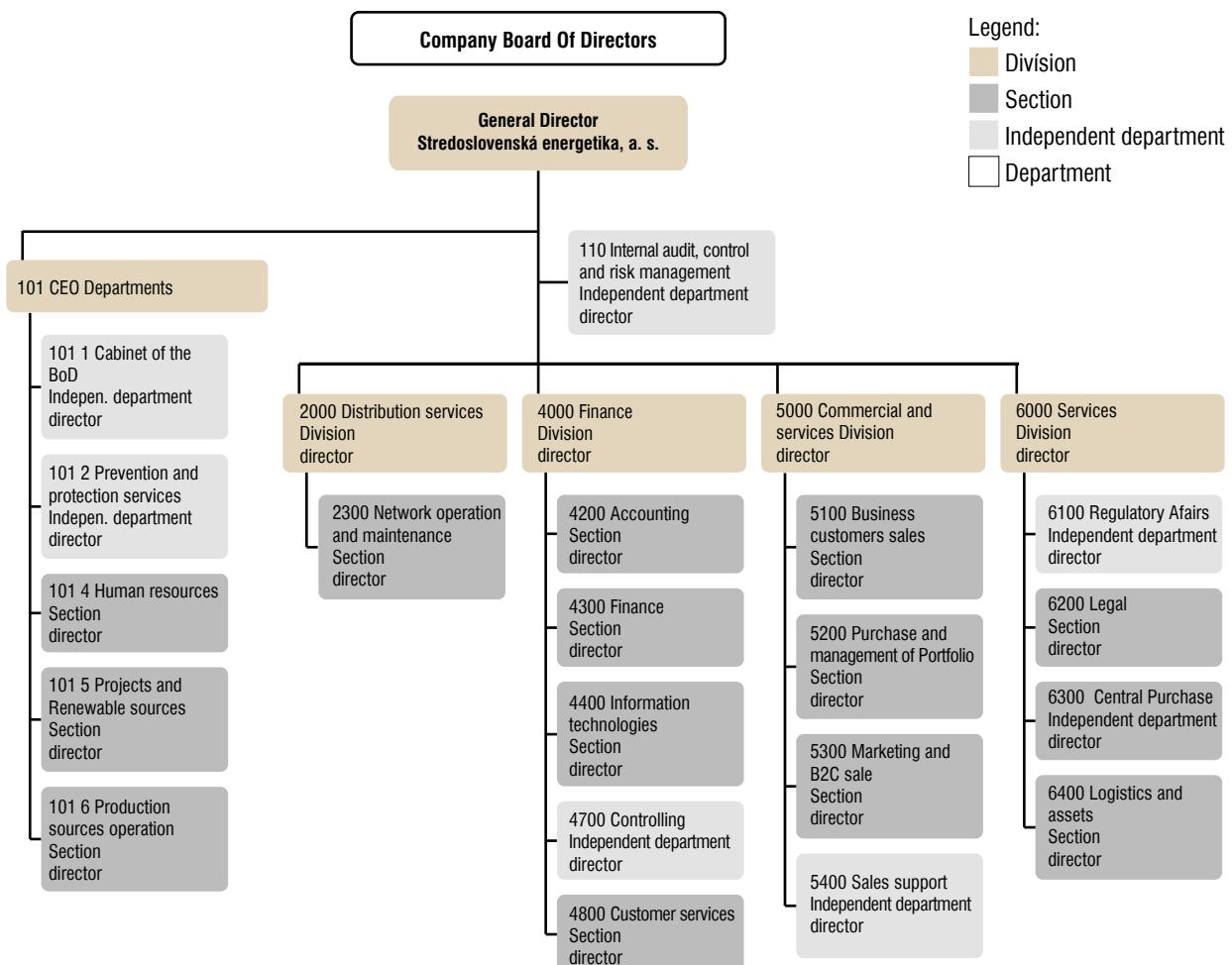
### Executive Management:

Antoine Jourdain, Chief Executive Officer until November 28, 2013  
Ing. Vladimír Valach, Chief Executive Officer from November 28, 2013  
Eric Mansuy, CEO deputy for Distribution services until November 28, 2013  
Olaf Kipp, CEO deputy for Commerce until November 28, 2013  
Ing. Jaroslav Hanzel, CEO deputy for Corporate Activities  
Mgr. Szilárd Mangult, Director of Commerce and Services Division  
Ing. Ľubomír Kollárik, Director of Distribution Services Division  
Ing. Vladimír Valach, Director of Finance Division until November 28, 2013  
Ing. Vladimír Valach, Director of Finance Division from November 28, 2013  
JUDr. Erik Štefák, Director of Services Division.

## 2.7 Organizačná štruktúra k 31. 12. 2013



## 2.7 Organisational structure as at December 31, 2013



## 3. HISTÓRIA

### 3.1 90 rokov SSE

V roku 2013 oslavila SSE svoje 90. výročie. Počas deviatich desaťročí si udržala kredit a pozíciu jednej z najvýznamnejších energetických spoločností na Slovensku.

#### PRIEREZ HISTÓRIOU SSE

**jún 1923**

Rozhodnutím Ministerstva verejných prác bola SSE vyhlásená za „všeuzátočný podnik“.

**1930**

Prvé 100 kV vedenie Žilina – Čadca – Moravská Ostrava.  
Prvá transformačná stanica 100/22 kV na Slovensku.

**1936**

Prvá vodná elektráreň na Váhu v Ladoch.

**1942**

Päť všeuzátočných elektrárenských spoločností odhlasovalo ich zlúčenie do účastinnej spoločnosti Slovenské elektrárne.

**1945**

Majetok energetických podnikov bol znárodnený a prešiel do rúk štátu.

## 3. HISTORY

### 3.1 90 years of SSE

In 2013, SEE celebrated its 90th anniversary. During the nine decades, the company has maintained its reputation and position as one of the leading energy companies in Slovakia.

#### CROSS-SECTION OF HISTORY

##### June 1923

By decision of the Ministry of Public Works, SEE was declared "all purpose enterprise".

##### 1930

First 100 kV line Žilina – Čadca – Moravská Ostrava.

First transformer station 100/22 kV in Slovakia.

##### 1936

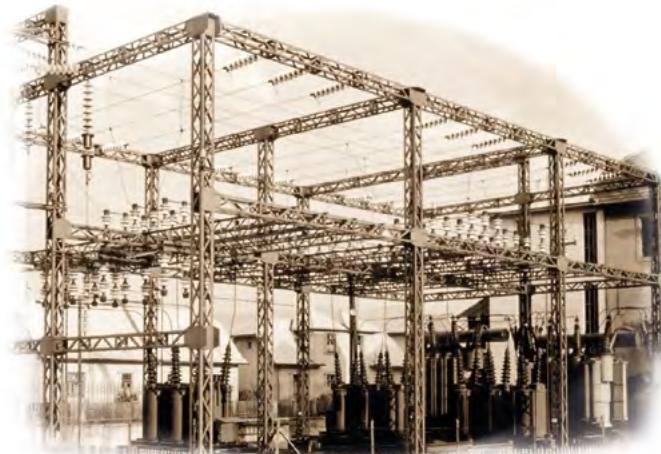
First hydroelectric power plant on the River Váh in Ladce.

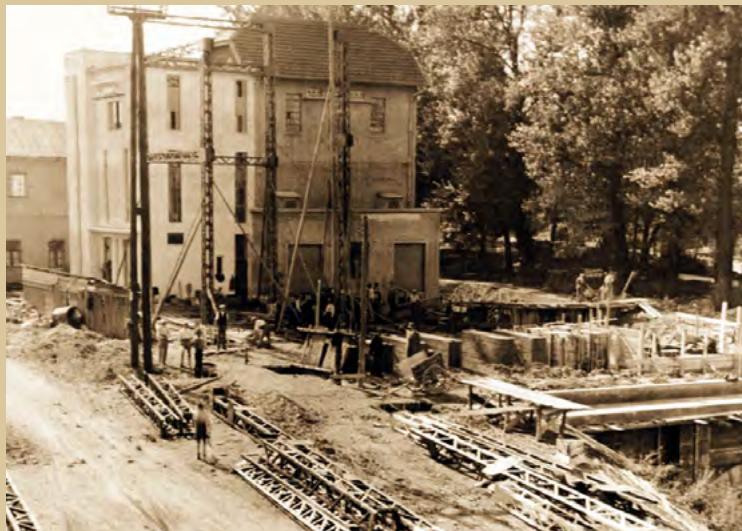
##### 1942

Five all purpose electricity companies voted to merge into a share holding company Slovenské elektrárne.

##### 1945

Assets of energy companies were nationalized and passed into the hands of the state.





**1953**

Spustenie skúšobnej prevádzky Oravskej hydrocentrály.

Uvedenie do prevádzky prvej transformovne 220/110 kV v Bystričanoch, čím bol položený základ prepojenia Slovenskej a Českej energetickej sústavy.

**1960**

Stredné Slovensko plne elektrifikované.

**1963 – 1968**

Nové transformovne 220/110 kV –  
Považská Bystrica a Medzibrod.

**1977**

Založenie Výskumno – vývojovej základne pre riadiacu techniku s pôsobnosťou pre celú slovenskú energetiku.

**1990**

Stredoslovenské energetické závody ako samostatný štátny podnik.

**2001**

SSE sa stáva akciovou spoločnosťou.

**31. október 2002**

Francúzska spoločnosť Electricité de France International získava 49 % podiel v SSE.

**1. júl 2007**

SSE – Distribúcia, a. s., prevádzkovateľ distribučnej sústavy pre stredné Slovensko, začala svoju prevádzku po realizácii tzv. "unbundlingu".

**1953**

Start of trial operation of the Orava powerhouse.

The first 220/110 kV transformer station was put into operation in Bystričany, which constitutes the basis for linking the Slovak and Czech energy systems.

**1960**

Central Slovakia fully electrified.

**1963 – 1968**

New transformer stations 220/110 kV –  
Považská Bystrica and Medzibrod.

**1977**

Establishment of research and development base  
for control technology responsible for the entire  
Slovak Energy.

**1990**

Stredoslovenské energetické závody (Slovak Central Power Plants)  
became an independent state enterprise.

**2001**

SSE became a joint stock company.

**October 31, 2002**

The French company Electricité de France International acquired 49 % share in SSE.

**July 1, 2007**

SSE – Distribúcia, a. s., distribution system operator for Central Slovakia began operation after the implementation of the so-called „unbundling“.

jún 2013

SSE oslavila 90. výročie svojho založenia.

27. november 2013

Predaj minoritného podielu, ktorý v spoločnosti vlastnila francúzska skupina EDFI. Novým akcionárom SSE sa stal EPH Financing II, a. s., vlastniaci 49 % akcií.

## 3.2 Významné udalosti v roku 2013

**Február**

6. - 7. február 2013 - snehová kalamita, ktorá postihla celý región SSE.  
Získanie zahraničného zákazníka Tesco Stores ČR, a. s., na dodávku elektrickej energie na rok 2014.  
Implementácia nových pravidiel trhu s elektrickou energiou.

**Marec**

14. - 15. marec 2013 – silný vietor a víchrica, postihnuté oblasti Liptovský Mikuláš,  
Banská Bystrica, Lučenec.  
Certifikačný audit v oblasti BOZP a životného prostredia.

**April**

Udelenie certifikátu v zmysle nariadenia OHSAS 18001 za riadenie bezpečnosti práce a certifikátu podľa  
normy STN EN ISO 14001:2004 pre systém environmentálneho manažérstva.  
Úspešné zavŕšenie projektu LoMo celoplošným zavedením záverov v oblasti organizácie práce na  
všetkých pracoviskách divízie Distribučné služby vrátane zmeny organizačnej štruktúry divízie.

**Máj**

SSE získala 1. miesto v súťaži „Excellence in Europe Challenge“ za projekt Paneurópska rámcová  
zmluva TESCO.

**Jún**

SSE sa zapojila do podujatia firemného dobrovoľníctva Naše Mesto, ktoré organizuje Nadácia Pontis.

**June 2013**

SSE celebrated the 90th anniversary of its establishment.

**November 27, 2013**

Sale of a minority share in the company owned by the French group EDF. EPH Financing II, a. s., became a new shareholder of SEE, owning 49 % of the shares.

### **3.2 Significant events in 2013**

**February**

February 6-7, 2013 – heavy snow that hit the whole region of SSE.

Getting a foreign customer Tesco Stores ČR, a. s., for power supply in 2014.

Implementation of the new rules of the electricity market.

**March**

March 14-15, 2013 – strong winds and gales, affected areas of Liptovský Mikuláš, Banská Bystrica, Lučenec.  
Certification audit in the field of health and safety at work and environmental protection.

**April**

Awarding a certificate under the standards OHSAS 18001 for safety management and certification according to STN EN ISO 14001:2004 for environmental management system.

Successful completion of the project LoMo by introducing company-wide rules in the area of work organization of all workplaces of Distribution Services Division, including changes in the organizational structure of the division.

**May**

SSE won the 1st place in the competition "Excellence in Europe Challenge" for the project Pan-European Framework Contract TESCO.

**June**

SSE was involved in the corporate volunteering event Our City, organized by the Pontis Foundation.

## Júl

Ukončenie implementácie a zavedenie nového zákazníckeho systému.

## August

9. - 10. august 2013 – silný vietor a dážď, postihnuté oblasti Žilina, Martin, Banská Bystrica a Liptovský Mikuláš.

## September

Darovanie 2 kusov elektromobilov Mestu Banská Bystrica a Mestu Zvolen v rámci projektu E – jazda v meste.

## Október

Predloženie cenových návrhov za oblasť regulovanej dodávky elektriny a plynu na rok 2014 na Úrad pre reguláciu sieťových odvetví (ÚRSO).

SSE sa zúčastnila výberu dodávateľa poslednej inštancie, ktorým ÚRSO na základe splnenia podmienok výberu rozhodol o vykonávaní inštitútu dodávky poslednej inštancie na časti vymedzeného územia zo strany SSE.

Implementácia služieb energetickej efektívnosti pre najväčších TOP zákazníkov. Úspešné zavŕšenie projektu EAM – Riadenie údržby celoplošnou implementáciou IT podpory riadenia prevádzky a údržby na všetkých pracoviskách divízie Distribučné služby.

## November

Predaj akcií EDFI spoločnosti EPH a zmena v štatutárnych orgánoch spoločnosti skupiny SSE po uskutočnení tejto transakcie.

## December

24. - 25. december 2013 – silný vietor a víchríca, najviac postihnuté boli oblasti Žilina, Martin a Liptovský Mikuláš.

Úspešné ukončenie projektu Nová DSO, ktorý bol zameraný na splnenie legislatívnych požiadaviek kladených na distribučné spoločnosti a zvýšenie kvality poskytovaných služieb zákazníkom.

**July**

Completion of the implementation and introduction of new customer service system.

**August**

August 9-10, 2013 – strong wind and rain, affected areas Žilina, Martin, Banská Bystrica and Liptovský Mikuláš.

**September**

Donation of 2 electromobiles to the town of Banská Bystrica and Zvolen within the project E-urban driving.

**October**

Submission of price proposals for the area of regulated electricity and gas for 2014 to the Regulatory Office for Network Industries (RONI).

SSE participated in the tender for a supplier of last resort, and by meeting eligibility criteria RONI decided on the implementation of the last resort supply institute on the part of the defined area by SSE.

Implementation of energy efficiency services for the largest TOP customers.

Successful completion of the project EAM – Management of maintenance by nationwide implementation of IT support of operation management and maintenance at all workplaces of Distribution Services Division.

**November**

Sale of shares of EdFI to the company EPH and the change in the statutory bodies of the SSE group after completion of the transaction.

**December**

December 24-25, 2013 – strong wind and gales, most affected regions Žilina, Martin and Liptovský Mikuláš. Successful completion of the project New DSO, aimed to meet the legislative requirements imposed on distribution companies and enhance the quality of customer service.

## 4. AKTIVITY SPOLOČNOSTI

### 4.1 Obchod a služby

#### Predaj biznis zákazníkom a segment B2B

Hlavnou črtou roku 2013 bolo potvrdenie obchodnej politiky SSE, ktorou je predaj a dodávka troch služieb - popri tradičnej dodávke elektriny koncovým zákazníkom sme čoraz častejšie presadzovali ďalšie dva produkty: dodávku zemného plynu a služby energetickej efektívnosti.

V dodávke elektriny sme úspešne splnili plán predaja koncovým zákazníkom na rok dodávky 2014. Zazmluvnili sme významnú časť zákazníckeho portfólia na roky 2015, 2016 a dokonca aj na rok 2017. Tento výsledok sme dosiahli predovšetkým vďaka spokojnosti zákazníkov s našimi službami, aktívnomu predaju, transparentnosti našej cenotvorby, ako aj poklesu ceny komodity na veľkoobchodnom trhu. Na predajnosti sa významnou mierou podieľal produkt StepOn, umožňujúci zákazníkom nakupovať elektrinu v predstihu a postupne po tranžiach. Transparentnosť tohto produktu zabezpečuje viazanosť ceny na referenčnú burzu PXE v Prahe. Najväčšiu akvizíciu predstavuje získanie zákazníka Tesco Stores ČR, a. s., na rok dodávky 2014.

Vstup na trh s plynom pre nás znamenal novú možnosť poskytovať kombinované ponuky na elektrinu a plyn, tzv. duálne ponuky. Predajná aktivita zosilnila predovšetkým v druhej polovici roka 2013, vďaka ktorej sa nám podarilo viac ako zdvojnásobiť počet zákazníkov, ako aj objem dodávaného plynu oproti predchádzajúcemu roku. Rast portfólia nám umožnilo znížiť náklady na bilancovanie, čo zlepšilo našu konkurencieschopnosť do budúcnosti a vytvorilo predpoklady na ďalšie akvizície.

V oblasti energetickej efektívnosti sme úspešne realizovali viacero energetických auditov pre významných zákazníkov. Pre mnohých zákazníkov sme vypracovali finančné a technické štúdie, zamerané najmä na kogeneráciu, osvetlenie a odpadové hospodárstvo. V prípade ich implementácie môžu tieto projekty priniesť významné finančné aj ekologické benefity a vytvárajú predpoklady pre dlhodobé partnerstvá medzi SSE a našimi klúčovými partnermi.

Kvalita poskytovaných služieb a zákazníckej starostlivosti je predpokladom úspechu na trhu. Môžeme konštatovať, že zákaznícky servis už plnohodnotne poskytujeme cez dve kontaktné miesta, keď obchodného zástupcu dopĺňa pracovník back - officu.

## 4. ACTIVITIES OF THE COMPANY

### 4.1 Commerce and services

#### Sales to business customers, B2B segment

The main feature of 2013 was the confirmation of SSE trade policy focused on the sale and supply of three services - in addition to the traditional supply of electricity to end customers we introduced two brand new products: supply of natural gas and services regarding energy efficiency.

In the area of electricity supply, we have successfully fulfilled the plan for distribution to end customers for 2014. We have entered into contracts with a significant part of the customer portfolio for the years 2015, 2016 and even for 2017. This result was achieved primarily through customer satisfaction with our services, active sale, transparency of pricing, as well as a decline in commodity prices in the wholesale market. The product StepOn significantly contributed to the success of merchantability, enabling customers to purchase electricity in advance and progressively in tranches. Transparency of this product ensures the commitment to the reference exchange rates of PXE in Prague. Largest acquisition was to obtain the customer Tesco Stores ČR, a. s. for the supply in 2014.

Entry to the gas market presented a new possibility of providing combined offers for electricity and gas, i.e. dual offers. Sales activities have intensified especially in the second half of 2013, thanks to which we managed to double the number of customers as well as the volume of gas supplied in comparison to the previous year. Portfolio growth has enabled us to reduce balance costs, which improved our competitiveness in the future and created the conditions for further acquisitions.

In the area of energy efficiency, we have successfully implemented a number of energy audits for major customers. For many customers we have developed financial and technical studies, in particular focused on cogeneration, illumination and waste management. The implementation of these projects may bring significant financial and environmental benefits and create conditions for long-term partnership between SSE and our key partners.

Quality of services and customer care is a prerequisite for success in the market. We can say that we provide full customer services through two contact points, where a business representative provides services together with a back office employee.

## Nákup a manažment portfólia

Slovenský trh s elektrinou je plne liberalizovaný vo všetkých svojich segmentoch. Okrem štandardných účastníkov, ktorími sú tradiční dodávateľia, prevádzkovatelia sústav a odberatelia, na ňom veľmi aktívne pôsobia aj alternatívni dodávateľia a obchodníci s elektrinou.

Likvidita na dlhodobom trhu s elektrinou sice nebola taká vysoká, ako je tomu v Českej republike alebo v Nemecku, ale bola dostatočná na systematické pokryvanie našej otvorennej pozície, ktorá priebežne vzniká predajom elektriny koncovým zákazníkom za korektné trhové ceny. Likvidita krátkodobého trhu s elektrinou bola štandardne vysoká, hlavne vďaka bezchybné fungujúcemu tzv. market - couplingu, teda prepojeniu slovenského, českého a maďarského denného trhu. Pripojenie Maďarska k česko-slovenskému dennému trhu v roku 2012 sa sice v počiatkoch prejavilo miernym tlakom na slovenskú cenu denného trhu a dokonca aj na slovenskú cenu budúcoročného základného pásmá, ale v roku 2013 sa situácia upokojila a slovenská jednotková cena sa držala približne pol eura nad českou.

Počas roku 2013 sme uzavreli viacero rámcových zmlúv na obchodovanie s plynom na veľkoobchodnom trhu s ďalšími protistranami, čím sme násť nákup ešte viac diverzifikovali a pre zákazníkov sme dokázali nakupovať plyn za výhodné ceny.

## Marketing a B2C predaj

Zmeny legislatívneho prostredia ovplyvňovali obchodné činnosti najmä v regulovaných segmentoch. V roku 2013 došlo k opäťovnému zavedeniu regulácie pre časť podnikateľov a organizácií, čo významnou mierou ovplyvnilo aktivity v tomto segmente. Interné zdroje boli výraznou mierou alokované na zvládnutie implementácie zmeny zákazníckeho systému, čo limitovalo časť našich predajných aktivít, ako aj vývoj nových produktov. Napriek tejto náročnej zmene sme boli schopní zabezpečiť zákazníkom štandardnú kvalitu starostlivosti a portfólio zákazníkov v segmentoch Domácnosti a Mid - market udržať stabilné.

Hlavné aktivity boli zamerané na zvyšovanie konkurencieschopnosti budovaním a zefektívnením predajných kanálov a kampaňového manažmentu. Týmto sme úspešne podporili stanovenú akvizičnú stratégiu pri ponuke plynu a SSE potvrdila, že je dodávateľom schopným zabezpečiť komplexnú dodávku energií pre svojich zákazníkov bez kompromisov pri kvalite predaja cez externých partnerov.

## Purchase and portfolio management

The Slovak electricity market is fully liberalised in all its segments. Besides standard participants, which are traditional suppliers, system operators and customers, there are very actively participating alternative suppliers and electricity traders.

The liquidity on the long-term electricity market was not as high as in the Czech Republic or Germany, but it was sufficient for the systematic coverage of our open position, caused by the sale of electricity to end customers, for the correct market prices. The liquidity of the short-term electricity market was as high as usual, thanks to the faultless functioning of the so-called market-coupling, i.e. the interconnection of the Slovak, Czech and Hungary daily markets. Connection of Hungary to Czech-Slovak daily market in 2012 was at the beginning marked by light pressure on the Slovak daily market price and even the Slovak baseband price for the next year, but in 2013 the situation has calmed down and the Slovak unit cost was about half a euro below the Czech.

In 2013, we have entered into number of framework contracts for gas trading in the wholesale market with our counterparties, which contributed to even more diversified purchases thanks to which we were able to buy gas for our customers at competitive rates.

## Marketing and B2C sales

Changes in legislative environment affected business activities especially in regulated segments. In 2013 there was a re-launch of the regulation of businesses and organizations, which significantly affected activity in this segment. Internal resources were allocated significantly to cope with implementation of changed customer service system, which limited the portion of our sales activities as well as new product development. Despite this challenging situation, we were able to provide customers with a standard quality of care and customer portfolio in the segments Households and Mid-market.

The main activities were aimed at increasing the competitiveness and effectiveness in building sales channels and campaign management. By this we have successfully supported acquisition strategy when offering gas and SSE as a supplier confirmed that it is able to provide a comprehensive energy supply for its customers without comprising the quality of sales through external partners.

Zvyšovanie kvality zákazníckej starostlivosti je našou prioritou a dáva príležitosť konkurenčnej výhody, a to nielen v porovnaní s novými dodávateľmi. SSE pri vyhodnocovaní zákazníckej spokojnosti potvrdila pozitívny trend, pričom sa nám podarilo zlepšiť všetky sledované parametre v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

## Podpora predaja

Významným krokom na začiatku roka bolo pridelenie druhej kontaktnej osoby každému biznis zákazníkovi za oblasť zákazníckej starostlivosti. Ďalej sme implementovali nové štandardy kvality za dodávku elektriny a plynu – povinnosť uhrádzať kompenzačné platby zákazníkom pri porušení štandardu kvality.

Pre veľkých biznis zákazníkov sme vytvorili nový flexibilný typ cenového produktu a prvý predaj tohto produktu na rok 2017 sme realizovali v októbri.

Nové pravidlá trhu priniesli vo februári viacero významných zmien, z ktorých najvýznamnejšia bola centrálna fakturácia poplatkov súvisiacich s prevádzkou sústavy, vykonávaná organizátorom krátkodobého trhu s elektrinou.

V lete sme vytvorili nový tím pre výmenu dát v súvislosti so spustením prevádzky SAP ISU/CRM pre B2C segment, ktorý má lokálny význam v rámci celej SSE - je to implementácia SAP pre B2C.

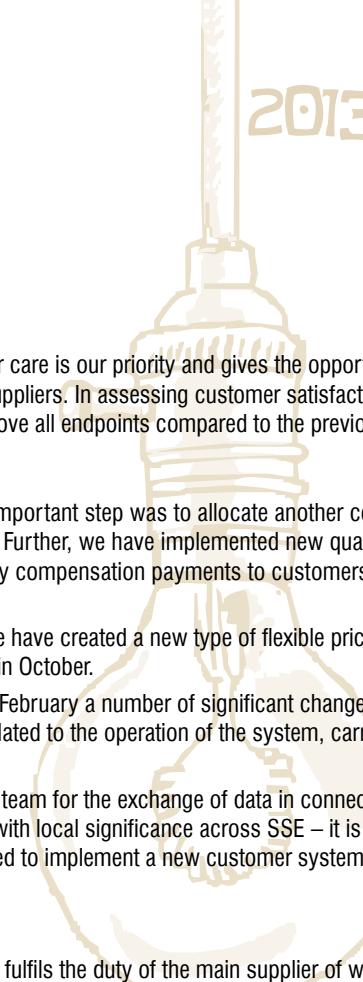
Ku koncu roka sa nám podarilo implementovať nový zákaznícky systém pre SSE CZ.

## 4.2 Distribučné služby

Divízia Distribučné služby plní úlohu hlavného dodávateľa prác a služieb pre SSE - D s cieľom zabezpečenia kvalitnej a stabilnej dodávky elektrickej energie pre odberateľov SSE na všetkých napäťových hladinách.

**Hlavné predmety činnosti divízie Distribučné služby sú:**

zabezpečenie kvalitnej a stabilnej dodávky elektrickej energie pre odberateľov SSE,  
zabezpečenie prevádzky elektrozariadení,  
zabezpečenie údržby elektrozariadení,  
zabezpečenie poruchovej služby.



Improving the quality of customer care is our priority and gives the opportunity of competitive advantage, not only in comparison to new suppliers. In assessing customer satisfaction, SSE confirmed the positive trend, while we managed to improve all endpoints compared to the previous year.

### Sales support

At the beginning of the year, an important step was to allocate another contact person for customer care to each business customer. Further, we have implemented new quality standards for electricity and gas supply – the obligation to pay compensation payments to customers in case of quality standard violation.

For large business customers, we have created a new type of flexible pricing products and the first sale of this product for 2017 was made in October.

The new market rules brought in February a number of significant changes, the most important of which was the central billing charges related to the operation of the system, carried out by the organizer of the short-term electricity market.

In the summer we created a new team for the exchange of data in connection with the commissioning of SAP ISU/CRM for B2C segment with local significance across SSE – it is SAP implementation for B2C. At the end of the year we managed to implement a new customer system for SSE CZ.

## 4.2 Distribution services

The Distribution services division fulfils the duty of the main supplier of works and services used to ensure a good-quality and stable supply of electricity to the customers at all the voltage levels.

### Primary activities of the Distribution services division are:

- ensuring good quality and stable supply of electricity for SSE customers
- ensuring operation of electrical facilities
- ensuring maintenance of electrical facilities
- provision of emergency services.

Mimo týchto činností realizujeme aj montáž nových pripojení (domových prípojok) a zabezpečujeme manipulácie a zaistenie pracovísk pre realizáciu investičnej výstavby SSE-D.

### **Trvale zvyšujeme kvalitu dodávky elektrickej energie**

Našim úsilím v roku 2013 bolo okrem zabezpečenia požadovaných činností aj zlepšovanie kvalitatívnych parametrov dodávky elektrickej energie SAIFI a SAIDI. Tieto ukazovatele vypovedajú o počtoch a dobe prerušenia dodávky elektrickej energie pre zákazníkov SSE, či už plánovaných, alebo poruchových.

### **Vyhodnotenie ukazovateľov kvality**

Rok 2011

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
105 min.	146 min.	2,36	0,471

Rok 2012

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
86,39 min.	81,05 min.	2,49	0,362

Rok 2013

SAIDIU	SAIDIP	SAIFIU	SAIFIP
82,51 min.	85,02 min.	1,808	0,348

V roku 2013 sme udržali rastúci trend využívania metód prác pod napäťím (PPN) VN a NN pri výkone údržby energetických zariadení. Celkové prínosy PPN v roku 2013:

**Tabuľka č.1 Počet vykonaných prác a dodanej elektrickej energie na skupinu PPN VN:**

Pracovná skupina	Počet akcií	Dodaná elektrická energia v MWh
Žilina	536	2 139,30
Zvolen	411	1 355,12
Liptovský Mikuláš	411	1 599,87
Lučenec	422	1 328,94

Tieto výsledky mali zásadný dopad na obmedzenie vypínania zákazníkov počas plánovaných prác na zariadeniach distribučnej sústavy a na neprerušovanie dodávky elektrickej energie pre zákazníkov SSE.

Besides these activities we have been also providing the new connections installation (residential connections) and we have been providing handling and securing of the workplaces for the implementation of investment related development of SSE-D.

### We continuously improve the quality of electricity supply

Additionally to the activities that we are required to provide, our effort in 2013 was also to improve the quality parameters of the electricity supply (SAIFI and SAIDI). These indicators show the quantity and the time period of the interruption of the electricity supply to the customers, both planned and failures, and continuous improvement of the quality of the electricity supply.

### Evaluation of quality indicators

#### Year 2011

<b>SAIDIU</b>	<b>SAIDIP</b>	<b>SAIFIU</b>	<b>SAIFIP</b>
105 min.	146 min.	2.36	0.471

#### Year 2012

<b>SAIDIU</b>	<b>SAIDIP</b>	<b>SAIFIU</b>	<b>SAIFIP</b>
86.39 min.	81.05min.	2.49	0.362

#### Year 2013

<b>SAIDIU</b>	<b>SAIDIP</b>	<b>SAIFIU</b>	<b>SAIFIP</b>
82.51 min.	85.02 min.	1.808	0.348

In 2013 we maintained the growing trend of utilization of HV and LV live-line work (LLW) for servicing electrical devices. Total LLW contributions in 2013:

**Table no.1 Amount of performed work and supplied electricity on a HV LLW group:**

<b>Work group</b>	<b>Number of actions</b>	<b>Supplied el. energy in MWh</b>
Žilina	536	2,139.30
Zvolen	411	1,355.12
Liptovský Mikuláš	411	1,599.87
Lučenec	422	1,328.94

These results had significant impact on limiting shutdowns of customers during planned works on the distribution system, and on provision of uninterrupted supply of electricity for customers.

## 4.3 Financie

Financovanie spoločnosti bolo v roku 2013 realizované v súlade s dohodnutou stratégiou rešpektujúc zásady vyváženosťi dlhodobých aktív a pasív, vyváženosťi krátkodobých aktív a pasív a akceptovateľnej miery zadlženosťi.

Trend zvyšovania podielu zákazníkov s elektronickým doručovaním faktúr a s využitím spôsobu platby „Priame inkaso“ pokračoval v oblasti fakturácie dodávky elektriny a plynu, čo do značnej miery zvyšuje komfort komunikácie a obsluhy zákazníkov. V oblasti riadenia pohľadávok pokračujeme vo využívaní nových spôsobov upomínania a vymáhania pohľadávok po lehote splatnosti, čím sa podarilo stabilizovať a postupne znižovať objem pohľadávok po lehote splatnosti z obchodného styku.

V oblasti informačných technológií boli úspešne ukončené viaceré projekty zamerané na podporu hlavných obchodných procesov skupiny SSE. Do používania bol uvedený nový informačný systém na riadenie údržby distribučnej siete (projekt EAM). V rámci projektu Rubicon bola zrealizovaná migrácia zákazníkov B2C do nového zákazníckeho systému SAP ISU/CRM. V projekte SAP ISU/CRM bola v druhej polovici roka taktiež zrealizovaná integrácia GENESYS riešenia pre kontaktné centrum so SAP CRM.

Spojenie týchto dvoch systémov vytvorilo jednotné komunikácie a dátové toky v spoločnosti.

V zákazníckom systéme prebehlo zjednotenie formátov výmeny dát na trhu s elektrickou energiou v súlade s Technickou špecifikáciou výmeny dát. V priebehu celého roka prebiehal upgrade systému na diaľkový odpočet elektromerov. Po jeho ukončení bude splnený dôležitý predpoklad pre zavádzanie inteligentných elektromerov, tzv. smartmetering.

V druhej polovici roka bola uskutočnená migrácia dát a úprava informačných systémov s cieľom reflektovať organizačné zmeny zrealizované projektom Nová DSO.

## 4.4 Služby

Napriek významným zmenám, ktoré nastali v priebehu roka 2013, samostatný odbor Regulácia úspešne koordinoval celý proces prípravy cenových návrhov pre celú oblasť cenovej regulácie a zabezpečil

### 4.3 Finance

Financing of the company in 2013 was implemented in line with the agreed strategy respecting the principles of balancing long-term fixed assets and liabilities, balance of current assets and liabilities and acceptable level of debt.

Increasing trend of customers with electronic delivery of invoices and use of the payment method "direct debit" continued in the area of electricity and gas invoicing, which significantly increased the comfort of communication and customer service. In the area of receivables management we continued with utilization of new methods of reminding and recovery of overdue receivables, which allowed stabilizing and gradually reducing the amount of overdue trade receivables.

In the area of information technologies, we have successfully completed several projects to support core business processes of SSE group. We put into operation a new information system to manage the maintenance of the distribution network (project EAM). Within the project Rubicon, there was implemented a migration of customers B2C to the new customer system SAP ISU/CRM. Within the project SAP ISU/CRM there was also integrated the GENESYS solution in the contact centre SAP CRM in the second half of the year. The combination of these two systems created a unified communications and data flows in the company.

In the customer system there was carried out a unification of formats for data exchange electricity market in accordance with the technical specification of data exchange. Throughout the year, there was carried out the upgrade of system for remote reading of electrometers. The completion is an important prerequisite for the introduction of the so-called smart meters, i.e. smartmetering.

In the second half of the year we carried out data migration and adaptation of information systems to reflect the organizational changes implemented by the project New DSO.

### 4.4 Services

Despite the significant changes that occurred in the course of 2013, separate department Regulation successfully coordinated the entire process of preparation of price proposals for the whole area of price

predloženie všetkých cenových návrhov na ÚRSO včas a v požadovanej štruktúre. Zároveň boli zabezpečené všetky povinnosti regulovaného subjektu vyplývajúce z cenovej i necenovej regulácie. Optimalizácia a dosiahnutie významných úspor pokračovala aj v oblasti nákupu. Z pohľadu nákupných činností je možné rok 2013 charakterizovať ako náročné obdobie, počas ktorého oddelenie nákupu zabezpečilo nielen štandardné zmluvné vzťahy, ale popri tom realizovalo aj výber dodávateľov pre projekt Rekonštrukcie NN sietí v 2,5 násobnom počte zákaziek v porovnaní s rokom 2012.

V oblasti logistiky bola hlavná pozornosť venovaná optimalizácii a efektívnejmu využívaniu dopravnej techniky, ktorá viedla k redukcii počtu motorových vozidiel o 71 ks v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Táto redukcia predstavuje úsporu približne 215 tis. eur na prevádzkových nákladoch.

Právne oddelenie poskytlo podporu pre due dillingence súvisiacu s transakciou predaja akcii od EDF pre EPH a zabezpečilo zmenu v štatutárnych orgánoch spoločnosti skupiny SSE.

Divízia Služby zabezpečila prípravu a realizáciu všetkých právnych krokov a potrebných rozhodnutí pre úspešné realizovanie projektu Nová DSO k 1. januáru 2014.

## 5. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

### 5.1 Spoločenská zodpovednosť

Skupina SSE sa intenzívne venuje aj oblasti zodpovedného podnikania a je členom združenia Business Leaders Forum, kde spolu s ostatnými členmi prispievame k presadzovaniu a dodržiavaniu princípov spoločenskej zodpovednosti na Slovensku, ale aj v regióne svojej pôsobnosti.

Už niekoľko rokov sa venujeme dobrovoľníctvu a pod heslom „SSE – energia, ktorá pomáha“ realizujeme program dobrovoľníckych aktivít v našom regióne. Pomoc ponúkame organizáciám alebo jednotlivcom, ktorí sa dennodenne stretávajú s nedostatkom vo finančnej alebo materiálnej oblasti svojho života.

V priebehu roka 2013 sme v rámci dobrovoľníckych aktivít pomohli dvom organizáciám – Záchrannej stanici a Ekocentru Zázrivá a Kalvárii v Banskej Štiavnici.

regulation and ensured timely submission of the price proposals in required structure to RONI. At the same time there were ensured all obligations of the regulated entity resulting from price and non-price regulation.

Optimization and achieving significant savings continued also in the area of purchase. In terms of purchasing activities, the year 2013 can be characterized as challenging period, during which the Purchase arranged not only standard contractual relationships but also the selection of subcontractors for the project Reconstruction of LV networks in the number 2.5 times bigger than in 2012.

In the area of logistics, the main attention was paid to the optimization and efficient use of transport technology, which led to a reduction in the number of motor vehicles by 71 pc compared to the previous year. This reduction represents a savings of approximately 215 thousand EUR for operational costs.

Legal Department provided due diligence support associated with the transaction of sale of shares from EDF to EPH and ensured the change in the statutory bodies of SSE group.

Services Division ensured the preparation and implementation of all legal actions and decisions necessary for the successful implementation of the project New DSO as of 01. 01. 2014.

## 5. SOCIAL RESPONSIBILITY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION

### 5.1 Social responsibility

SSE group is intensely dedicated to the area of corporate responsibility and is a member of the association Business Leaders Forum, where the group together with other members contributes to the promotion and observance of the principles of social responsibility in Slovakia, but also in the region of its competence.

For several years we devote to volunteering and under the slogan "SSE – energy that helps" we implement the program of voluntary activities in our region. We offer assistance to organizations or individuals who regularly encounter a lack of financial or material means in their life.

In the course of 2013, under voluntary activities we helped two organizations – Rescue station and eco-centre Zázrivá and Calvary in Banská Štiavnica.

Prostredníctvom nadačného fondu v Nadáciu Pontis realizujeme každoročne grantový program Jazdím bez nehôd, v rámci ktorého sme pomohli organizáciám, školám, neziskovým organizáciám a združeniam zrekonštruovať, zveľaďiť a vybudovať dopravné ihriská pre deti a cyklotrasy pre širokú verejnosť. Naši zamestnanci dvakrát v priebehu roka darovali bezplatne kry, zrealizovali sme zbierku potravín pre Detský domov Srdiečko v Banskej Bystrici.

Ako jeden z top partnerov sa podieľame na organizácii podujatia firemného dobrovoľníctva Naše mesto organizovaného v spolupráci s Nadáciou Pontis a spolu so zamestnancami takto prispievame k skrášľovaniu a zveľaďovaniu okolia mesta Žilina.

Aktivity sme vyvýhali aj v oblasti sponzoringu, prostredníctvom ktorého sa snažíme obsiahnuť viacero oblastí a pomáhať tak deťom sa hrať a športovo vyžiť, mladým ľuďom a študentom vzdelávať sa a ďalej rozvíjať, chorým a sociálne slabším ponúknúť kvalitnejšiu starostlivosť a umožniť všetkým v regióne obdivovať krásy nášho kultúrneho dedičstva, ktoré pomáhame renovovať. Touto formou každoročne podporujeme Ekotopfilm - medzinárodný festival filmov o trvalo udržateľnom rozvoji, jedinečný svojho druhu na Slovensku. Filmy si môže pozrieť aj verejnosť v našom regióne. Ďalej sú to napr. organizácie ako Nadácia Krajina harmónie, Kultúrne centrum Bojnice a mnohé ďalšie z regiónu.

## 5.2. Ochrana životného prostredia a oblasť BOZP

### Ochrana životného prostredia

Dôsledné uplatňovanie princípov ochrany životného prostredia sme v roku 2013 potvrdili získaním certifikátu podľa normy STN EN ISO 14001:2004. Spoločnosť je držiteľom certifikátu, ktorý potvrdzuje, že zavedený a používaný systém environmentálneho riadenia splňa prísné požiadavky medzinárodných kritérií. Environmentálne aspekty všetkých vykonávaných činností, vrátane súvisiacich právnych požiadaviek, sú pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Implementáciou stanovených aktivít a cieľov sme sa snažili o napĺňanie základných princípov riadenia odpadového hospodárstva. Predchádzaním vzniku odpadov sme obmedzovali ich tvorbu a uprednostňovali materiálové zhodnotenie odpadu pred jeho zneškodňovaním. Prioritne sme sa zamerali na zhodnocovanie odpadov; vrátane nebezpečných druhov, napr. olejov. Podiel zhodnotených odpadov tvoril takmer 52 % k všetkým produkovaným odpadom vrátane nebezpečných.

By means of endowment fund of the Pontis Foundation we carry out an annual program "Accident-free driving", in which we have helped a number of organizations, schools, non-profit organizations and associations to reconstruct, reclaim and build traffic playgrounds and cycle paths for the general public.

In the course of the year, our employees donated blood free of charge twice, and we also carried out the collection of food for the children's home Srdiečko in Banská Bystrica.

As one of the top partners, we also participate in the arrangement of the corporate volunteering event "Our town" organized in cooperation with the Pontis Foundation and with the help of our employees we contribute to the improvement of the town Žilina and its surrounding areas.

We carried out activities in the area of sponsorship, through which we try to cover more areas and thus help children to play and do sports, young people and students to learn and develop, sick and socially weak people to offer higher quality care and allow everyone in the region to admire the beauty of our cultural heritage, which we help to renovate. Every year, we support Ekotopfilm – international film festival of sustainable development, unique of its kind in Slovakia. Films can be watched by general public in our region. Further, there are organizations such as Foundation Krajina harmónie, Cultural Centre Bojnice and many other from the region.

## 5.2. Environmental protection and health and safety at work

### Environmental protection

Consistent application of the principles of environmental protection in 2013 was confirmed by the award of a certificate according to STN EN ISO 14001:2004. The company holds a certificate confirming that the introduced and applied system of environmental management meets stringent international criteria. Environmental aspects of all performed activities, including related legal requirements, are regularly inspected and evaluated.

By implementation of set activities and goals we tried to pursue the basic principles of waste management. By means of waste prevention we have limited their development and gave priority to material recovery of waster prior to disposal. Primarily, we focused on the recovery of waste, including hazardous types, e.g. oils.

Proportion of recycled waste accounted for almost 52 % of all produced waste, including hazardous waste.

Odber vody a vypúšťanie odpadových vôd bol riadený podmienkami v rozhodnutiach vodoprávnych orgánov. V sledovanom období všetky prevádzky spoločnosti dodržali technické podmienky prevádzky súvisiace s ochranou vôd, ktoré im boli uložené v povoleniach.

V oblasti ochrany ovzdušia zvýšenú pozornosť venujeme starostlivosti o zariadenia obsahujúce plyn SF<sub>6</sub>, ktorý je zaradený medzi fluórované skleníkové plyny poškodzujúce ozónovú vrstvu Zeme.

Jedným z hlavných cieľov pri prevádzkovani distribučných zariadení je vytvorenie súladu s požiadavkami ochrany prírody. Aktivity smerovali už tradične k ochrane avifauny v spolupráci so Štátnej ochranou prírody a neziskovými ochranárskymi združeniami. Rok 2013 bol posledným rokom realizácie európskeho projektu LIFE „Ochrana orla kriklavého na Slovensku“. Podmienky projektu sme v rámci partnerstva naplnili inštaláciou technických ochranných prvkov na rizikových úsekoch elektrických vedení v chránenom území Hornej Oravy.

V rámci druhovej ochrany sme v spolupráci so Štátnej ochranou prírody realizovali prekládky hniezd bociana bieleho a inštalácie umelých hniezdných podložiek na stĺpy mimo elektrickej siete.

Všetky tieto aktivity smerujú k eliminácii rizika úhybu chránených druhov vtáctva pri ich dosadaní na stĺpy elektrických vedení. V roku 2013 bolo nainštalovaných 505 konzolových chráničiek na rizikové stĺpy, čo predstavuje takmer 42 km VN vedení.

## Oblast' BOZP

Zdravie a bezpečnosť zamestnancov, dodávateľov a všetkých ostatných sú považované za najvyššiu prioritu v SSE. V roku 2013 spoločnosti skupiny úspešne implementovali Integrovaný systém manažérstva v oblasti BOZP v zmysle noriem OHSAS 18001, čo bolo potvrdené udelením certifikátu.

Aktívne sme sa zapojili aj do celoeurópskej kampane „Zdravé pracoviská – Týždeň bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci – Spolupráca pri prevencii rizík“, za čo sme od Európskej agentúry pre bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci získali osvedčenie o účasti.

## 6. ZAMESTNANCI

Spoločnosť úspešne pokračovala v zámere riadenia zamestnanosti s orientáciou na efektívnosť procesov a produktivitu. Konečný počet zamestnancov k 31. decembru 2013 bol 1 021. Zo zamestnancov bolo 35 % žien a 65 % mužov. Miera dobrovoľnej fluktuácie bola na veľmi nízkej úrovni a to 1,71 %.

Water abstraction and discharge of waste water was carried out under the conditions approved by the decisions of the water management authorities. During the reporting period, all the company's operations complied with the technical conditions of service relating to water protection specified in the permits.

As to the air protection we pay attention to taking care of equipment containing SF6 gas, which is categorized among the fluorinated greenhouse gases that deplete the ozone layer of the Earth.

One of the main objectives in the operation of distribution facilities is to comply with the requirements of nature conservation. Activities were traditionally focused on the protection of avifauna in cooperation with the State Nature Conservancy and non-profit conservation groups. The year 2013 was the last year of implementation of the European project LIFE "Protection of Lesser Spotted Eagle in Slovakia". We fulfilled the project conditions within partnership by installing technical security features in high-risk sections of power lines in a protected area of Horná Orava.

Within species protection, in cooperation with the State Nature Conservancy we carried out transhipment of white stork nests and the installation of artificial nesting trays on pylons unplugged.

All these activities are aimed to eliminate the risk of mortality of protected species of birds when they sit on electricity pylons. In 2013, 505 console protectors were installed on high-risk pylons, representing almost 42 km of MV lines.

### **Health and safety at work**

Health and safety of employees, contractors and all others are considered to be the highest priority of SSE. In 2013, a group successfully implemented Integrated Management System of Health and Safety at Work under the standards OHSAS 18001, which was confirmed by awarded certificate.

We have actively participated in the European campaign "Healthy Workplaces – Week for Safety and Health at Work - Working together for Risk Prevention" for what we obtained a certificate of participation from the European Agency for Safety and Health at Work.

## **6. EMPLOYEES**

The company successfully continued with the objective of employment management oriented at the process efficiency and productivity. The final number of employees as of December 31, 2013 was 1,021. 35 % of all employees were women and 65 % men. The rate of voluntary fluctuation was on a very low level of 1.71 %.

V priebehu roku 2013 odišlo 32 zamestnancov do starobného dôchodku.

Priemerný vek zamestnancov spoločnosti SSE k 31. decembru 2013 bol 43,47 roka. Oproti roku 2012 sa priemerný vek zamestnancov znížil o 0,7 %.

V auguste 2013 sme spustili realizáciu už druhého ročníka Programu Trainee. Programu sa zúčastňuje 8 študentov piateho ročníka vysokých škôl so zameraním na oblasť elektrotechniky, ekonomiky a IT. Vybraní študenti majú osobnostný a profesionálny potenciál na ďalší rozvoj a majú možnosť nadobudnúť skúsenosti na rôznych oddeleniach spoločnosti SSE v rámci rotácie, zoznámiť sa s kultúrou spoločnosti, pracovnými postupmi a aj aktívne sa zúčastniť na prebiehajúcich projektoch. Taktiež dostávajú možnosť oboznámiť sa s reálnou prácou a porovnať ju s teoretickými poznatkami získanými štúdiom pod vedením skúsenejších zamestnancov.

Predmet podnikania a strategické zámery spoločnosti SSE kladú vysoké nároky na znalosti, zručnosti našich zamestnancov a ich vysokú úroveň považujeme za cestu k získaniu konkurenčnej výhody. Z tohto dôvodu vzdelávanie patrí k úlohám, ktorým sa naša spoločnosť venuje dlhodobo a systematicky.

V mesiaci február 2013 sme úspešne ukončili projekt vzdelávania zamestnancov zo získaného Nenávratného finančného príspevku na vzdelávanie z Európskeho sociálneho fondu. Daný projekt nám umožnil zlepšovanie odbornej prípravy zamestnancov a manažerov spoločnosti, a taktiež vzdelávanie v oblastiach, kde by sme s pravidelným rozpočtom na bežný rok nemohli realizovať takýto rozsiahly projekt.

Hlavnými oblastami vzdelávania boli jazykové vzdelávanie, tréning manažerskych zručností, odborné školenia pre hlavný predmet podnikania, ďalej oblasť IT, ekonomiky a ľudských zdrojov.

V spoločnosti vyplynula zvýšená potreba vysokoškolského vzdelania zamestnancov, a to najmä v odbore elektroenergetika. Z tohto dôvodu bola vybraným zamestnancom s preukázaným potenciálom budúcich nástupcov pre pozície manažerov a špecialistov ponúknutá možnosť zvýšiť si kvalifikáciu v tomto odbore na Žilinskej univerzite. Naša spoločnosť sa v „Programe 25:25“ na základe zmluvných podmienok zaviazala podporiť 26 zamestnancov pri získaní titulu bakalár. Rovnako podporujeme zamestnancov pri zvyšovaní kvalifikácie na iných vysokých školách a zamestnancov pri zvyšovaní kvalifikácie na študiijnom odbore elektromechanik so zameraním na silnoprúd na Strednej odbornej škole elektrotechnickej v Žiline.

Spoločnosť venuje trvalú pozornosť pracovným a sociálnym podmienkam zamestnancov, ako aj bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci. V rámci svojej sociálnej politiky smeruje aktivity na podporu zamestnancov a ich rodiny.

Trvale venujeme pozornosť sociálnemu dialógu so sociálnym partnerom. V danom roku boli záväzky za stranu zamestnávateľa hodnotené s plnením bez výhrad, čo pozitívne ovplyvňuje vzájomný vzťah a priebežný dialóg v pracovnoprávnej a sociálnej oblasti.

In the year 2013, 32 employees retired.

The average age of employees in SSE as of December 31, 2013 was 43.47 years. In comparison to 2012 the average age of employees decreased by 0.7 %.

In august 2013, we launched the implementation of the second year of Trainee Program. Eight students of the fifth year of the university studies focusing on the area of electrical engineering, economics and IT participated in the program. Selected students have personal and professional potential for further development. Trainees had the opportunity to gain experience at various departments of the company in rotation, get acquainted with the company culture, work methods, and actively participate in ongoing projects. They also had the opportunity to familiarize themselves with real work and compare it with theoretical knowledge gained by studies, under supervision of experienced employees.

Line of business and strategic plans of SSE place high demands on the knowledge and skills of our employees and we consider high level of education and skills as a way of gaining competitive advantage, and that's why education belongs among the tasks, on which our company systematically concentrates in the long run.

In February 2013, we successfully completed the employees training project based on the non-refundable financial contribution provided by the European Social Fund. The project provides us with the opportunity to improve professional preparation of employees and managers of the company, and realize large education projects that would be impossible to implement with our regular annual budget. Main areas of education are language training, management skills training, technical training in the main subject of business, IT, economy and HR.

The company showed an increased need for university-educated employees, primarily in the field of power engineering. For this reason, selected employees that demonstrated their potential as future successors for managerial and specialist positions were offered the opportunity to increase their qualification in this field at University of Žilina. In the "Programme 25:25" our company pledged to support 26 employees in obtaining their bachelor degree on the basis of contractual terms.

We also support employees in their qualification improvement at other universities, and employees in their qualification improvement within the study branch electrical mechanic with the specialisation on the high voltage lines at the Secondary Technical School of Electrical Engineering in Žilina.

The company pays continuous attention to work and social conditions of employees, as well as health and safety at work. Within the frame of its social policy it directs activities towards support of employees and their families.

The company pays continuous attention to the social dialogue with the social partner. In this year the liabilities on the side of the employer were assessed as fulfilled without any remarks, which has a positive impact on the mutual relationship and continuous dialogue in the labour and social areas.

## 7. POSTAVENIE NA TRHU

Rok 2013 bol charakterizovaný implementáciou zmien, ktoré vyplynuli z nových Pravidiel pre fungovanie trhu s elektrinou a plynom (Pravidlá trhu) vydaných ÚRSO-m. Pravidlá trhu harmonizovali viaceré postupy zo strany dodávateľa a distribútora. Medzi významné zmeny sa zaradila komunikácia formou jednotnej technickej špecifikácie výmeny dát, úprava postupu pri zmene dodávateľa, zavedenie povinnosti poskytovania nameraných údajov organizátorovi krátkodobého trhu s elektrinou, spresnenie povinných náležitostí zmlúv na trhu s elektrinou.

V nadväznosti na zákon o regulácii boli v priebehu roka 2013 zosúladené viaceré vykonávacie predpisy zo strany ÚRSO, ktoré svojim spôsobom ovplyvnili jednotlivé interné procesy ako aj vzťahy voči ostatným účastníkom trhu. Na základe vzorového prevádzkového poriadku bol pripravený nový prevádzkový poriadok, ktorý upravuje postupy ako aj podmienky pripojenia a prístupu do sústavy. Pre oblasť dodávky boli pre poskytovanie univerzálnej služby aktualizované obchodné podmienky pre dodávku elektriny a plynu na základe vzorových obchodných podmienok ÚRSO.

V oblasti cenovej regulácie boli zo strany ÚRSO schválené regulované ceny na obdobie troch rokov. Rozsah regulovaných cien bol rozšírený o poplatok pre výrobcov za prístup do distribučnej sústavy a distribúciu elektriny (tzv. G - komponent) s platnosťou od 1. 1. 2014.

## 8. BUDÚCNOSŤ

Nadväzujúc na rok 2012 sme aj v roku 2013 pokračovali v posudzovaní možných projektov obnoviteľných zdrojov. Zamerali sme sa najmä na oblasť biomasy, malých vodných elektrární, kombinovanej výroby elektriny a tepla (KVET), ako aj na oblasť energetickej efektívnosti. V druhej polovici minulého roka bola spustená rekonštrukcia malej vodnej elektrárne MVE UNION vo Zvolene. Bola zrealizovaná výmena dlhodobo nefunkčnej Francisovej turbíny za novú Kaplanovú turbínu. Výsledkom bude zlepšenie využitia hydropotenciálu v derivačnom kanáli.

S cieľom poukázať na potenciál uplatnenia elektromobilov ako praktických dopravných prostriedkov sme odovzdali zástupcom Mestskej polície elektromobily v mestách Banská Bystrica a Zvolen.

Kľúčom nášho prístupu je podniková zodpovednosť a finančná realizovateľnosť.

V roku 2014 bude spoločnosť SSE v súlade so schválenou podnikovou stratégiou vyhľadávať možnosti v oblasti zelených projektov. Hlavnými oblastami záujmu budú aj naďalej projekty využívajúce potenciál vodných tokov, biomasy, KVET-u, ako aj projekty zameriavajúce sa na energetickú efektívnosť. Ideálne projekty by mali splňať parametre podnikového riadenia a finančnej realizovateľnosti a zároveň podporovať sociálnu zodpovednosť SSE.

## 7. POSITION ON THE MARKET

The year 2013 was characterized by the implementation of changes resulting from the new rules for the functioning of the electricity and gas markets (Market Rules) issued by the Regulatory Office for Network Industries (RONI). Market Rules harmonized several procedures by the contractor and distributor. Significant changes include communication in the form of a single technical specification data exchange, modification of the procedure for changing supplier, introducing an obligation to provide measured data to organizer of short-term electricity market, specification of mandatory requirements of contracts in the electricity market.

Following the Act on Regulation, in the course of 2013 a number of implementing rules was harmonized by RONI that affected various internal processes and relationships with other market participants. Based on the Model Rules of Operation, there were prepared new operating rules governing the procedures and conditions for connection and access to the system. In the area of supplies, there were updated commercial terms and conditions for the supply of electricity and gas for the provision of universal services on the basis of standard commercial terms of RONI.

In the area of price regulation, RONI approved regulated prices for three years. Scope of regulated prices was extended by the manufacturers charge for access to the distribution system and electricity distribution (i.e. G-component) with effect from 01. 01. 2014.

## 8. FUTURE

Following the year 2012, we continued in 2013 in evaluation of the potential of renewable sources projects. We focused mainly on the area of biomass, small hydro, combined heat and power (CHP) as well as energy efficiency. In the second half of last year, we began the reconstruction of a small hydropower plant CHP UNION in Zvolen. There was carried out a replacement of a long-term defunct Francis turbine for new Kaplan turbine. As a result, there will be improved the use of hydro potential in the derivation canal.

To point out the potential application of electric vehicles as a practical means of transport, we provided the Metropolitan Police with electric cars in the towns of Banská Bystrica and Zvolen.

The key to our approach is a corporate responsibility and financial viability.

In 2014, SSE in accordance with the approved corporate strategy will seek opportunities in green projects. The main area of our interest is still potential projects using water flow, biomass, CHP as well as projects focusing on energy efficiency. The best projects should meet the parameters of corporate governance and financial viability while promoting social responsibility of SSE.

## 9. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A ČINNOSTI SPOLOČNOSTI SSE ZA ROK 2013

### 9.1. Finančné výsledky

Hodnoty daného roka v tis. EUR	Skutočnosť 2013 (k 31. 12. 2013)	Skutočnosť 2012 (k 31. 12. 2012)
Tržby a výnosy z hospodárskej činnosti	679 114	684 313
Osobné náklady	- 31 641	- 29 127
Tvorba a rozpustenie opravných položiek - netto	- 2 424	- 6 159
Ostatné náklady z hospodárskej činnosti	- 615 097	- 619 312
EBITDA - výsledok hospodárenia pred započítaním odpisov, úrokov, daní	29 952	29 715
Odpisy DNM a DHM	- 9 619	- 9 883
EBIT - Výsledok hospodárenia pred započítaním úrokov a dani	20 333	19 832
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	8 988	67 161
EBT - Výsledok hospodárenia pred zdanením	29 321	86 993
Daň z príjmov	- 6 067	- 5 612
Výsledok hospodárenia po zdanení	23 254	81 381

Individuálna účtovná závierka spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., za rok 2013 bola zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné účtovníctvo ( IFRS ) v znení priatom Európskou úniou.

Za rok 2013 bol dosiahnutý prevádzkový hospodársky výsledok bez odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku vyjadrený ukazovateľom EBITDA 30,0 mil. EUR, čo je v porovnaní s rokom 2012 lepší výsledok o 0,3 mil. EUR.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je dodávka elektrickej energie a plynu najmä v regióne stredného Slovenska. Výnosy z predaja elektrickej energie a plynu tvorili najvýznamnejší podiel z celkových tržieb. Ďalšiu časť tržieb tvorili tržby za pripojovanie a preskúšavacie poplatky pre odberateľov elektrickej energie, tržby od dcérskych spoločností na základe zmlúv o poskytovaní služieb ako aj tržby zo služieb zameraných na rozvoj a údržbu distribučnej siete pre dcérsku spoločnosť SSE-D. Celkové tržby a výnosy z hospodárskej činnosti boli 679,1 mil. EUR.

Najvýznamnejší podiel z celkových nákladov tvorili náklady na nákup elektrickej energie a plynu. Ďalšími nákladmi boli personálne náklady, náklady na nákup služieb a materiálov. V oblasti nákladov boli implementované rôzne opatrenia na zníženie nákladov spoločnosti.

Nárast ukazovateľa EBITDA v porovnaní s rokom 2012 bol sprevádzaný nižšími tržbami v rámci skupiny ako aj vyššími personálnymi nákladmi. Uvedený pokles bol plne eliminovaný vyššou maržou z predaja elektrickej energie a súčasne pozitívnejším vývojom opravných položiek k pohľadávkam.

## 9. ECONOMIC PERFORMANCE AND BUSINESS REPORT OF SSE IN 2013

### 9.1. Financial performance

Values of given year in EUR thousands	Actual 2013 (as of 31. 12. 2013)	Actual 2012 (as of 31. 12. 2012)
Revenues and other operating income	679,114	684,313
Personnel expenses	(31,641)	(29,127)
Impairment and reversal of impairment losses	(2,424)	(6,159)
Other operating expenses	(615,097)	(619,312)
EBITDA - Earnings before interest, tax, depreciation and amortization	29,952	29,715
Depreciation, amortization and impairment	(9,619)	(9,883)
EBIT - Earnings before interest and tax	20,333	19,832
Earnings from financial activities	8,988	67,161
EBT - Earnings before tax	29,321	86,993
Income tax expenses	(6,067)	(5,612)
Profit for the year	23,254	81,381

Individual financial statements of Stredoslovenská energetika, a. s., for the year 2013 were prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the European Union. In 2013 the operating profit excluding depreciation of longterm tangible and intangible assets represented by the EBITDA indicator was EUR 30.0 million. Compared to 2012, the result is better by EUR 0.3 million.

Main subject of the company's activity is the supply of electrical energy mainly in the region of Central Slovakia. Income from electricity sales accounted for the most significant proportion of total revenues. Other part of revenues were revenues from connection and testing fees for electricity customers, revenues from services for subsidiary companies on the basis of SLA contracts as well as revenues from services for the subsidiary company SSE-D focused on development of the distribution network and equipment. Total revenues and other operating revenue were 679.1 million EUR.

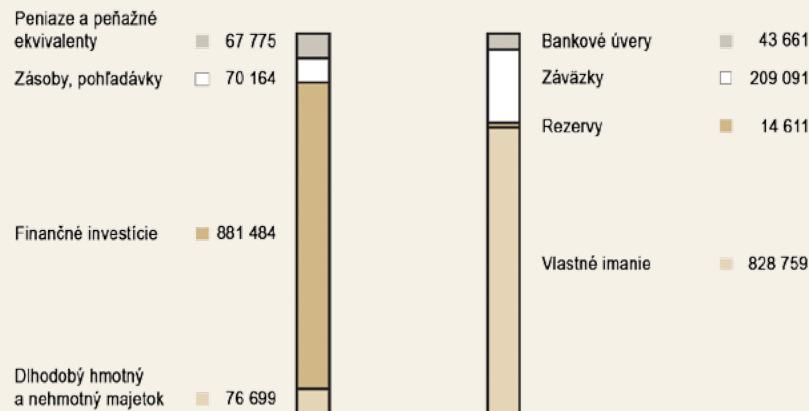
Similarly, the most significant proportion of total costs consisted of costs of purchases of electricity. Other costs represented personnel costs, and costs of services and material used. To decrease the costs of the company, effective measures were applied in this area throughout the year.

Increase of the EBITDA indicator compared to 2012 was accompanied by lower sales within the Group, as well as higher personnel costs. This decline was fully offset by higher margins on electricity sales, while positive development of provisions for loan losses.

Výsledok hospodárenia po zdanení vo výške 23,3 mil. EUR je v porovnaní s rokom 2012 nižší o 58,1 mil. EUR v dôsledku poklesu prijatých dividend od dcérskych spoločností o 59,3 mil. EUR.

Súvaha	Rok 2013 (k 31. 12. 2013) v tis. EUR	Súvaha	Rok 2012 (k 31. 12. 2012) v tis. EUR
<b>Aktiva</b>	<b>1 096 122</b>	<b>Aktiva</b>	<b>1 073 423</b>
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	76 699		79 728
Finančné investície	881 484		880 360
Zásoby, pohľadávky	70 164		53 680
Peniaze a peňažné ekvivalenty	67 775		59 655
<b>Pasíva</b>	<b>1 096 122</b>	<b>Pasíva</b>	<b>1 073 423</b>
Vlastné imanie	828 759		886 753
Rezervy	14 611		16 628
Záväzky	209 091		142 011
Bankové úvery	43 661		28 031

### Štruktúra majetku a jeho krycia k 31. 12. 2013 v tis. EUR

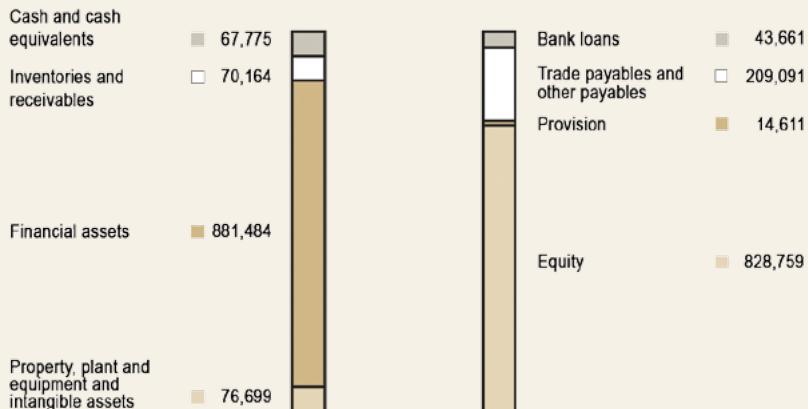


In comparison to 2012, profit after tax of EUR 23.3 million decreased by EUR 58.1 million due to lower dividends received from subsidiaries by EUR 59.3 million.

### Balance sheet

Balance sheet	Year 2013 (as of 31. 12. 2013) in EUR thousands	Year 2012 (as of 31. 12. 2012) in EUR thousands
<b>Assets</b>	<b>1,096,122</b>	<b>1,073,423</b>
Property, plant and equipment and intangible assets	76,699	79,728
Financial assets	881,484	880,360
Inventories, trade receivables and other receivables	70,164	53,680
Cash and cash equivalents	67,775	59,655
<b>Equity and Liabilities</b>	<b>1,096,122</b>	<b>1,073,423</b>
Equity	828,759	886,753
Provisions	14,611	16,628
Trade payables and other payables	209,091	142,011
Bank loans	43,661	28,031

### Balance sheet structure as of December 31, 2013 in EUR thousands



## 10. SPRÁVA O ČINNOSTI DOZORNEJ RADY ZA ROK 2013

**Dozorná rada počas celého roku pracovala v nasledovnom zložení:**

1. Ing. Ján Voštenák ..... predseda DR
2. Pierre Aumont ..... podpredseda DR ..... (do 28. 11. 2013)
3. Mgr. Marek Spurný ..... podpredseda DR ..... (od 28. 11. 2013)
4. JUDr. Marián Cesnek ..... člen DR
5. JUDr. Vladimír Urblík ..... člen DR
6. Ing. Tibor Lehotský ..... člen DR
7. Ing. Eduard Rada ..... člen DR
8. Ing. Dušan Majer ..... člen DR
9. Ing. Miroslav Martoník ..... člen DR
10. Ing. Igor Pištík ..... člen DR

**Dozorná rada sa na svojich zasadnutiach v roku 2013 stretla sedem krát.**

Termín konania DR	Počet členov DR	Neprítomní
21. 02. 2013	9	všetci členovia prítomní
10. 04. 2013	7	ospravedlnený členovia DR – Ing. Miroslav Martoník, JUDr. Vladimír Urblík
07. 05. 2013	8	ospravedlnený člen DR – Ing. Tibor Lehotský
26. 06. 2013	9	všetci členovia prítomní
11. 09. 2013	9	všetci členovia prítomní
08. 10. 2013	8	ospravedlnený člen DR – Ing. Eduard Rada
26. 11. 2013	9	všetci členovia prítomní

V rámci výkonu svojej pôsobnosti podľa Stanov spoločnosti a Obchodného zákonníka:

**(a) schválila:**

Správu o činnosti Dozornej rady za rok 2012,  
návrhy pohyblivých častí odmien členov predstavenstva,  
Stanovisko Dozornej rady k auditovanej riadnej individuálnej účtovnej závierke zostavenej  
k 31. 12. 2012 podľa štandardov IFRS a k návrhu na rozdelenie zisku za rok 2012,  
Stanovisko Dozornej rady k auditovanej konsolidovanej účtovnej závierke zostavenej k 31. 12. 2012  
podľa štandardov IFRS,

## 10. REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR THE YEAR 2013

**Supervisory Board had the following members during 2013:**

1. Ing. Ján Voštenák..... SB Chairman
2. Pierre Aumont ..... SB Vice-Chairman ..... (until 28 November 2013)
3. Mgr. Marek Spurný ..... SB Vice-Chairman ..... (from 28 November 2013)
4. JUDr. Marián Česnek..... SB member
5. JUDr. Vladimír Urblik ..... SB member
6. Ing. Tibor Lehotský ..... SB member
7. Ing. Eduard Rada ..... SB member
8. Ing. Dušan Majer ..... SB member
9. Ing. Miroslav Martoník ..... SB member
10. Ing. Igor Pištík..... SB member

**Seven sessions of the Supervisory Board were held in 2013.**

Dates	Number of SB members	Absent
21. 02. 2013	9	all members present
10. 04. 2013	7	apologized SB members – Ing. Miroslav Martoník, JUDr. Vladimír Urblik
07. 05. 2013	8	apologized SB member – Ing. Tibor Lehotský
26. 06. 2013	9	all members present
11. 09. 2013	9	all members present
08. 10. 2013	8	apologized SB member – Ing. Eduard Rada
26. 11. 2013	9	all members present

Within its competence, in accordance with the company's Bylaws and the Commercial Code, it:

**(a) approved:**

Report on Activity of the Supervisory Board in 2012;

proposals of flexible parts of bonuses of members of the Board of Directors;

Opinion of the Supervisory Board on the audited regular individual financial statements drawn up as of 31 December 2012 in accordance with IFRS standards and on the proposal of profit allocation for 2012;

Opinion of the Supervisory Board on the audited consolidated financial statements drawn up as of 31 December 2012 in accordance with IFRS standards;

podanie návrhu na vyhlásenie konkurzu dcérskej spoločnosti Tatrapower, a. s.,  
podanie návrhu na vyhlásenie konkurzu dcérskej spoločnosti Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s.,  
novú formu predkladania materiálov na svoje zasadnutia vo forme hrebeňovej väzby,  
zásadnú reorganizáciu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., spočívajúcu v schválení novej  
organizačnej štruktúry,

**(b) udelila svoj súhlas so zásadnou reorganizáciou SSE, ktorá spočíva:**

vo vklade časti podniku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. - ktorá je označená ako Divízia distribučných služieb, do základného imania spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., IČO: 36 442 151, so sídlom Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina. Vklad časti podniku, ako nepeňažný vklad, bude vykonaný v súlade s § 59 Obchodného zákonníka, pričom SSE ako jediný akcionár v SSE-D vloží časť podniku do základného imania SSE-D. Vo vzťahu k prechodu práv a povinností týkajúcich sa vkladanej časti podniku sa v súlade s ustanovením § 59 ods.4 Obchodného zákonníka primerane použijú ustanovenia o zmluve o predaji podniku; v prevode činností (úlohy) pôvodného zamestnávateľa, ktorým je spoločnosť SSE na zamestnávateľa nového, t. j. na spoločnosť SSE-D, a to na základe zmluvy o prevode činností uzavorenjej podľa § 269 ods. 2 Obchodného zákonníka, medzi SSE ako prevádzajúcim a SSE-D ako nadobúdateľom, pričom spolu s tým budú prevedení aj zamestnanci SSE v ich súčasnom postavení vrátane ich osobného vybavenia. Prevod sa týka nasledovných činností (úloh) vykonávaných v spoločnosti SSE: ľudské zdroje, regulácia, právne, nákup, controlling, financie, krízový manažment, PaOS, životné prostredie, doprava a správa majetku, skladové hospodárstvo a kancelária Predstavenstva;

**(c) udelila svoj súhlas s obchodným rozhodnutím spoločnosti:**

v súvislosti so súborom záležitostí, ktoré nie sú upravené v strategickom obchodnom pláne, ktorých hodnota predstavuje viac ako 10 000 000 EUR a ktoré v zhode s predchádzajúcim rozhodnutím dozornej rady spočívajú:

filling a motion for declaration of insolvency of the subsidiary Tatrapower, a. s.;  
filling a motion for declaration of insolvency of the subsidiary Stredoslovenská energetika – Výroba, a. s.;  
new form of submission of materials for its sessions in the form of coil binding;  
major reorganization of Stredoslovenská energetika, a. s., consisting in approving a new organizational structure;

**(b) approved of a major reorganization of SSE consisting in:**

the deposit of a part of the company of Stredoslovenská energetika, a. s. – which is denoted as Division of Distribution Services - in fixed assets of Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., Company ID: 36 442 151, with its registered office at Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina. The deposit of a part of the company, as a non-monetary deposit, will be performed in harmony with the Article 59 of the Commercial Code, while SSE as the sole shareholder of SSE-D will deposit the part of the company in fixed assets of SSE-D. In relation to the transfer of rights and obligations related to the deposited part of the company, in line with the provision of the Article 59 (4) of the Commercial Code, provisions on the Company Sale Contract shall be used accordingly;  
the transfer of activities (roles) of the original employer, i.e. SSE onto a new employer, i.e. SSE-D based on the Contract on the Transfer of Activities concluded pursuant to the Article 269 (2) of the Commercial Code, between SSE as the transferor and SSE-D as the transferee, while this will also be accompanied by the transfer of employees of SSE in their current positions, including their equipment. The transfer concerns the following activities (roles) performed in SSE: human resources, regulation, legal, purchase, controlling, finance, crisis management, PaOS, environment, transport and asset management, stock management and office of the Board of Directors;

**(c) approved of a business decision of the company:**

in relation to the set of issues which are not regulated in the Strategic Business Plan the value of which exceeds euro 10,000,000 and which consist in the following, in harmony with a prior decision of the Supervisory Board:

vo vklade časti podniku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s. - označenej ako Divízia distribučných služieb - do základného imania spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., IČO: 36 442 151, so sídlom Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina a v prevode obchodných činností (úloh) pôvodného zamestnávateľa SSE na zamestnávateľa nového SSE-D a tento postup schvaľuje.

**(d) prerokovala:**

Správu o plnení strategického obchodného plánu SSE na roky 2012 – 2014 k 31. 12. 2012, riadnu individuálnu účtovnú závierku SSE za rok 2012 vrátane Správy auditora a návrh na rozdelenie zisku SSE za rok 2012,

konsolidovanú auditovanú účtovnú závierku zostavenú k 31. 12. 2012 podľa štandardov IFRS, informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia SSE, ako aj informácie o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov SSE v zmysle § 193 Obchodného zákonníka pre obdobie roku 2013,

správy o zmluvách so spriaznenými osobami za príslušné štvrtroky 2012 – 2013,

informácie o stratených a získaných zákazníkoch - stav k 1. 1. 2013, informácie o vývoji ekonomických a technických parametrov výrobných zdrojov skupiny SSE, zobrala na vedomie informácie o vývoji a stave najväčších dlhníkov spoločnosti v zmysle predloženého materiálu – stav k 18. 01. 2013,

zobrala na vedomie informácie o predaji nepotrebného majetku, zobrala na vedomie informáciu o tendri pre dodávku pary pre Evonik Fermas Slovenská Ľupča,

zobrala na vedomie informácie o projekte „Nová DSO“,

zobrala na vedomie informáciu o ekonomickej analýze reštrukturalizácie zákazníckych centier

a doplňujúce informácie k novej štruktúre zákazníckych centier, zobrala na vedomie informáciu o rozhodnutí URSO o cenách za poskytovanie systémových služieb

v elektroenergetike za prevádzkovanie systému na rok 2013,

zobrala na vedomie informácie o vymáhaní pohľadávok voči Fakultnej nemocnici s poliklinikou Žilina,

in the deposit of a part of the company of Stredoslovenská energetika, a. s. – denoted as the Division of Distribution Services – in fixes assets of Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., Company ID: 36 442 151, with its registered office at Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina; and in the transfer of business activities (roles) of the original employer SSE onto the employer of the new SS-D and approves of this procedure.

**(d) discussed:**

Report on Implementation of Strategic Business Plan of SSE, for 2012 – 2014 as of 31 December 2012; regular individual financial statements of SSE for 2012, including the Auditor's Report and the proposal for profit allocation of SSE for 2012;

consolidated audited financial statements drawn up as of 31 December 2012 in line with the IFRS standards; information on major intentions of business management of SSE, as well as the information on the expected development of assets, finances and revenues of SSE, in view of the Article 193 of the Commercial Code, for the period of 2013;

reports on contracts with affiliated persons for relevant quarters of 2012 – 2013;

information on lost and acquired customers – status as of 1 January 2013;

information on the development of economic and technical parameters of production resources of the SSE group;

took knowledge of the information on the development and condition of major debtors of the company with regard to the submitted information – status as of 18 January 2013;

took knowledge of the information on the sale of unnecessary assets;

took knowledge of the information of the tender for vapour supply for Evonik Fermas Slovenská Ľupča;

took knowledge of the information on the “New DSO” project;

took knowledge of the information on the economic analysis of restructuring of customer centres and additional information on the new structure of customer centres;

took knowledge of the information on the decision of RONI (Regulatory Office for Network Industries) regarding prices for the provision of systemic services in electric power engineering for system operation for 2013;

took knowledge of the information on collecting claims against the Faculty Hospital with Polyclinics in Žilina;

zobrala na vedomie informácie o preverení postupu zodpovedných pracovníkov pri elektrickej aukcii na dodávku plynu a elektrickej energie v spoločnosti Pivovar Steiger, a. s., Vyhne v októbri 2012 ako aj pri výzve SAD, a. s., Žilina na dodávku elektrickej energie zo dňa 29. októbra 2012,  
zobrala na vedomie informáciu o výsledkoch jednania a podniknutých krokoch v odvolacom konaní proti rozhodnutiu ÚRSO a TPS,  
zobrala na vedomie informáciu o databáze majetku určeného na odpredaj v roku 2013,  
zobrala na vedomie finančnú analýzu výkonnosti malých vodných elektrární,  
zobrala na vedomie informácie o závažných súdnych sporoch,  
zobrala na vedomie informáciu o organizačných zmenách k 1. júnu 2013, k 1. júlu 2013, k 1. septembru 2013 a k 1. októbru 2013,  
zobrala na vedomie informácie o vývoji hospodárskych výsledkov; OPEX, CAPEX a TPS za príslušné obdobia,  
zobrala na vedomie informáciu o ponuke pre dobrovoľné ukončenie pracovného pomeru pre zamestnancov skupiny SSE,  
zobrala na vedomie informáciu o zriadení vecných bremien,  
zobrala na vedomie analýzu daňových dopadov a rizík, ako aj dopadov na pracovnoprávne vzťahy na zamestnancov v spoločnosti,

**(e) požiadala predstavenstvo:**

o predloženie kompletných materiálov súvisiacich s výberom audítora na roky 2013 – 2015, teda všetky materiály týkajúce sa verejnej obchodnej súťaže na poskytnutie auditorských služieb členom DR, o vypracovanie správy o statuse konaní (príp. rozhodnutí) alebo iných súdnych sporov, resp. sporov (zahŕňajúcich SSE alebo akúkolvek jej dcérsku spoločnosť), ktoré prebiehajú (bez ohľadu na to, či sú na ne vytvorené účtovné rezervy).

took knowledge of the information on verifying the actions of responsible employees in e-auction for the supply of gas and electric energy in Pivovar Steiger, a. s., Vyhne in October 2012 as well as in the call of SAD, a. s., Žilina for the supply of electric energy of 29 October 2012;

took knowledge of the information on the outcomes of discussions and action taken in the appellate procedure against the decision of RONI and TPS;

took knowledge of the information on the database of assets intended for sale in 2013;

took knowledge of the financial analysis of performance of small water power plants;

took knowledge of the information on major law-suits;

took knowledge of the information on organizational changes as of 1 June 2013, as of 1 July 2013, as of 1 September 2013 and as of 1 October 2013;

took knowledge of the information on the development of profit/loss; OPEX, CAPEX and TPS for the respective periods;

took knowledge of the information on the offer of voluntary termination of employment for employees of the SSE Group;

took knowledge of the information on establishment of the rights of using;

took knowledge of the analysis of tax impacts and risks, as well as of impacts on labour-legal relationships of the company's employees;

**(e) asked the Board of Directors:**

for submission of all materials related to the selection of auditor for 2013 – 2015, i.e. all materials related to the public tender for the provision of auditing services to SB members;

for elaboration of a report on the status of proceedings (or decisions) or other lawsuits or disputes (concerning SSE or any of its subsidiaries) which are in progress (regardless of the fact if accounting reserves have been established).

Dozorná rada v priebehu roka 2013 nepožiadala Predstavenstvo spoločnosti o zvolanie Mimoriadneho valného zhromaždenia.

V spoločnosti nedošlo v priebehu roka 2013 k zvýšeniu, resp. zníženiu základného imania.

## ZÁVER:

Dozorná rada si v priebehu celého obdobia riadne plnila svoju kontrolnú funkciu v zmysle Stanov spoločnosti a § 197 a nasl. Obchodného zákonného.

Dozorná rada nezaznamenala porušenie Stanov, platných právnych predpisov zo strany Predstavenstva pri výkone podnikateľskej činnosti spoločnosti.

Táto správa bola schválená na zasadnutí Dozornej rady SSE, konanom dňa 7. mája 2014.

Žilina, 7. mája 2014

Ing. Ján Voštenák  
predseda Dozornej rady SSE

## 11. NÁVRH PREDSTAVENSTVA NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2013

Auditovaný čistý zisk za rok 2013	23 253 510,00 EUR
Prídel do zákonného rezervného fondu	0,00 EUR
Prídel do sociálneho fondu	98 280,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady	0,00 EUR
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní na účte Nerozdelený zisk z minulých rokov	0,00 EUR

In 2013 the Supervisory Board did not ask the company's Board of Directors to summon a Special General Assembly.

Company's fixed assets were neither increased nor decreased in 2013.

### **CONCLUSION:**

The Supervisory Board was duly performing its inspection function throughout the period, in view of the company's Bylaws and the Article 197 et seq. of the Commercial Code.

The Supervisory Board did not notice any violation of the Bylaws or of valid legal regulations by the Board of Directors during the performance of the company's business activities.

This Report was approved at the meeting of the Supervisory Board of SSE held on 7 May 2014.

Žilina, 7 May 2014

Ing. Ján Voštenák  
Chairman of the Supervisory Board of SSE

### **11. BOARD OF DIRECTORS' PROPOSAL FOR DISTRIBUTION OF PROFIT FOR THE YEAR 2013**

Audited net profit for the year 2013	23,253,510.00 EUR
Allocation into Reserve Fund	0.00 EUR
Allocation into Social Fund	98,280.00 EUR
Special bonuses (tantiemy) for the members of the Board of Directors and Supervisory Board	0.00 EUR
Part of the profit kept in equity on the account of Retained earnings as the economic result of the previous periods	0.00 EUR

Podiel z výsledku hospodárenia bežného roka (2013) navrhovaný na vyplatenie	23 155 230,00 EUR
Nerozdelený zisk minulých rokov navrhovaný na vyplatenie	28 844 770,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom (100 %)	52 000 000,00 EUR
z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:	
dividendy pre akcionára FNM SR 51 %	26 520 000,00 EUR
dividendy pre akcionára EPH 49 %	25 480 000,00 EUR

## 12. SPRÁVA O PLNENÍ PROGRAMU SÚLADU Dcérskej spoločnosti STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA – DISTRIBÚCIA, a. s., ZA ROK 2013

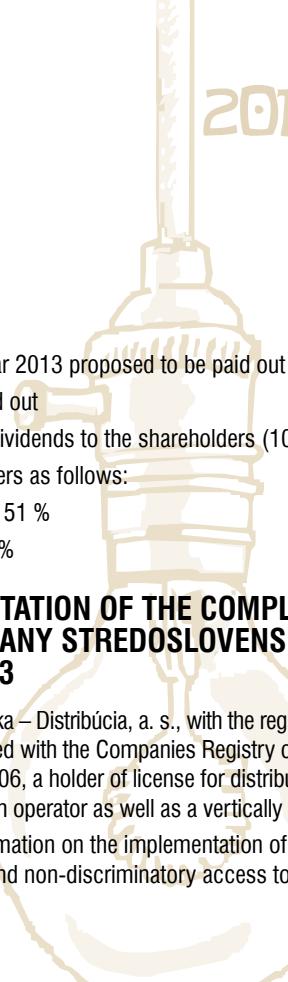
Spoločnosť Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., so sídlom Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina, IČO: 36 442 151 zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Žilina oddiel: Sa, vložka č. 10514/L, založená v roku 2006, ktorá je držiteľom licencie na distribúciu elektriny č. 2007E 0260 v plnom znení vydanej ÚRSO-om, je prevádzkovateľom distribučnej sústavy a je zároveň súčasťou vertikálne integrovaného podniku.

Táto správa dáva prehľadnú informáciu o plnení si legislatívneho rámca pre takto organizovanú spoločnosť v oblasti transparentného a nediskriminačného prístupu všetkým zákazníkom a účastníkom trhu s elektrickou energiou.

### Legislatívny rámec

Legislatívny rámec Programu súladu je daný Smernicou parlamentu a Rady 2009/72/ES, ktorá bola v SR implementovaná do zákona č. 251/2012 Z. z. – zákon o energetike. Uvedená legislatíva určuje pravidlá pre vnútorný trh s elektrickou energiou.

Program súladu je dokument, ktorý obsahuje opatrenia, ktoré zabezpečujú nediskriminačný a transparentný prístup ku všetkým účastníkom trhu zo strany prevádzkovateľa distribučnej sústavy.



Part of the economic result for the year 2013 proposed to be paid out	23,155,230.00 EUR
Retained earnings proposed to be paid out	28,844,770.00 EUR
Net profit available for distribution of dividends to the shareholders (100 %) out of this for the individual shareholders as follows:	52,000,000.00 EUR
dividends for the shareholder FNM SR 51 %	26,520,000.00 EUR
dividends for the shareholder EPH 49 %	25,480,000.00 EUR

## 12. REPORT ON IMPLEMENTATION OF THE COMPLIANCE PROGRAM OF THE SUBSIDIARY COMPANY STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA – DISTRIBÚCIA, a. s., IN 2013

The company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s., with the registered office at Pri Rajčianke 2927/8, 010 47 Žilina, ID: 36 442 151, registered with the Companies Registry of the District Court of Žilina, Section: Sa, File No. 10514/L, established in 2006, a holder of license for distribution of electricity No. 2007E 0260 issued by RONI, is a distribution system operator as well as a vertically integrated undertaking.

This report gives an overview of information on the implementation of a legislative framework for the company organized in a transparent and non-discriminatory access to all customers and participants in the electricity market.

### Legislative framework

Legislative framework of the Compliance Program is based on the Directive 2009/72/EC of the European Parliament and of the Council, which was implemented in the Slovak Republic by Act No. 251/2012 Coll. – Energy Act. Said legislation lays down rules for the internal electricity market.

Compliance Program is a document that contains measures to ensure non-discriminatory and transparent access to all market participants by the distribution system operator.

Na základe uvedeného je prevádzkovateľ distribučnej sústavy povinný podľa § 31 ods. 6 a §32 ods. 8 pís. b) zákona č. 251/2012 Z. z o energetike vypracovať správu o plnení „Programu súladu,“ ktorá je súčasťou „Výročnej správy,“ taktiež je povinný v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov zverejňovať správu o plnení priatých opatrení uvedených v programme súladu.

### **Program súladu v spoločnosti Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.**

Na základe uvedených legislatívnych noriem pre nezávislé postavenie prevádzkovateľa distribučnej sústavy vo vertikálne integrovanom podniku, bolo v skupine SSE zabezpečené právne odčlenenie prevádzky distribučnej sústavy do samostatnej spoločnosti, pričom práva a povinnosti prevádzkovateľa distribučnej sústavy prešli na spoločnosť SSE-D. Zároveň bol predstavenstvom v roku 2005 schválený záväzný interný dokument Program súladu, ktorý obsahuje zoznam opatrení zameraných na zabezpečenie nediskriminačného správania prevádzkovateľa distribučnej sústavy.

V súlade s vyššie uvedenými zákonými povinnosťami boli ku koncu roka 2013 splnené všetky povinnosti vyplývajúce zo súčasnej legislativy, t. j. vypracovanie a schválenie nového Programu súladu spoločnosti SSE-D vrátane Akčného plánu opatrení a návrh na menovanie osoby povinnej zabezpečiť súlad v spoločnosti SSE-D, ktorý bol predložený s príslušnými dokumentmi na vydanie predchádzajúceho súhlasu zo strany ÚRSO. Následne bola s účinnosťou od 1. 1. 2013 ustanovená osoba poviná zabezpečiť súlad v spoločnosti SSE-D, čím sa vytvorilo zodpovedajúce inštitucionálne zázemie pre implementáciu schváleného Programu súladu SSE-D.

V roku 2014 bude potrebná aktualizácia Programu súladu, nakoľko od 1. 1. 2014 vznikne nová spoločnosť SSE-D, ktorá bude vo svojej štruktúre implementovať svoje nové povinnosti.

### **Plnenie opatrení Programu súladu počas roka 2013**

Súčasťou Programu súladu je Akčný plán Programu súladu, ktorý obsahuje zoznam opatrení na príslušný kalendárny rok a podlieha každoročnej aktualizácii. Implementáciou opatrení a sledovaním ich dodržiavania je poverená osoba poviná zabezpečiť súlad, ktorá zároveň rieši ad - hoc situácie súvisiace so zabezpečením nediskriminačného správania prevádzkovateľa distribučnej sústavy a ochrany dôverných informácií, prijíma a rieši podnety z externého a interného prostredia poukazujúce na prípadné porušenie princípov Programu súladu a v prípade potreby aktualizuje Akčný plán Programu súladu a navrhuje ďalšie opatrenia.

Based on this, the distribution system operator is under Sect. 31 par. 6 and Sect. 32 par. 8 item b) of Act No. 251/2012 Coll. on Energy obliged to prepare a report on implementation of the "Compliance Program" which is a part of the "Annual Report", and in accordance with Sect. 20 of Act No. 431/2002 Coll. on Accounting, as amended, is also required to publish a report on the implementation of the measures specified in the Compliance Program.

### **Compliance Program of the company Stredoslovenská energetika – Distribúcia, a. s.**

Based on the legislative standards for independent status of the distribution system operator in vertically integrated undertaking, the SSE group secured legal unbundling of distribution system into a separate company, while the rights and obligations of the distribution system operator passed to the company SSE-D. At the same time the Board of Directors in 2005 approved a binding internal document Compliance Program, which includes a list of measures to ensure non-discriminatory behaviour of the distribution system.

In accordance with the above statutory obligations, at the end of 2013 we fulfilled all obligations under current legislation, i.e. development and approval of a new Compliance Program of SSE-D, including Action Plan and proposal for the appointment of a person liable for ensuring consistency in SSE-D, which was submitted together with relevant documents for prior approval by RONI. Subsequently, with effect from 01. 01. 2013 we appointed a person responsible for compliance of the company SSE-D, thereby creating an adequate institutional base for implementation of the approved Compliance Program of SSE-D. In 2014, there will be required the update of the Compliance Program, whereas a new company SSE-D will be established as of 01. 01. 2014, implementing new responsibilities within its structure.

### **Fulfilling the Compliance Program in 2013**

A part of the Compliance Program is the Action Plan, which includes a list of measures for the calendar year and is subject to annual update. The appointed person shall be obliged to implement measures and monitor compliance as well as to address the ad-hoc situations related to the provision of non-discriminatory behaviour of the distribution system and the protection of confidential information, receive and solve complaints from external and internal environment that point out a possible infringement of the principles of the Compliance Program, and if necessary, update the Action Plan of the Compliance Program and propose further measures.

## Opatrenia Akčného plánu Programu súladu sú zamerané na činnosti v oblastiach:

### Prevencia

Opatrenia v oblasti prevencie boli v priebehu roka 2013 zamerané už tradične najmä na zvyšovanie povedomia zamestnancov o Programe súladu.

Priebežne sa uskutočňovali školenia pre novoprijatých zamestnancov, v rámci ktorých boli tiež distribuované tzv. Kódexy súladu, informačné bulletiny, ktoré stručne popisujú a vysvetľujú legislatívne požiadavky súvisiace s liberalizáciou trhu a odčlenením prevádzky distribučnej sústavy, ako aj práva a povinnosti zamestnancov pri rešpektovaní týchto požiadaviek.

### Monitoring a kontrola/audit

Počas roka 2013 sa intenzívne pripravoval prechod na novú distribučnú spoločnosť. Tento proces obsahoval prehodnocovanie nových procesov a taktiež prehodnocovanie internej legislatívy. V rámci prehodnocovania bolo prepracovaných spolu 125 ks smerníc a iných interných dokumentov súvisiacich s prevádzkou distribučnej sústavy s cieľom zabezpečiť ich realizáciu v súlade s princípmi Programu súladu. Zároveň bola realizovaná kontrola zabezpečenia ochrany informácií súvisiacich s prevádzkou distribučnej sústavy pred prístupom neoprávnených osôb, zameraná na preverovanie prístupových práv do distribučných systémov, zmluvné vzťahy a zverejňovanie informácií. V rámci tzv. complaint manažmentu, t. j. preverenie každej internej alebo externej stážnosti súvisiacej s aplikovaním princípov Programu súladu osobou zodpovednou za zabezpečenie súladu, nebola počas roka 2013 riešená žiadna stážnosť. Okrem toho, osoba povinná zabezpečiť súlad prijímała, konzultovala a riešila interné dopyty zo strany zamestnancov súvisiace s ich konaním tak, aby nedošlo k porušeniu pravidiel týkajúcich sa zabezpečenia nediskriminačného správania prevádzkovateľa distribučnej sústavy a ochrany dôverných informácií.

### Hodnotenie a reporting

Táto oblasť zahŕňa najmä hodnotenie úrovne dosahovania cieľov v oblasti implementácie Programu súladu, ktoré vo forme mesačných správ a taktiež tejto správy tvorí súčasť výročnej správy SSE-D a v zmysle platnej legislatívy je predkladané ÚRSO.

**Measures of the Action Plan of the Compliance Program focus on the following areas:****Prevention**

In the course of 2013, the measures of prevention traditionally focused mainly on raising awareness about the Compliance Program.

There were continuously conducted trainings for new recruits, within which there were also distributed the so called Codes of Compliance, newsletters that briefly describe and explain the legislative requirements related to market liberalization and unbundling of distribution system, as well as the rights and obligations of employees in respect of those requirements.

**Monitoring and control/audit**

In 2013, we intensively prepared the transition to a new distribution company. This process included a review of new processes and also review of the internal legislation. As part of the review, there were elaborated 125 directives and other internal documents related to the operation of the distribution system, to ensure their implementation in accordance with the principles of the Compliance Program. At the same time there was carried out the control of information protection related to the operation of distribution system against access by unauthorized persons, aimed at verifying access rights to distribution systems, contractual relations and disclosure. In the so-called complaint management, i.e. review of any internal or external complaint related to the application of principles of the Compliance Program by a person responsible for compliance, there has not been any complaint during the year 2013. In addition, the person responsible for compliance accepted, consulted and addressed internal inquiries from employees regarding their conduct so as not to infringe the rules relating to non-discriminatory behaviour of the distribution system and the protection of confidential information.

**Evaluation and reporting**

This area includes in particular evaluation of the level of achievement in the implementation of the Compliance Program, which in the form of monthly reports and this report shall become a part of the Annual Report of SSE-D presented to RONI in accordance with applicable legislation.

### 13. UDALOSTI OSOBITÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO ŠKONČENÍ ÚČTOVNÉHO ODBOBIA, ZA KTORÉ SA VYHOTOVUJE VÝROČNÁ SPRÁVA

Z dôvodu požiadaviek ÚRSO sa k 1. januáru 2014 uskutočnila reštrukturalizácia skupiny. V rámci transakcie bola k 1. januáru 2014 vložená časť podniku spoločnosti do dcérskej spoločnosti SSE-D. Vložená časť podniku predstavuje všetky činnosti a zamestnancov divízie Distribučné služby. Účtovná hodnota vloženej časti podniku predstavujúca najmä dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok, pohľadávky a záväzky z obchodného a pracovno-právneho styku, ktoré súvisia s vloženou časťou podniku, bola k 1. januáru 2014 celkom 11 079 tis. EUR. Táto transakcia sa uskutočnila na základe rozhodnutia valného zhromaždenia zo dňa 10. decembra 2013. Zároveň boli k 1. januáru 2014 prevedené vybrane činnosti spoločnosti do dcérskej spoločnosti SSE-D.

Prevádzané činnosti predstavujú časť činností a organizačných útvarov, s ktorými si bude SSE-D od 1. januára 2014 sama zabezpečovať doteraz poskytované služby zo spoločnosti. V rámci prevodu činností došlo k predaju majetkov (najmä dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok) a odplatnému postúpeniu pohľadávok a záväzkov vyplývajúcich z pracovno-právnych vzťahov voči prevádzaným 150 zamestnancom k 1. januáru 2014 v čistej účtovnej hodnote celkom 12 259 tis. EUR. Táto transakcia sa uskutočnila na základe uzatvorennej zmluvy o prevode činností so SSE-D dňa 10. decembra 2013.

### 14. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť SSE nemala v roku 2013 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

### 15. NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCII

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie a dočasné listy.

### 16. ORGANIZAČNÉ ZLOŽKY ÚČTOVNEJ JEDNOTKY V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

### **13. SIGNIFICANT EVENTS THAT OCCURRED AFTER THE END OF THE ACCOUNTING PERIOD FOR WHICH THE ANNUAL REPORT IS PREPARED**

Due to the requirements of the Regulatory Office for Network Industries, the Group was restructured as of 1 January 2014. As part of the transaction, a part of the Company was invested into the subsidiary company of SSE-D as of 1 January 2014. The invested part of the Company represents all activities and employees of the Distribution Services Division. The book value of the invested part of the Company consisting mainly of fixed intangible and fixed tangible assets, trade and labour-law receivables and liabilities related to the invested part of the Company amounted to a total of EUR 11,079 as of 1 January 2014. This transaction took place based on the decision of the General Assembly dated 10 December 2013. At the same time, selected activities of the Company were also transferred to the subsidiary company of SSE-D as of 1 January 2014.

Transferred activities represent a part of activities and organisational units that shall serve as of 1 January 2014 for SSE-D to ensure on its own services that were previously provided by the Company. As part of the transfer of activities, assets (especially fixed intangible and fixed tangible assets) were sold and receivables and liabilities related with labour-law relationships to the 150 employees transferred as of 1 January 2014 were forwarded in exchange for remuneration in the net book value of EUR 12,259 thousand. This transaction took place based on the Agreement on the Transfer of Activities concluded with SSE-D on 10 December 2013.

### **14. EXPENSES FOR ACTIVITY IN THE AREA OF RESEARCH AND DEVELOPMENT**

The company SSE had no expenses for activity in the area of research and development in the year 2013.

### **15. ACQUISITION OF OWN SHARES, TEMPORARY STOCKS, INTERESTS OR SHARES**

The company has not acquired any own shares and temporary stocks.

### **16. ORGANISATIONAL UNITS OF THE ACCOUNTING ENTITY ABROAD**

The company has no organisational units abroad.

## 17. STANOVISKO DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, a. s., K RIADNEJ INDIVIDUÁLNEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE K 31. 12. 2013 A K NÁVRHU NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2013

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., na svojom zasadnutí dňa 7. mája 2014 preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti k 31. decembru 2013, vrátane správy nezávislého auditora KPMG Slovensko, spol. s r.o., licencia SKAU č. 96 zo dňa 21. marca 2014 a návrh predstavenstva na rozdelenie zisku spoločnosti za rok 2013.

Na základe uvedeného Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.:

(1). schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.,  
k 31. decembru 2013

(2). schváliť návrh na rozdelenie zisku spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s.,  
za rok 2013 nasledovne:

Auditovaný čistý zisk za rok 2013.....	23 253 510,00 EUR
Prídel do zákonného rezervného fondu.....	0,00 EUR
Prídel do sociálneho fondu .....	98 280,00 EUR
Tantiémy pre členov predstavenstva a dozornej rady .....	0,00 EUR
Časť zisku ponechaná vo vlastnom imaní na účte	
Nerozdelený zisk z minulých rokov .....	0,00 EUR
Podiel výsledku hospodárenia bežného roka (2013)	
navrhovaný na vyplatenie .....	23 155 230,00 EUR
Nerozdelený zisk minulých rokov navrhovaný na vyplatenie.....	28 844 770,00 EUR
Navrhovaná výplata dividend akcionárom (100 %) .....	52 000 000,00 EUR

z toho pre jednotlivých akcionárov nasledovne:

dividendy pre akcionára FNM SR 51 % .....	26 520 000,00 EUR
dividendy pre akcionára EPH 49 % .....	25 480 000,00 EUR

## 17. STATEMENT OF POSITION OF THE SUPERVISORY BOARD OF STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, a. s., TO THE ORDINARY INDIVIDUAL FINANCIAL STATEMENTS AS AT 31. 12. 2013 AND TO A PROPOSAL FOR THE DISTRIBUTION OF PROFIT FOR THE YEAR 2013

At its meeting on 7 May 2014, Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s., examined the individual financial statements of the company for the year ended 31 December 2013 including the independent auditor's report of KPMG Slovensko, spol. s r. o., licence SKAU No. 96 dated on 21 March 2014 and the Board of Directors' proposal of profit distribution for the year 2013.

Based on the above mentioned, the Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s., has recommended to the Regular General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a. s.:

- (1). to approve the individual financial statements of the company Stredoslovenská energetika, a. s., as at 31 December 2013
- (2). to approve the proposal of profit distribution of the company Stredoslovenská energetika, a. s., for the year 2013 as follows:

Audited net profit for the year 2013 .....	23,253,510.00 EUR
Allocation into Reserve Fund .....	0.00 EUR
Allocation into Social Fund .....	98,280.00 EUR
Special bonuses (tantiemy) for the members of the Board of Directors and Supervisory Board.....	0.00 EUR
Part of the profit kept in equity on the account of Retained earnings as the economic result of the previous periods .....	0.00 EUR
Part of the economic result for the year 2013 proposed to be paid out .....	23,155,230.00 EUR
Retained earnings proposed to be paid out .....	28,844,770.00 EUR
Net profit available for distribution of dividends to the shareholders (100 %).....	52,000,000.00 EUR

out of this for the individual shareholders as follows:

dividends for the shareholder FNM SR 51 % .....	26,520,000.00 EUR
dividends for the shareholder EPH 49 % .....	25,480,000.00 EUR

Dozorná rada spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., zároveň o d p o r ú č a Riadnemu valnému zhromaždeniu spoločnosti Stredoslovenská energetika, a. s., schválil vyplatenie dividend na účty akcionárov v jednej platbe do 30. júna 2014.

V Bratislave dňa 7. mája 2014

Ing. Ján Voštenák  
predseda Dozornej rady  
Stredoslovenská energetika, a. s.

At the same time the Supervisory Board of the company Stredoslovenská energetika, a. s., has recommended to the Regular General Meeting of the company Stredoslovenská energetika, a. s., to approve to pay out the dividends to the accounts of the shareholders in one payment as at 30 June 2014.

In Bratislava on 7 May 2014

Ing. Ján Voštenák  
Chairman of the Supervisory Board  
Stredoslovenská energetika, a. s.

**Stredoslovenská energetika, a. s.**  
**Pri Rajčianke 8591/4B**  
**010 47 Žilina**

